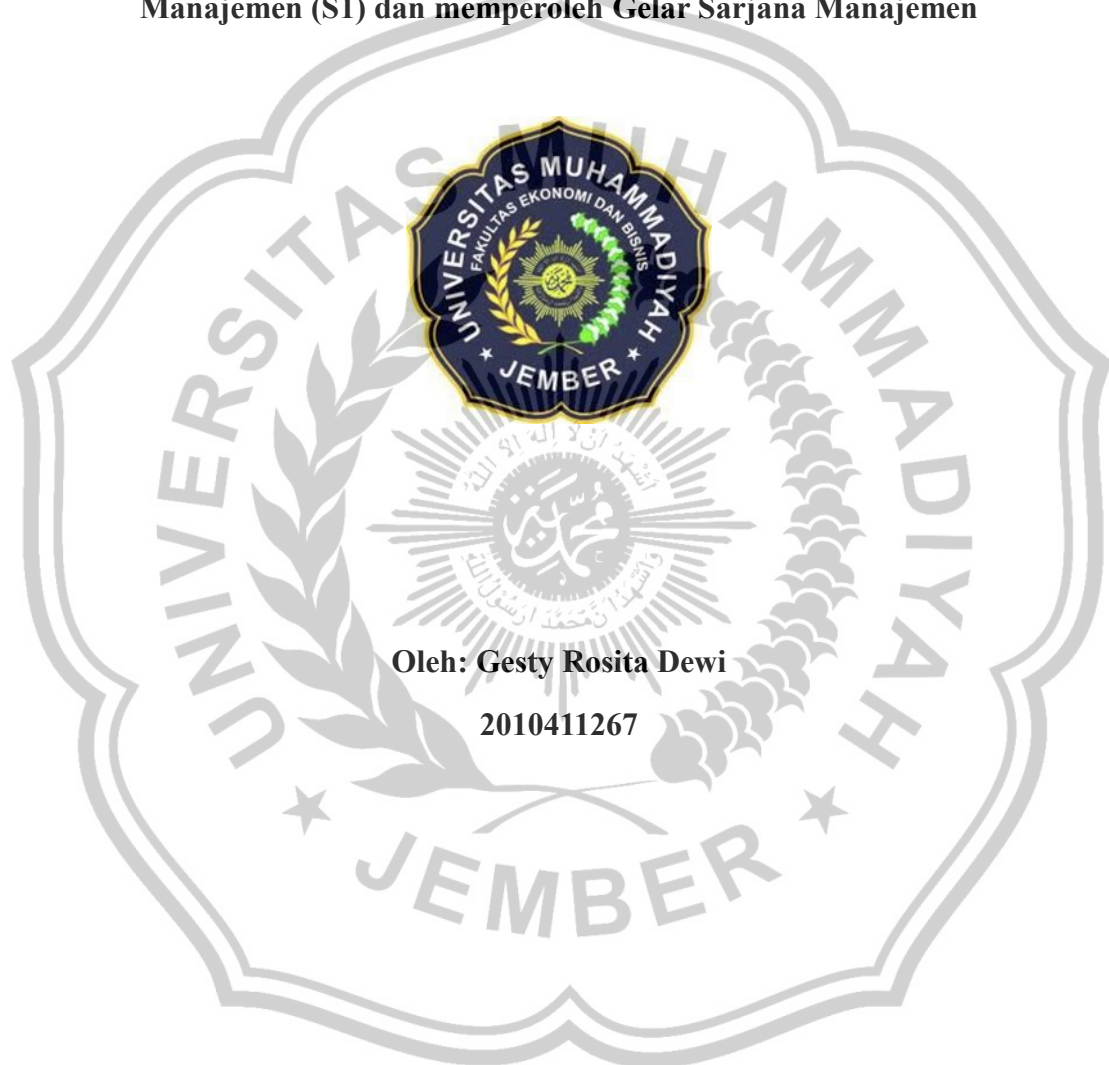


**PENGARUH KEDISIPLINAN, KETERAMPILAN DAN *TEAMWORK*
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PADA KARYAWAN PT. KAYU
SELASIHAN INDAH DI KABUPATEN BONDOWOSO**

SKRIPSI

**Diajukan guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi
Manajemen (S1) dan memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



Oleh: Gesty Rosita Dewi

2010411267

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

2025

HALAMAN SAMPUL

**PENGARUH KEDISIPLINAN, KETERAMPILAN, DAN *TEAMWORK*
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PADA KARYAWAN PT. KAYU
SELASIHAN INDAH DI KABUPATEN BONDOWOSO**

SKRIPSI

**Diajukan guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi
Manajemen (S1) dan memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



Oleh: Gesty Rosita Dewi

2010411267

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

2025

PERNYATAAN PENULIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Gesty Rosita Dewi

NIM : 2010411267

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: **Pengaruh Kedisiplinan, Keterampilan Dan Teamwork Terhadap Produktivitas Kerja Pada Karyawan PT. Kayu Selasih Indah Di Kabupaten Bondowoso** merupakan hasil karya sendiri kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah saya ajukan kepada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun saya akan bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap di tuntutan di muka umum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 30 Januari 2025

Yang Menyatakan,



Gesty Rosita Dewi

NIM. 2010411267

PERSETUJUAN SKRIPSI

**PENGARUH KEDISIPLINAN, KETERAMPILAN, DAN TEAMWORK
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PADA KARYAWAN PT. KAYU
SELASIHAN INDAH DI KABUPATEN BONDOWOSO**

SKRIPSI

Oleh : Gesty Rosita Dewi

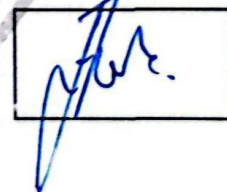
NIM : 2010411267

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Ira Puspitadewi S. SE., MM.



Dosen Pembimbing Pendamping : Pawestri Winahyu S.Psi., MM.

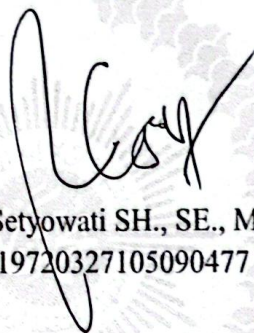


PENGESAHAN

Skripsi berjudul : **Pengaruh Kedisiplinan, Keterampilan, Dan Teamwork Terhadap Produktivitas Kerja Pada Karyawan PT. Kayu Selasih Indah Di Kabupaten Bondowoso**, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

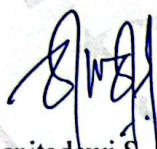
Nama : Gesty Rosita Dewi
NIM : 2010411267
Hari : Kamis
Tanggal : 30 Januari 2025
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji



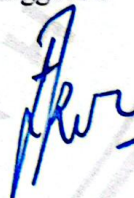
Dr, Trias Setyowati SH., SE., MM
NPK : 19720327105090477

Anggota 1



Ira Puspitadewi S. SE., MM
NPK : 1981072711703795

Anggota 2



Pawestri Winahyu, S.Psi. MM.
NPK : 1982052611703800

Mengesahkan

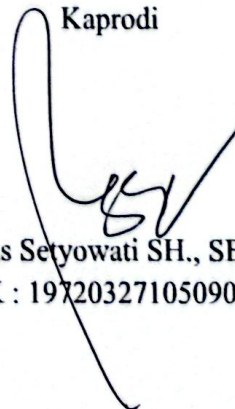


Dekan



Maheni Ika Sari, SE., M.M
NIP. 197708112005012001

Kaprodi



Dr, Trias Setyowati SH., SE., MM
NPK : 19720327105090477

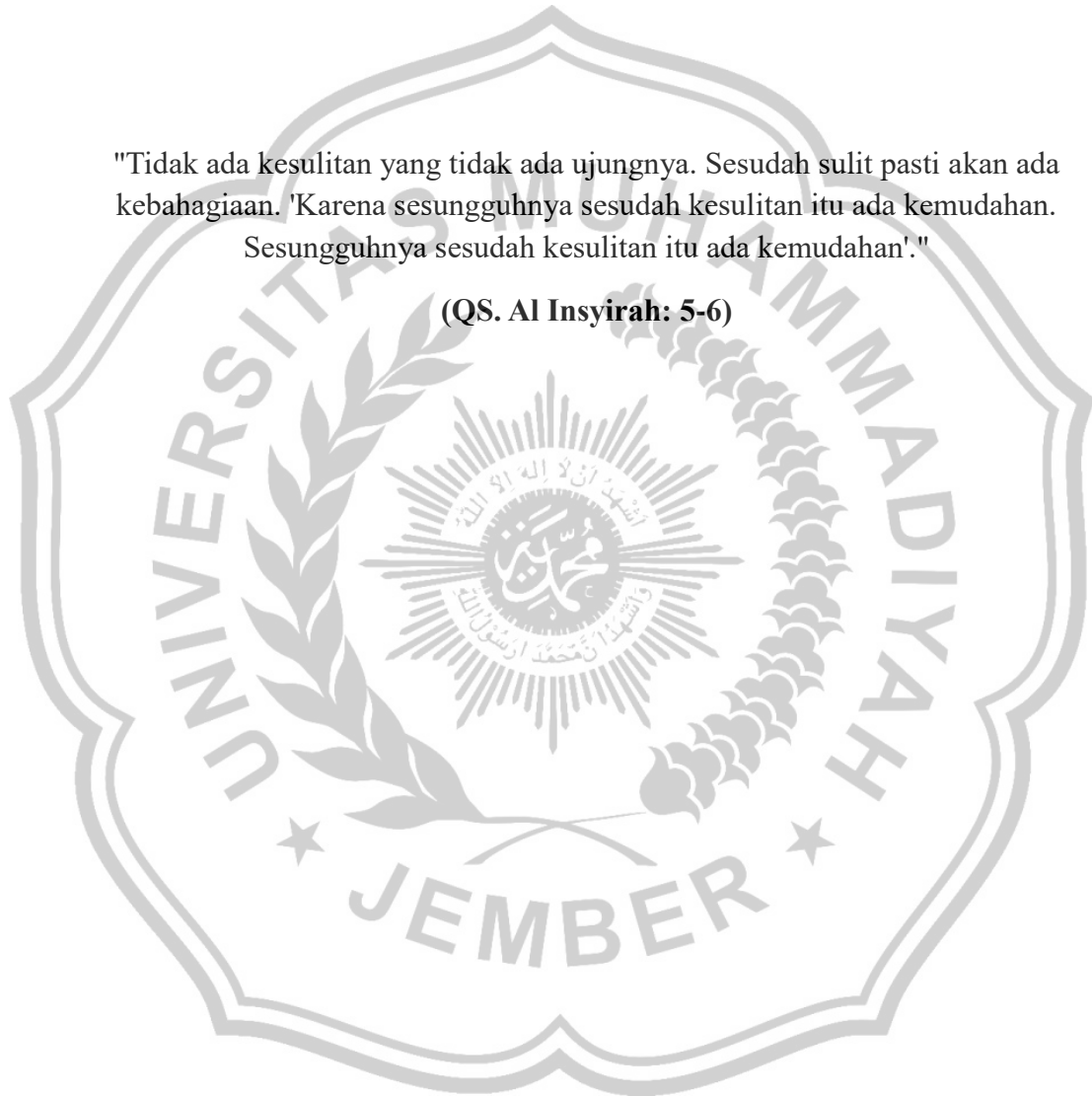
MOTTO

"Pantang dalam menyerah, pantang dalam berpatah arang. Tidak ada kata gagal untuk orang yang enggan berhasil. Dan janganlah kamu berputus asa dari rahmat Allah. Sesungguhnya tiada berputus dari rahmat Allah melainkan orang-orang yang kufur."

(QS. Yusuf: 87)

"Tidak ada kesulitan yang tidak ada ujungnya. Sesudah sulit pasti akan ada kebahagiaan. 'Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan'."

(QS. Al Insyirah: 5-6)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, dan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan jadwal yang direncanakan. Dalam kesempatan ini penulis ucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya:

1. Kepada Allah SWT yang telah memberikan hidayat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.
2. Kepada cinta pertama saya dan panutan saya, Ayahanda Rudy Yuliono, SP. Terima kasih yang tiada hentinya atas do'a beliau, dukungan dan juga memotivasi penulis yang selama ini diberikan, sehingga penulis mampu menyelesaikan studi sarjana hingga selesai, semoga rahmat Allah SWT selalu mengiringi kehidupan beliau yang barokah, senantiasa diberi kesehatan dan panjang umur.
3. Kepada pintu surgaku, Ibunda Lusiana Aryanti. Beliau sangat berperan penting dalam proses penyelesaian program studi saya, beliau tidak sempat merasakan Pendidikan di bangku perkuliahan, namun beliau tiada henti memberi motivasi dan dukungan serta do'a yang selalu mengiringi langkah saya sehingga saya dapat menyelesaikan program studi sampai selesai.
4. Kepada adikku tersayang, Ahmad Shakti Ramadani dan Nona Nolina terimakasih selalu mendo'akan dan selalu ada ketika penulis membutuhkan bantuan. Dan juga terimakasih telah menjadi tempat penulis melepas penat dengan gurauan dan juga canda tawa yang selalu kalian berikan.
5. Kepada nenek dan uti tersayang yang telah memberikan dukungan dan pengingat bagi penulis agar menyelesaikan studi tepat pada waktunya.
6. Kepada seseorang yang selalu ada dalam setiap langkah dalam menyelesaikan studi sarjana hingga selesai. Terimakasih banyak telah menjadi bagian perjalanan hidup dan telah membersamai penulis pada hari-hari yang tidak mudah, telah berkontribusi banyak dan senantiasa sabar menghadapi sikap penulis selama proses pengerjaan skripsi ini. Terimakasih menjadi sandaran yang tulus sekaligus rumah yang nyaman bagi penulis.
7. Kepada rekan saya selama di bangku perkuliahan khususnya Desfitha Valberina Putri, Pinkan Nandita Al-Zahra, dan teman kelas manajemen G terimakasih banyak telah memberikan dukungan, memotivasi dan membersamai penulis hingga program studi ini terselesaikan.
8. Kepada grup Bottom 3 yaitu Azalia Rafika Nur Hasanah dan Maria Yohana Angelia terimakasih selalu ada dalam setiap proses pengerjaan skripsi dan juga memberikan dukungan serta membersamai penulis hingga program studi terselesaikan.
9. Kepada Ibu Ira Puspitadewi Suryaningrum SE., MM dan juga Ibu Pawestri Winahyu S. Psi., MM selaku dosen pembimbing, terimakasih banyak atas bimbingan yang diberikan selama proses pengerjaan skripsi sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.
10. Kepada seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammdiyah Jember yang telah membimbing dan memberikan banyak ilmu yang tak ternilai

harganya dan juga terimakasih kepada Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Jember.

11. Kepada diri saya sendiri yaitu Gesty Rosita Dewi selaku penulis terimakasih telah mampu bertahan dan kuat dalam menghadapi segala hambatan yang terjadi dalam penulisan skripsi. Terimakasih telah bertanggung jawab menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terimakasih mampu mewujudkan satu dari berbagai wishlift in life. Dan terimakasih telah mampu membuktikan kepada semua bahwa saya bisa dan orang tua saya mampu mengantarkan putri tercintanya hingga menyanggah gelar sarjana.



KATA PENGANTAR

Segala puji syukur atas ke hadirat Allah SWT yang maha pengasih dan Maha penyayang dengan segala Rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Pengaruh Kedisiplinan, Keterampilan dan Teamwork Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada Karyawan PT. Kayu Selasih Indah Di Kabupaten Bondowoso”. Skripsi ini disusun guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Muhammadiyah Jember.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan banyak terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Rektor Universitas Muhammadiyah Jember Dr. Hanafi. M.Pd.
2. Ibu Maheni Ika Sari, SE, MM selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM selaku ketua program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Ibu Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM selaku ketua penguji yang telah memberikan masukan yang membangun dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Ira Puspitadewi S. SE., MM. dan Ibu Pawestri Winahyu S. Psi., MM selaku dosen pembimbing saya yang telah berkenan memberikan arahan dan meluangkan waktunya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember terimakasih atas segala ilmu yang telah Bapak dan Ibu dosen berikan kepada saya.
7. Seluruh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember Angkatan 2020, semoga kebersamaan yang telah kita jalin tidak akan terlupa hingga hari tua.
8. Almamaterku Universitas Muhammadiyah Jember, terimakasih atas kesempatan yang telah diberikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangatlah diharapkan dalam mencapai kesempurnaan skripsi ini. Mohon maaf atas segala kesalahan yang pernah dilakukan baik secara sengaja maupun tidak sengaja. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan menjadi bahan masukan dalam dunia pendidikan dan bias meberikan mnfaat bagi pembaca.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
PERNYATAAN PENULIS.....	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
PENGESAHAN	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK.....	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	7
2.1.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia	8
2.1.3 Tantangan MSDM	9
2.2 Kedisiplinan	11
2.2.1 Pengertian Kedisiplinan.....	11
2.2.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kedisiplinan	11
2.2.3 Indikator Sikap Kerja.....	13
2.3 Keterampilan	13
2.3.1 Pengertian Keterampilan	13
2.3.2 Jenis-Jenis Keterampilan Kerja	14
2.3.3 Indikator Keterampilan Kerja	14
2.4 Teamwork.....	15
2.4.1 Pengertian Kerja Sama Tim (<i>Teamwork</i>).....	15
2.4.2 Jenis-Jenis <i>Teamwork</i> / Kerja Sama Tim	15
2.4.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi <i>Teamwork</i> / Kerja Sama Tim.....	15
2.4.4 Indikator <i>Teamwork</i> / Kerja Sama Tim.....	16
2.5 Produktivitas Kerja	16
2.5.1 Pengertian Produktivitas Kerja	16
2.5.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja.....	17
2.5.3 Indikator Produktivitas Kerja	17
2.6 Penelitian Terdahulu	18
2.7 Kerangka Konseptual	21
2.8 Hipotesis	21
2.8.1 Pengaruh Kedisiplinan Terhadap Produktivitas Kerja karyawan	21

2.8.2 Pengaruh Keterampilan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	21
2.8.3 Pengaruh <i>Teamwork</i> Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	23
3.1 Identifikasi Variabel	23
3.2 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	23
3.2.1 Variabel Bebas (<i>Independent Variable</i>)	23
3.2.2 Variabel Terikat (<i>Dependent Variable</i>)	24
3.3 Desain Penelitian	25
3.4 Jenis Data	25
3.5 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	25
3.5.1 Populasi	25
3.5.2 Sampel	25
3.6 Teknik Pengambilan Sampel	26
3.7 Teknik Pengumpulan Data	26
3.8 Teknik Analisis Data.....	27
3.8.1 Uji Instrumen Penelitian.....	27
3.9 Analisis Regresi Linier Berganda.....	29
3.10 Uji Asumsi Klasik	29
3.11 Uji Hipotesis	30
3.11.1 Uji t.....	30
3.12 Koefisien Determinasi (R^2).....	30
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	32
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	32
4.1.1 Sejarah PT Kayu Selasih Indah	32
4.1.2 Profil PT Kayu Selasih Indah	32
4.1.3 Visi Misi Perusahaan	33
4.1.4 Logo.....	33
4.1.5 Struktur Organisasi.....	33
4.1.6 Deskripsi Pekerjaan.....	34
4.1.7 Ketenagakerjaan	35
4.2 Karakteristik Responden	35
4.2.1 Jenis Kelamin	35
4.2.2 Usia.....	36
4.2.3 Tingkat Pendidikan.....	37
4.2.4 Lama Bekerja.....	37
4.3 Analisis Indeks Jawaban Responden	38
4.3.1 Kedisiplinan.....	38
4.3.2 Keterampilan	40
4.3.3 <i>Teamwork</i>	42
4.3.4 Produktivitas Kerja	44
4.4 Hasil Uji Instrumen Data.....	46
4.4.1 Hasil Uji Validitas.....	46
4.4.2 Hasil Uji Reliabilitas	47
4.5 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	47
4.6 Hasil Uji Asumsi Klasik	49
4.6.1 Hasil Uji Normalitas.....	49
4.6.2 Hasil Uji Multikolinearitas	49

4.6.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	50
4.7 Hasil Uji Hipotesis	50
4.7.1 Hasil Uji t (parsial)	50
4.8 Hasil Uji Koefisiensi Determinasi (Uji R²)	51
4.9 Pembahasan	52
4.9.1 Pengaruh Kedisiplinan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan	52
4.9.2 Pengaruh Keterampilan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	54
4.9.3 Pengaruh <i>Teamwork</i> Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	57
5.1 Kesimpulan	57
5.2 Saran.....	58
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN	64
DOKUMENTASI.....	85



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pencapaian Output Hasil Produksi	2
Tabel 1.2 Laporan Data Absensi Karyawan PT Kayu Selasihan Indah.....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 3.1 Pengukuran Skala Likert.....	26
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	35
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	36
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	37
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	37
Tabel 4.5 Kedisiplinan (X1.1)	38
Tabel 4.6 Kedisiplinan (X1.2)	39
Tabel 4.7 Kedisiplinan (X1.3)	39
Tabel 4.8 Kedisiplinan (X1.4)	40
Tabel 4.9 Kedisiplinan (X1.5)	40
Tabel 4.10 Keterampilan (X2.1).....	41
Tabel 4.11 Keterampilan (X2.2)	41
Tabel 4.12 Keterampilan (X2.3).....	42
Tabel 4.13 Keterampilan (X2.4).....	42
Tabel 4.14 Teamwork (X3.1).....	43
Tabel 4.15 Teamwork (X3.2).....	43
Tabel 4.16 Teamwork (X3.3).....	44
Tabel 4.17 Produktivitas Kerja (Y1.1).....	44
Tabel 4.18 Produktivitas Kerja (Y1.2).....	45
Tabel 4.19 Produktivitas Kerja (Y1.3).....	45
Tabel 4.20 Produktivitas Kerja (Y1.4).....	46
Tabel 4.21 Hasil Uji Validitas.....	46
Tabel 4.22 Hasil Uji Reliabilitas.....	47
Tabel 4.23 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	48
Tabel 4.24 Hasil Uji Normalitas	49
Tabel 4.25 Hasil Uji Multikolinearitas	50
Tabel 4.26 Hasil Uji t.....	51
Tabel 4.27 Hasil Uji Koefisiensi Determinasi.....	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	21
Gambar 4.1 Peta Lokasi PT Kayu Selasih Indah.....	32
Gambar 4.2 Logo PT Kayu Selasih Indah	33
Gambar 4.3 Struktur PT Kayu Selasih Indah Kabupaten Bondowoso	34
Gambar 4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas	50



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.1 Surat Izin Penelitian	64
Lampiran 1.2 Surat Setelah Melakukan Penelitian	65
Lampiran 1.3 Kuesioner Penelitian	66
Lampiran 1.4 Data Karyawan PT Kayu Selasih Indah	70
Lampiran 1.5 Tabulasi Data Kuesioner	73
Lampiran 1.6 Uji Instrumen Data.....	79
Lampiran 1.7 Uji Regresi Linear Berganda.....	83
Lampiran 1.8 Uji Asumsi Klasik.....	83
Lampiran 1.9 Uji Hipotesis	84
Lampiran 1.10 Uji Koefisiensi Determinasi (R^2).....	84

