

**PERAN *INTERVENING* PENGELOLAAN KEUANGAN DESA PADA PENGARUH
KOMPETENSI SDM DAN SOTK PEMDES TERHADAP TINGKAT
KEBERHASILAN PROGRAM PEMBANGUNAN DAN PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT SE- KECAMATAN ASEMBAGUS KABUPATEN SITUBONDO**

TESIS



**Oleh :
Saiful Bahri
2420414038**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

**PERAN *INTERVENING* PENGELOLAAN KEUANGAN DESA PADA PENGARUH
KOMPETENSI SDM DAN SOTK PEMDES TERHADAP TINGKAT
KEBERHASILAN PROGRAM PEMBANGUNAN DAN PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT SE- KECAMATAN ASEMBAGUS KABUPATEN SITUBONDO**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Magister Manajemen



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Saiful Bahri

NIM : 2420414038

Prodi : Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Jember

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa tesis yang berjudul *Peran Intervening Pengelolaan Keuangan Desa pada Pengaruh Kompetensi SDM dan SOTK Pemdes terhadap Tingkat Keberhasilan Program Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat se-Kecamatan Asembagus Kabupaten Situbondo* adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mempeoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata dikemudian hari pernyataan ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 25 Juni 2025

Yang menyatakan



Saiful Bahri

NIM: 2420414038

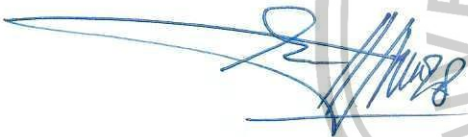
PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa tesis berjudul:

**PERAN *INTERVENING* PENGELOLAAN KEUANGAN DESA PADA PENGARUH
KOMPETENSI SDM DAN SOTK PEMDES TERHADAP TINGKAT
KEBERHASILAN PROGRAM PEMBANGUNAN DAN PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT SE- KECAMATAN ASEMBAGUS KABUPATEN SITUBONDO**

Yang disusun Saiful Bahri telah disetujui untuk dipertahankan di depan
Tim Penguji pada tanggal 25 Juni 2025

Pembimbing Utama



Dr. Nursaid, S.T., M.M.
NPK. 1969031211509701

Pembimbing Anggota



Dr. Diyah Probowulan, S.E., M.M., CADE., CAAT.
NPK. 1974113010503524

PENGESAHAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa tesis berjudul:

**PERAN *INTERVENING* PENGELOLAAN KEUANGAN DESA PADA PENGARUH
KOMPETENSI SDM DAN SOTK PEMDES TERHADAP TINGKAT
KEBERHASILAN PROGRAM PEMBANGUNAN DAN PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT SE- KECAMATAN ASEMBAGUS KABUPATEN SITUBONDO**

Yang disusun Saiful Bahri telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal
25 Juni 2025

TIM PENGUJI

Ketua



Dr. Riyanto Setiawan Suharsono, S.E., M.SA, Ak, CA, CSRS, CSP, M.CE.
NPK. 19721229121091118

Anggota I



Dr. Nursaid, S.T., M.M.
NPK. 1969031211509701

Anggota II



Dr. Diyah Probowulan, S.E., M.M., CADE., CAAT.
NPK. 1974113010503524

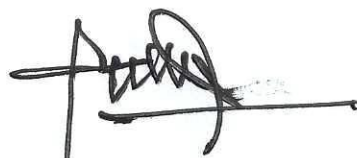
Jember, 25 Juni 2025

Dekan



Maheni Ika Sari, S.E., M.M.
NIP. 197708112005012001

Ketua Program Studi



Dr. Budi Santoso, S.E., M.M, M Akun.
NPK. 1973100911139340

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan untuk:

1. Almamaterku Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember;
2. Ayah Bunda, Istri dan Anak-anakku, beserta seluruh keluarga besarku tercinta atas cinta kasih dan doa restunya;
3. Seluruh Teman dan rekan rekan yang saya sayangi dan banggakan.



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga Tesis dengan judul “Peran *Intervening* Pengelolaan Keuangan Desa pada Pengaruh Kompetensi SDM dan SOTK Pemdes terhadap Tingkat Keberhasilan Program Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat se-Kecamatan Asembagus Kabupaten Situbondo ” ini dapat selesai dengan baik dan sesuai dengan waktu yang telah direncanakan. Tesis ini disusun untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Jember.

Perkenankanlah kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Hanafi, M. Pd. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember atas segala kebijakannya.
2. Ibu Maheni Ika Sari, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember atas perkenan dan kebijakan-kebijakan programnya.
3. Bapak Dr. Budi Santoso, S.E., M.M., M.Akun selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember atas pengarahan dan support semangatnya.
4. Bapak Dr. Nursaid, S.T., M.M. selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah memberikan bimbingan serta pengarahan didalam penyusunan Tesis ini.
5. Ibu Dr. Diah Probowulan, S.E., M.M., CADE., CAAT. selaku Dosen Pembimbing Anggota yang juga telah memberikan bimbingan serta pengarahan didalam penyusunan Tesis ini.
6. Bapak Dr. Riyanto Setiawan Suharsono, S.E., M.SA, Ak, CA, CSRS, CSP, M.CE selaku Ketua Tim Penguji yang telah banyak memberikan masukan demi kesempurnaan tesis ini.
7. Ayah Bunda, Istri dan Anak-anakku, beserta seluruh keluarga besarku tercinta atas cinta kasih dan doa restunya.
8. Seluruh Dosen beserta Staf Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember yang telah membagikan ilmu dan pengalamannya melalui kegiatan pembelajaran.
9. Teman-teman Mahasiswa Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember atas support dan doa baiknya.
10. Saudara-saudaraku seperjuangan yang telah memberikan support dan semangatnya.

Kami menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu kritik dan saran dari semua pihak akan sangat membantu untuk perbaikan pada penelitian-penelitian selanjutnya.

Wassalamu,alaikum Wr. Wb
Jember, 25 Juni 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
PENGESAHAN TESIS	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Grand Theory.....	6
2.2 Kompetensi SDM.....	7
2.3 SOTK Pemdes.....	8
2.4 Pengelolaan Keuangan Desa.....	9
2.5 Pedoman Keberhasilan Program Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat.....	11
2.5.1 Keberhasilan Program Pembangunan Desa.....	11
2.5.2 Keberhasilan Program Pemberdayaan Masyarakat Desa.....	13
2.6 Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	14
2.7 Kerangka Konseptual.....	29
2.8 Pengembangan Hipotesis.....	31
2.8.1 Peran Kompetensi Sumber Daya Manusia (SDM) Mempengaruhi Tingkat Keberhasilan Program Pembangunan Desa.....	31
2.8.2 Peran Kompetensi Sumber Daya Manusia (SDM) Mempengaruhi Tingkat Keberhasilan Program Pemberdayaan Masyarakat Desa.....	31
2.8.3 Peran SOTK Pemdes (Susunan Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Desa) Mempengaruhi Tingkat Keberhasilan Program Pembangunan Desa.....	32
2.8.4 Peran SOTK Pemdes (Susunan Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Desa) Mempengaruhi Tingkat Keberhasilan Program Pemberdayaan Masyarakat Desa.....	32
2.8.5 Peran Kompetensi Sumber Daya Manusia (SDM) Mempengaruhi Pengelolaan Keuangan Desa.....	33
2.8.6 Peran SOTK Pemdes (Susunan Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Desa) Mempengaruhi Pengelolaan Keuangan Desa.....	33

2.8.7 Pengelolaan Keuangan Desa Mempengaruhi Tingkat Keberhasilan Program Pembangunan Desa	34
2.8.8 Pengelolaan Keuangan Desa Mempengaruhi Tingkat Keberhasilan Program Pemberdayaan Masyarakat Desa	34
BAB 3 METODE PENELITIAN	35
3.1 Pendekatan Penelitian	35
3.2 Populasi dan Sampel	35
3.2.1 Populasi	35
3.2.2 Sampel	36
3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel	36
3.3 Fokus Penelitian	36
3.4 Identifikasi dan Definisi Operasional Variabel	37
3.4.1 Identifikasi Variabel Penelitian	37
3.4.2 Definisi Operasional Variabel	38
3.5 Metode Pengumpulan Data	42
3.6 Metode Analisis dan Pengujian Hipotesis	43
3.6.1 Uji Validitas	43
3.6.2 Uji Reliabilitas	43
3.6.3 Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	43
3.6.4 Uji Efek Mediasi	45
3.7 Jadwal Penelitian	46
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	47
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	47
4.1.1 Profil Kecamatan Asembagus Kabupaten Situbondo	47
4.1.2 Visi, Misi dan Motto Kecamatan Asembagus	48
4.1.3 Struktur Organisasi Desa di Kecamatan Asembagus	48
4.1.4 Deskriptif Karakteristik Responden	49
4.1.5 Deskripsi Variabel Penelitian	50
4.2 Hasil Analisis Data	54
4.2.1 Evaluasi <i>Outer Model</i>	54
4.2.2 Evaluasi <i>Inner Model</i>	55
4.2.3 Rangkuman Uji Hipotesis	60
4.3 Pembahasan	61
4.3.1 Pengaruh Kompetensi SDM terhadap Tingkat Keberhasilan Program Pembangunan	61
4.3.2 Pengaruh Kompetensi SDM terhadap Tingkat Keberhasilan Program Pemberdayaan Masyarakat	62
4.3.3 Pengaruh SOTK Pemdes terhadap Tingkat Keberhasilan Program Pembangunan	63
4.3.4 Pengaruh SOTK Pemdes terhadap Tingkat Keberhasilan Program Pemberdayaan Masyarakat Desa	64
4.3.5 Pengaruh Kompetensi SDM terhadap Pengelolaan Keuangan Desa	65
4.3.6 Pengaruh SOTK Pemdes terhadap Pengelolaan Keuangan Desa	65

4.3.7 Pengaruh Pengelolaan Keuangan Desa terhadap Tingkat Keberhasilan Program Pembangunan.....	66
4.3.8 Pengaruh Pengelolaan Keuangan Desa terhadap Tingkat Keberhasilan Program Pemberdayaan Masyarakat	67
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	69
5.1 Kesimpulan.....	69
5.2 Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN	75



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Riska Mardiana (2022)	14
Tabel 2.2 Penelitian Yesi Mutia Basri, Titi Desti Marianti, Rofika (2021)	15
Tabel 2.3 Penelitian Rina Sulistyowati dan Rita Nataliawati (2022)	16
Tabel 2.4 Penelitian Agus Setiawan Ginting (2023)	17
Tabel 2.5 Penelitian Depianti Nursin, Syamsuddin, Nirwana (2022)	18
Tabel 2.6 Penelitian Depianti Nursin, Syamsuddin, Nirwana (2022)	19
Tabel 2.7 Penelitian Agus Pramita dan Rusdi Akbar (2021)	20
Tabel 2.8 Penelitian T. Fahrul Gafar, Zamhasari (2023)	21
Tabel 2.9 Penelitian Nur Inda Sari (2022)	22
Tabel 2.10 Penelitian Lutfhi Nur Fahri (2022)	23
Tabel 2.11 Penelitian Siti Nuridah Pasaribu, Yenni Samri Juliati Nasution, Hendra Harmain (2023)	24
Tabel 2.12 Penelitian Sutra Ridena Koesherawaty Meylid & Dwi Putri Yuliani (2023)	25
Tabel 2.13 Penelitian Meldi Amijaya, Rachmad, Askar Mayusa, Ishyah Riskikah (2023)	26
Tabel 2.14 Penelitian Depianti Nursin, Syamsuddin, Nirwana (2023)	27
Tabel 2.15 Penelitian Dina Rulyanti, Raden Andi Sularso, & Yosefa Sayekti (2023)	28
Tabel 2.16 Penelitian Dina Rulyanti, Raden Andi Sularso, & Yosefa Sayekti (2023)	29
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel	39
Tabel 3.2 Tahapan dalam Pengumpulan Data Melalui Kuesioner	42
Tabel 3.3 Bobot Nilai Kuesioner Berdasarkan Metode Skala Likert	42
Tabel 3.4 Jadwal Rencana Penelitian	46
Tabel 4.1 Tabel Nama-nama Desa di Kecamatan Asembagus	47
Tabel 4.2 Statistik Deskriptif Demografi Responden Perangkat Desa	49
Tabel 4.3 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Kompetensi SDM (X1)	50
Tabel 4.4 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel SOTK Pemdes (X2)	51
Tabel 4.5 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Pengelolaan Keuangan Desa (Z)	51
Tabel 4.6 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Tingkat Keberhasilan Program Pembangunan (Y1)	52
Tabel 4.7 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Tingkat Keberhasilan Program Pemberdayaan Masyarakat (Y2)	53
Tabel 4.8 <i>Combined Loadings and Cross-Loadings</i>	54
Tabel 4.9 Nilai AVE Variabel	54
Tabel 4.10 Uji Reliabilitas	55
Tabel 4.11 Uji Model Penelitian	56
Tabel 4.12 Nilai Koefisien Jalur Pengaruh Langsung	57
Tabel 4.13 Koefisien Jalur Pengaruh Tidak Langsung	59
Tabel 4.14 Koefisien Determinasi	60
Tabel 4.15 Rangkuman Uji Hipotesis	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Struktur Organisasi Dan Tata Kerja Pemerintah Desa	9
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual (Peneliti: 2025).....	30
Gambar 3.1 Model SEM-PLS	44
Gambar 4.1 Stuktur Organisasi Desa di Kecamatan Asembagus.....	48
Gambar 4.2 Model Struktural.....	56



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisioner Penelitian.....	75
Lampiran 2 Rekapitulasi Data Jawaban Responden.....	79
Lampiran 3 Hasil Analisis Statistik Deskriptif dan Distribusi Frekuensi Jawaban Responden.....	84
Lampiran 4 Hasil Analisis SEM-PLS.....	85

