

**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN, SERTA MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA APARATUR DESA DI DESA PONTANG
KECAMATAN AMBULU KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI

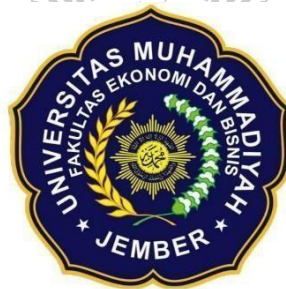


**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN, SERTA MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA APARATUR DESA DI DESA PONTANG
KECAMATAN AMBULU KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir Dan Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) Dan Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen**



**Oleh: YULAS AGUS YULIANTIN
21.1041.2011**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda dibawah ini:

Nama : Yulas Agus Yuliantin
NIM : 2110412011
Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi dengan judul: **PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN, SERTA MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA APARATUR DESA DI DESA PONTANG KECAMATAN AMBULU KABUPATEN JEMBER**, merupakan hasil dari karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi yang telah saya sebutkan sumbernya. Karya ini belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan plagiat, saya bertanggungjawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memorel sanksi akademik dan siap dituntut, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember,
Yang menyatakan,



Yulas Agus Yuliantin
2110412011

SKRIPSI

**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN, SERTA MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA APARATUR DESA DI DESA PONTANG
KECAMATAN AMBULU KABUPATEN JEMBER**

Oleh :

YULAS AGUS YULIANTIN

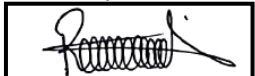
NIM. 21.1041.2011

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Maheni Ika Sari, SE, MM



Dosen Pembimbing Pendamping : Rusdiyanto, S.Pd.I., M.Pd.I



PENGESAHAN

Skripsi berjudul : **PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN, SERTA MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA APARATUR DESA DI DESA PONTANG KECAMATAN AMBULU KABUPATEN JEMBER** telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Nama : Yulas Agus Yuliantin
NIM : 2110412011
Hari/Tanggal :
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Ketua Penguji,



Drs. Akhmad Suharto, MP

NPK. 1962120118906242

Anggota 1,



Maheni Ika Sari, SE, MM

NIP. 197708112005012001

Anggota 2,



Rusdiyanto, S.Pd.I., M.Pd.I

NPK. 1991012811703792

Mengesahkan:

Dekan,

Ketua Jurusan,



Maheni Ika Sari, SE., MM.

NIP. 197708112005012001

Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM.

NPK. 1972032710509477

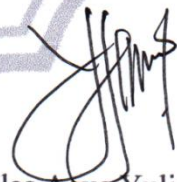
PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbi 'alamin, puji syukur kehadiran Allah SWT atas izin-Nya telah melimpahkan segala nikmat kesehatan jasmani-rohani, kebahagiaan, dan kelancaran dalam berfikir sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik dan lebih awal dari target penyelesaian yang telah direncanakan. Pada kesempatan ini saya ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya:

1. Segala puji bagi Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, atas izin-Nya skripsi ini dapat dibuat dan selesai lebih awal dari yang direncanakan.
2. Untuk Bapak dan Ibu tercinta, terima kasih atas segala doa, kasih sayang, serta dukungan yang tiada henti. Tanpa restu dan motivasi dari kalian, perjalanan ini tidak akan mungkin saya lalui dengan baik. Semoga bapak dan ibu sehat selalu, panjang umur agar bisa melihat anakmu ini bisa sukses dan membahagiakan bapak dan ibu. Tujuan utama saya kuliah ingin menuntut ilmu agar membahagiakan bapak dan ibu.
3. Dosen pembimbing dan penguji saya, Ibu Maheni Ika Sari, Bapak Rusdiyanto dan Bapak Akhmad Suharto yang telah memberikan kasih sayang dan semangat yang luar biasa selama ini, saya sangat merasa beruntung dibimbing dan diuji langsung oleh dosen hebat seperti mereka, semoga Allah terus memberikan kesehatan kepada mereka
4. Untuk teman-teman seperjuangan, serta semua sahabat lainnya yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini, terima kasih atas warna dan kebersamaan yang kalian hadirkan. Setiap dukungan, tawa, dan kebersamaan akan selalu saya kenang.
5. Kota Jember dan Almamater Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang akan aku terus banggakan

Jember, Mei 2025

Penulis,



Yulas Agus Yuliantin
NIM 2110412011

MOTTO

Kita adalah apa yang kita lakukan berulang kali. Keunggulan bukanlah tindakan, tetapi kebiasaan”

(Aristoteles)



KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulillah rabbi 'alamin, puji syukur kehadiran Allah SWT atas izin-Nya telah melimpahkan segala nikmat kesehatan jasmani-rohani, kebahagiaan, dan kelancaran dalam berfikir sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul Pengaruh Pelatihan Dan Pengembangan, Serta Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Aparatur Desa Di Desa Pontang Kecamatan Ambulu Kabupaten Jember.

Skripsi ini adalah karya penulis dan sebagai bentuk dalam persyaratan memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari banyak pihak yang telah membantu, memberikan arahan, bimbingan, motivasi, dan semangat. Penulis menyadari tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak, penulis akan berada pada kesulitan dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd selaku rektor Universitas Muhammadiyah Jember
2. Ibu Maheni Ika Sari, SE., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Ibu Maheni Ika Sari, SE., MM. selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan arahan, saran dan bantuan dalam penyusunan skripsi.
5. Bapak Rusdiyanto, S.Pd.I, M.Pd.I selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan arahan, saran, dan bantuan dalam penyusunan skripsi.
6. Bapak Drs. Akhmad Suharto, MP selaku dosen penguji skripsi yang bersedia memberikan saran dan arahan untuk kesempurnaan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan layanan pendidikan dalam kebermanfaatan ilmu yang diberikan kepada penulis. Serta pihak-pihak lain yang terlibat.
8. Kedua orang tua penulis, Ayah dan Mama tercinta serta saudara penulis untuk dukungan yang diberikan selama ini.
9. Teman-teman seperjuangan yang juga sama-sama berjuang dalam meraih gelar Sarjana Manajemen yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu, yang terus saling menyemangati dan memberikan dukungan positif.

Atas segala kebaikan yang diberikan kepada penulis, semoga diberikan balasan oleh Allah SWT dengan sebaik mungkin. Besar harapan bagi penulis, semoga skripsi ini dapat memberikan referensi yang bermanfaat bagi para pembaca.

Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
PERNYATAAN.....	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
PENGESAHAN	iv
PERSEMBAHAN.....	v
MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Teori Hierarki Kebutuhan Maslow	7
2.1.2 Teori Manajemen Sumber Daya Manusia.....	7
2.1.3 Pelatihan dan Pengembangan.....	9
2.1.4 Motivasi.....	10
2.1.5 Kinerja	12
2.2 Penelitian Terdahulu.....	13
2.3 Kerangka Konseptual	15
2.4 Hipotesis	16
2.4.1 Pengaruh Pelatihan terhadap Kinerja Karyawan.....	16
2.4.2 Pengaruh Pengembangan terhadap Kinerja Karyawan	17
2.4.3 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan	17
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	19
3.1 Desain Penelitian	19
3.2 Identifikasi Variabel	19
3.3 Definisi Operasional Variabel	19
3.4 Populasi	22
3.5 Jenis dan Sumber Data	23
3.5.1 Jenis Data	23

3.5.2 Sumber Data	23
3.5.3 Metode Pengumpulan Data	23
3.6 Metode Analisis Data	24
3.6.1 Analisis Deskriptif.....	24
3.6.2 Uji Instrumen.....	24
3.6.3 Uji Asumsi Klasik	25
3.6.4 Analisis Regresi Linier Berganda	26
3.6.5 Uji Hipotesis.....	26
3.6.6 Analisis Koefisien Determinasi.....	26
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	28
4.1 Gambaran Umum	28
4.2 Deskriptif Karakteristik Responden	28
4.3 Deskripsi Variabel Penelitian	30
4.4 Uji Instrumen.....	32
4.4.1 Uji Validitas	32
4.4.2 Uji Reliabilitas.....	34
4.5 Uji Asumsi Klasik	34
4.5.1 Uji Normalitas	34
4.5.2 Uji Multikolinieritas	35
4.5.3 Uji Heterokedastisitas	35
4.6 Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	36
4.7 Uji Hipotesis	36
4.7.1 Uji T	36
4.7.2 Koefisien Determinasi (R^2).....	37
4.8 Pembahasan	38
4.8.1 Pelatihan berpengaruh terhadap Kinerja Aparatur.....	38
4.8.2 Pengembangan berpengaruh terhadap Kinerja Aparatur.....	38
4.8.3 Motivasi berpengaruh terhadap Kinerja Aparatur.....	39
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	40
5.1 Kesimpulan	40
5.2 Saran	40
DAFTAR PUSTAKA	41
LAMPIRAN.....	44

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	13
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden.....	28
Tabel 4.2 Usia Responden	29
Tabel 4.3 Pendidikan Terakhir Responden.....	29
Tabel 4.4 Lama Bekerja Responden.....	29
Tabel 4.5 Jawaban Responden Terhadap Pelatihan.....	30
Tabel 4.6 Jawaban Responden Terhadap Pengembangan	31
Tabel 4.7 Jawaban Responden Terhadap Motivasi	31
Tabel 4.8 Jawaban Responden Terhadap Kinerja Aparatur	32
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas	33
Tabel 4.10 Uji Reliabilitas.....	34
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas.....	34
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinieritas.....	35
Tabel 4.13 Hasil Uji Glejser	35
Tabel 4.14 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	36
Tabel 4.15 Hasil Uji t.....	37
Tabel 4.16 Hasil Uji R ²	37

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	16
-------------------------------------	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner	44
Lampiran 2 Rekapitulasi Kuesioner	50
Lampiran 3 Jawaban Responden	63
Lampiran 4 Uji Instrumen	71
Lampiran 5 Analisis Regresi Linier Berganda	80
Lampiran 6 Uji Asumsi Klasik	81
Lampiran 7 Uji Hipotesis	82
Lampiran 8 R tabel	83

