

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KOMPENSASI, PEMBERDAYAAN,  
BUDAYA KERJA, DAN KESELAMATAN & KESEHATAN KERJA  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PRODUKSI  
ROKOK GAGAK HITAM BONDOWOSO**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi satu syarat untuk menyelesaikan  
Program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen



Oleh :

**WENDA RATNA OKTIARA PUTRI**

**21.1041.1163**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2025**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Wenda Ratna Oktiara Putri

NIM : 2110411163

Program Studi : Manajemen

Dengan ini dinyatakan bahwa skripsi berjudul **“PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KOMPENSASI, PEMBERDAYAAN, BUDAYA KERJA, DAN KESELAMATAN & KESEHATAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PRODUKSI ROKOK GAGAK HITAM BONDOWOSO”** merupakan hasil, karya saya sendiri. Seluruh kutipan telah dicantumkan sumbernya, dan karya ini belum pernah diserahkan ke instansi manapun serta bukan hasil plagiarisme. Keaslian dan kebenaran isi karya in saya pertanggungjawabkan sepenuhnya sesuai dengan prinsip ilmiah.

Pertanyaan ini saya buat secara sadar dan tanpa tekanan dari pihak manapun. Saya menerima sanksi akademik jika di kemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar.



Jember, 15 Mei 2025

Yang menyatakan,



Wenda Ratna Oktiara Putri  
NIM. 21.1041.1163

## SKRIPSI

# **PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KOMPENSASI, PEMBERDAYAAN, BUDAYA KERJA, DAN KESELAMATAN & KESEHATAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PRODUKSI ROKOK GAGAK HITAM BONDOWOSO**



Oleh:

WENDA RATNA OKTIARA PUTRI

NIM: 21.1041.1163

### **Pembimbing :**

Dosen Pembimbing Utama

: Ahmad Izzuddin, SE., MM

Dosen Pembimbing Pendamping

: Wenny Murtalining Tyas Dra,M.Si

## PENGESAHAN

Tugas akhir berjudul; Pengaruh Lingkungan Kerja, Kompensasi, Pemberdayaan, Budaya Kerja, Dan Keselamatan & Kesehatan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Produksi Rokok Gagak Hitam Bondowoso pada tanggal yang telah ditentukan:

Nama : Wenda Ratna Oktiara Putri  
NIM : 2110411163  
Hari/Tanggal : Kamis/15 Mei 2025  
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji



Tatit Diansari Reskipitri, SE.,MM.

NPK: 1990032111703804

Anggota 1,



Ahmad Izzuddin, SE., MM

NPK. 1990100711605780

Anggota 2,



Wenny Murtalining Tyas Dra, M.Si.

NPK. 1964110818407039

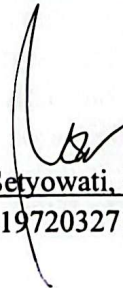
Mengesahkan

Dekan,



Maheni Ika Sari, SE., MM.  
NIP. 197708112005012001

Ketua Prodi Manajemen



Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM

NPK. 1972032710509477

## PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan nikmat, kesehatan, pemahaman, serta kasih sayang-Nya yang tiada henti, sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan yang berbahagia ini, kami menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah memberikan dukungan, bimbingan, dan kontribusi selama proses penyusunan skripsi ini. Ucapan terima kasih secara khusus kami sampaikan kepada. Penulisan skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Cinta pertamaku, ayahanda Eko Budi Wahyono yang darahnya mengalir dalam tubuh saya. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan hingga bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik dan memberikan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
2. Pintu surgaku, ibunda Astutik yang sangat berperan penting dalam menyelesaikan program study penulis. Perempuan hebat yang menjalankan dua peran bagi anaknya, beliau juga memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai dibangku perkuliahan, namun semangat, motivasi dan sujudnya selalu menjadi doa untuk kesuksesan anaknya. Terima kasih sudah melahirkan, merawat dan membesarkan saya sampai dua puluh dua tahun kita bersama dan saling menguatkan. Berkat doa-doa yang telah engkau panjatkan sampai saya bisa sekuat ini untuk tetap bertahan.
3. Kakak tercinta Renny Anggraeni yang tidak sedarah namun terasa seperti kakak kandung sendiri terima kasih atas motivasi dan dukungan selama ini karna sudah mengantarkan penulis untuk kuat dan bertahan dalam menyelesaikan studinya sampai sarjana.
4. Kepada seseorang yang istimewa dan tidak bisa saya sebut namanya terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup saya. Berkontribusi banyak dalam penulisan karya sederhana ini, baik tenaga, waktu, maupun materi kepada saya. Telah menjadi rumah kedua, mendukung, menghibur dalam kesedihan, mendengar keluh kesah, dan memberi semangat yang luar biasa untuk pantang menyerah.
5. Terima kasih untuk sahabat-sahabatku yang selama ini membantu dan memberikan dukungan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Terimakasih untuk teman-teman Manajemen D yang selalu memberikan semangat, dukungan, dan bantuan. Terimakasih untuk masa-masa kuliah yang sudah dilewati bersama untuk mendapatkan gelar sarjana.
7. Terakhir untuk Wenda Ratna Oktara Putri, last but not least diri saya sendiri, karena mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Terimakasih telah kuat sampai detik ini, yang mampu mengendalikan diri dari tekanan luar. Yang tidak menyerah sesulit apapun rintangan kuliah ataupun proses penyusunan skripsi, yang mampu berdiri tegak ketika dihantam segala permasalahan yang ada. Saya bangga kepada diri sendiri, mari bekerjasama untuk lebih berkembang lagi, kehidupan dunia akan segera dimulai.

## MOTTO

“Hai orang-orang yang beriman, jika dikatakan kepadamu: "Berikanlah tempat di majelis", maka hendaklah kamu lapang, niscaya Allah akan memberikan tempat bagimu. Dan apabila dikatakan: "Berdirilah", maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan.”

**(QS. Surat Al-Mujadalah ayat: 11)**

" Cukuplah Allah sebagai Penolong kita dan Allah adalah sebaik-baik Pelindung."

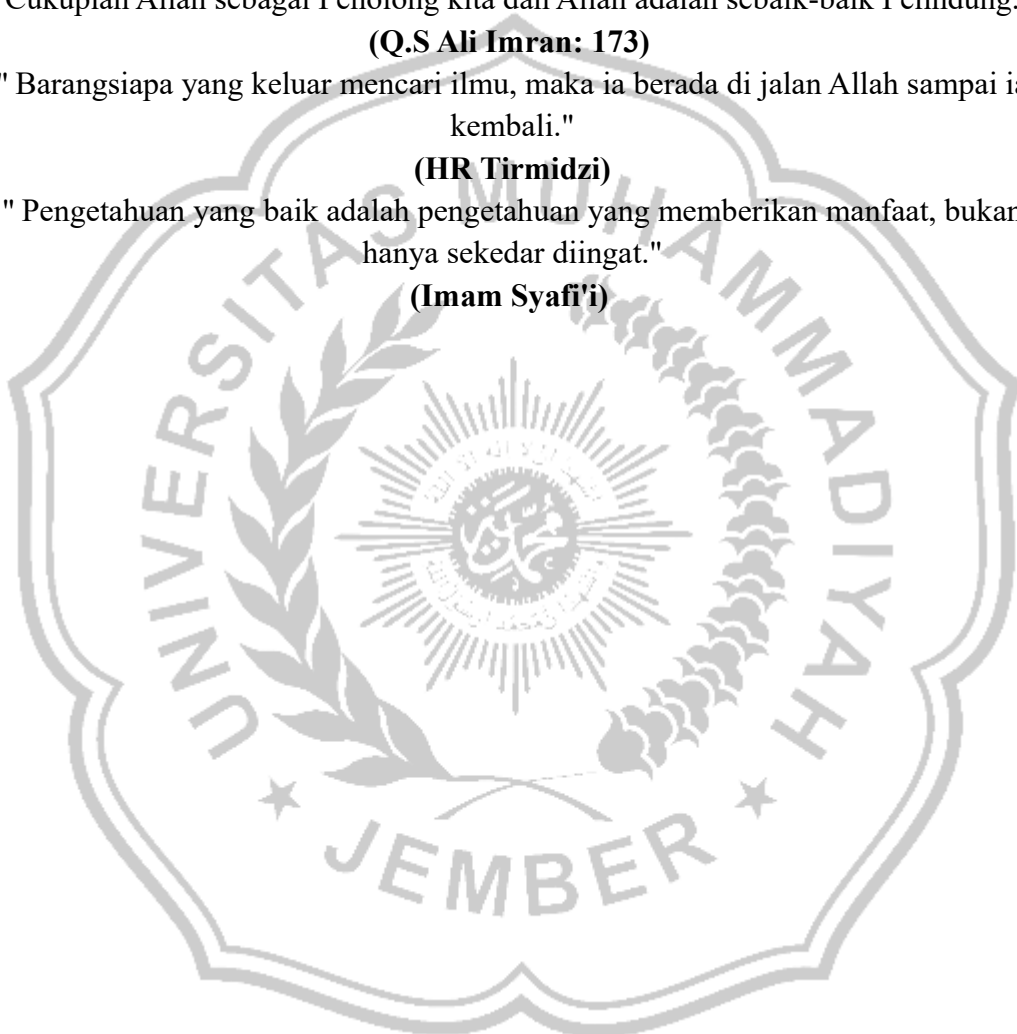
**(Q.S Ali Imran: 173)**

" Barangsiapa yang keluar mencari ilmu, maka ia berada di jalan Allah sampai ia kembali."

**(HR Tirmidzi)**

" Pengetahuan yang baik adalah pengetahuan yang memberikan manfaat, bukan hanya sekedar diingat."

**(Imam Syafi'i)**



## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul: “Pengaruh Lingkungan Kerja, Kompensasi, Pemberdayaan, Budaya Kerja, dan Kelematan & Kesehatan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Produksi Roko Gagak Hitam Bondowoso”.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar (S1) Sarjana pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam kesempatan ini, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada semua pihak, secara khusus penulis tujukan kepada:

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember, atas dukungan dan fasilitas yang diberikan.
2. Ibu Maheni Ika Sari, SE., M.M selaku Dekan Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan izin dalam melaksanakan penelitian.
3. Ibu Dr. Trias Setyowati, SE., M.M selaku ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Bapak Ahmad Izzuddin, SE., MM selaku Dosen Pembimbing 1 dan Ibu Wenny Murtalining tyas Dra, M.Si selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah meluangkan waktu serta memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan sehingga skripsi ini tersusun dengan baik.
5. Ibu Tatit Diansari Reskiputri, SE.,MM. Selaku Dosen penguji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah membekali ilmu pengetahuan serta akhlak yang Insyaallah bermanfaat bagi penulis.
7. Seluruh pegawai CV Rokok Gagak Hitam Bondowoso yang telah memberikan izin peneliti untuk melaksanakan penelitian.
8. Dan semua pihak yang belum tercantum dan tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan, saran serta bantuan baik secara moril maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

## DAFTAR ISI

|                                                                       |             |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>SKRIPSI .....</b>                                                  | <b>1</b>    |
| <b>PERNYATAAN .....</b>                                               | <b>ii</b>   |
| <b>SKRIPSI .....</b>                                                  | <b>iii</b>  |
| <b>PENGESAHAN .....</b>                                               | <b>iv</b>   |
| <b>PERSEMBAHAN .....</b>                                              | <b>v</b>    |
| <b>MOTTO .....</b>                                                    | <b>vi</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                                  | <b>vii</b>  |
| <b>ABSTRACT .....</b>                                                 | <b>viii</b> |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                                           | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                                               | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                             | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR GABAR .....</b>                                             | <b>xiv</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                          | <b>xv</b>   |
| <b>BAB 1 .....</b>                                                    | <b>1</b>    |
| <b>PENDAHULUAN .....</b>                                              | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang .....                                              | 1           |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                                           | 7           |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                                          | 7           |
| <b>BAB 2 .....</b>                                                    | <b>8</b>    |
| <b>KAJIAN PUSTAKA .....</b>                                           | <b>8</b>    |
| 2.1 Landasan Teori .....                                              | 8           |
| 2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....                             | 8           |
| 2.1.2 Lingkungan Kerja .....                                          | 9           |
| 2.1.3 Kompensasi .....                                                | 11          |
| 3.3.1 Pemberdayaan .....                                              | 13          |
| 3.3.2 Budaya Kerja .....                                              | 15          |
| 3.3.3 Keselamatan Dan Kesehatan Kerja .....                           | 18          |
| 2.1.7 Produktivitas Karyawan .....                                    | 21          |
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....                                        | 24          |
| 3.4 Kerangka Konseptual .....                                         | 26          |
| 2.4 Hipotesis .....                                                   | 27          |
| 2.4.1 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan ..... | 27          |
| 2.4.2 Pengaruh Kompensasi Terhadap Produktivitas Karyawan .....       | 28          |
| 2.4.3 Pengaruh Pemberdayaan Terhadap Produktivitas Karyawan .....     | 28          |
| 2.4.4 Pengaruh Budaya Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan .....     | 28          |

|                                                                                   |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.4.5 Pengaruh Keselamatan Dan Kesehatan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan .. | 29        |
| <b>BAB 3 .....</b>                                                                | <b>30</b> |
| <b>METODE PENELITIAN .....</b>                                                    | <b>30</b> |
| 3.1 Identifikasi Variabel .....                                                   | 30        |
| 3.2 Definisi Operasional .....                                                    | 30        |
| 3.2.1 Variabel Bebas ( <i>independen</i> ) .....                                  | 30        |
| 3.2.2 Variabel Terikat ( <i>dependen</i> ).....                                   | 32        |
| 3.3 Desain Penelitian .....                                                       | 33        |
| 3.4 Jenis Dan Sumber Data.....                                                    | 33        |
| 3.4.1 Data Primer .....                                                           | 33        |
| 3.4.2 Data Sekunder .....                                                         | 33        |
| 3.5 Populasi, Sampel, dan Teknik Pengumpulan Sampel.....                          | 33        |
| 3.5.1 Populasi .....                                                              | 33        |
| 3.5.2 Sampel.....                                                                 | 34        |
| 3.6 Teknik Pengumpulan Data.....                                                  | 34        |
| 3.7 Teknik Analisis Data .....                                                    | 34        |
| 3.7.1 Uji Instrumen .....                                                         | 34        |
| 3.7.2 Analisis Regresi Linear Berganda.....                                       | 35        |
| 3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....                                                      | 35        |
| 3.7.4 Uji Hipotesis.....                                                          | 36        |
| <b>BAB 4 .....</b>                                                                | <b>37</b> |
| <b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>                                                  | <b>37</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....                                           | 37        |
| 4.1.1 Profil Dan Sejarah Perusahaan.....                                          | 37        |
| 4.1.2 Visi Dan Misi .....                                                         | 38        |
| 4.2 Karakteristik Responden.....                                                  | 38        |
| 4.3 Analisis Index Jawaban Responden.....                                         | 40        |
| 4.3.1 Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja ( $X_1$ ).....                          | 40        |
| 4.3.2 Deskripsi Variabel Kompensasi ( $X_2$ ) .....                               | 40        |
| 4.3.3 Deskripsi Variabel Pemberdayaan ( $X_3$ ) .....                             | 41        |
| 4.3.4 Deskripsi Variabel Budaya Kerja ( $X_4$ ).....                              | 42        |
| 4.3.5 Deskripsi Variabel Keselamatan dan Kesehatan Kerja ( $X_5$ ).....           | 42        |
| 4.3.6 Deskripsi Variabel Produktivitas Karyawan ( $Y$ ) .....                     | 43        |
| 4.4 Hasil Uji Instrumen Data .....                                                | 43        |

|                                                                                               |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.4.1 Uji Validitas .....                                                                     | 43        |
| 4.4.2 Uji Reabilitas.....                                                                     | 44        |
| 4.5 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....                                              | 45        |
| 4.6 Hasil Uji Asumsi Klasik .....                                                             | 46        |
| 4.6.1 Uji Normalitas .....                                                                    | 46        |
| 4.6.2 Uji multikolinearitas.....                                                              | 47        |
| 4.6.3 Uji Heteroskedastisitas .....                                                           | 47        |
| 4.7 Uji Hipotesis .....                                                                       | 48        |
| 4.7.1 Uji t Parsial.....                                                                      | 48        |
| 4.7.2 Koefisien Determinasi $R^2$ .....                                                       | 49        |
| 4.8 Pembahasan .....                                                                          | 50        |
| 4.8.1 Pengaruh Variabel Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan.....                 | 50        |
| 4.8.2 Pengaruh Variabel Kompensasi Terhadap Produktivitas Karyawan .....                      | 50        |
| 4.8.3 Pengaruh Variabel Pemberdayaan Terhadap Produktivitas Karyawan.....                     | 51        |
| 4.8.4 Pengaruh Variabel Budaya Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan.....                     | 51        |
| 4.8.5 Pengaruh Variabel Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan ..... | 52        |
| <b>BAB 5 .....</b>                                                                            | <b>52</b> |
| <b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>                                                              | <b>53</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....                                                                          | 53        |
| 5.2 Saran .....                                                                               | 53        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                                                                   | <b>54</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                                                                         | <b>58</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                         |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Tabel 1. 1</b> Produksi Rokok Gagak Hitam Tahun 2021-2023 .....                                      | 4  |
| <b>Tabel 1. 2</b> Kompensasi kerja karyawan CV. Rokok Gagak Hitam .....                                 | 5  |
| <b>Tabel 2. 1</b> Penelitian Terdahulu .....                                                            | 24 |
| <b>Tabel 3. 1</b> Jumlah Karyawan di CV. Rokok Gagak Hitam Tahun 2024 .....                             | 34 |
| <b>Tabel 4. 1</b> Karakteristik Berdasarkan Umur .....                                                  | 39 |
| <b>Tabel 4. 2</b> Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin.....                                          | 39 |
| <b>Tabel 4. 3</b> Karakteristik Berdasarkan Pekerjaan.....                                              | 39 |
| <b>Tabel 4. 4</b> Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Lingkungan Kerja .....                | 40 |
| <b>Tabel 4. 5</b> Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Kompensasi .....                      | 41 |
| <b>Tabel 4. 6</b> Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Pemberdayaan.....                     | 41 |
| <b>Tabel 4. 7</b> Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Budaya Kerja .....                    | 42 |
| <b>Tabel 4. 8</b> Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Keselamatan dan Kesehatan Kerja ..... | 42 |
| <b>Tabel 4. 9</b> Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Produktivitas Karyawan .....          | 43 |
| <b>Tabel 4. 10</b> Hasil Uji Validitas .....                                                            | 43 |
| <b>Tabel 4. 11</b> Hasil Uji Reabilitas.....                                                            | 44 |
| <b>Tabel 4. 12</b> Analisis Regresi Linier Berganda.....                                                | 45 |
| <b>Tabel 4. 13</b> Hasil Multikolinearitas .....                                                        | 47 |
| <b>Tabel 4. 14</b> Hasil Uji t.....                                                                     | 48 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                     |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Gambar 2. 1</b> Kerangka Konseptual .....                                        | 27 |
| <b>Gambar 4. 1</b> Struktur Organisasi Perusahaan Rokok Gagak Hitam Bondowoso ..... | 38 |
| <b>Gambar 4. 2</b> Hasil Uji Normalitas .....                                       | 46 |
| <b>Gambar 4. 3</b> Hasil Uji Heteroskedastisitas .....                              | 48 |
| <b>Gambar 4. 4</b> Hasil Determinasi.....                                           | 50 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                                     |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Lampiran 1.1</b> Kuisisioner Penelitian .....                                    | 58 |
| <b>Lampiran 1.2</b> Rekapitulasi Kuesioner .....                                    | 62 |
| <b>Lampiran 1.3</b> Uji Instrumen Data .....                                        | 64 |
| <b>Lampiran 1.4</b> Analisis Regresi Linear Berganda .....                          | 68 |
| <b>Lampiran 1.5</b> Uji Asumsi Klasik .....                                         | 69 |
| <b>Lampiran 1.6</b> Surat Ijin Penelitian .....                                     | 70 |
| <b>Lampiran 1.7</b> Surat Ijin Prasurvey .....                                      | 71 |
| <b>Lampiran 1.8</b> Dokumentasi Penelitian .....                                    | 72 |
| <b>Lampiran 1.9</b> Struktur Organisasi Perusahaan Roko Gagak Hitam Bondowoso ..... | 74 |

