

**PENGARUH STRES KERJA DAN MOTIVASI SERTA KOMPENSASI TERHADAP
KEPUASAN KERJA APARATUR DESA DI DESA GUMELAR KECAMATAN
BALUNG KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI



Oleh:

Dian Sulistyowati

2110412006

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

**PENGARUH STRES KERJA DAN MOTIVASI SERTA KOMPENSASI TERHADAP
KEPUASAN KERJA APARATUR DESA DI DESA GUMELAR KECAMATAN
BALUNG KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir Dan Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) Dan Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen**



**Oleh: DIAN SULISTYOWATI
21.1041.2006**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda dibawah ini:

Nama : Dian Sulistiyowati
NIM : 2110412006
Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi dengan judul: **PENGARUH STRES KERJA DAN MOTIVASI SERTA KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA APARATUR DESA DI DESA GUMELAR KECAMATAN BALUNG KABUPATEN JEMBER**, merupakan hasil dari karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi yang telah saya sebutkan sumbernya. Karya ini belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan plagiat, saya bertanggungjawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia menepati sanksi akademik dan siap dituntut, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, Mei 2025

Yang menyatakan,



77448AMX010841884

Dian Sulistiyowati
2110412006

SKRIPSI

PENGARUH STRES KERJA DAN MOTIVASI SERTA KOMPENSASI TERHADAP
KEPUASAN KERJA APARATUR DESA DI DESA GUMELAR KECAMATAN
BALUNG KABUPATEN JEMBER



Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama

: Dr. Trias Setyowati, SE., MM.

Dosen Pembimbing Pendamping

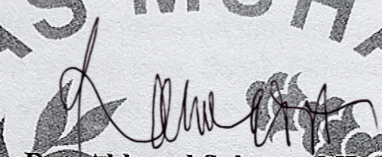
: Rusdiyanto, S.Pd.I., M.Pd.I.

PENGESAHAN

Skripsi berjudul : **PENGARUH STRES KERJA DAN MOTIVASI SERTA KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA APARATUR DESA DI DESA GUMELAR KECAMATAN BALUNG KABUPATEN JEMBER** telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Nama : Dian Sulistiyowati
NIM : 2110412006
Hari/Tanggal : 31 Mei 2025
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Ketua Penguji,


Dr. Akhmad Suharto, MP
NPK. 1962120118906242

Anggota 1,

Anggota 2,

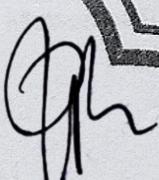

Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM.
NPK. 1972032710509477

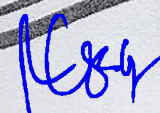

Rusdivanto, S.Pd.I., M.Pd.I.
NPK. 1991012811703792

Mengesahkan:

Dekan,

Ketua Jurusan,


Maheni Ika Sari, SE., MM.
NPK. 197708112005012001


Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM.
NPK. 1972032710509477

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahhi rabbil 'alamin, puji syukur kehadiran Allah SWT atas izin-Nya telah melimpahkan segala nikmat kesehatan jasmani-rohani, kebahagiaan, dan kelancaran dalam berfikir sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik dan lebih awal dari target penyelesaian yang telah direncanakan. Pada kesempatan ini saya ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya:

1. Segala puji bagi Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, atas izin-Nya skripsi ini dapat dibuat dan selesai lebih awal dari yang direncanakan.
2. Untuk Bapak dan Ibu tercinta, terima kasih atas segala doa, kasih sayang, serta dukungan yang tiada henti. Tanpa restu dan motivasi dari kalian, perjalanan ini tidak akan mungkin saya lalui dengan baik. Semoga bapak dan ibu sehat selalu, panjang umur agar bisa melihat anakmu ini bisa sukses dan membahagiakan bapak dan ibu. Tujuan utama saya kuliah ingin menuntut ilmu agar membahagiakan bapak dan ibu.
3. Dosen pembimbing dan penguji saya, Bapak Akhmad Suharto, Ibu Trias Setyowati, dan Bapak Rusdiyanto yang telah memberikan kasih sayang dan semangat yang luar biasa selama ini, saya sangat merasa beruntung dibimbing dan diuji langsung oleh dosen hebat seperti mereka, semoga Allah terus memberikan kesehatan kepada mereka.
4. Kedua orang tua penulis, Alm. Bapak Prayitno Setyo dan Ibu Umi Hanik yang selalu memberikan motivasi, kasih sayang, selalu mendoakan dan selalu menasehati untuk menjadi lebih baik.
5. Skripsi ini merupakan persembahan istimewa untuk orang yang saya cintai Very Trio Hadi. Terima kasih atas kasih sayang, dukungan, kebaikan, perhatian, dan kebijaksanaan. Kamu selalu menunjukkan kepada saya cara menghibur saya pada saat yang paling sulit. Tanpamu aku bukan siapa-siapa.
6. Anak-anakku tersayang Danu Putra Pratama Verdian, Aurelia Putri Verdian, kehadiranmu adalah anugerah terindah dalam hidup kami. senyum kalian membuat ibu semangat. Terima kasih atas segala suka cita yang telah kalian bawa, I love you so much.
7. Untuk teman-teman seperjuangan, serta semua sahabat lainnya yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini, terima kasih atas warna dan kebersamaan yang kalian hadirkan. Setiap dukungan, tawa, dan kebersamaan akan selalu saya kenang.
8. Kota Jember dan Almamater Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang akan aku terus banggakan.

Jember, Mei 2025

Penulis,

Dian Sulistyowati

NIM 2110412006

MOTTO

Terus berjalan pada seutas tali untuk menggapai sebuah ujung. Begitu juga dengan pencapaian hidup, terus melangkah sampai langkahmu terhenti pada ujung pencapaian terbaikmu.

-anonymous-

Jika hidup banyak rintangan, maka yakinlah kamu bisa melewatinya dan mencapai titik terbaik dalam hidup.

-anonymous-



KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulillah rabbi 'alamin, puji syukur kehadiran Allah SWT atas izin-Nya telah melimpahkan segala nikmat kesehatan jasmani-rohani, kebahagiaan, dan kelancaran dalam berfikir sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul Pengaruh Stres Kerja dan Motivasi Serta Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja Aparatur Desa Di Desa Gumelar Kecamatan Balung Kabupaten Jember.

Skripsi ini adalah karya penulis dan sebagai bentuk dalam persyaratan memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari banyak pihak yang telah membantu, memberikan arahan, bimbingan, motivasi, dan semangat. Penulis menyadari tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak, penulis akan berada pada kesulitan dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ibu Maheni Ika Sari, SE., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember, sekaligus selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi.
4. Bapak Rusdiyanto, S.Pd.I., M.Pd.I selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan arahan, saran dan bantuan dalam penyusunan skripsi.
5. Bapak Drs. Akhmad Suharto, MP selaku dosen penguji skripsi yang bersedia memberikan saran dan arahan untuk kesempurnaan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan layanan pendidikan dalam kebermanfaatan ilmu yang diberikan kepada penulis. Serta pihak-pihak lain yang terlibat.
7. Kedua orang tua penulis, Ayah dan Mama tercinta serta saudara penulis untuk dukungan yang diberikan selama ini.
8. Teman-teman seperjuangan yang juga sama-sama berjuang dalam meraih gelar Sarjana Manajemen yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu, yang terus saling menyemangati dan memberikan dukungan positif.

Atas segala kebaikan yang diberikan kepada penulis, semoga diberikan balasan oleh Allah SWT dengan sebaik mungkin. Besar harapan bagi penulis, semoga skripsi ini dapat memberikan referensi yang bermanfaat bagi para pembaca.

Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
PERNYATAAN	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
PENGESAHAN	iv
PERSEMBAHAN	v
MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Teori Manajemen Sumber Daya Manusia	6
2.1.2 Stres Kerja	7
2.1.3 Motivasi	9
2.1.4 Kompensasi	10
2.1.5 Kepuasan Kerja	11
2.2 Penelitian Terdahulu	12
2.3 Kerangka Konseptual	16
2.4 Hipotesis	16
2.4.1 Pengaruh Stres Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan	16
2.4.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan	17
2.4.3 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kepuasan kerja Karyawan	18
BAB 3 METODE PENELITIAN	19
3.1 Desain Penelitian	19
3.2 Identifikasi Variabel	19
3.3 Definisi Operasional Variabel	19
3.4 Populasi dan Sampel	20
3.5 Jenis dan Sumber Data	21
3.6 Metode Pengumpulan Data	21
3.7 Metode Analisis Data	22
3.7.1 Analisis Deskriptif	22
3.7.2 Uji Instrumen	22
3.7.3 Uji Asumsi Klasik	23

3.7.4 Analisis Regresi Linier Berganda	24
3.7.5 Uji Hipotesis	24
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	26
4.1 Gambaran Umum	26
4.2 Deskriptif Karakteristik Responden	28
4.3 Deskripsi Variabel Penelitian	29
4.4 Uji Instrumen	31
4.4.1 Uji Validitas	31
4.4.2 Uji Reliabilitas	32
4.5 Uji Asumsi Klasik	32
4.5.1 Uji Normalitas	32
4.5.2 Uji Multikolinieritas	33
4.5.3 Uji Heteroskedastisitas	33
4.6 Analisis Regresi Linier Berganda	33
4.7 Uji Hipotesis	34
4.7.1 Uji t	34
4.7.2 Koefisien Determinasi (R^2)	35
4.8 Pembahasan	35
4.8.1 Stres Kerja Berpengaruh Terhadap Kepuasan Kerja	35
4.8.2 Motivasi Berpengaruh Terhadap Kepuasan Kerja	36
4.8.3 Kompensasi Berpengaruh Terhadap Kepuasan Kerja	37
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	37
5.1 Kesimpulan	37
5.2 Saran	37
DAFTAR PUSTAKA	38
LAMPIRAN	41

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	12
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden	28
Tabel 4.2 Usia Responden	28
Tabel 4.3 Pendidikan Terakhir Responden	28
Tabel 4.4 Lama Bekerja Responden	29
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Stres Kerja	29
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Motivasi	30
Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Kompensasi	30
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Kepuasan Kerja	30
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas	31
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas	32
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas	32
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinieritas	33
Tabel 4.13 Hasil Uji Glejser	33
Tabel 4.14 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	34
Tabel 4.15 Hasil Uji t.....	34
Tabel 4.16 Hasil Uji R^2	35

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	16
Gambar 4.1 Peta Desa Gumelar	26
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Gumelar	27



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner.....	41
Lampiran 2 Rekapitulasi Kuesioner.....	45
Lampiran 3 Jawaban Responden.....	57
Lampiran 4 Uji Instrumen.....	65
Lampiran 5 Analisis Regresi Linier Berganda	70
Lampiran 6 Uji Asumsi Klasik	71
Lampiran 7 Uji Hipotesis.....	73
Lampiran 8 R tabel.....	74

