

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA FISIK, LINGKUNGAN KERJA NON FISIK,  
BEBAN KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN CV. PUTRA PERKASA JAYA KABUPATEN  
BANYUWANGI**

**SKRIPSI**

**Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen**



**GILANG GAUTAMA  
2010411013**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2024**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

**NAMA** : GILANG GAUTAMA  
**NIM** : 2010411013  
**PRODI** : MANAJEMEN

Menyetakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: **Pengaruh Lingkungan Kerja Fisik, Lingkungan Kerja Non Fisik, Beban Kerja Dan Gaya Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Karyawan Cv. Putra Perkasa Jaya Kabupaten Banyuwangi** adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan dalam instusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

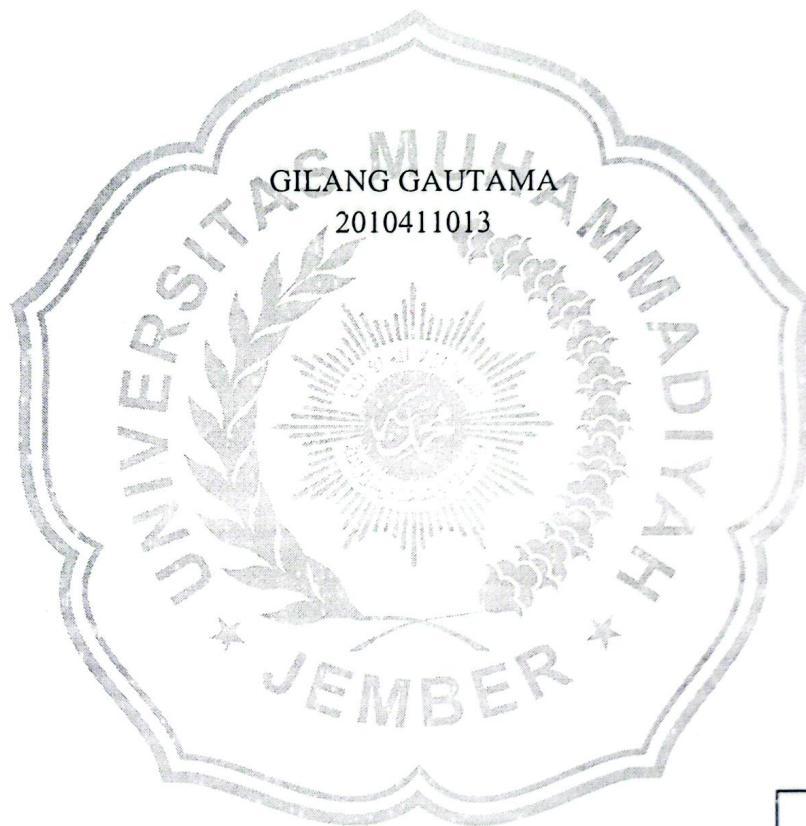
Jember, 12 Desember 2024



**GILANG GAUTAMA**  
**NIM. 2010411013**

**PROPOSAL SKRIPSI**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA FISIK, LINGKUNGAN KERJA NON FISIK,  
BEBAN KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN CV. PUTRA PERKASA JAYA KABUPATEN  
BANYUWANGI**



Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Pawestri Winahyu., S.Psi., MM

Dosen Pembimbing Pendamping : Tatit Diansari Reskiputri, SE, MM



## PENGESAHAN

Skripsi berjudul : *Pengaruh Lingkungan Kerja Fisik, Lingkungan Kerja Non Fisik, Beban Kerja Dan Gaya Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Karyawan Cv. Putra Perkasa Jaya Kabupaten Banyuwangi*, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Univeristas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Jumat  
Tanggal : 27 Desember 2024  
Tempat : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Univeristas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji

Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM.  
NPK. 1972032710509477

Anggota 1

Anggota 2

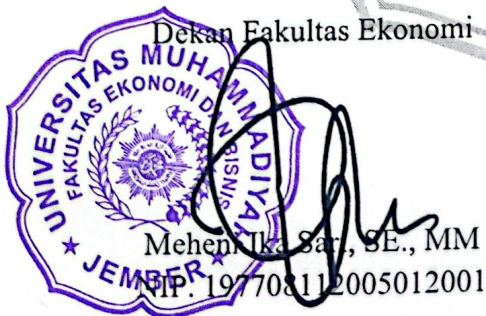
Pawesthi Winahyu., S.Psi., MM  
NPK. 19820521611703800

Tatit Diansari Reskiputri, SE, MM  
NPK. 1990032111703804

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Program Studi



Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM.  
NPK. 1972032710509477

## PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta nikmat kesehatan, ilmu pengetahuan yang tiada batasan dan kasihnya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini saya ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya:

1. Superhero dan panutanku ayahanda tercinta Alm. Triyono Guntur yang sudah terlebih dahulu dipanggil oleh Allah SWT pada saat masa perkuliahan, hingga penulisan skripsi ini berlangsung sebelum melihat saya menggunakan toga yang beliau impikan. Terima kasih atas doa, dukungan, semangat dan curahan kasih sayang yang tak terhingga sampai akhirnya penulis bisa menyelesaikan skripsi ini. Semoga ini bisa membuat almarhum bahagia dan bangga melihat anak bungusnya ini disurganya Allah SWT, Aamiin
2. Pintu surgaku Ibunda tercinta Martiah yang senantiasa memberikan dukungan baik moral maupun material, serta selalu memberikan do'a yang setiap hari untuk saya sampai pada hari ini saya dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi, kasih sayang yang tidak dapat terbalaskan semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan kepada beliau.
3. Saudara-saudari tersayang saya kepada Gandit Ristalana, Riyen Fertalina, Tino Witoko yang telah melindungi, menasehati, memberikan doa, dukungan, semangat yang tidak didapatkan dimanapun, memberikan berbagai saran saat Penulis mengalami kesulitan dan membantu material untuk memenuhi keperluan saya, dan keperluan dalam menyelesaikan skripsi.
4. Teruntuk sahabat-sahabat saya Tegar Prakoso, M. Iqbal Maulana, M.Lutfi, Rifqi Adi Nugroho, Miko Rizky Pratama, Faizal Nursamsi, Firman Adima. yang selalu membantu memberikan semangat dan menjadi teman untuk berdiskusi. Semoga Allah SWT senantiasa membalas kebaikan dan ketulusan hati kalian dalam berteman dan mensupport saya.
5. Tak terkecuali untuk Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang selalu memberikan yang terbaik untuk mahasiswanya. Terutama Ibu Dr. Trias Setyowati, SE., MM. selaku dosen penguji dan Ibu Pawestri Winahyu S.Psi., MM, dan Ibu Tatit Diansari Reskiputri S.E., MM. selaku dosen pembimbing. Terima kasih telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya serta memberikan bimbingan dan pelajaran agar saya menjadi lebih baik dalam proses penulisan tugas akhir saya.

## MOTTO

“Sesungguhnya bencana terhadapmu bukan untuk menghancurkanmu melainkan sesungguhnya akan mengujimu, mengesahkan kesempurnaan imanmu dan menguatkan dasar kepercayaanmu dan memberikan kabar baik ke dalam batinmu.”

~Syekh Abdul Qadir al-Jailani~

“Jadi Laki laki itu jangan cengeng, Hadapi semua masalah sebesar apapun itu sendiri dan jadi orang ojo kedonyan sederhana saja.”

~Ayah~

“tidak ada orang baik yang tidak punya masa lalu, tidak ada pula orang jahat yang tidak ada masa depan, setiap orang memiliki kesempatan yang sama untuk berubah menjadi lebih baik, bagaimanapun masa lalunya dahulu, sekelam apapun perangnya dimasa lampau berilah kesempatan seseorang berubah, jangan lihat seseorang dari masa lalunya dan jangan memandang seseorang dari status hartanya.”

~Jhon IQ7~

“Jika kau berkata belum bisa membahagiakan orang tua itu adalah salah besar, karena saat kau pertama kali lahir di dunia ini merupakan sesuatu yang sudah sangat membahagiakannya.”

~Gilang Gautama~

## KATA PENGANTAR



*Assalaamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis memiliki kemampuan untuk menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul, “Pengaruh Lingkungan Kerja Fisik, Lingkungan Kerja Non Fisik, Beban Kerja Dan Gaya Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Karyawan CV. Putra Perkasa Jaya Kabupaten Banyuwangi” dengan lancar.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu wujud nyata untuk memenuhi impian yang menjadi kewajiban yang harus dipenuhi untuk mencapai gelar Sarjana pada program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Allah SWT berkat rahmat dan kasih sayang-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Hanafi, M. Pd., Rektor Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Maheni Ika Sari S. E., M. M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Kepala Program Studi Manajemen Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM dan Sekretaris Program Studi Manajemen Septy Holisa Umamy, SM., MM. yang telah membantu penyelesaian proses administrasi akademik.
5. Ibu Pawestri Winahyu SPSi., SE., MM, selaku dosen pembimbing pertama yang telah memberikan kesempatan telah menerima dengan tangan terbuka membimbing dan membantu penulis, serta selalu memberikan dukungan, waktu dan solusi terbaik ketika menemui kesulitan dalam proses pengerjaan skripsi ini.
6. Ibu Tatit Diansari Reskiputri S.E., MM selaku dosen pembimbing pendamping kedua yang telah memberikan bimbingan dan motivasinya pada skripsi ini. Terima kasih banyak karena telah menerima dengan tangan terbuka membimbing dan membantu penulis, serta selalu memberikan dukungan, waktu dan solusi terbaik ketika menemui kesulitan dalam proses pengerjaan skripsi ini.
7. Dr. Trias Setyowati,SH.,SE.,MM selaku dosen penguji yang telah memberikan tanggapan, saran, arahan serta motivasinya pada skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen yang telah membekali ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama penulis menuntut ilmu.
9. Keluarga dan sahabat-sahabat saya yang telah memberikan doa dan dukungannya tanpa henti.
10. Teman-teman seperjuangan angkatan 2020 khususnya Manajemen pagi kelas A, terimakasih atas dukungan kalian selama ini.

11. Seluruh pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Saya sebagai penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam Skripsi yang penulis buat ini, semoga pembaca dapat memberikan kritikan dan saran sebagai bahan evaluasi bagi penulis. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak manapun terutama bagi para pembaca dan pihak yang berkepentingan.

*Wassalamu'alaikumWarahmatullahiWabarakatuh*

Jember, 12 Desember 2024  
Penulis

GILANG GAUTAMA  
NIM. 2010411013





## DAFTAR ISI

<b>COVER</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	<b>5</b>
<b>1.3 Manfaat Penelitian</b> .....	<b>6</b>
<b>1.4 Kegunaan Penelitian</b> .....	<b>6</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
<b>2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia</b> .....	<b>7</b>
<b>2.2 Kinerja</b> .....	<b>9</b>
<b>2.3 Lingkungan Kerja</b> .....	<b>13</b>
2.3.1 Lingkungan Kerja Fisik.....	14
2.3.2 Lingkungan Kerja Non Fisik.....	15
<b>2.4 Beban Kerja</b> .....	<b>17</b>
2.4.1 Faktor Beban Kerja.....	18
2.4.2 Indikator Beban Kerja.....	19
<b>2.5 Gaya Kepemimpinan Transformasional</b> .....	<b>19</b>
<b>2.6 Penelitian Terdahulu</b> .....	<b>22</b>
<b>2.7 Kerangka Konseptual</b> .....	<b>26</b>
<b>2.8 Hipotesis</b> .....	<b>27</b>
2.9.1 Pengaruh Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kinerja Karyawan.....	28
2.9.2 Pengaruh Lingkungan Kerja Non Fisik Terhadap Kinerja Karyawan.....	28
2.9.3 Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	29
2.9.4 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>32</b>
<b>3.1 Identifikasi Variabel</b> .....	<b>32</b>
<b>3.2 Definisi Operasional Variabel</b> .....	<b>32</b>
3.2.1 Lingkungan Kerja Fisik (X1).....	32
3.2.2 Lingkungan Kerja Non Fisik (X2).....	33
3.2.3 Beban Kerja (X3).....	33
3.2.4 Gaya Kepemimpinan Tranformasional.....	34
3.2.5 Kinerja Karyawan (Y).....	34
<b>3.3 Desain Penelitian</b> .....	<b>35</b>
<b>3.4 Jenis Data</b> .....	<b>35</b>
3.4.1 Data Primer.....	35
3.4.2 Data Sekunder.....	36
<b>3.5 Populasi dan Sampel</b> .....	<b>36</b>
3.5.1 Populasi.....	36
3.5.2 Sampel.....	36
3.5.3 Teknik Pengumpulan Data.....	36

<b>3.6</b>	<b>Statistik Deskriptif.....</b>	<b>38</b>
<b>3.7</b>	<b>Teknik Analisis Data .....</b>	<b>38</b>
3.7.1	Uji Instrumen Data .....	38
1.	Uji Validitas.....	38
2.	Uji Reliabilitas.....	39
3.7.2	Analisis Regresi Linier Berganda.....	39
3.7.3	Uji Asumsi Klasik .....	39
1.	Uji Normalitas .....	39
2.	Uji Multikolinearitas.....	40
3.	Uji Heteroskedastisitas .....	40
3.7.4	Uji Hipotesis-Uji t (Uji Parsial).....	40
3.7.5	Koefisien Determinasi R <sup>2</sup> .....	41
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>42</b>
<b>4.1</b>	<b>Sejarah CV. Putra Perkasa Jaya Kabupaten Banyuwangi.....</b>	<b>42</b>
4.2.1	Visi CV. Putra Perkasa Jaya.....	43
4.2.2	Misi CV. Putra Perkasa Jaya .....	43
<b>4.2</b>	<b>Struktur Organisasi CV. Putra Perkasa Jaya .....</b>	<b>43</b>
<b>4.3</b>	<b>Gambaran Umum Responden.....</b>	<b>45</b>
4.4.1	Responden Berdasarkan Usia.....	46
4.4.2	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	46
4.4.3	Pendidikan Responden .....	46
<b>4.4</b>	<b>Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....</b>	<b>47</b>
4.5.1	Distribusi Jawaban Variabel Lingkungan Kerja Fisik.....	47
4.5.2	Distribusi Jawaban Variabel Lingkungan Kerja Non Fisik.....	48
4.5.3	Distribusi Jawaban Variabel Beban Kerja.....	48
4.5.4	Distribusi Jawaban Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional.....	49
4.5.5	Distribusi Jawaban Variabel Kinerja .....	50
<b>4.5</b>	<b>Hasil Uji Intrumen Data .....</b>	<b>51</b>
4.6.1	Hasil Uji Validitas .....	51
4.6.2	Hasil Uji Reliabilitas .....	52
<b>4.6</b>	<b>Hasil Uji Asumsi Klasik .....</b>	<b>53</b>
4.7.1	Uji Normalitas .....	53
4.7.2	Uji Multikolinieritas .....	54
4.7.3	Uji Heteroskedastisitas .....	54
<b>4.7</b>	<b>Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....</b>	<b>55</b>
<b>4.8</b>	<b>Hasil Uji Hipotesis (Uji t-Parsial).....</b>	<b>56</b>
<b>4.9</b>	<b>Hasil Koefisien Determinasi (Uji R<sup>2</sup>).....</b>	<b>58</b>
<b>4.10</b>	<b>Pembahasan .....</b>	<b>58</b>
4.11.1	Pengaruh Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kinerja Karyawan .....	59
4.11.2	Pengaruh Lingkungan Kerja Non Fisik Terhadap Kinerja Karyawan .....	60
4.11.3	Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	60
4.11.4	Pengaruh Gaya Kepemimpinan Tranformasional Terhadap Kinerja Karyawan	61
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>		<b>63</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>		<b>63</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>		<b>71</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Absensi Karyawan Periode 2020-2024.....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	24
Tabel 3.1 Skala Likert .....	41
Tabel 4.1 Usia Karyawan CV. Putra Perkasa.....	45
Tabel 4.2 Jenis Kelamin Karyawan CV. Putra Perkasa .....	45
Tabel 4.3 Tingkat Pendidikan Karyawan CV. Putra Perkasa.....	45
Tabel 4.4 Hasil Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja Fisik.....	46
Tabel 4.5 Hasil Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja Non Fisik .....	47
Tabel 4.6 Hasil Jawaban Responden Variabel Beban Kerja .....	48
Tabel 4.7 Hasil Jawaban Responden Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional .....	48
Tabel 4.8 Hasil Jawaban Responden Variabel Kinerja Karyawan.....	49
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Data.....	50
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas Data.....	52
Tabel 4.11 Hasil Uji <i>One-Sample Kolmogorov Smrnov Test</i> .....	53
Tabel 4.12 Hasil Uji <i>Multikolenieritas</i> .....	53
Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	55
Tabel 4.14 Hasil Uji t (Parsial).....	56
Tabel 4.15 Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	58



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	29
Gambar 4.1 Logo Putra Perkasa.....	41
Gambar 4.2 Struktur Organisasi CV. Putra Perkasa Jaya.....	43
Gambar 4.3 Hasil Uji Normalitas P-P Plot.....	52
Gambar 4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	54



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian .....	69
Lampiran 2. Lampiran Tabulasi Kuesioner .....	72
Lampiran 3. Deskripsi Statistik Responden .....	73
Lampiran 4. Deskripsi Statistik Variabel .....	74
Lampiran 5. Hasil Uji Instrumen Penelitian .....	79
Lampiran 6. Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	82
Lampiran 7. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	83
Lampiran 8. Hasil Uji Hipotesis .....	84
Lampiran 9. Hasil Uji Koefisien Determinasi R <sup>2</sup> .....	84
Lampiran 10. R Tabel dan T Tabel .....	85
Lampiran 11 Dokumentasi Penelitian .....	87

