

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, MOTIVASI KERJA,  
KREATIVITAS DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DI TATZAKA BATIK  
BANYUWANGI**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Manajemen



Oleh :

**Anggi Fitria Kurniasari**

**2110411110**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2025**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Anggi Fitria Kurniasari

NIM : 2110411110

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah yang berupa skripsi yang berjudul : PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, MOTIVASI KERJA, KREATIVITAS DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI TATZAKA BATIK BANYUWANGI ; adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan dalam institusi manapun, serta bukan plagiat ataupun jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, kebasahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenar-benarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut .

Jember, 31 Mei 2025

Yang menyatakan.

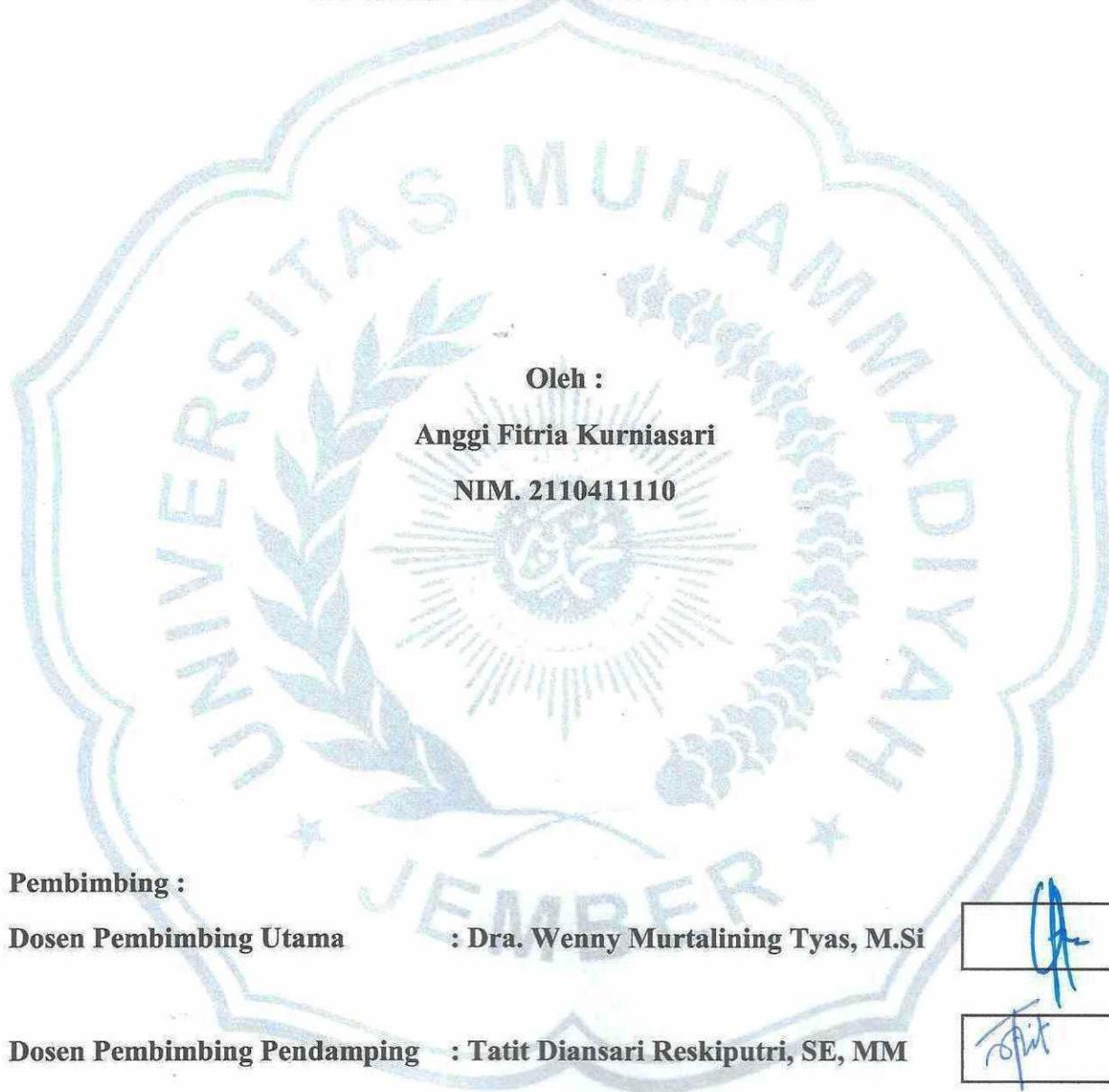


Anggi Fitria Kurniasari

NIM. 2110411110

**SKRIPSI**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, MOTIVASI KERJA, KREATIVITAS  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DI TATZAKA BATIK BANYUWANGI**



## PENGESAHAN

Skripsi berjudul : Pengaruh Budaya Organisasi, Motivasi Kerja, Kreativitas dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Tatzaka Batik Banyuwangi, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Sabtu

Tanggal : 31 Mei 2025

Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Pengaji,

Ahmad Izzuddin, SE., MM

NPK.1990100711605780

Anggota 1,

Dra. Wenny Murtalining Tyas, M. Si

NPK. 1964110818407039

Anggota 2,

Tatit Diansari Reskiputri, SE, MM

NPK.1990032111703840

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Program Studi,



Maheni Ika Sari SE., MM

NIP. 197708112005012001

Dr. Trias Setyowati, SH, SE, MM.

NPK. 1972032710509477

## **PERSEMBAHAN**

Dengan rasa syukur yang mendalam yang pada akhirnya Skripsi ini telah terselesaikan, dan dipersembahkan umtuk :

1. Allah SWT yang telah memeberikan berkat, rahmat dan kurinianya sehingga Skripsi saya telah terselesaikan dengan baik.
2. Kepada Ayah saya Gumeriyanto dan Ibu saya Lusiati, yang telah memberikan semangat, Do'a serta pengorbanan secara finansial maupaun tenaga sehingga saya dapat menyelesaikan studi saya hingga saat ini.
3. Kepada Arya Gebriell Apriliando selaku adek saya yang selalu menjadi penyemangat serta motivasi saya untuk terus semangat studi selama ini karena kita berdua yang akan meneruskan perjuangan keluarga.
4. Kepada Kakek dan Nenek saya yang selalu mendo'akan saya, senantiasa mendukung dan menasihati saya hingga saya bisa menyelesaikan studi ini.
5. Kepada sepupu saya Rena Putri Karlina dan Alfiyanti yang selalu mendukung apapun yang saya lakukan, serta telah memberikan semangat dan semoga kita semua bisa menggapai apa yang kita mimpiakan.
6. Kepada saudara yang selalu menjadi *support system*, terimakasih juga atas saran, nasihat dan solusinya sehingga saya bisa menyelesaikan masa studi saya.
7. Kepada Diana Aprilia sebagai sahabat,saudara, kakak bagi penulis, saya ucapkan terimakasih sudah menjadi sahabat dari SMK hingga sekarang. Semoga persahabatan ini tidak ada ujungnya dan dimanapun kita berada harus saling menguatkan satu sama lain.
8. Kepada Sevi Nur, Sevita, Sugesti terimakasih sudah menjadi rumah kedua serta teman kontrakan yang baik serta menjaga satu sama lain. Personil kontrakan BPJS harus tetap menjadi keluarga sampai kapanpun dan selamat kalian semua menjadi wanita hebat dengan porsi masing-masing.
9. Kepada Sevita, Maharani, Efiatul, Rika, Dewi Sri serta teman-teman yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang telah membantu dan menemani saya selama proses pembuatan skripsi dan penelitian ini, saya ucapkan terimaksih banyak atas semangat dan dukungannya dan kalian menjadi teman terbaik untuk saya selama menempuh pendidikan ini.
10. Kepada seseorang yang selalu ada dibelakang saya selama proses penggerjaan skripsi ini, selalu menasehati, mengkritik serta saran yang membuat saya semangat terus dalam menyelesaikan skripsi ini, saya ucapkan beribu-ribu terimakasih.
11. Teman-teman seangkatan yang sama-sama sedang berjuang untuk menyelesaikan studi,saya ucapkan terimaksih dan terus semangat.
12. Serta yang terakhir untuk Anggi Fitria Kurniasari sebagai penulis, terimakasih sudah berusaha dan selalu kuat sampai detik ini. Langkahmu masih panjang dan rintanganmu masih banyak, tetap semangat serta jangan lupa membahagiakan diri sendiri.

## MOTTO

“ Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sampai mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri.” (QS. Ar- Ra’d:11)

“ Orang yang bijaksana adalah mereka yang selalu mengambil pelajaran dari pengalaman”(Anggi fitria)

“ Ketika kita tidak lagi mampu mengubah situasi, artinya kita ditantang untuk mengubah diri kita sendiri” (Victor Frankl)



## KATA PENGANTAR

Saya mengucapkan puja dan puji syukur atas kehadiran Allah SWT, karena atas berkat, rahmat dan karuniaNya, saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir atau Skripsi dengan judul “PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, MOTIVASI KERJA, KREATIVITAS DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI TATZAKA BATIK BANYUWANGI” syukur Alhamdulillah, skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan dengan batas waktu yang telah ditentukan. Yang sebagai mana merupakan salah satu persyaratan Fakultas untuk menyusun Skripsi dalam rangka menyelesaikan Laporan Tugas Akhir (LTA) pada Program Studi (S1) Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.

Penulis Tugas Akhir atau Skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak baik materi, moral, maupun spiritual. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini saya sebagai penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd. selaku Rektor universitas Muhammadiyah Jember,
2. Ibu Maheni Ika Sari, SE., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember,
3. Ibu Dr.Trias Setyowati, SH, SE, MM. selaku kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
4. Bapak Edi Fitriyanto selaku pemilik usaha Tatzaka Batik Banyuwangi yang telah mengijinkan penulis untuk melakukan penelitian.
5. Ibu Dra. Wenny Murtalining Tyas, M.Si. selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dengan tekun dan disiplin dalam penulisan skripsi ini,
6. Ibu Tatit Diansari Reskiputri, SE, MM. selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dengan tekun dan sabar dalam penulisan skripsi ini,
7. Bapak Ahmad Izzudin, SE., MM. selaku dosen penguji Skripsi yang telah bersedia memberikan kritik serta saran, bimbingan serta arahan yang bermanfaat demi menyempurnakan Skripsi ini.
8. Seluruh karyawan Tatzaka Batik Banyuwangi yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner dalam penyusunan Skripsi ini.

Jember,31 Mei 2025  
Penulis

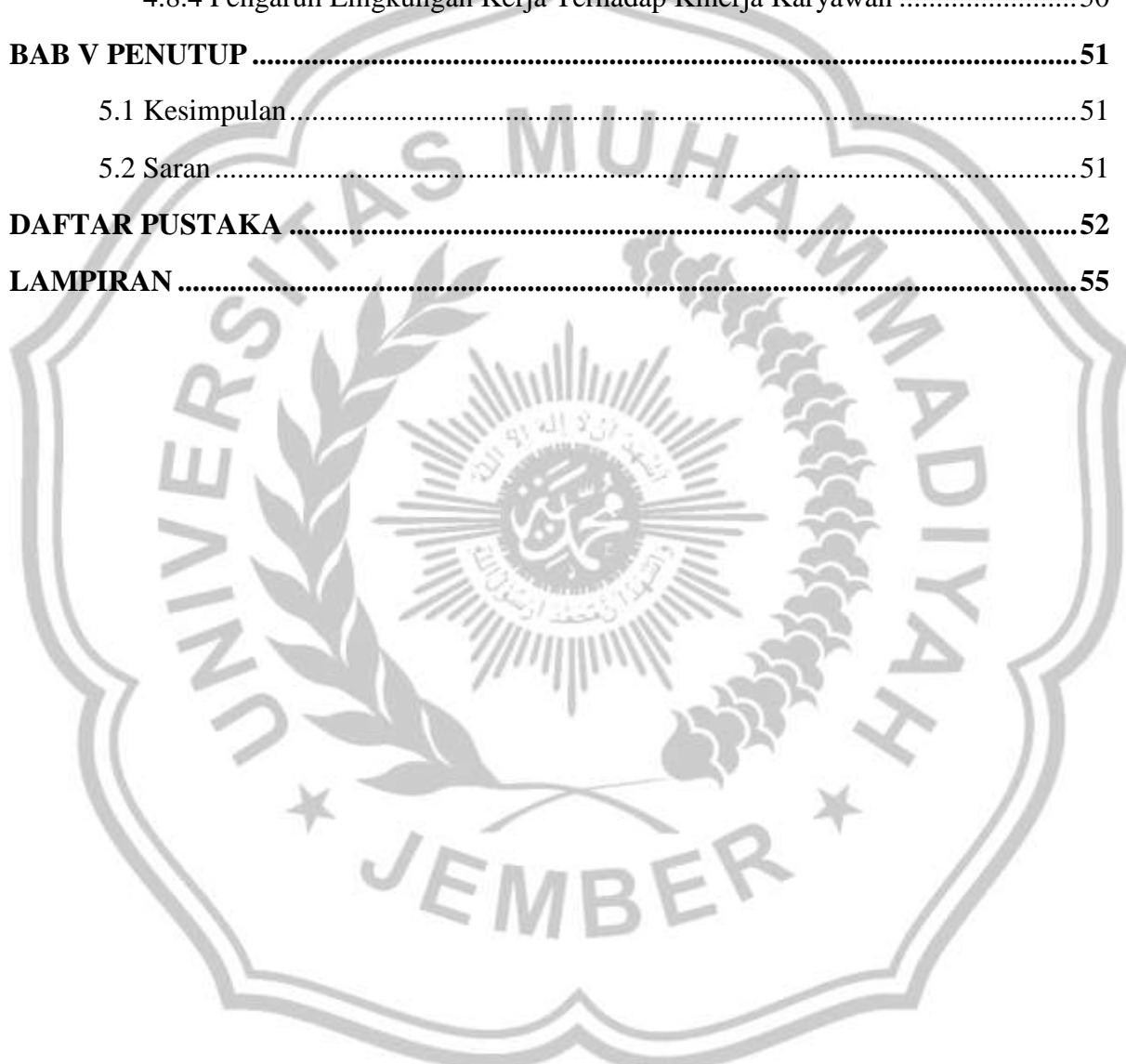
Anggi Fitria Kurniasari  
NIM. 2110411110

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN COVER.....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN PENULIS.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Ruang Lingkup .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1 Tinjauan Teori .....	8
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2.2 Budaya Organisasi.....	9
2.2.1 Pengertian Budaya Organisasi.....	9
2.2.2 Faktor – faktor yang mempengaruhi Budaya Organisasi .....	9
2.2.3 Manfaat Budaya Organisasi.....	10
2.2.4 Indikator Budaya Organisasi .....	11
2.3 Motivasi Kerja .....	12
2.3.1 Pengertian Motivasi Kerja .....	12
2.3.2 Faktor yang Mempengaruhi Motivasi Kerja .....	13
2.3.3 Indikator Motivasi Kerja .....	13
2.4 Kreativitas.....	14
2.4.1 Pengertian Kreativitas.....	14

2.4.2 Faktor yang Mempengaruhi Kreativitas .....	15
2.4.3 Indikator Kreativitas .....	15
2.5 Lingkungan Kerja .....	16
2.5.1 Pengertian Lingkungan Kerja.....	16
2.5.2 Manfaat Lingkungan Kerja.....	17
2.5.3 Indikator Lingkungan Kerja .....	17
2.6 Kinerja .....	19
2.6.1 Pengertian Kerja .....	19
2.6.2 Faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	20
2.6.3 Indikator Kinerja.....	20
2.7 Penelitian Terdahulu.....	21
2.8 Kerangka Konseptual .....	25
2.9 Hipotesis Penelitian .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1 Identifikasi Variabel .....	28
3.2 Definisi operasional variabel .....	28
3.3 Desain Penelitian .....	30
3.4 Jenis Data dan Sumber Data.....	31
3.5 Populasi, Sampel dan Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.5.1 Populasi .....	31
3.5.2 Sampel .....	31
3.5.3 Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.6 Teknik Analisis Data .....	32
3.6.1 Uji Validitas.....	32
3.6.2 Uji Reliabilitas.....	33
3.6.3 Uji Statistik (Regresi Linear Berganda) .....	33
3.6.4 Uji Asumsi Klasik .....	33
3.6.5 Uji Hipotesis .....	34
<b>BAB IV HASIL PEMBAHASAN.....</b>	<b>35</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	35
4.1.1 Sejarah Singkat Objek Penelitian .....	35
4.1.2 Visi dan Misi Tatzaka Batik Banyuwangi.....	36
4.1.3 Struktur Tatzaka Batik Banyuwangi.....	36
4.2 Gambaran Umum Responden.....	37
4.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	38
4.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	38
4.3 Hasil Analisis Data .....	39
4.3.1 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	39
4.4 Uji Instrumen Data .....	41
4.4.1 Uji Validitas.....	41
4.4.2 Uji Reliabilitas.....	44
4.5 Uji Statistik (Regresi Linear Berganda) .....	44
4.6 Uji Asumsi Klasik .....	45
4.6.1 Uji Normalitas .....	45

4.6.2 Uji Multikolinearitas.....	46
4.6.3 Uji Heteroskedastisitas .....	49
4.7 Uji Hipotesis.....	48
4.7.1 Uji Parsial (Uji t) .....	48
4.7.2 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	48
4.8 Pembahasan .....	49
4.8.1 Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	49
4.8.2 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	49
4.8.3 Pengaruh Kreativitas Terhadap Kinerja Karyawan .....	50
4.8.4 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	50
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>51</b>
5.1 Kesimpulan.....	51
5.2 Saran .....	51
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>52</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>55</b>



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel .....	28
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	38
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	39
Tabel 4.3 Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Budaya Organisasi .....	40
Tabel 4.4 Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Motivasi Kerja.....	40
Tabel 4.5 Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Kreativitas .....	41
Tabel 4.6 Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Lingkungan Kerja .....	41
Tabel 4.7 Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Kinerja Karyawan .....	43
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas .....	44
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas .....	44
Tabel 4.10 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	47
Tabel 4.11 Hasil Uji Mulkolinearitas .....	48
Tabel 4.12 Hasil Uji t .....	48
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	48

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	26
Gambar 4.1 Struktur Tatzaka Batik Banyuwangi.....	36
Gambar 4.2 Hasil Uji Normal P Plot.....	46
Gambar 4.3 Hasil Uji Sctterplot .....	49



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian .....	55
Lampiran 2. Rekapitulasi Kuesioner .....	59
Lampiran 3. Frekuensi Pernyataan Responden .....	65
Lampiran 4. Uji Validitas .....	73
Lampiran 5. Uji Reliabilitas .....	81
Lampiran 6. Uji Regresi Linear Berganda.....	85
Lampiran 7. Uji Asumsi Klasik .....	90
Lampiran 8. Uji t .....	95
Lampiran 9. Dokumentasi .....	103

