

**INTERPRETASI PERAN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM
OPTIMALISASI PENDAPATAN ASLI DAERAH:
STUDI FENOMENOLOGI DI BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN BONDOWOSO**

TESIS



Oleh:

**SUSILOWATI
NIM: 2420414045**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

**INTERPRETASI PERAN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM
OPTIMALISASI PENDAPATAN ASLI DAERAH:
STUDI FENOMENOLOGI DI BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN BONDOWOSO**

TESIS

**Untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Magister Manajemen**



Oleh:

SUSILOWATI
NIM : 2420414045

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Susilowati

NIM : 2420414045

Prodi : Magister Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa Tesis yang berjudul: INTERPRETASI PERAN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM OPTIMALISASI PENDAPATAN ASLI DAERAH: STUDI FENOMENOLOGI DI BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN BONDOWOSO adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, Juni 2025

Yang menyatakan,



SUSILOWATI

NIM: 2420414045

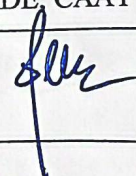
TESIS

INTERPRETASI PERAN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM OPTIMALISASI PENDAPATAN ASLI DAERAH: STUDI FENOMENOLOGI DI BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN BONDOWOSO

Oleh: **SUSILOWATI**
NIM. 2420414045

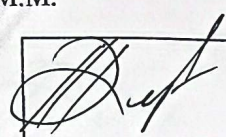
Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Diyah Probowulan, S.E., M.M., CADE, CAAT



A rectangular box containing a handwritten signature in blue ink, likely belonging to Dr. Diyah Probowulan.

Dosen Pembimbing Pendamping : Dr. Abadi Sanosra, S.E., M.M.



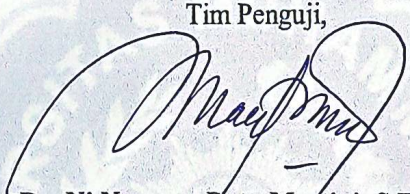
A rectangular box containing a handwritten signature in blue ink, likely belonging to Dr. Abadi Sanosra.

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

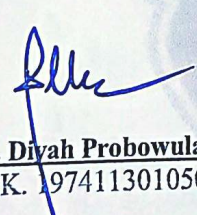
Tesis berjudul; *"Interpretasi Peran Sumber Daya Manusia Dalam Optimalisasi Pendapatan Asli Daerah : Studi Fenomenologi di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Bondowoso*, atas nama Susilowati telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Kamis
Tanggal : 26 Juni 2025
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

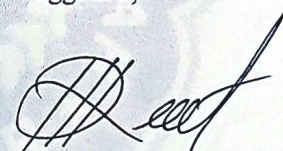
Tim Penguji,


Dr. Ni Nyoman Putu Martini, S.E., MM.
NPK. 1967030810203499

Anggota 1,


Dr. Divah Probowulan, SE, MM, CADE, CAAT
NPK. 1974113010503524

Anggota 2,

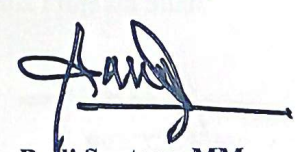

Dr. Abadi Sanosra, SE, MM
NPK. 1978071810509478

Mengesahkan :


Dekan,

Mahenirika Sri, SE, MM
NPK. 197708112005012001

Ketua Program Studi,


Dr. Budi Santoso, MM
NPK. 1973100911139340