



INSTITUTIONAL DESIGN : COLLABORATIVE GOVERNANCE
DALAM PROGRAM DESA DEVISA DI DESA SIDOMULYO
KABUPATEN JEMBER

SKRIPSI

OLEH
ZUKHRUFATUL JANNAH

NIM 2110511046

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

2025



INSTITUTIONAL DESIGN : COLLABORATIVE GOVERNANCE
DALAM PROGRAM DESA DEVISA DI DESA SIDOMULYO
KABUPATEN JEMBER

SKRIPSI :

**Diajukan untuk melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P) pada Program Studi
Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Jember**

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

2025

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

Kedua orang tua saya, Bapak Purnomo dan Ibu Siti Arina yang tak pernah berhenti memberikan dukungan semangat, motivasi, nasihat, doa yang tiada henti, serta pengorbanan untuk selalu memberikan yang terbaik untuk kesuksesan anakmu ini.

Kedua adik saya, Sakira Zahwa Isnaini dan Kanza Shidqia Az-Zahra yang juga memberikan dukungan, doa serta semangat untuk bersama-sama bisa membanggakan kedua orang tua kita.

Keluarga besar saya, kakek, nenek, pakdhe, budhe, om dan tante yang selama ini juga memberikan banyak dukungan dan saran kepada saya sebagaimana anak sendiri.

Partner saya, Achmad Fauzy Pradana, S.H. yang telah memberikan banyak dukungan baik moril maupun materiil selama proses perkuliahan saya. Guru sejak taman kanak-kanak hingga para dosen, yang telah memberikan ilmu dan bimbingan dengan penuh keikhlasan serta kesabaran. Almamater tercinta dan kebanggaan saya, Universitas Muhammadiyah Jember yang mana telah menjadi bagian saya sebagai tempat untuk menuntut ilmu.

MOTTO

“Hanya kepada Allah aku mengadukan kesusahan dan kesedihanku. Aku mengetahui dari Allah apa yang tidak kamu ketahui”

(Q.S. Yusuf: 86)

"Barang siapa keluar rumah untuk mencari ilmu maka ia berada di jalan Allah hingga ia kembali"

(HR. At-Tirmidzi)



PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Zukhrufiatul Jannah
NIM : 2110511046
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul *Institutional Design : Collaborative Governance* Dalam Program Desa Devisa Desa Sidomulyo Kabupaten Jember adalah hasil karya pribadi saya dan tidak berisi materi yang dipublikasikan atau ditulis oleh orang lain, kecuali kutipan yang telah dicantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Apabila dikemudian hari terbukti melanggar, maka peneliti siap menerima sanksi dan ketentuan yang telah ditetapkan.

Jember, 17 April 2025

Yang membuat pernyataan


Zukhrufiatul Jannah
NIM. 2110511046

HALAMAN PERSETUJUAN

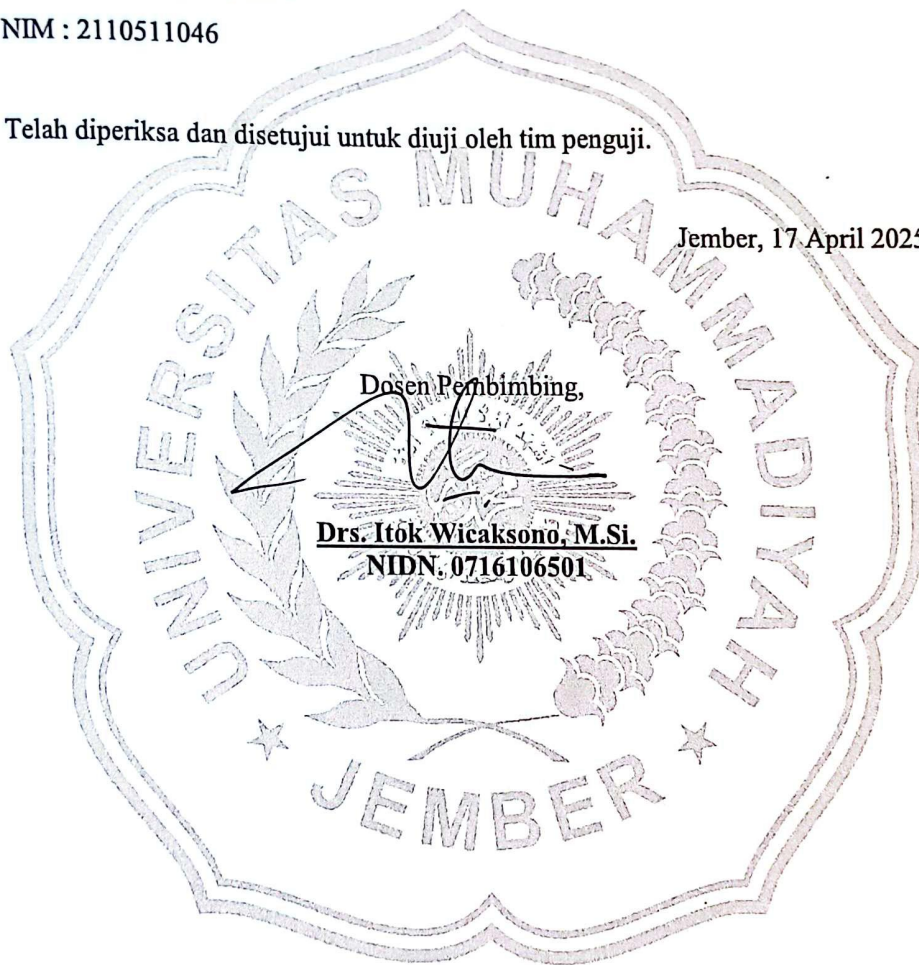
Skripsi dengan judul : *Institutional Design : Collaborative Governance* Dalam
Program Desa Devisa Desa Sidomulyo Kabupaten Jember

Oleh : Zukhrufiatul Jannah

NIM : 2110511046

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji oleh tim penguji.

Jember, 17 April 2025



HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Zukrufiatul Jannah, NIM. 2110511046 ini telah diuji oleh Tim Penguji Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Kamis
Tanggal : 17 April 2025
Tempat : Loby Program Studi D3-Perhotelan

Tim Penguji
Ketua,


Dr. Dra. Ria Angin, M.Si.
NIDN : 0717026202

Sekretaris


Drs. Itok Wicaksono, M.Si.
NIDN : 0716106501

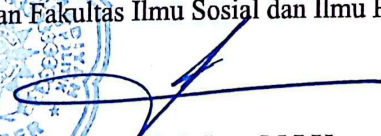
Anggota


Putri Robiatul Adawiyah, S.Sos., M.Si.
NIDN : 0726108502

Mengetahui / Menyetujui,
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan


Dr. Iffan Gallant El Muhaimady, S.Sos., M.Si.
NPK : 1984012711703802

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Dr. Sudahri, S.Sos., M.I.Kom.
NPK : 1409608

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Muhammadiyah Jember, saya yang
bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Zukhrufiatul Jannah
NIM : 2110511046
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Universitas Muhammadiyah Jember

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan
kepada Universitas Muhammadiyah Jember, **Hak Bebas Royalti Noneksklusif**
(*Non Exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :
Institutional Design : Collaborative Governance Dalam Program Desa Devisa
Desa Sidomulyo Kabupaten Jember.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan); dengan Hak Bebas Royalti
Noneksklusif ini, Universitas Muhammadiyah Jember berhak menyimpan,
mengalihkan, memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data
(*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap
mencantumkan nama saya sebagai pencipta/penulis dan sebagai pemilik Hak
Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jember
Pada Tanggal : 17 April 2025
Saya menyatakan,


Zukhrufiatul Jannah
NIM. 2110511046



KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

“Assalamu’alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh”

Puji syukur kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat, hidayah, dan karunia-Nya yang telah dilimpahkan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *“Institutional Design : Collaborative Governance Dalam Program Desa Devisa Desa Sidomulyo Kabupaten Jember”* dengan baik dan tepat waktu. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Drs. Itok Wicaksono, M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan berharga selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Seluruh dosen dan staf di program studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pengalaman selama penulis menempuh pendidikan.
3. Pemerintah Desa Sidomulyo, Kecamatan Silo, serta seluruh pihak yang terlibat dalam Program Desa Devisa, yang telah memberikan kesempatan, data, dan informasi yang dibutuhkan dalam penelitian ini.
4. Keluarga tercinta, terutama orang tua Ayah Purnomo dan Mama Siti Arina, yang senantiasa memberikan dukungan moral, spiritual, dan materiil sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
5. Partner tercinta, Achmad Fauzy Pradana, S.H. yang telah memberikan banyak dukungan baik moril maupun materiil selama proses perkuliahan saya.

6. Sahabat-sahabat dekat saya seperjuangan kuliah Fisip Horor (Mas Zefri, Nadea, Sukron, Fildza, Inayah, Faizul, Rosita, Inka, Enggar, Gilang), yang telah memberikan semangat dan kebersamaan selama masa studi.
7. Sahabat-sahabat saya dari masa kecil hingga kuliah yang telah memberikan semangat dan kebersamaan dalam proses saya baik suka maupun duka.
8. Teman-teman seperjuangan Prodi Ilmu Pemerintahan 21 yang saling memberikan dukungan selama proses perkuliahan.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah berkontribusi dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca demi penyempurnaan karya ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi positif, khususnya dalam pengembangan Program Desa Devisa di Desa Sidomulyo dan secara umum bagi pembangunan masyarakat yang lebih baik.

Akhir kata, penulis berharap semoga segala kebaikan dan bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Aamiin.

Jember, 17 April 2025
Penulis

Zukhrufiatul Jannah
NIM. 2110511046

DAFTAR ISI

PERSEMBAHAN.....	iii
MOTTO	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	v
HALAMAN PERSETUJUAN.....	vi
HALAMAN PENGESAHAN.....	vii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II. TINJAUAN TEORI.....	8
2.1 Kajian Litelatur	8
2.2 Kajian Teori.....	20
2.2.1. Governance	20
2.2.2. Good Governance.....	21
2.2.3. Sound Governance.....	22
2.2.4. Collaborative Governance.....	24
2.2.5. Lembaga dan Kelembagaan.....	27
2.3 Desa Devisa.....	29
2.4 Kerangka Berpikir	31

BAB III. METODE PENELITIAN	32
3.1 Tipe Penelitian.....	32
3.2 Lokasi Penelitian	33
3.3 Jenis dan Sumber Data	33
3.4 Penentuan Informan	34
3.5 Teknik Pengumpulan Data	34
3.6 Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data	36
3.7 Teknik Analisis Data.....	36
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	37
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	37
4.2 Hasil	44
4.2.1. Program Desa Devisa	44
4.2.2. Aktor Dalam Program Desa Devisa	48
4.2.3. Struktur	56
4.2.4. Kegiatan Ekspor.....	58
4.3 Pembahasan.....	61
4.3.1. Eksklusifitas Forum Dalam Program Desa Devisa	61
4.3.2 Aturan Dasar Dalam Program Desa Devisa	65
4.3.3. Matriks Proposisi	67
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	72
5.1 Kesimpulan	72
5.2 Saran	72
DAFTAR PUSTAKA.....	74
LAMPIRAN-LAMPIRAN	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model <i>Collaborative Governance</i>	26
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir	31
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Sidomulyo	39
Gambar 4.2 Pengesahan Peraturan Desa Devisa.....	45
Gambar 4.3 Musrenbang Peraturan Desa Devisa	46
Gambar 4.4 <i>Forum Group Discussion</i> Desa Devisa.....	49
Gambar 4.5 Kerja Sama Ketakasi Dengan Bank Indonesia.....	52
Gambar 4.6 Temuan Bagan Kelembagaan Baru.....	70



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbedaan Penelitian Terdahulu.....	9
Tabel 3.1 Penentuan Informan	34
Tabel 4.1 Kepala Desa Sidomulyo.....	37
Tabel 4.2 Batas Wilayah Desa Sidomulyo.....	38
Tabel 4.3 Data Sensus Desa Pekerjaan Masyarakat Sidomulyo Tahun 2022	40
Tabel 4.4 Peran Aktor Dalam Program Desa Devisa.....	55
Tabel 4.5 Prestasi Dan Penghargaan Ketakasi	61
Tabel 4.6 Matriks Proposisi	68

