

**TINJAUAN MENDALAM TENTANG PERSEPSI KEGUNAAN, PERSEPSI  
KEMUDAHAN PENGGUNAAN, DAN NIAT PENGGUNAAN SEBAGAI  
MEDIASI DALAM PENGARUHNYA TERHADAP PENGGUNAAN  
AKTUAL TEKNOLOGI DIGITAL MARKETING**



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2025**

**TINJAUAN MENDALAM TENTANG PERSEPSI KEGUNAAN, PERSEPSI  
KEMUDAHAN PENGGUNAAN, DAN NIAT PENGGUNAAN SEBAGAI  
MEDIASI DALAM PENGARUHNYA TERHADAP PENGGUNAAN  
AKTUAL TEKNOLOGI DIGITAL MARKETING**

**TESIS**

**Untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Magister Manajemen  
(MM) pada program studi Magister Manajemen Pascasarjana**

**Universitas Muhammadiyah Jember**



**Oleh:**

**MOCHAMMAD ZHAFRAN RIZKY HERNANTO, S.Tr.IP**

**2220412011**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2025**

## PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : **MOCHAMMAD ZHAFRAN RIZKY HERNATNO, S.Tr.IP.**  
NIM : **2220412011**  
Prodi : Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa tesis yang berjudul: **TINJAUAN MENDALAM TENTANG PERSEPSI KEGUNAAN, PERSEPSI KEMUDAHAN PENGGUNAAN, DAN NIAT PENGGUNAAN SEBAGAI MEDIASI DALAM PENGARUHNYA TERHADAP PENGGUNAAN AKTUAL TEKNOLOGI DIGITAL MARKETING** adalah hasil karya saya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan dan keberan isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 18 Januari 2025

Yang menyatakan



**MOCH. ZHAFRAN RIZKY HERNANTO, S.Tr.IP.**

**2220412011**

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

### **TINJAUAN MENDALAM TENTANG PERSEPSI KEGUNAAN, PERSEPSI KEMUDAHAN PENGGUNAAN, DAN NIAT PENGGUNAAN SEBAGAI MEDIASI DALAM PENGARUHNYA TERHADAP PENGGUNAAN AKTUAL TEKNOLOGI DIGITAL MARKETING**

Yang disusun Oleh Mochammad Zhafran Rizky Hernanto, S.Tr.IP. telah disetujui  
untuk dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 18 Januari 2025

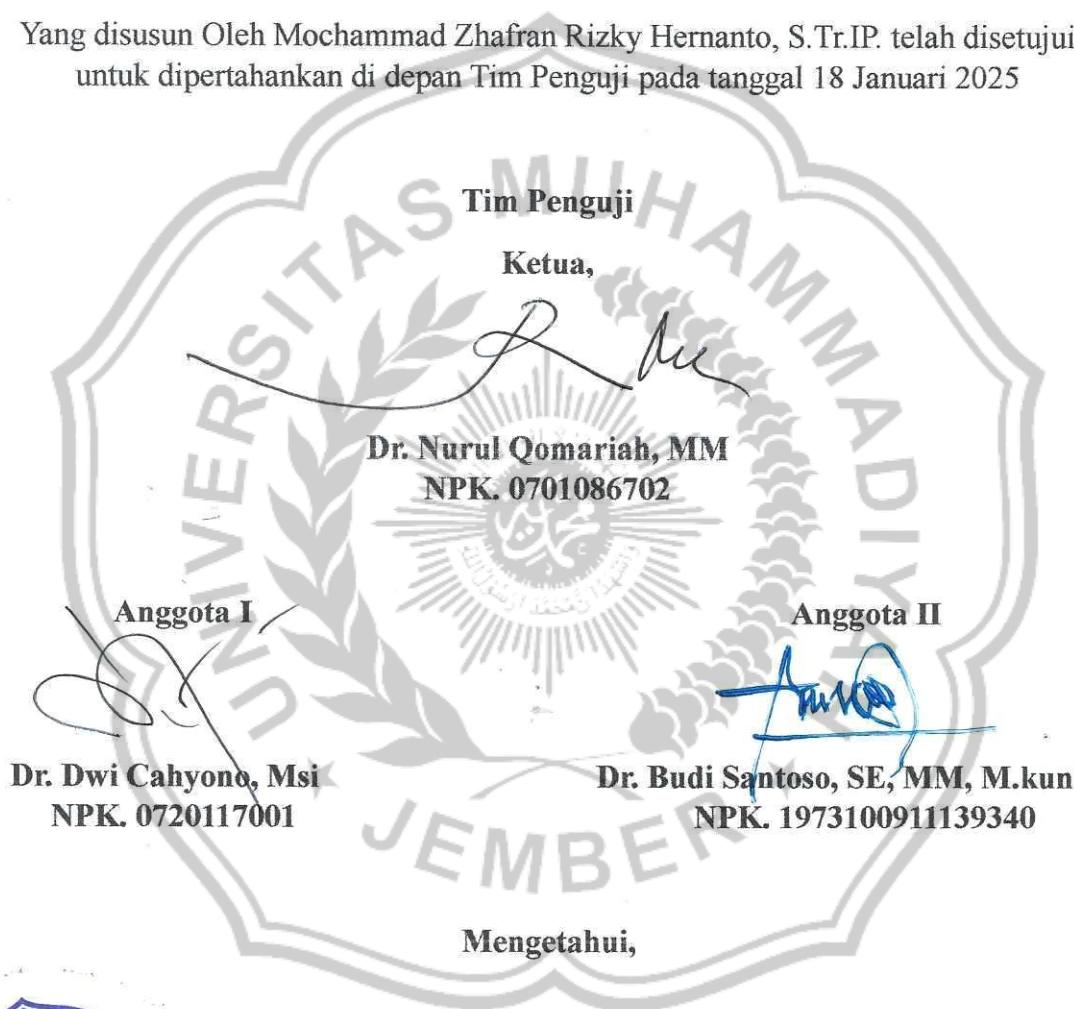


## PENGESAHAN THESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa tesis berjudul :

### TINJAUAN MENDALAM TENTANG PERSEPSI KEGUNAAN, PERSEPSI KEMUDAHAN PENGGUNAAN, DAN NIAT PENGGUNAAN SEBAGAI MEDIASI DALAM PENGARUHNYA TERHADAP PENGGUNAAN AKTUAL TEKNOLOGI DIGITAL MARKETING

Yang disusun Oleh Mochammad Zhafran Rizky Hernanto, S.Tr.IP. telah disetujui untuk dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 18 Januari 2025



Kaprodi,  
Dr. Budi Santoso, SE, MM, M.kun  
NPK. 1973100911139340

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala nikmat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Penulisan Tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Manajemen (MM) pada program studi Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Jember. Selama proses penulisan Tesis ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga dapat terselesaikan tepat waktu. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Maheni Ika Sari, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
2. Bapak Dr. Budi Santoso, SE, MM, M.Kn selaku Kepala Program Studi Magister Manajemen Pascasarjana.
3. Ibu Dr. Nurul Qomariah, MM. selaku Dosen Pengaji.
4. Bapak Dr. Dwi Cahyono, Msi selaku Dosen Pembimbing Utama.
5. Bapak Dr. Budi Santoso, SE, MM, M.Akun selaku Dosen Pembimbing.
6. Ibu saya, Hj. Jekti Rahayu, S.E., M.Si. yang terus memberikan doa, dukungan dan semangat yang sangat berharga.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih jauh dari sempurna, untuk itu saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan. Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Jember, 17 Januari 2025

Penulis

Mochammad Zhafran Rizky Hernanto, S.Tr.Ip

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	<b>10</b>
<b>1.3 Tujuan penelitian .....</b>	<b>11</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	<b>12</b>
<b>1.4.1 Manfaat Praktis .....</b>	<b>12</b>
<b>1.4.2 Manfaat Teoritis .....</b>	<b>13</b>
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>14</b>
<b>2.1 <i>Grand Theory</i> .....</b>	<b>14</b>
<b>2.2 Studi Pustaka .....</b>	<b>16</b>
<b>2.2.1 Penggunaan Aktual .....</b>	<b>16</b>
<b>2.2.2 Niat Penggunaan .....</b>	<b>18</b>
<b>2.2.3 Persepsi Kegunaan .....</b>	<b>20</b>
<b>2.2.4 Persepsi Kemudahan .....</b>	<b>21</b>
<b>2.3 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>24</b>
<b>2.4 Kerangka Konseptual .....</b>	<b>31</b>
<b>2.5 Pengembangan Hipotesis .....</b>	<b>32</b>
<b>2.5.1 Pengaruh Persepsi Kegunaan terhadap Penggunaan Aktual (H1) .....</b>	<b>32</b>
<b>2.5.2 Pengaruh Persepsi Kemudahan terhadap Penggunaan Aktual (H2) .....</b>	<b>33</b>

2.5.3 Pengaruh Persepsi Kegunaan terhadap Niat Penggunaan (H3) .....	34
2.5.4 Pengaruh Persepsi Kemudahan terhadap Niat Penggunaan (H4) .....	35
2.5.5 Pengaruh Niat Penggunaan terhadap Penggunaan Aktual (H5) .....	36
2.5.6 Peran Mediasi Niat Penggunaan dalam Pengaruh Persepsi Kegunaan terhadap Penggunaan Aktual (H6) .....	37
2.5.7 Peran Mediasi Niat Penggunaan dalam Pengaruh Persepsi Kemudahan terhadap Penggunaan Aktual (H7) .....	38
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
<b>3.1 Desain Penelitian .....</b>	<b>39</b>
<b>3.2 Identifikasi Variabel .....</b>	<b>39</b>
<b>3.3 Definisi Operasional .....</b>	<b>41</b>
3.3.1 Variabel Persepsi Kegunaan (X1) .....	41
3.3.2 Variabel Persepsi Kemudahan Penggunaan (X2) .....	42
3.3.3 Variabel Niat Penggunaan (Z) .....	43
3.3.4 Variabel Penggunaan Aktual (Y) .....	44
<b>3.4 Populasi dan Sampel .....</b>	<b>46</b>
3.4.1 Populasi .....	46
3.4.2 Sampel .....	46
<b>3.5 Metode Pengumpulan Data .....</b>	<b>47</b>
<b>3.6 Metode Analisis Data .....</b>	<b>48</b>
3.6.1 Outer Model .....	49
3.6.2 Kecocokan Model .....	49
3.6.3 Inner Model .....	50
3.6.4 Koefisien Determinasi .....	50
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>52</b>
<b>4.1 Analisis Deskriptif .....</b>	<b>52</b>
<b>4.2 Analisis Data .....</b>	<b>53</b>
4.2.1 Outer Model .....	54

4.2.2 Inner Model .....	57
4.2.3 Koefisien Determinasi .....	61
<b>4.3 Pembahasan .....</b>	<b>63</b>
4.3.1 Pengaruh Persepsi Kegunaan (X1) terhadap Penggunaan Aktual (Y) .....	63
4.3.2 Pengaruh Persepsi Kemudahan Penggunaan (X2) terhadap Penggunaan Aktual (Y) .....	65
4.3.3 Pengaruh Persepsi Kegunaan (X1) terhadap Niat Penggunaan (Z) .....	66
4.3.4 Pengaruh Persepsi Kemudahan Penggunaan (X2) terhadap Niat Penggunaan (Z) .....	68
4.3.5 Pengaruh Niat Penggunaan (Z) terhadap Penggunaan Aktual (Y) .....	69
4.3.6 Peran Mediasi Niat Penggunaan (Z) dalam Pengaruh Persepsi Kegunaan (X1) terhadap Penggunaan Aktual (Y) .....	71
4.3.7 Peran Mediasi Niat Penggunaan (Z) dalam Pengaruh Persepsi Kemudahan Penggunaan (X2) terhadap Penggunaan Aktual (Y) .....	73
<b>BAB 5. PENUTUP .....</b>	<b>75</b>
6.1 Kesimpulan .....	75
6.2 Saran .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>84</b>