

**PENGARUH KEPUASAAN PELANGGAN, HAMBATAN BERALIH, DAN  
KEPERCAYAAN PELANGGAN TERHADAP RETENSI PELANGGAN PADA TOKO  
ROTI HERDACAKE KEC. PUGER JEMBER**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi satu syarat untuk melesaikan Program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2024**

## PERNYATAAN

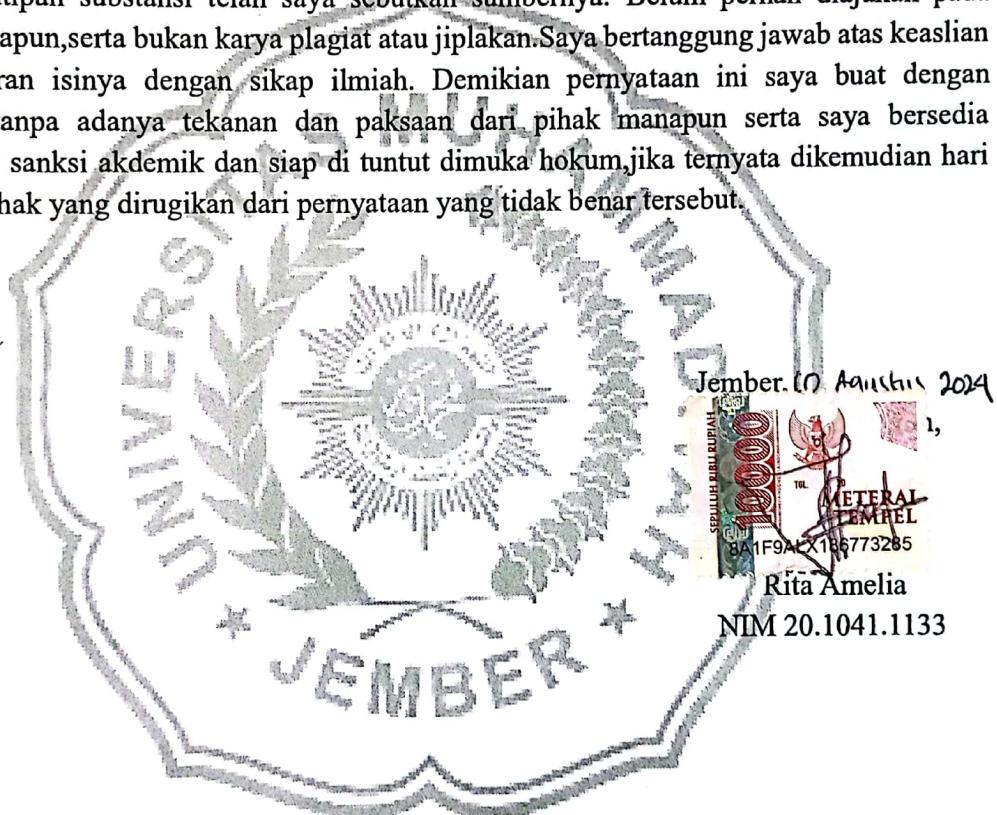
Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Rita Amelia

NIM : 2010411133

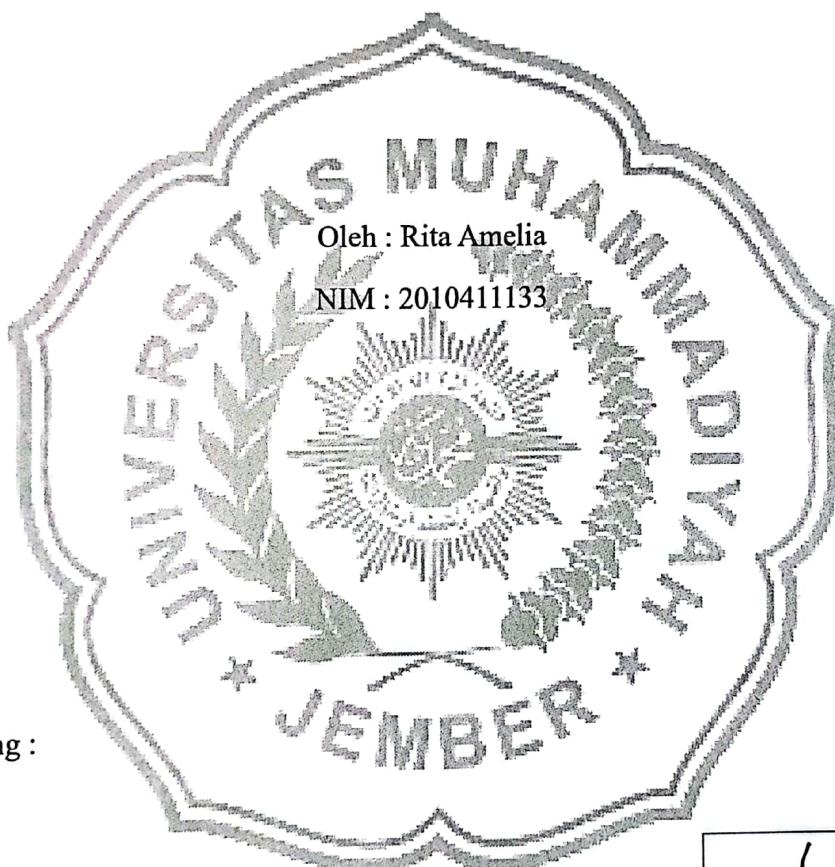
Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : PENGARUH KEPUASAAN PELANGGAN, HAMBATAN BERALIH, DAN KEPERCAYAAN PELANGGAN TERHADAP RETENSI PELANGGAN PADA TOKO ROTI HERDACAKE KEC. PUGER JEMBER adalah hasil karya sendiri, Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian dan kebenaran isinya dengan sikap ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap di tuntut dimuka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.



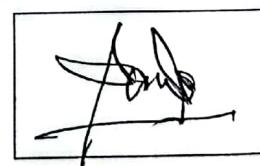
**SKRIPSI**

**PENGARUH KEPUASAAN PELANGGAN, HAMBATAN BERALIH, DAN  
KEPERCAYAAN TERHADAP RETENSI PELANGGAN PADA TOKO ROTI  
HERDACAKE KEC. PUGER JEMBER**



Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Dr.Budi Santoso, SE,MM,M,akun



Dosen Pembimbing

: Septy Holisa Umamy, SM.,MM



## PENGESAHAN

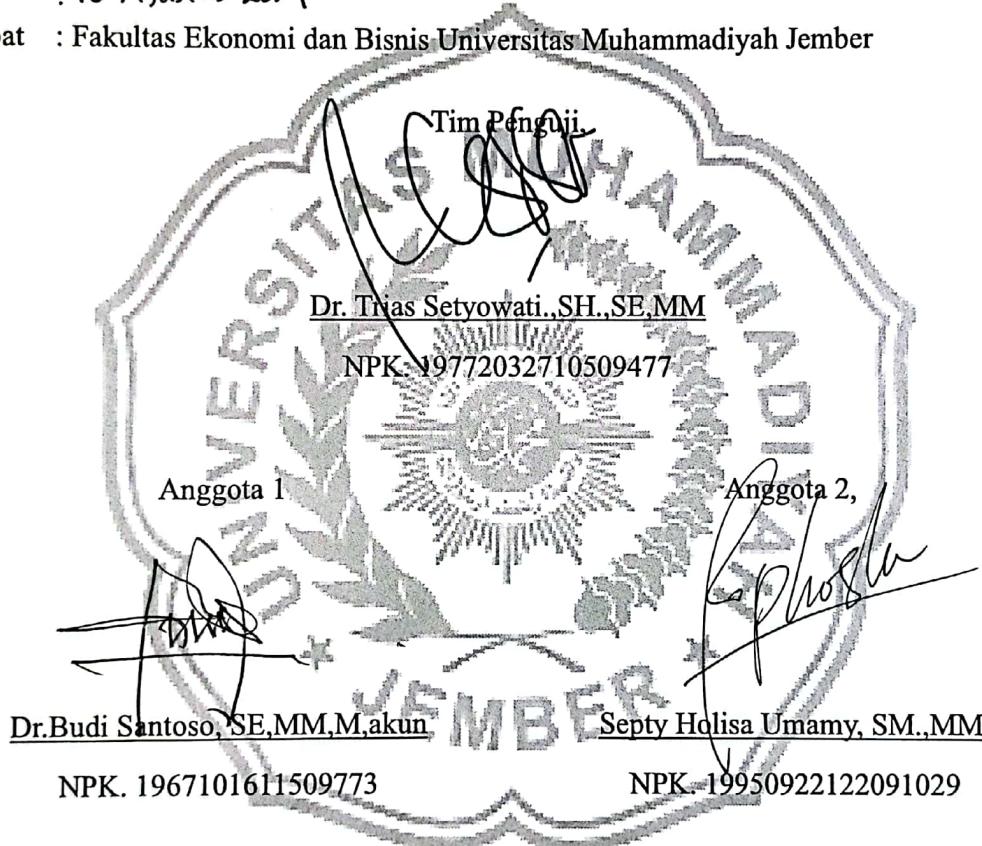
Skripsi berjudul **PENGARUH KEPUASAAN PELANGGAN, HAMBATAN BERALIH, DAN KEPERCAYAAN PELANGGAN TERHADAP RETENSI PELANGGAN PADA TOKO ROTI HERDACAKE KEC. PUGER JEMBER**, telah diuji dan disahkan oleh fakultas ekonomi dan bisnis Universitas Muhammadiyah Jember:

Nama : Rita Amelia

NIM : 201041113

Hari : 10 Agustus 2024

Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember



Mengesahkan

Dekan Fakultas Akonomi dan Bisnis



Maheni Ika Sari.,SE.,MM  
NIP. 197708112005012001

Ketua Program Studi

Dr. Trias Setyowati.,SH.,SE.,MM  
NPK. 1972032710509477

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman, dan kasih-Nya sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini penulis ucapkan banyak-banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya:

1. Allah SWT atas segala karunia, rahmat dan hidayah-Nya yang berlimpah serta kesempatan yang diberikan kepada penulis dengan segala kemudahan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
2. Cinta pertama dan panutanku Ayah dan pintu surgaku Ibu, Terimakasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih sayang yang diberikan. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan bangku perkuliahan, namun beliau mampu senantiasa memberikan yang terbaik, tak kenal lelah mendoakan serta memberikan perhatian dan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sarjana, Semoga ayah dan ibu sehat, panjang umur dan bahagia selalu.
3. Teruntuk Ayah dan Umik selaku orang tua dari Resza Ramadani yang sudah saya anggap seperti orang tua kedua saya, yang juga tiada henti senantiasa mendoakan, mensupport dan pengorbanan yang telah diberikan. Tanpa bimbingan, doa, dan semangat dari beliau perjalanan ini tidak akan mungkin terwujud. Semoga karya ini dapat menjadi bukti kecil dari rasa terima kasih saya atas segala yang telah Ayah dan Umik berikan.
4. *My best partner* Resza Ramadani, seorang teman seperjuangan dari smp. Terimakasih karena selalu ada dalam suka maupun duka dan tak henti-hentinya memberikan semangat dan dukungan serta bantuan baik itu tenaga, pikiran, maupun materi. Terimakasih banyak telah menjadi bagian dari perjalanan hidup saya berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini. Telah menjadi rumah tempat berkeluh kesahku diwaktu lelahmu, menjadi penggar yang baik, menghibur, penasehat yang baik, senantiasa memberikan cinta dan semangat untuk pantang menyerah. Semoga Allah mengganti berkali – kali lipat dan sukses selalu kedepannya untuk kita berdua... Amin.
5. Dr. Trias Setyowati SH.,SE.,MM. Selaku Dosen Penguji yang memberikan kritik dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Dr Budi Santoso, SE,MM,M.akun. dan Septy Holisa Umamy, SM.,MM selaku Dosen Pembimbing, terima kasih telah membimbing penulis dengan sabar dan memberikan masukan terbaik sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik, lancar dan tepat waktu.
7. Bapak dan Ibu Dosen Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember terima kasih atas ilmu yang bermanfaat yang sudah diberikan kepada penulis selaku mahasiswa Universitas Muhammadiyah Jember angkatan 2020
8. Sahabat-sahabat saya terutama Rofiatul ananda putri dan Auliaul Fitria terima kasih telah mendukung dan memberikan semangat penulis, semoga kita sukses kedepannya.
9. Teman-teman seperjuangan angkatan 2020 serta Teman – teman lainnya terima kasih sudah hadir didalam kehidupan penulis yang telah memberikan banyak pengalaman yang berharga dan support luar biasa.

## MOTTO

“Maka sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan.”

(QS. Al Insyirah : 5)

"barang siapa yang memberikan kemudahan (membantu) kepada orang yang kesusahan, niscaya Allah akan membantu memudahkan urusannya didunia dan di akhirat."

~HR. Muslim~

“Direndahkan dimata manusia, ditinggikan dimata Tuhan, *Prove Them Wrong*”

*"Gonna fight and don't stop, until you are proud"*

"Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu. Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi gelombang - gelombang itu yang nanti akan bisa kau ceritakan"

(Boy Candra)

Aku membahayakan nyawa ibu untuk lahir ke dunia, jadi tidak mungkin aku tidak ada artinya.

-Ik

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh kepuasan pelanggan, hambatan beralih, dan kepercayaan planggan terhadap retensi pelanggan pada toko roti herdacake kec. puger jember”, sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.

Penulis menyadari dalam menyusun skripsi ini banyak mendapat dukungan, bimbingan bantuan dan kemudahan dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Dengan ketulusan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember,
2. Ibu Maheni Ika Sari, S.E., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember,
3. Ibu Dr. Trias Setyowati, SH, SE, MM. selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
4. Dr. Budi Santoso, SE,MM,M,akun selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dengan tekun dan sabar dalam penulisan skripsi ini,
5. Ibu Septy Holisa Umamy, SM, MM selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dengan tekun dan sabar dalam penulisan skripsi ini,
6. Dr. Trias Setyowati, SH, SE, MM. selaku dosen penguji skripsi yang telah bersedia memberikan kritik dan saran, bimbingan serta arahan yang bermanfaat demi menyempurnakan skripsi ini,
7. Kedua orang tua dan juga keluarga besar saya yang selalu mensuport dalam segala hal
8. Rekan-rekan seperjuangan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah banyak memberi bantuan dan masukan yang sangat berguna dalam menyusun skripsi ini.

Atas amal baik yang telah diberikan pada penulis, semoga Allah SWT memberikan balasan yang sesuai dan semoga rahmat serta hidayah-Nya diberika kepada kita semua. Besar harapan penulis semoga skripsi ini berguna bagi penulis khususnya dan bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Jember,

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>COVER</b>	
<b>PERNYATAAN .....</b>	i
<b>SKRIPSI .....</b>	ii
<b>PENGESAHAN .....</b>	iii
<b>PERSEMBERAHAN .....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>MOTTO .....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiii
<b>BAB 1 .....</b>	1
<b>PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB 2 .....</b>	5
<b>TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	5
2.1. Tinjauan Teori .....	5
2.1.1 Pengertian Pemasaran .....	5
2.1.2 Konsep Pemasaran .....	5
2.1.3 Manajemen pemasaran.....	6
2.1.2 Kepuasan pelanggan.....	6
2.1.3 Hambatan Beralih.....	7
2.1.4 Kepercayaan .....	8
2.1.5 Retensi Pelanggan .....	10
2.2 Tinjauan penelitian terdahulu.....	11
2.3 Kerangka Konseptual.....	17
2.4 Hipotesis .....	17
<b>BAB 3 .....</b>	20
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	20
3.1 Identifikasi Variabel .....	20

3.2 Definisi Operasional Variabel .....	20
3.2.1 Kepuasaan Pelanggan (X1) .....	20
3.2.4. Retensi pelanggan (Y).....	22
3.3 Desain Penelitian .....	22
3.4 Jenis Data.....	23
3.5 Populasi Dan Sampel .....	23
3.5.1 Populasi .....	23
3.5.2 Sampel.....	23
3.5.3 Teknik Pengambilan Sampel .....	24
3.6 Teknik Pengambilan Data .....	24
3.7 Teknik Analisa Data .....	25
3.7.1. Analisis Deskriptif.....	25
3.7.2 Uji Instrumen Penelitian.....	25
3.7.3 Regresi Linier Berganda.....	25
3.7.4 Asumsi Klasik .....	26
3.7.5 Uji Hipotesis.....	27
3.7.6 Koefisien Determinan (Uji R <sup>2</sup> ).....	27
<b>BAB 4 .....</b>	<b>28</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>28</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	28
4.1.1 Gambaran Umum Toko Roti Herdacle Kec. Puger .....	28
4.1.2 Visi dan Misi Toko Roti Herdacle Kec. Puger Jember .....	28
4.1.3 Aspek Personalia .....	29
4.1.4 Jumlah Tenaga Kerja .....	32
4.1.5 Jam Kerja.....	32
4.1.6 Sistem Upah Kerja .....	33
4.2 Deskripsi Statistik Responden .....	33
4.2.1 Identitas Responden .....	33
4.3 Analisis deskriptif hasil pernyataan responden.....	35
4.3.1 Pernyataan responden mengenai kepuasan pelanggan.....	35
4.3.2 Pernyataan responden mengenai hambatan beralih .....	37
4.3.3 Pernyataan responden mengenai kepercayaan pelanggan.....	39
4.3.4 Pernyataan responden mengenai retensi pelanggan .....	41
4.4 Analisis Data .....	43
4.4.1 Uji Instrumen Data .....	43

4.4.2 Regresi Linier Berganda.....	45
4.4.3 Asumsi Klasik .....	46
4.4.4 Uji Hipotesis.....	48
<b>BAB 5.....</b>	<b>54</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>54</b>
<b>5.1 Kesimpulan.....</b>	<b>54</b>
<b>5.2 Saran .....</b>	<b>54</b>
5.2.1 Saran untuk Perusahaan .....	54
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>55</b>
<b>LEMBAR KUESIONER.....</b>	<b>59</b>



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Penjualan Toko Roti Herdacle Period 2019 – 2023.....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	10
Tabel 4.1 Jumlah Karyawan .....	32
Tabel 4.2 Data responden menurut jenis kelamin.....	34
Tabel 4.3 Data responden menurut usia.....	34
Tabel 4.4 Data responden berapa kali membeli produk .....	35
Tabel 4.5 Tanggapan responden megenai kualitas produk memenuhi harapan.....	35
Tabel 4.6 Tanggapan responden mengenai harga sesuai kualitas dengan harapan.....	36
Tabel 4.7 Tanggapan responden perubahan atau peningkatan yang terjadi.....	36
Tabel 4.8 Tanggapan responden merekomendasikan .....	37
Tabel 4.9 Tanggapan nilai produk sesuai yang dibayarkan .....	37
Tabel 4.10 Tanggapan responden mempertahankan kesetian.....	38
Tabel 4.11 Tanggapan responden tertarik dengan produk .....	38
Tabel 4.12 Tanggapan responden senang dengan karyawan .....	39
Tabel 4.13 Tanggapan responden mengandalkan penyelesaian masalah .....	39
Tabel 4.14 Tanggapan responden jujur dan tulus .....	40
Tabel 4.15 Tanggapan responden menerapkan kepedulian kebutuhan pelanggan .....	40
Tabel 4.16 Tanggapan responden reputasi yang baik.....	41
Tabel 4.17 Tanggapan responden percaya kualitas produk dan layanan .....	41
Tabel 4.18 Tanggapan responden nyaman dengan pelayanan.....	42
Table 4.19 Tanggapan kepuaan, kualitas, keamahan, kesopanan .....	42
Tabel 4.20 Tanggapan responden membangun hubungan yang personal.....	43
Tabel 4.21 Uji Valditas .....	44
Tabel 4.22 Uji Reabilitas .....	45
Tabel 4.23 Regresi Linier Berganda .....	45
Tabel 4.24 Uji Multikolonieritas .....	47
Tabel 4.25 Uji t .....	49
Tabel 4.26 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	50

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.3 Kerangka Konseptual.....	15
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	29
Gambar 4.2 Uji Normalitas .....	42
Gambar 4.3 Uji Heteroskedasitas .....	43

