

**PENDEKATAN HOLISTIK DALAM PENERAPAN *HALAL SUPPLY*
CHAIN MANAGEMENT : STUDI KASUS INDUSTRI MAKANAN DI
INDONESIA**

TUGAS AKHIR PENELITIAN

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana
Akuntansi**



**Oleh :
LUTFIANA WAHYU PRATAMI
23.1042.1058**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

PENDEKATAN HOLISTIK DALAM PENERAPAN *HALAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT* : STUDI KASUS INDUSTRI MAKANAN DI INDONESIA

TUGAS AKHIR PENELITIAN

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi



**Oleh :
LUTFIANA WAHYU PRATAMI
23.1042.1058**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

TUGAS AKHIR PENELITIAN

PENDEKATAN HOLISTIK DALAM PENERAPAN *HALAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT* : STUDI KASUS INDUSTRI MAKANAN DI INDONESIA

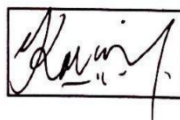
Oleh :
Lutfiana Wahyu Pratami
NIM.23.1042.1058

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Norita Citra Yuliarti, SE. M.M.



Dosen Pembimbing Pendamping : Ibna Kamelia Fiel Afroh, SE., MM



PENGESAHAN

Tugas akhir berjudul : Pendekatan Holistik dalam Penerapan *Halal Supply Chain Management*.
Studi Kasus Industri Makanan di Indonesia, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Jum'at

Tanggal : 14 Februari 2025

Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji



Dr. Riyanto Setiawan Suharsono, SE. MSA. Ak.,

CA., CSRS., MCE.

NPK. 1972122912109111

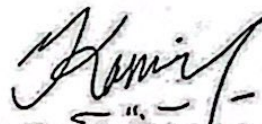
Anggota 1,



Norita Citra Yuliarti, SE. M.M.

NPK.1977072411103580

Anggota 2,



Ibna Kamelia Fiel Afroh, SE., MM

NPK. 1987022811703797

Mengesahkan :

Dekan,



Maheni Ika Sari, S.E., M.M.

NIP. 197708112005012001

Ketua Program Studi,



Dr. Riyanto Setiawan Suharsono, SE.
MSA. Ak., CA., CSRS., MCE.

NPK. 1972122912109111

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Lutfiana Wahyu Pratami

NIM : 2310421058

Prodi : Akuntansi

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa tugas akhir yang berjudul: *PENDEKATAN HOLISTIK DALAM PENERAPAN HALAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT : STUDI KASUS INDUSTRI MAKANAN DI INDONESIA* adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 14 Februari 2025
Yang Menyatakan,



Lutfiana Wahyu Pratami
NIM.23.1042.1058

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman, dan kasihNya sehingga kami dapat menyelesaikan tugas akhir ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini kami ucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian tugas akhir ini diantaranya :

1. Allah SWT terima kasih atas setiap nikmat yang tak terhitung, atas kesehatan, kesempatan, dan keistiqamahan dalam menyelesaikan skripsi ini. Setiap proses yang penulis lalui adalah bagian dari ketetapan-Mu, dan setiap keberhasilan ini adalah anugerah dari-Mu.
2. Kedua orangtuaku tercinta bapak Gunadi dan Ibu Misnatun yang tak henti-hentinya memberikan kasih sayang, doa, dan pengorbanan tanpa batas. Terima kasih atas setiap doa yang dipanjatkan dalam sunyi, atas setiap kerja keras yang dilakukan demi masa depan saya, dan atas setiap dukungan yang diberikan tanpa syarat. Setiap pencapaian yang saya raih hari ini tidak akan terwujud tanpa cinta, bimbingan, dan restu kalian.
3. Sodaraku tercinta Laila Dwi Septiana Nur Aini yang selalu menjadi sumber semangat dan inspirasi. Terima kasih atas tawa, kebersamaan, dan dorongan yang membuat saya terus maju, bahkan di saat-saat sulit. Semoga kita selalu bisa saling mendukung dan tumbuh bersama dalam kebahagiaan dan kesuksesan.
4. Teman-teman saya Luluk, Irel, Pinkan, Safira yang selalu ada di setiap perjalanan ini, dalam suka maupun duka. Kalian sudah seperti keluarga, tempat berbagi tawa, keluh kesah, dan mimpi-mimpi yang ingin diraih. Terima kasih atas dukungan, motivasi, dan kehangatan yang selalu kalian berikan. Setiap perjuangan terasa lebih ringan karena kehadiran kalian yang selalu memberikan semangat dan kebersamaan yang tulus.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan penelitian ini yang berjudul “Pendekatan Holistik dalam Penerapan *Halal Supply Chain Management* : Studi Kasus Industri Makanan di Indonesia” dalam rangka memenuhi kewajiban untuk diajukan sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi (S.A.) program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.

Penulis menyadari banyak pihak yang memberikan dukungan dan bantuan selama menyelesaikan studi dan tugas akhir ini. Oleh karena itu, sudah sepantasnya penulis dengan penuh hormat mengucapkan terimakasih dan mendoakan semoga allah memberikan balasan terbaik kepada :

1. Ibu Maheni Ika Sari, SE., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember atas bimbingan, saran, dan motivasi yang diberikan.
2. Bapak Dr. Riyanto Setiawan Suharsono, SE. MSA. Ak., CA., CSRS., MCE. selaku Kaprodi Akutansi atas bimbingan, saran, dan motivasi yang diberikan.
3. Ibu Norita Citra Yuliarti, SE., MM. selaku Dosen Pembimbing I atas bimbingan, saran, dan motivasi yang diberikan.
4. Ibu Ibna Kamilia Fiel Afroh, SE., MM. selaku Dosen Pembimbing II atas bimbingan, saran, dan motivasi yang diberikan.
5. Segenap Dosen dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah membimbing dan memberikan bekal selama ini serta memberikan kemudahan dalam proses akademik.

Akhirnya penulis mengharapkan semoga laporan penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan pihak yang ingin mengembangkannya.

Jember, 14 Februari 2025
Penulis

Lutfiana Wahyu Pratami

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN TUGAS AKHIR	ii
PENGESAHAN TUGAS AKHIR	iii
PERNYATAAN PENULIS	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Landasan Teori	5
2.1.1 Manajemen Rantai Pasokan (<i>Supply Chain Management</i>)	5
2.1.2 Halal	8
2.1.3 <i>Halal Supply Chain Management</i> (HSCM)	10
2.1.4 Pendekatan Holistik	12
2.1.5 Sertifikasi Halal	12
2.1.6 Industri Makanan Halal di Indonesia	15
2.2 Penelitian Terdahulu	15
2.3 Kerangka Pemikiran	22
BAB 3 METODE PENELITIAN	23
3.1 Desain Penelitian	23
3.2 Objek Penelitian	23
3.3 Sumber Data	23
3.4 Teknik Pengumpulan Data	23

3.5 Teknik Analisis Data	24
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	26
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	26
4.1.1 PT Mayora Indah Tbk	26
4.1.2 PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk	28
4.1.3 PT Fast Food Indonesia.....	30
4.2 Pelaksanaan Management Halal Supply Chain di Industri Makanan di Indonesia	32
4.2.1 PT Mayora Indah Tbk	33
4.2.2 PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk	36
4.2.3 PT Fast Food Indonesia (KFC)	38
4.3 Pembahasan Hasil	41
4.3.1 Sistem Penerapan <i>Halal Supply Chain Management</i> (HSCM).....	41
4.3.2 Tantangan dalam Penerapan <i>Halal Supply Chain Management</i> (HSCM)	45
BAB 5 KESIMPULAN	47
5.1 Kesimpulan	47
5.2 Saran	48
DAFTAR PUSTAKA	49
LAMPIRAN	53

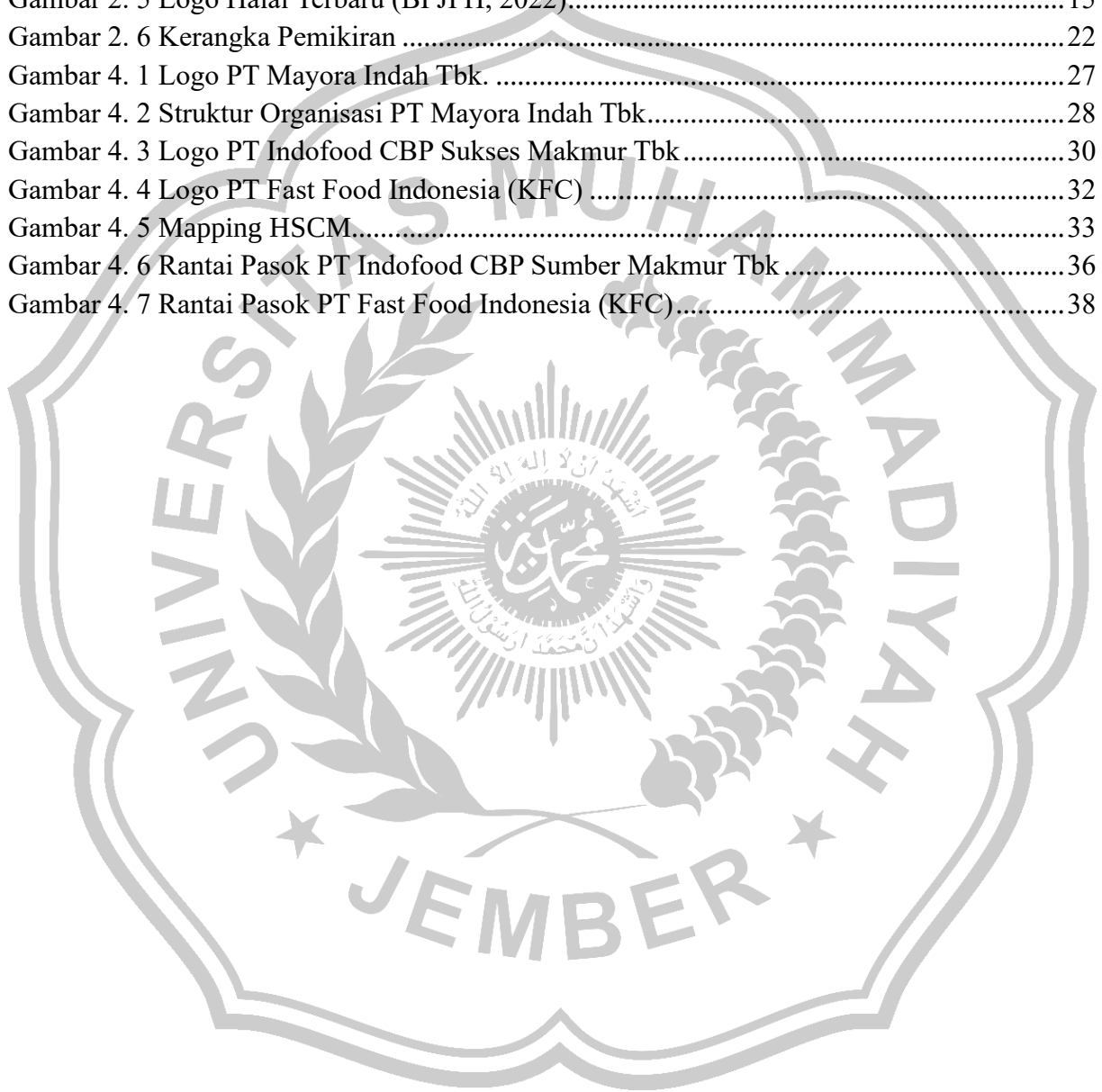
DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 2. 2 Hasil Persamaan dan Perbedaan dengan Penelitian Terdahulu	20
Tabel 4. 1 Hasil Produk PT Mayora Indah Tbk.....	36
Tabel 4. 2 Perusahaan Pemasok Bahan Baku	37



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Investasi dalam Ekonomi Islam (Liaqat, 2023).....	1
Gambar 2. 1 Jaringan Rantai Pasok (Rohaeni & Sutawidjaya, 2020).....	6
Gambar 2. 2 Model Konseptual Manajemen Rantai Pasok Halal (Rasi et al., 2017).....	11
Gambar 2. 3 Model Rantai Pasok Halal (Tieman et al., 2012).....	11
Gambar 2. 4 Alur Permohonan Sertifikat Halal (BPJPH, 2022)	14
Gambar 2. 5 Logo Halal Terbaru (BPJPH, 2022).....	15
Gambar 2. 6 Kerangka Pemikiran	22
Gambar 4. 1 Logo PT Mayora Indah Tbk.	27
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi PT Mayora Indah Tbk.....	28
Gambar 4. 3 Logo PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk.....	30
Gambar 4. 4 Logo PT Fast Food Indonesia (KFC)	32
Gambar 4. 5 Mapping HSCM.....	33
Gambar 4. 6 Rantai Pasok PT Indofood CBP Sumber Makmur Tbk.....	36
Gambar 4. 7 Rantai Pasok PT Fast Food Indonesia (KFC).....	38



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 5. 1 PT Mayora Indah Tbk	53
Lampiran 5. 2 PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk.....	54
Lampiran 5. 3 Sertifikat Halal Award PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk.....	55
Lampiran 5. 4 PT Fast Food Indonesia (KFC)	56
Lampiran 5. 5 Sertifikasi Halal PT Fast Food Indonesia (KFC)	57

