

LAMPIRAN

Lampiran 1. Administrasi Penelitian

09/02/25, 20.10 J-KREP - JEMBER KESBANGPOL REKOMENDASI PENELITIAN - BAKESBANGPOL - KABUPATEN JEMBER



PEMERINTAH KABUPATEN JEMBER
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK
Jalan Letjen S Parman No. 89 Telp. 337853 Jember

Kepada
Yth. Sdr. 1. Kepala Kantor Pertanahan
Kabupaten Jember
2. Camat Bangsalsari
Kabupaten Jember
di -
Jember

SURAT REKOMENDASI
Nomor : 074/0483/415/2025

Tentang
PENELITIAN

Dasar : 1. Permendagri RI Nomor 7 Tahun 2014 tentang Perubahan atas Permendagri RI Nomor 64 Tahun 2011 tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian
2. Peraturan Bupati Jember No. 46 Tahun 2014 tentang Pedoman Penerbitan Surat Rekomendasi Penelitian Kabupaten Jember

Memperhatikan : Surat Universitas Muhammadiyah Jember, 07 Februari 2025, Nomor: 547//II.3.AU/FISIPOL/F/2025, Perihal: Pengajuan Surat Penelitian Tugas Akhir Skripsi

MEREKOMENDASIKAN

Nama : Faizul Hoir
NIM : 2110511029
Daftar Tim : -
Instansi : Program Studi Ilmu Pemerintahan
Alamat : Jl. Karimata No. 49 Jember
Keperluan : Melaksanakan kegiatan penelitian *dengan judul/terkait* PERAN STREET-LEVEL BUREAUCRATS DALAM IMPLEMENTASI PROGRAM PENDAFTARAN TANAH SISTEMATIS LENGKAP (PTSL) DI DESA TUGUSARI KECAMATAN BANGSALSARI KABUPATEN JEMBER
Lokasi : Desa Tugusari, Kecamatan Bangsalsari
Waktu Kegiatan : 10 Februari 2025 s/d 10 April 2025

Apabila tidak bertentangan dengan kewenangan dan ketentuan yang berlaku, diharapkan Saudara memberi bantuan tempat dan atau data seperlunya untuk kegiatan dimaksud.

1. Kegiatan dimaksud benar-benar untuk kepentingan Pendidikan.
2. Tidak dibenarkan melakukan aktivitas politik.
3. Apabila situasi dan kondisi wilayah tidak memungkinkan akan dilakukan penghentian kegiatan.

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya disampaikan terimakasih.

Ditetapkan di : Jember
Tanggal : 09 Februari 2025
KEPALA BAKESBANG DAN POLITIK
KABUPATEN JEMBER

Ditandatangani secara elektronik



j-krep.jemberkab.go.id

Drs. SIGIT AKBARI, M.Si.
PEMBINA UTAMA MUDA
NIP. 19650309 198602 1 002

<https://j-krep.jemberkab.go.id> 1/2



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
TERAKREDITASI UNGGUL
 Jl. Karimata 49 Telp./Fax. (0331) 336728 (112) / 337957 Kotak Pos 104 Jember



SURAT TUGAS PENELITIAN

Nomor : 518/II.3.AU/Fisipol/A/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. Iffan Gallant E.M., M.Si.
 NPK : 1984012711703802
 Jabatan : Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan
 Universitas Muhammadiyah Jember

Dalam rangka memenuhi tugas akhir (skripsi) pada program sarjana (S1), maka dengan ini kami menerangkan bahwa:

Nama Mahasiswa : Faizul Hoir
 NIM : 2110511029
 Telepon : 085157572593
 Dosen Pembimbing : Dr. Ria Angin, M. Si
 Program Studi : Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Jember

Untuk melaksanakan kegiatan penelitian dengan rincian sebagai berikut:

Judul Skripsi : **Peran Street Level Bureaucrats Dalam Implementasi Program Pendaftaran Tanah Sistematis Lengkap (PTSL) di Desa Tugusari, Kecamatan Bangsalsari, Kabupaten Jember**
 Waktu Penelitian : 13 Januari – 13 Juni 2025
 Tempat Penelitian : 1. Badan Kesatuan Bangsa dan Politik (Bakesbangpol) Kabupaten Jember
 2. Badan Pertanahan Nasional Kabupaten Jember
 3. Desa Tugusari, Kecamatan Bangsalsari

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya, atas perhatian dan kesediaan Bapak/Ibu disampaikan terima kasih.

Jember, 13 Januari 2025
 Kaprodi Ilmu Pemerintahan

Dr. Iffan Gallant E.M., M.Si.
 NPK. 1984012711703802



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
TERAKREDITASI

Jl. Karimata 49 Telp. (0331) 336728 (112) Fax. (0331) 337957 Kotak Pos 104 Jember
 Website : <http://www.unmuhjember.ac.id> E-mail: kantorpusat@unmuhjember.ac.id



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Nomor : 547/II.3.AU/FISIPOL/F/2025
 Lamp. : -
 Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Jember, 30 Rajab 1446H
 30 Januari 2025 M

Kepada : Yth. Yth. Kepala Dinas
 Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Jember
 di.
 Tempat

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh,

Diberitahukan dengan hormat, sehubungan dengan rencana penelitian mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember, maka dengan ini kami mohon bantuannya untuk mengijinkan mahasiswa kami:

No.	Nama	N I M	Prodi
1	FAIZUL HOIR	2110511029	Ilmu Pemerintahan

Keperluan : Yang bersangkutan bermaksud untuk memperoleh data terkait dengan penelitiannya yang berjudul "PERAN STREET-LEVEL BUREAUCRAT DALAM IMPLEMENTASI PROGRAM PENDAFTARAN TANAH SISTEMATIS LENGKAP (PTSL) DI DESA TUGUSARI KECAMATAN BANGSALSARI KABUPATEN JEMBER".

Adapun tempat tujuan pencarian data, sebagai berikut:

1. Desa Tugusari
2. BPN Kabupaten Jember

Demikian surat permohonan kami, atas perhatian dan kerjasamanya disampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh,



Dekan,

Dr. Sudahri, S.Sos., M.I.Kom.
 NPK. 14 09 608

Lampiran 2. Panduan Wawancara

PANDUAN WAWANCARA 1
PERAN STREET-LEVEL BUREAUCRATS DALAM IMPLEMENTASI
PROGRAM PENDAFTARAN TANAH SISTEMATIS LENGKAP (PTSL) DI
DESA TUGUSARI

Pertanyaan wawancara berdasarkan indikator pada karakteristik Street-Level Bureaucrats berdasarkan konsep teori Michael Lipsky tahun 2010.

No	Indikator Karakteristik	Pertanyaan	Informan
1	Interaksi dengan Masyarakat	Bagaimana pola interaksi yang dilakukan Pokmas selama pelaksanaan program PTSL di Desa Tugusari?	Kelompok Masyarakat Desa Tugusari (POKMAS)
2	Diskresi dalam pengambilan keputusan	Apakah Pokmas selama pelaksanaan program PTSL mengambil keputusan sendiri di waktu-waktu tertentu?	
3	Keterbatasan sumber daya	Apakah ada kendala dalam hal sumber daya yang dirasakan Pokmas?	
4	Mengembangkan rutinitas dan strategi penyederhanaan pekerjaan	Bagaimana cara atau strategi yang dilakukan Pokmas untuk mempercepat dan mensukseskan pelaksanaan program PTSL di Desa Tugusari?	

PANDUAN WAWANCARA II

PERAN STREET-LEVEL BUREAUCRATS DALAM IMPLEMENTASI PROGRAM PENDAFTARAN TANAH SISTEMATIS LENGKAP (PTSL) DI DESA TUGUSARI

Pertanyaan berdasarkan Indikator pada model implementasi kebijakan menurut Merilee S. Grindle tahun 1980. Grindle memandang keberhasilan implementasi kebijakan ditentukan oleh Isi Kebijakan (*Content of Policy*) dan Konteks Implementasinya (*Context of Implementation*).

Indikator	Sub Indikator	Pertanyaan	Informan
Isi Kebijakan (<i>Content of Policy</i>)	Kepentingan yang memengaruhi	1. Apa saja kepentingan yang mempengaruhi dilaksanakannya program PTSL? 2. Apa landasan pelaksanaan program PTSL di Desa Tugusari?	BPN Jember, Kepala Desa Tugusari.
	Tipe Manfaat	3. Bagaimana manfaat atau dampak positif dari pelaksanaan program PTSL yang dirasakan oleh masyarakat di Desa Tugusari?	BPN Jember, Kepala Desa Tugusari, Pokmas
	Derajat perubahan yang diharapkan	4. Seperti apa perubahan yang hendak dicapai melalui program PTSL?	BPN Jember, Kepala Desa Tugusari.
	Letak pengambilan Keputusan	5. Apa yang menjadi landasan dalam pengambilan keputusan dalam pelaksanaan	BPN Jember, Kepala Desa Tugusari, Pokmas

		program PTSL di Desa Tugusari? 6. Bagaimana kebijakan atau keputusan tersebut diterapkan?	
	Pelaksana Program	7. Siapa saja aktor pelaksana program PTSL di Desa Tugusari?	Kepala Desa Tugusari, Pokmas
	Sumber daya yang terlibat	8. Apa saja sumber daya yang dilibatkan dalam pelaksanaan program PTSL di Desa Tugusari?	BPN Jember, Pokmas
Konteks Implementasi (<i>Context of Implementation</i>)	Kekuasaan, Kepentingan, dan Strategi aktor yang terlibat	9. Bagaimana Sosialisasi atau strategi yang dilakukan untuk efektivitas penyampaian dan pelaksanaan program PTSL?	BPN Jember, Pokmas
	Karakteristik lembaga dan penguasa	10. Bagaimana karakteristik/peran pelaksana dalam melaksanakan perogram PTSL?	BPN Jember, Kepala Desa Tugusari, Pokmas
	Kepatuhan dan daya tanggap	11. Sejauhmana respon atau tanggapan dari pelaksana dalam adanya program PTSL?	BPN Jember, Pokmas
Hasil Kebijakan (<i>Outcomes</i>)	Dampak pada masyarakat, individu, dan kelompok	12. Bagaimana dampak yang dirasakan dari adanya program PTSL?	Dua (2) Masyarakat Tugusari penerima PTSL

Lampiran 3. Peraturan Desa Tugusari



**PERATURAN DESA TUGUSARI
KECAMATAN BANGSALSARI**

NOMOR 01

TAHUN 2022

**TENTANG
PELAKSANAAN PROGRAM
PENDAFTARAN TANAH SISTEMATIS LENGKAP
(PTSL) TAHUN 2022**



**DESA TUGUSARI
KECAMATAN BANGSALSARI
KABUPATEN JEMBER**

Lampiran 4. Dokumentasi Penelitian



Wawancara dengan Koordinator Substansi Penetapan Hak Tanah Pemerintah
BPN Kabupaten Jember, 18 Maret 2025



Wawancara dengan Kepala Desa Tugusari, 26 Februari 2025



Wawancara dan disposisi surat dengan Sekretaris Desa Tugusari
24 Februari 2025



Wawancara dengan Pokmas Desa Tugusari, 5 Maret 2023



Wawancara dengan dua warga penerima program PTSL
26 Februari 2025