

**TESIS**

Penerapan *Theory Planned of Behavior* terhadap minat beli pupuk organik dengan  
motivasi sebagai variabel intervening dalam konteks pertanian berkelanjutan

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Magister Manajemen**



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2025**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

**Nama : SALEHUDDIN**

**NIM : 2320412011**

**Prodi : Magister Manajemen**

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa Tesis yang berjudul : Penerapan *Theory Planned of Behavior* terhadap minat beli pupuk organik dengan motivasi sebagai variabel intervening dalam konteks pertanian berkelanjutan adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan plagiat atau jiplakan, saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan dan kebenaran isinya sesuai sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 28 Februari 2025

Yang menyatakan



Salehuddin

NIM. 2320412011

## **PERSETUJUAN TESIS**

Penerapan *Theory Planned of Behavior* terhadap minat beli pupuk organik dengan motivasi sebagai variabel intervening dalam konteks pertanian berkelanjutan

Oleh : SALEHUDDIN  
NIM : 2320412011



Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama

: Dr Trias Setyowati SE.,SH.,MM

[Signature Box]  
[Signature Box]

Dosen Pembimbing Pendamping

: Dr Haris Hermawan, SE.,MM

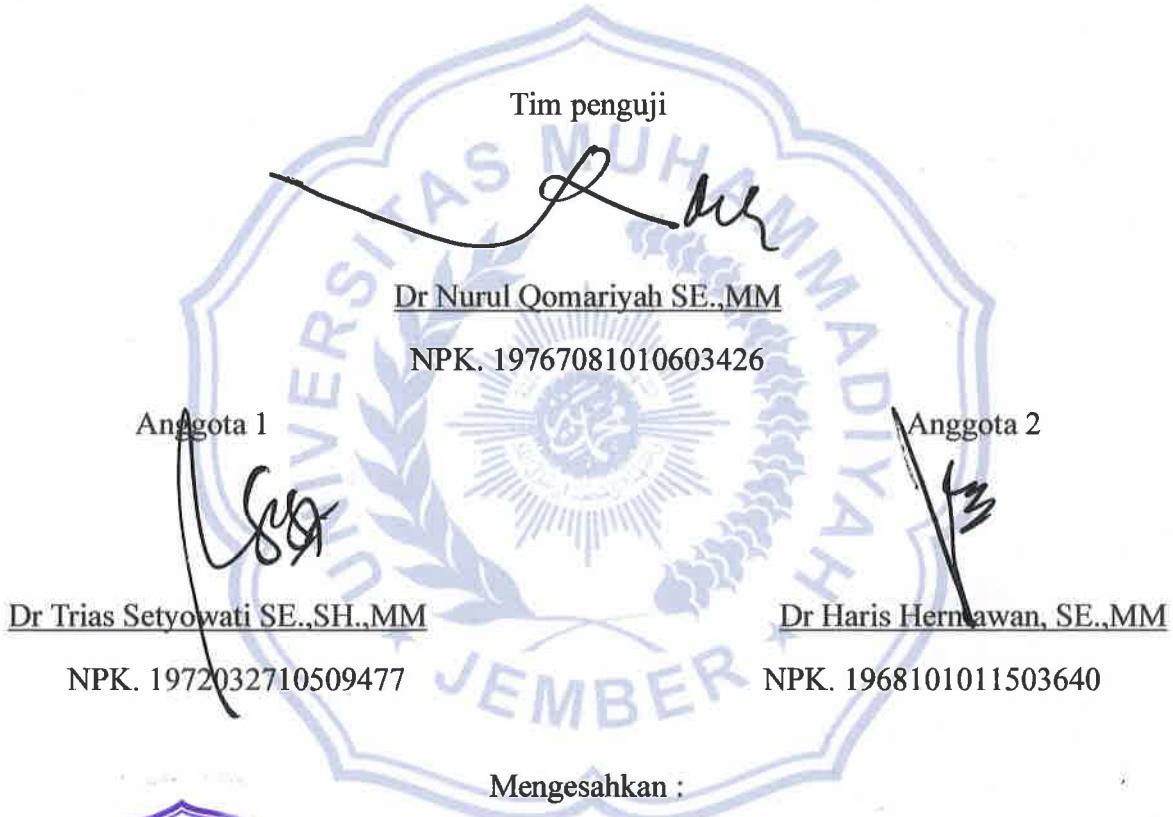
## PENGESAHAN

Judul Tesis : Penerapan *Theory Planned of Behavior* terhadap minat beli pupuk organik dengan motivasi sebagai variabel intervening dalam konteks pertanian berkelanjutan telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Jumat

Tanggal : 28 Februari 2025

Tempat : Fakultas Ekomomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember



NIP. 197708112005012001

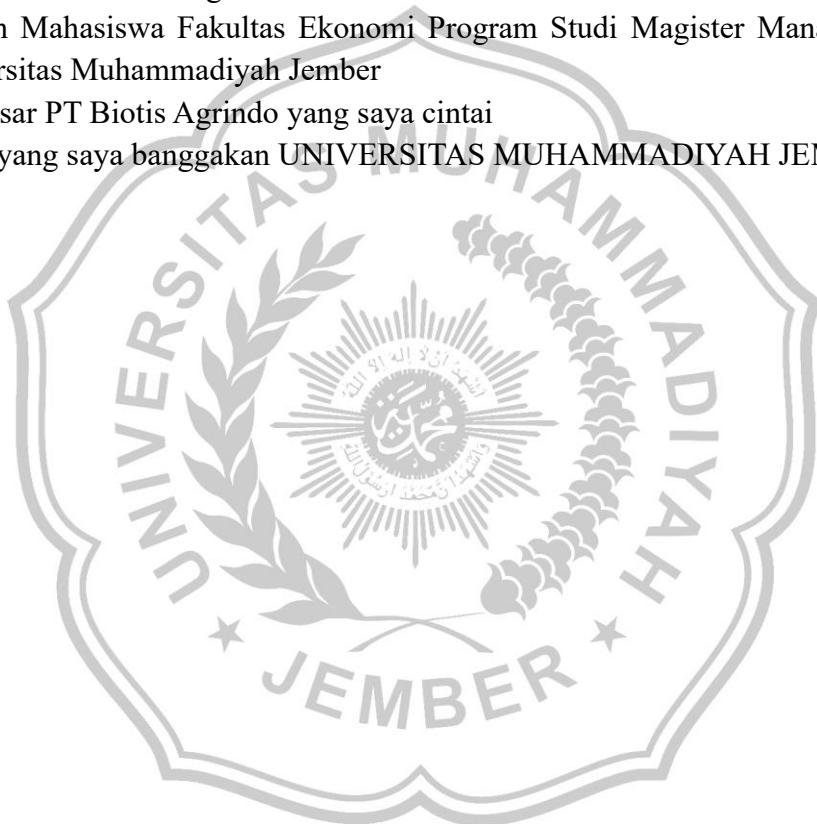


NPK. 1973100911139340

## **PERSEMBAHAN**

Atas rahmat Allah SWT Tesis ini dipersembahkan kepada :

1. Kedua orang tuaku Bahra Siswanto & Alm. Diyani, yang telah mendoakan dan memberikan support yang luar biasa serta atas pengorbanannya selama ini semoga rahmat Allah SWT selalu Bersama kalian.
2. Keluarga besar yang selama ini telah banyak memberikan masukan, dukungan dan doa.
3. Kedua dosen pembimbing yaitu Ibu Dr Trias Setyowati, SE.,SH.,MM (Dosen pembimbing 1) & Bapak Dr Haris Hermawan SE.,M.M (Dosen pembimbing 2) terimakasih banyak atas segala bimbingannya serta kesabarannya. Semoga beliau berdua selalu diberikan kesehatan serta kebahagiaan bersama keluarga tercinta.
4. Rekan-rekan Mahasiswa Fakultas Ekonomi Program Studi Magister Manajemen Angkatan 2023 Universitas Muhammadiyah Jember
5. Keluarga besar PT Biotis Agrindo yang saya cintai
6. Almamater yang saya banggakan UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER



## MOTTO

*“Wahai orang-orang yang beriman mintalah pertolongan melalui sabardan sholat, sesungguhnya Allah Bersama orang-orang yang sabar. Dan benar-benar akan kami uji kamu dengan sedikit ketakutan, kelaparan, dan kekurangan buah-buahan, dan berilah kabar gembira bagi orang-orang yang sabar, (yaitu) yang apabila mereka tertimpa musibah mereka mengatakan “Sesungguhnya kami adalah milik Allah dan kepada-nya kami Kembali”.*

(Q.S Al-Baqarah: 155-156)

*“Dan aku tidak menciptakan jin dan manusia melainkan untuk beribadah kepadaku”*

(Q.S Az-Zariat: 56)

*“Orang mampu akan kalah dengan orang yang mau”*

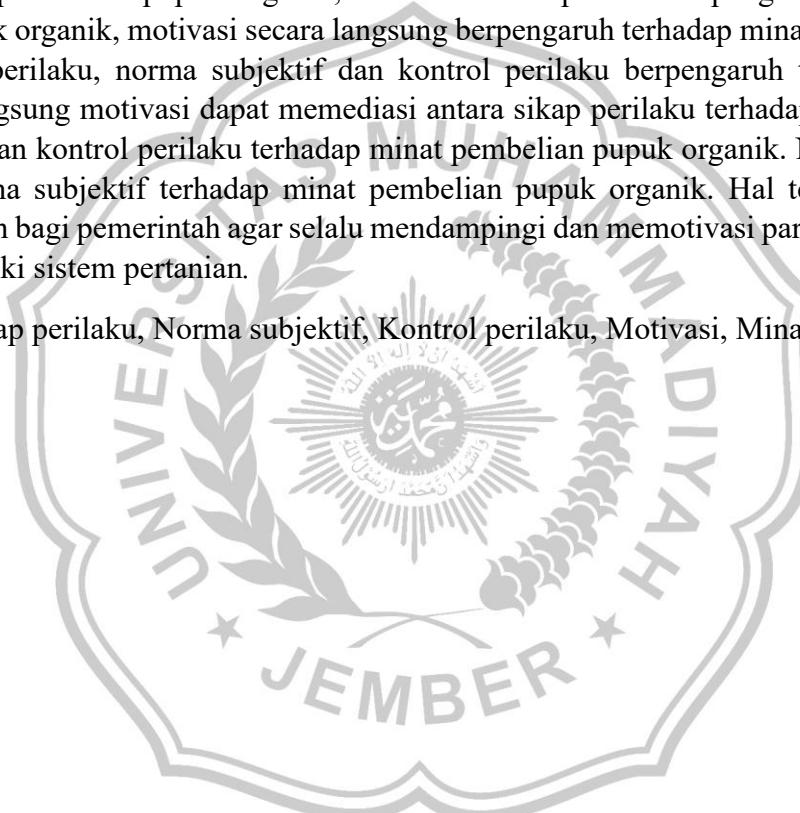
(Salehuddin: 2025)



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perilaku petani melalui Penerapan Theory Planned of Behavior terhadap minat beli pupuk organik dengan motivasi sebagai variabel intervening dalam konteks pertanian berkelanjutan. Penelitian dilakukan karena sistem pertanian sudah mulai rusak kerena penggunaan pupuk kimia secara berlebihan dan minat petani dalam menggunakan pupuk organik sangat kecil. Metode penelitian ini dilakukan dengan metode penelitian kuantitatif, penelitian ini menggunakan alat analisis SEM jumlah sampel ditentukan melalui metode purposif sampling dan diperoleh jumlah sampel sebanyak 421 orang dengan objek petani di Kabupaten Banyuwangi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara langsung sikap perilaku tidak berpengaruh terhadap minat pembelian pupuk organik dan norma subjektif tidak berpengaruh terhadap minat pembelian pupuk organik, namun kontrol periaku berpengaruh terhadap minat pembelian pupuk organik, motivasi secara langsung berpengaruh terhadap minat pembelian pupuk organik, sikap perilaku, norma subjektif dan kontrol perilaku berpengaruh terhadap motivasi. Secara tidak langsung motivasi dapat memediasi antara sikap perilaku terhadap minat pembelian pupuk organik dan kontrol perilaku terhadap minat pembelian pupuk organik. Namun tidak dapat memediasi norma subjektif terhadap minat pembelian pupuk organik. Hal tersebut juga dapat menjadi landasan bagi pemerintah agar selalu mendampingi dan memotivasi para petani muda agar terus memperbaiki sistem pertanian.

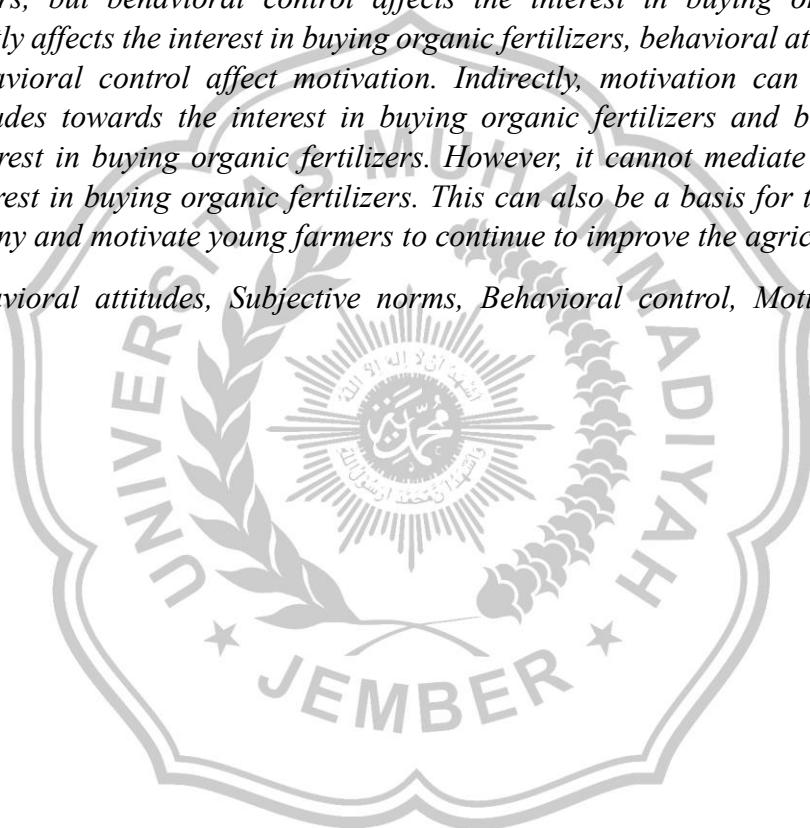
Kata kunci : Sikap perilaku, Norma subjektif, Kontrol perilaku, Motivasi, Minat beli



## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze farmer behavior through the Application of Theory Planned of Behavior on the interest in buying organic fertilizer with motivation as an intervening variable in the context of sustainable agriculture. The study was conducted because the agricultural system has begun to deteriorate due to the excessive use of chemical fertilizers and farmers' interest in using organic fertilizers is very small. This research method was carried out using a quantitative research method, this study used SEM analysis tools, the number of samples was determined through the purposive sampling method and obtained a sample size of 421 people with the object of farmers in Banyuwangi Regency. The results of this study indicate that direct behavioral attitudes do not affect the interest in buying organic fertilizers and subjective norms do not affect the interest in buying organic fertilizers, but behavioral control affects the interest in buying organic fertilizers, motivation directly affects the interest in buying organic fertilizers, behavioral attitudes, subjective norms and behavioral control affect motivation. Indirectly, motivation can mediate between behavioral attitudes towards the interest in buying organic fertilizers and behavioral control towards the interest in buying organic fertilizers. However, it cannot mediate subjective norms towards the interest in buying organic fertilizers. This can also be a basis for the government to always accompany and motivate young farmers to continue to improve the agricultural system..*

*Keywords:* Behavioral attitudes, Subjective norms, Behavioral control, Motivation, Purchase interest



## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulillahirabbil alamin segala puja dan puji syukur kepada Allah SWT atas segala berkah, rahmat, taufik serta hidayahnya yang tidak terkira besarnya sehingga penulis menyelesaikan Tesis dengan judul “ Penerapan *Theory Planned of Behavior* terhadap minat beli pupuk organik dengan motivasi sebagai variabel intervening dalam konteks pertanian berkelanjutan”

Maksud dan tujuan dari penulisan dan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dan memperoleh gelar Magister Manajmen (MM) pada Program Studi Magister Manajemen (S2) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Maheni Ika Sari, SE.,MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan izin penelitian kepada penulis
2. Bapak Achmad Dr Budi Santoso SE.,MM.,M.Akun selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan izin penelitian kepada penulis
3. Ibu Dr Trias Setyowati SE.,SH.,MM selaku dosen pembimbing 1 dan Bapak Dr Haris Hermawan SE.,M.M selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan hingga tersusunya Tesis ini.
4. Ibu Dr Nurul Qomariah.,MM selaku dosen penguji yang bersedia memberikan saran, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan Tesis ini.
5. Seluruh staf pengajar/dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis, khususnya staf pengajar program studi Magister Manajemen.
6. Terima kasih kepada bapak dan ibu tercinta dan tersayang untuk doa dan dukungan yang diberikan selama ini.
7. Teman-teman seperjuangan prodi Magister Manajemen Angkatan 2023 yang telah memberikan semangat dan dukungan.
8. Saudara dan sahabat serta semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan semuanya yang telah membantu penulis menyelesaikan Tesis ini.

Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi semua pembaca dan bagi kemauuan ilmu manajemen

Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN TESIS.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB 1.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 <b>Latar belakang.....</b>	<b>1</b>
1.2 <b>Rumusan masalah .....</b>	<b>6</b>
1.3 <b>Tujuan.....</b>	<b>6</b>
1.4 <b>Manfaat .....</b>	<b>7</b>
<b>BAB 2.....</b>	<b>7</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1 <b>Landasan teori .....</b>	<b>7</b>
2.1.1 <i>Theory of Reasoned Action (TRA) .....</i>	<b>7</b>
2.1.1.1 <i>Theory Planned of Behavior (TPB).....</i>	<b>7</b>
2.1.2 <i>Motivation.....</i>	<b>8</b>
2.1.3 <i>Marketing .....</i>	<b>9</b>
2.1.4 <i>Purchasing intention.....</i>	<b>9</b>
2.2 <b>Penelitian terdahulu .....</b>	<b>10</b>
2.3 <b>Kerangka konseptual .....</b>	<b>20</b>
2.4 <b>Hipotesis penelitian .....</b>	<b>21</b>
2.4.1   Pengaruh sikap perilaku terhadap minat beli .....	<b>21</b>
2.4.2   Pengaruh norma subyektif terhadap minat beli. ....	<b>21</b>
2.4.3   Pengaruh kontrol perilaku terhadap minat beli.....	<b>22</b>
2.4.4   Pengaruh motivasi terhadap minat beli.....	<b>22</b>
2.4.5   Pengaruh sikap perilaku terhadap motivasi.....	<b>22</b>
2.4.6   Pengaruh norma subjektif terhadap motivasi .....	<b>23</b>
2.4.7   Pengaruh kontrol perlaku terhadap motivasi .....	<b>23</b>

2.4.8 Pengaruh sikap perilaku terhadap minat beli melalui motivasi sebagai variabel intervening .....	23
2.4.9 Pengaruh norma subyektif terhadap minat beli melalui motivasi sebagai variabel intervening.....	24
2.4.10 Pengaruh kontrol perilaku terhadap minat beli melalui motivasi sebagai variabel intervening .....	24
<b>BAB 3 .....</b>	<b>24</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
<b>3.1. Desain Penelitian.....</b>	<b>24</b>
<b>3.2. Variabel penelitian.....</b>	<b>24</b>
3.2.1 Variabel independen .....	24
3.2.2 Variabel dependen.....	24
3.2.3 Variabel intervening.....	24
<b>3.3. Definisi operasional .....</b>	<b>25</b>
3.3.1 Sikap terhadap perilaku .....	25
3.3.2 Norma subjektif.....	25
3.3.3 Kontrol perilaku.....	26
3.3.4 Motivasi .....	26
<b>3.4. Metode Pengumpulan Data.....</b>	<b>27</b>
3.4.1 Pengamatan (Observasi) .....	27
3.4.2 Kuisioner (Angket) .....	27
3.4.3 Studi pustaka .....	28
3.4.4 Metode Wawancara .....	28
<b>3.5. Populasi dan sampel.....</b>	<b>28</b>
3.5.1 Populasi .....	28
3.5.2 Sampel .....	29
<b>3.6. Analisis data.....</b>	<b>30</b>
3.6.1 Statistik Deskriptif.....	31
3.6.2 Analisa Outer Model .....	31
3.6.3. Analisa Inner Model .....	32
<b>BAB 4 .....</b>	<b>33</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>33</b>
<b>4.1 Deskripsi objek penelitian .....</b>	<b>33</b>

<b>4.2 Karakteristik responden .....</b>	<b>35</b>
4.2.1 Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin .....	35
4.2.2 Karakteristik responden berdasarkan usia .....	36
<b>4.3 Deskripsi variabel penelitian .....</b>	<b>36</b>
4.3.1 Variabel sikap perilaku .....	36
4.3.2 Variabel norma subjektif.....	37
4.3.3 Variabel kontrol perilaku .....	38
4.3.4 Variabel motivasi .....	39
4.3.5 Variabel minat beli.....	40
<b>4.4 Hasil analisis data .....</b>	<b>41</b>
4.4.1 Hasil uji <i>outer model</i> .....	41
4.4.1.1 Uji validitas .....	41
4.4.1.2 Uji reliabilitas .....	42
4.4.2 Uji evaluasi <i>inner model</i> .....	43
4.4.2.1 Uji hipotesis .....	43
4.4.2.2 Rangkuman uji hipotesis .....	47
<b>4.5 Pembahasan .....</b>	<b>48</b>
4.5.1 Pengaruh sikap perilaku terhadap minat pembelian .....	48
4.5.2 Pengaruh norma subjektif terhadap minat pembelian .....	49
4.5.3 Pengaruh kontrol perilaku terhadap minat pembelian.....	49
4.5.4 Pengaruh motivasi terhadap <i>purchasing intention</i> .....	50
4.5.5 Pengaruh sikap perilaku terhadap motivasi .....	51
4.5.6 Pengaruh norma subjektif terhadap motivasi .....	51
4.5.7 Pengaruh kontrol perilaku terhadap motivasi .....	52
4.5.8 Pengaruh sikap perilaku terhadap minat beli melalui motivasi.....	53
4.5.9 Pengaruh norma subjektif terhadap minat beli melalui motivasi .....	53
4.5.10 Pengaruh kontrol perilaku terhadap minat beli melalui motivasi.....	54
<b>BAB 5.....</b>	<b>52</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>52</b>
<b>4.1 Kesimpulan .....</b>	<b>52</b>
<b>4.2 Saran .....</b>	<b>52</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>53</b>

Lampiran 1 Kuisisioner Penelitian .....	57
KUESIONER PENELITIAN .....	57
LEMBAR KUESIONER.....	58
Lampiran 2 Tabulasi data.....	60
Lampiran 3 Uji WarpPLS .....	76
Lampiran 4 dokumentasi.....	80



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data konsumsi pupuk kimia dan pupuk organik di Indonesia tahun 2017-2023 .....	5
Tabel 2.1 Penelitian yang dilakukan oleh (Ali et al., 2020) .....	10
Tabel 2.2 Penelitian yang dilakukan oleh (Pang et al., 2021) .....	11
Tabel 2.3 Penelitian yang dilakukan oleh (Jabeen et al., 2021) .....	12
Tabel 2.4 Penelitian yang dilakukan oleh (Saberina et al., 2022) .....	13
Tabel 2.5 Penelitian yang dilakukan oleh (Khan et al., 2023) .....	14
Tabel 2.6 Penelitian yang dilakukan oleh (Imiru, 2023) .....	15
Tabel 2.7 Penelitian yang dilakukan oleh (Gansser & Reich, 2023) .....	16
Tabel 2.8 Penelitian yang dilakukan oleh (Nasrudin et al., 2024) .....	17
Tabel 2.9 Penelitian yang dilakukan oleh (Salamah et al., 2024).....	18
Tabel 2.10 Penelitian yang dilakukan oleh (Azahra, 2024) .....	19
Tabel 3.1 Perhitungan jumlah sampel tiap kecamatan .....	29
Tabel 4.1 Jenis kelamin .....	35
Tabel 4.2 Usia responden .....	36
Tabel 4.3 Distribusi responden atas jawaban variabel sikap perilaku .....	36
Tabel 4.4 Distribusi responden atas jawaban variabel norma subjektif .....	37
Tabel 4.5 Distribusi responden atas jawaban variabel kontrol perilaku .....	38
Tabel 4.6 Distribusi responden atas jawaban variabel motivasi .....	39
Tabel 4.7 Distribusi responden atas jawaban variabel minat beli .....	40
Tabel 4.8 Uji validitas konvergen .....	41
Tabel 4.9 Perbandingan akar AVE dengan korelasi antar variabel .....	42
Tabel 4.10 Uji reliabilitas .....	42
Tabel 4.11 Nilai koefisien jalur pengaruh langsung .....	43

Tabel 4.12 Koefisien jalur pengaruh tidak langsung .....	44
Tabel 4.13 Uji model penelitian .....	46
Tabel 4.14 Koefisien determinan.....	46
Tabel 4.15 Rangkuman uji hipotesis.....	47



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka konseptual .....	18
Gambar 4.1 Peta Kabupaten Banyuwangi .....	33
Gambar 4.2 Model hipotesis .....	46



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuisioner Penelitian .....	56
Lampiran 2 Tabulasi data .....	60
Lampiran 3 Uji WarpPLS .....	76
Lampiran 4 dokumentasi .....	80

