

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRASFORMASIONAL DAN KOMPENSASI
SERTA KOMUNIKASI TERHADAP KINERJA APARATUR DESA DI DESA
MULYOREJO KECAMATAN SILO KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI



Oleh:

Nanang Eko Nurianto

2110412010

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRASFORMASIONAL DAN KOMPENSASI
SERTA KOMUNIKASI TERHADAP KINERJA APARATUR DESA DI DESA
MULYOREJO KECAMATAN SILO KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir Dan Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) Dan Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen**



**Oleh: NANANG EKO NURIANTO
2110412010**

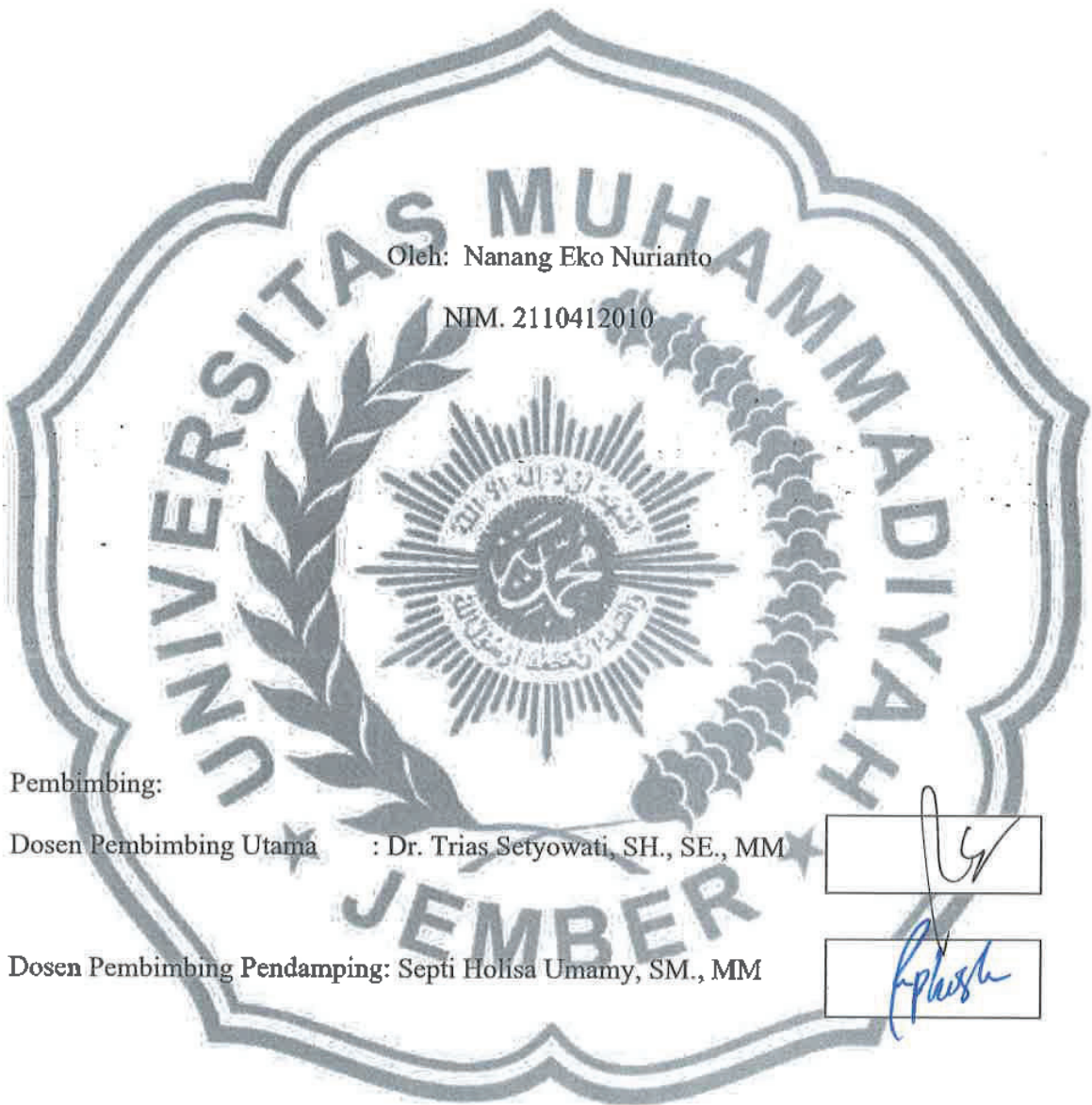
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

SKRIPSI

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRASFORMASIONAL DAN KOMPENSASI SERTA KOMUNIKASI TERHADAP KINERJA APARATUR DESA DI DESA MULYOREJO KECAMATAN SILO KABUPATEN JEMBER

Oleh: Nanang Eko Nurianto

NIM. 2110412010



Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM

Dosen Pembimbing Pendamping: Septi Holisa Umamy, SM., MM

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul: “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Trasformasional Dan Kompensasi Serta Komunikasi Terhadap Kinerja Aparatur Desa Di Desa Mulyorejo Kecamatan Silo Kabupaten Jember”. telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Nama : Nanang Eko Nurianto
NIM : 2110412010
Tanggal : 31 Mei 2025
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,

Maheni Ika Sari, SE, MM
NIP. 197708112005012001

Anggota 1,

Anggota 2,

Dr. Trias Setyowati, SH, SE., MM

NPK. 1972032710509477

Septy Holisa Umamy, SM., MM.

NPK. 19950922122091029

Mengesahkan:

Dekan,

Ketua Program Studi,



Maheni Ika Sari, SE., MM.

NIP. 197708112005012001

Dr. Trias Setyowati, SH, SE., MM

NPK. 1972032710509477

PERNYATAAN

Saya yang bertanda dibawah ini:

Nama : Nanang Eko Nurianto
NIM : 2110412010
Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi dengan judul: **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN KOMPENSASI SERTA KOMUNIKASI TERHADAP KINERJA APARATUR DESA DI DESA MULYOREJO KECAMATAN SILO KABUPATEN JEMBER** merupakan hasil dari karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi yang telah saya sebutkan sumbernya. Karya ini belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan plagiat, saya bertanggungjawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memporok sanksi akademik dan siap dituntut, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 31 Mei 2025

Yang menyatakan,



Nanang Eko Nurianto
2110412010

PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur saya panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, kesehatan, serta kemudahan dalam berpikir dan berproses, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Proses panjang ini tentu tidak akan berhasil tanpa adanya bantuan, dukungan, dan doa dari banyak pihak yang sangat berarti bagi saya. Semoga semua kebaikan yang telah diberikan dibalas dengan pahala yang berlipat oleh Allah SWT.

1. Saya ucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada kedua orang tua tercinta. Terima kasih atas cinta tanpa syarat, doa yang selalu menyertai setiap langkah saya, dan semangat yang tiada henti. Segala perjuangan ini saya dedikasikan sepenuhnya untuk membahagiakan Bapak dan Ibu, sebagai wujud kecil dari rasa terima kasih saya yang tak terhingga. Doa saya semoga Bapak dan Ibu selalu diberi kesehatan, umur panjang, dan kebahagiaan.
2. Saya ucapkan terima kasih kepada dosen pembimbing dan dosen penguji saya Bu Trias Setyowati, Bu Septi Holisa Umamy, dan Bu Maheni Ika Sari saya sampaikan rasa terima kasih yang setulusnya atas bimbingan, ilmu, dan motivasi luar biasa yang telah Ibu-ibu berikan. Merupakan sebuah kehormatan dan kebahagiaan bisa belajar langsung dari para dosen yang inspiratif.
3. Untuk teman-teman seperjuangan dan sahabat yang telah menemani dalam suka maupun duka, terima kasih atas kebersamaan, semangat, dan tawa yang kalian berikan. Kalian semua membuat proses ini terasa lebih ringan dan bermakna.
4. Saya ucapkan terima kasih kepada kota Jember dan Almamater tercinta. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah menjadi tempat saya bertumbuh dan belajar. Semoga nama baik almamater ini senantiasa terjaga dan semakin berjaya.

MOTTO

"Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri."

(Q.S. Ar-Ra'd: 11)

"Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia lainnya."

(Hadis Riwayat Ahmad – juga sering dikutip oleh tokoh besar seperti KH. Hasyim Asy'ari)

"Pendidikan adalah senjata paling ampuh untuk mengubah dunia."

(Nelson Mandela)



KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, karunia, dan petunjuk-Nya, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan proposal penelitian yang berjudul "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Kompensasi serta Komunikasi Terhadap Kinerja Aparatur Desa di Desa Mulyorejo, Kecamatan Silo, Kabupaten Jember." Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M.) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis menyampaikan apresiasi sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Maheni Ika Sari, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ibu Dr. Trias Setyowati, S.H., S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Dr. Trias Setyowati, S.H., S.E., M.M., sebagai dosen pembimbing I, dan Ibu Septi Holisa Umamy, S.M., M.M., sebagai dosen pembimbing II, yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan telah memberikan arahan, saran, serta bimbingan selama proses penulisan skripsi ini.
4. Ibu Maheni Ika Sari, S.E., M.M., sebagai dosen penguji yang telah memberikan masukan berharga demi kesempurnaan karya ini.
5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ilmu dan wawasan yang sangat berguna selama masa studi.
6. Kedua orang tua tercinta, yang selalu memberikan doa, dukungan moral, dan semangat yang tiada henti dalam setiap langkah penulis.
7. Teman-teman seperjuangan di Program Studi Manajemen serta rekan-rekan lainnya yang telah memberikan semangat dan bantuan yang berarti selama proses penyusunan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap segala bentuk kebaikan dan dukungan yang telah diberikan mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menjadi referensi yang berguna bagi pembaca.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
PERSEMBAHAN	v
MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Tinjauan Teori: Teori Kepemimpinan Transformasional (James V. Downton, 1973)	5
2.2 Penelitian Terdahulu	13
BAB III METODE PENELITIAN	19
3.1 Identifikasi Variabel.....	19
3.2 Definisi Operasional Variabel.....	19
3.3 Rancangan Penelitian.....	20
3.4 Populasi dan Sampel	21
3.5 Jenis dan Sumber Data.....	21
3.6 Metode Pengumpulan Data.....	21
3.7 Metode Analisis Data.....	22
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	25
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	25
4.2 Hasil Analisis Data	26
4.3 Analisis Data.....	44
4.4 Pembahasan	51

5.1 Kesimpulan	54
5.2 Saran	54
DAFTAR PUSTAKA.....	55
LAMPIRAN	57



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	
Tabel 4.1 Data Responden Jenis Kelamin	26
Tabel 4.2 Data Responden Umur	27
Tabel 4.3 Data Responden Pendidikan.....	27
Tabel 4.4 Tanggapan responden	27
Tabel 4.5 Tanggapan responden	28
Tabel 4.6 Tanggapan responden	28
Tabel 4.7 Tanggapan responden	29
Tabel 4.8 Tanggapan responden	29
Tabel 4.9 Tanggapan responden	30
Tabel 4.10 Tanggapan responden	30
Tabel 4.11 Tanggapan responden	31
Tabel 4.12 Tanggapan responden	31
Tabel 4.13 Tanggapan responden	32
Tabel 4.14 Tanggapan responden	32
Tabel 4.15 Tanggapan responden	33
Tabel 4.16 Tanggapan responden	33
Tabel 4.17 Tanggapan responden	34
Tabel 4.18 Tanggapan responden	34
Tabel 4.19 Tanggapan responden	35
Tabel 4.20 Tanggapan responden	35
Tabel 4.21 Tanggapan responden	36
Tabel 4.22 Tanggapan responden	36
Tabel 4.23 Tanggapan responden	37
Tabel 4.24 Tanggapan responden	37
Tabel 4.25 Tanggapan responden	38
Tabel 4.26 Tanggapan responden	38
Tabel 4.27 Tanggapan responden	39
Tabel 4.28 Tanggapan responden	39
Tabel 4.29 Tanggapan responden	40
Tabel 4.30 Tanggapan responden	40
Tabel 4.31 Tanggapan responden	41
Tabel 4.32 Tanggapan responden	41
Tabel 4.33 Tanggapan responden	42
Tabel 4.34 Tanggapan responden	42
Tabel 4.35 Tanggapan responden	43
Tabel 4.36 Tanggapan responden	43
Tabel 4.37 Tanggapan responden	44
Tabel 4.38 Uji Validitas	45
Tabel 4.39 Uji Reliabilitas.....	46
Tabel 4.40 Uji Normalitas	47
Tabel 4.41 Uji Multikolineritas	47

Tabel 4.42 Uji Heterokedeksitas	48
Tabel 4.43 Uji Regresi Linier Berganda.....	49
Tabel 4.44 Uji hipotesis (t)	50
Tabel 4.26 Uji Koefisien Diterminasi (R^2)	51



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Evaluasi Kinerja Aparatur Desa di Desa Mulyorejo	3
Gambar 2.1 Kerangka konseptual	17
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	25



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Identitas Responden	59
Lampiran 2 Hasil Data Tabulasi	63
Lampiran 3 Hasil Data Deskriptif Frekuensi	68
Lampiran 4 Hasil Uji Statistik	77

