

SKRIPSI

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, KOMUNIKASI, DAN
PEMBERIAN KOMPENSASI TERHADAP PRESTASI KERJA APARATUR DESA
DI DESA PALERAN KECAMATAN UMBULSARI KABUPATEN JEMBER**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, KOMUNIKASI, DAN
PEMBERIAN KOMPENSASI TERHADAP PRESTASI KERJA APARATUR DESA
DI DESA PALERAN KECAMATAN UMBULSARI KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir Dan Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) Dan Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen**



**Oleh: IBNU ATOK ILLAH
21.1041.2016**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : IBNU ATOK ILLAH

NIM : 2110412016

Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa segala pernyataan dalam skripsi saya yang berjudul “ **PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, KOMUNIKASI DAN PEMBERIAN KOMPENSASI TERHADAP PRESTASI KERJA APARATUR DESA DI DESA PALERAN KECAMATAN UMBULSARI KABUPATEN JEMBER**” Merupakan hasil pemikiran dan karya saya sendiri dengan bimbingan dari komisi pembimbing.

Skripsi ini belum pernah dibuat dalam bentuk apapun diperguruan tinggi manapun dan bukan merupakan hasil plagiasi. Saya bertanggung jawab penuh atas keaslian serta kebenaran isi penelitian ini sesuai dengan prinsip ilmiah. Seluruh data dan konfirmasi yang digunakan dalam penelitian ini telah disajikan dengan jelas serta dapat menegakkan kebenarannya. Sumber yang dikutip dari karya penulis lain telah dicantumkan dalam daftar pustaka dibagian akhir skripsi ini diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam daftar pustaka dibagian akhir skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, 23 Juni 2025,
Yang menyatakan



IBNU ATOK ILLAH
NIM.2110412016

SKRIPSI

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, KOMUNIKASI, DAN
PEMBERIAN KOMPENSASI TERHADAP PRESTASI KERJA APARATUR DESA
DI DESA PALERAN KECAMATAN UMBULSARI KABUPATEN JEMBER**

Oleh:

Ibnu Atok Illah

2110412016

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : **Dr. Trias Setyowati. SH.,SE.,MM**

Dosen Pembimbing Pendamping : **Rusdiyanto S.Pd.I.,M.Pd.I**

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul: "PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, KOMUNIKASI, DAN PEMBERIAN KOMPENSASI TERHADAP PRESTASI KERJA APARATUR DESA DI DESA PALERAN KECAMATAN UMBULSARI KABUPATEN JEMBER". telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Nama : Ibnu Atok Illah
NIM : 2110412016
Hari/Tanggal : Sabtu / 31 Mei 2025
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,

Maheni Ika Sari, SE., MM.
NIP. 197708112005012001

Anggota 1,

Anggota 2,

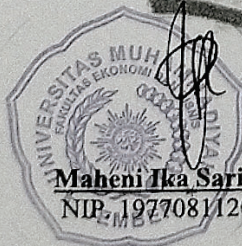
Dr. Trias Setyowati, SH, SE., MM
NPK. 1972032710509477

Rusdiyanto S.Pd.I., M.Pd.I
NPK. 1991012811703792

Mengesahkan:

Dekan,

Ketua Program Studi,



Maheni Ika Sari, SE., MM.
NIP. 197708112005012001

Dr. Trias Setyowati, SH, SE., MM
NPK. 1972032710509477

PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur saya panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, kesehatan, serta kemudahan berpikir yang diberikan, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Saya juga ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bimbingan, dan bantuan selama proses penyusunan skripsi ini. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT. Saya berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menjadi sumbangsih bagi ilmu pengetahuan serta perkembangan di bidang yang saya teliti. Dalam kesempatan kali ini saya ucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses menyelesaikan skripsi ini diantaranya:

1. Untuk Bapak dan Ibu tercinta, terima kasih atas segala doa, kasih sayang, serta dukungan yang tiada henti. Tanpa restu dan motivasi dari kalian, perjalanan ini tidak akan mungkin saya lalui dengan baik. Semoga bapak dan ibu sehat selalu, panjang umur agar bisa melihat anakmu ini bisa sukses dan membahagiakan bapak dan ibu. Tujuan utama saya kuliah ingin menuntut ilmu agar membahagiakan bapak dan ibu.
2. Dosen pembimbing dan penguji saya, Ibu Trias Setyowati, Bapak Rusdianto dan Ibu Maheni yang telah memberikan kasih sayang dan semangat yang luar biasa selama ini, saya sangat merasa beruntung dibimbing dan diuji langsung oleh dosen hebat seperti mereka, semoga Allah terus memberikan kesehatan kepada mereka
3. Kepada istri saya Rohendari Purwaninata yang tercinta dan paling cantik, terimakasih telah membantu saya dari suka maupun duka, dan mendengar keluh kesah saya selama pengerjaan tugas saya.
4. Untuk kepala desa saya yang bernama Bapak Gunawan, terimakasih banyak atas kontribusinya dalam pengerjaan tugas akhir saya, telah memberikan kemudahan dalam mencari data.
5. Untuk teman-teman seperjuangan, serta semua sahabat lainnya yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini, terima kasih atas warna dan kebersamaan yang kalian hadirkan. Setiap dukungan, tawa, dan kebersamaan akan selalu saya kenang.
6. Kota Jember dan Almamater Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang akan aku terus banggakan.

MOTTO

"Kunci kesuksesan terletak pada ketekunan, bukan kebetulan."

(Thomas Edison)

"Hanya dengan menghadapi tantangan, kita bisa tumbuh menjadi pribadi yang lebih kuat."

(Albert Einstein)

"Pendidikan adalah senjata paling ampuh yang dapat digunakan untuk mengubah dunia."

(Nelson Mandela)



KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyusun proposal penelitian yang berjudul PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, KOMUNIKASI, DAN PEMBERIAN KOMPENSASI TERHADAP PRESTASI KERJA APARATUR DESA DI DESA PALERAN KECAMATAN UMBULSARI KABUPATEN JEMBER. Skripsi ini merupakan karya penulis dan merupakan salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunan hingga dapat selesai, penulis menyadari telah banyak pihak yang membantu, membimbing dan mendorong serta memberi semangat pada penulis. Penulis sadar tanpa bantuan dari berbagai pihak, penulis akan mengalami kesulitan dalam menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu pada kesempatan kali ini, penulis mengucapkan banyak terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

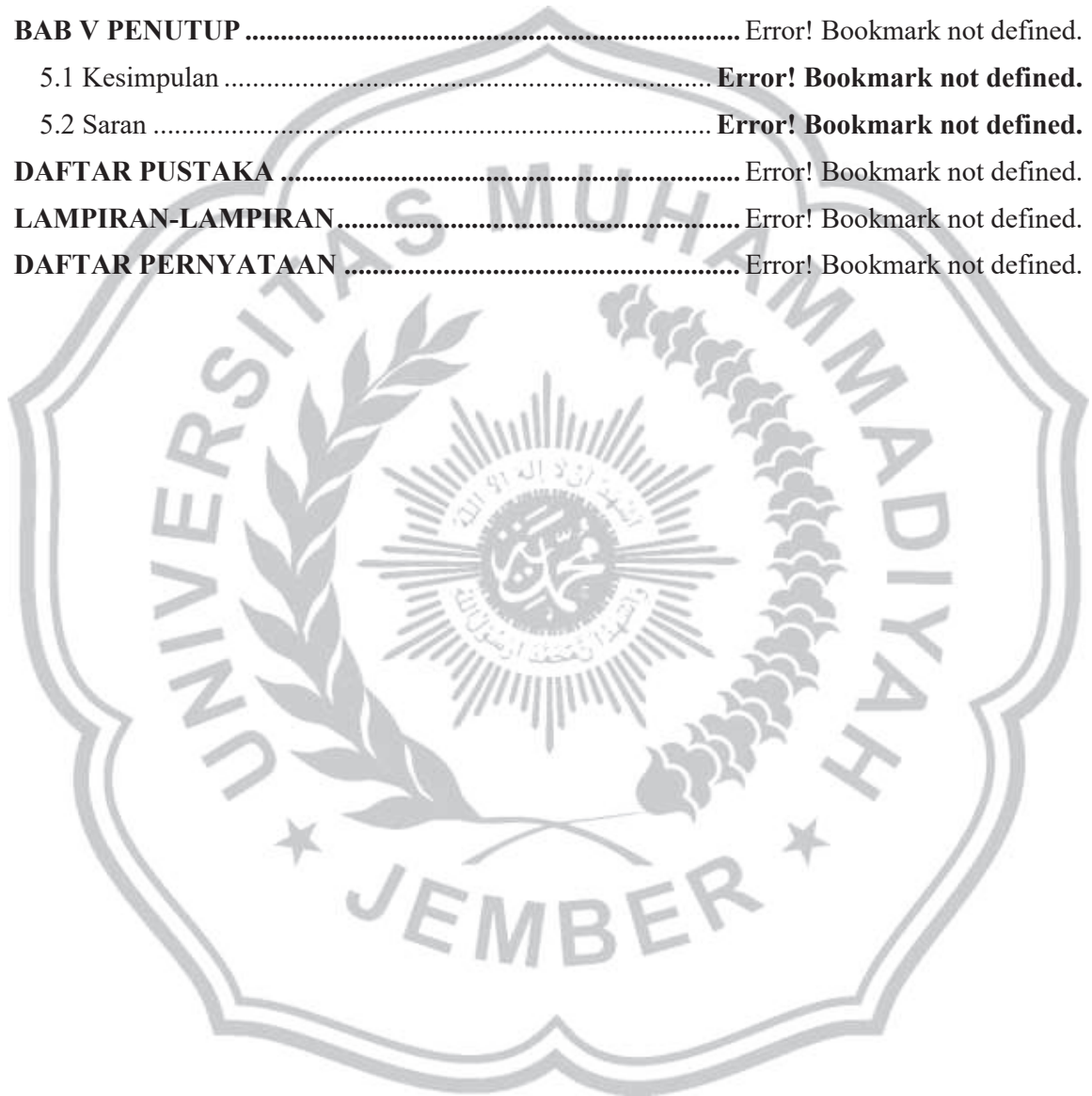
1. Ibu Maheni Ika Sari, SE, MM. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ibu Dr. Trias Setyowati, SH., SE, MM. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Dr. Trias Setyowati, SH.,SE., MM. selaku dosen pembimbing 1 dan Ibu Septy Holisa Umamy SM., MM., selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan hingga tersusunnya skripsi ini.
4. Ibu Maheni Ika Ika SE., MM selaku dosen penguji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Bapak dan ibu dosen yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis.
6. Kedua orang tua, Bapak dan Ibu tercinta dan tersayang untuk doa dan dukungan yang diberikan selama ini.
7. Teman-teman seperjuangan prodi manajemen seangkatan, dan teman-teman lainnya yang telah memberikan semangat dan dukungan, serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan yang telah membantu penulis menyelesaikan skripsi ini.

Atas segala amal baik yang diberikan kepada penulis, semoga diberikan balasan oleh Allah SWT dengan sebaik mungkin dn semoga semua berbahagia. Besar harapan penulis semoga skripsi ini dapat memberikan referensi yang bermanfaat bagi para pembaca. Fastabiqul Khairat, Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN SKRIPSI	ii
SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
PERSEMBAHAN	v
MOTTO.....	vi
ABSTRAK.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
BAB 1. PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB 2. KAJIAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1 Kajian Teoritis	Error! Bookmark not defined.
2.2 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.3 Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
BAB 3. METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Desain Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2 Identifikasi Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Definisi Operasional Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
3.4 Populasi dan Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.5 Jenis dan Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.6 Metode Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.7 Metode Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.1 Analisis Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.2 Uji Instrumen	Error! Bookmark not defined.
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.4 Analisis Regresi Linier Berganda	Error! Bookmark not defined.

3.7.5 Uji Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
4.1 Gambaran Objek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.2 Hasil Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
4.3 Analisi Data Uji Instrumen	Error! Bookmark not defined.
4.4 Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PERNYATAAN	Error! Bookmark not defined.



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penilai Prestasi Kerja	3
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	11
Tabel 4.1 Data Responden Jenis Kelamin.....	25
Tabel 4.2 Data Responden Usia.....	26
Tabel 4.3 Tanggapan responden.....	26
Tabel 4.4 Tanggapan responden.....	27
Tabel 4.5 Tanggapan responden.....	27
Tabel 4.6 Tanggapan responden.....	28
Tabel 4.7 Tanggapan responden.....	28
Tabel 4.8 Tanggapan responden.....	29
Tabel 4.9 Tanggapan responden.....	29
Tabel 4.10 Tanggapan responden.....	30
Tabel 4.11 Tanggapan responden.....	31
Tabel 4.12 Tanggapan responden.....	31
Tabel 4.13 Tanggapan responden.....	32
Tabel 4.14 Tanggapan responden.....	32
Tabel 4.15 Tanggapan responden.....	33
Tabel 4.16 Tanggapan responden.....	34
Tabel 4.17 Tanggapan responden.....	34
Tabel 4.18 Tanggapan responden.....	35
Tabel 4.19 Tanggapan responden.....	35
Tabel 4.20 Tanggapan responden.....	36
Tabel 4.21 Tanggapan responden.....	36
Tabel 4.22 Tanggapan responden.....	37
Tabel 4.23 Tanggapan responden.....	37
Tabel 4.24 Tanggapan responden.....	38
Tabel 4.25 Tanggapan responden.....	38
Tabel 4.26 Tanggapan responden.....	39
Tabel 4.27 Tanggapan responden.....	39
Tabel 4.28 Tanggapan responden.....	40
Tabel 4.29 Tanggapan responden.....	40
Tabel 4.30 Tanggapan responden.....	41
Tabel 4.31 Tanggapan responden.....	41
Tabel 4.32 Tanggapan responden.....	42
Tabel 4.33 Tanggapan responden.....	43
Tabel 4.34 Tanggapan responden.....	44
Tabel 4.35 Tanggapan responden.....	44
Tabel 4.36 Tanggapan responden.....	45
Tabel 4.37 Tanggapan responden.....	45
Tabel 4.38 Tanggapan responden.....	46
Tabel 4.39 Tanggapan responden.....	46

Tabel 4.40 Tanggapan responden.....	47
Tabel 4.41 Tanggapan responden.....	47
Tabel 4.42 Tanggapan responden.....	48
Tabel 4.43 Tanggapan responden.....	48
Tabel 4.44 Tanggapan responden.....	49
Tabel 4.45 Tanggapan responden.....	49
Tabel 4.46 Tanggapan responden.....	50
Tabel 4.47 Uji Validitas	50
Tabel 4.48 Uji Reliabilitas.....	52
Tabel 4.49 Uji Normalitas	53
Tabel 4.50 Uji Multikolineritas	53
Tabel 4.51 Uji Heterokedeksitas	54
Tabel 4.52 Uji Regresi Linier Berganda.....	55
Tabel 4.53 Uji hipotesis (t)	56
Tabel 4.54 Uji Koefisien Diterminasi (R^2)	57

