

**Pengaruh *Locus Of Control*, Motivasi Kerja Dan Kompensasi
Terhadap Kinerja Karyawan CV. Multi Bangunan Jember**

SKRIPSI

Diajukan guna memenuhi salah satu untuk menyelesaikan Program Studi
Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen



Vike Dwi Setyaningsih

20.1041.1140

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Vike Dwi Setyaningsih

NIM : 2010411140

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul:

“PENGARUH *LOCUS OF CONTROL*, MOTIVASI KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. MULTI BANGUNAN JEMBER”

adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 3 Juli 2025

Yang menyatakan,



Vike Dwi Setyaningsih

NIM. 2010411140

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENGARUH *LOCUS OF CONTROL*, MOTIVASI KERJA DAN KOMPENSASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. MULTI BANGUNAN JEMBER**

**Oleh : VIKE DWI SETYANINGSIH
NIM. 20.1041.1140**

Dosen Pendamping Utama

: Ira Puspitadewi S, SE., MM.



Dosen Pembimbing Pendamping

: Wahyu Eko S SE., MM



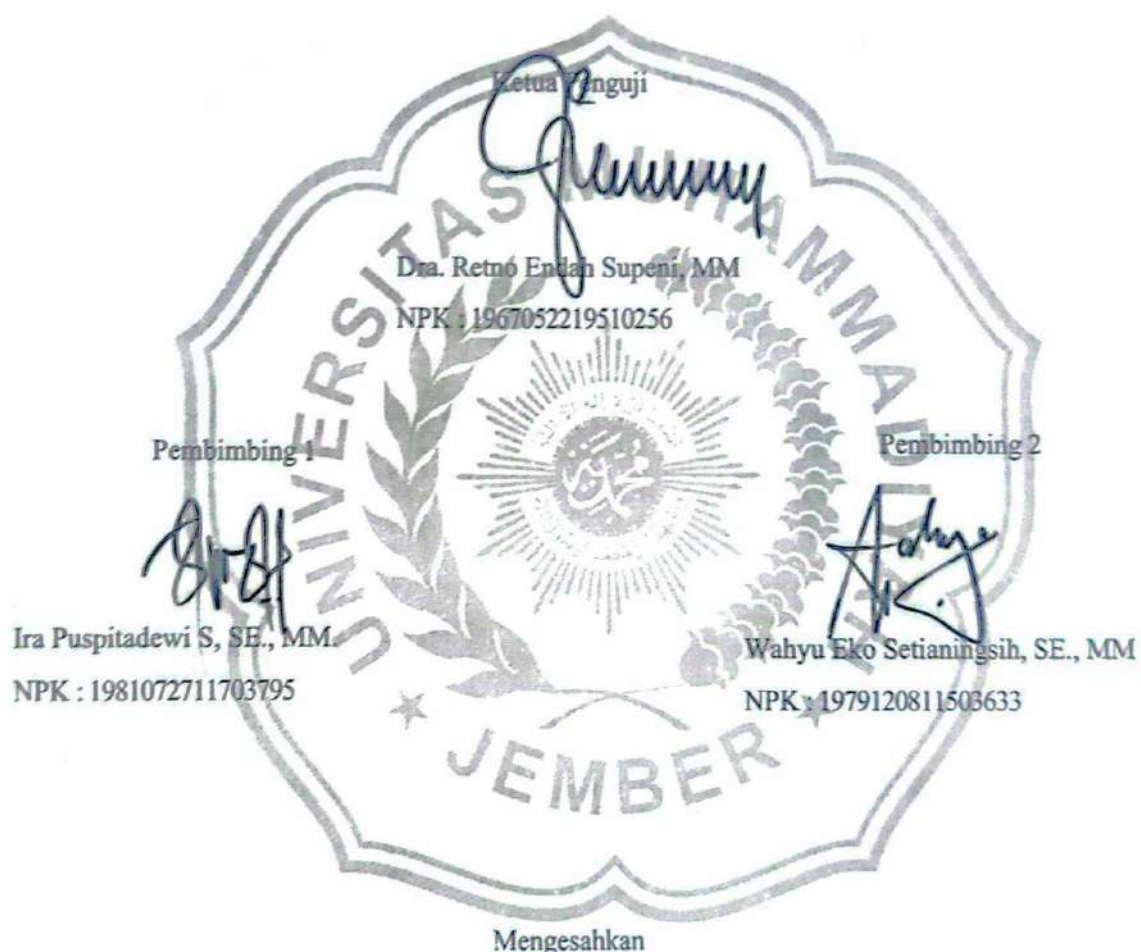
PENGESAHAN

Skripsi berjudul; Pengaruh *Locus Of Control*, Motivasi Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan CV. Multi Bangunan Jember, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 3 Juli 2025

Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember



Pembimbing 1
Signature: [Handwritten signature]
Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM
NPK : 1972032710509477

MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya
dia mendapat (pahala) dari (kebijakan) yang dikerjakannya mendapat (siksa)
dari (kejahatan) yang diperbuatnya”
(Q.S Al-Baqarah:286)

“ maka sesungguhnya Bersama kesulitan itu ada kemudahan.
Sesungguhnya Bersama kesulitan itu ada kemudahan”
(Q.S Al-Insyirah:5-6)

“Orang lain gak akan paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin
Tahu hanya bagian *success stories* nya aja. Jadi berjuanglah untuk diri sendiri
meskipun gak aka nada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan
sangat bangga denga napa yang kita perjuangkan hari ini dan seterusnya.”

Jadi tetap berjuang ya



PERSEMBAHAN

Berkat Rahmat dan Hidayah Dari Allah SWT Yang Maha Pengasih Dan Penyayang, Maka Kupersembahkan Skripsi Ini Untuk:

1. Untuk kedua orang tua tercintaku ibu Srida Rubiatiningsih dan ayah Hari Purnomo sebagai tanda bakti dan rasa terimakasih yang tiada terhingga ku persembahkan karya kecil ini kepada ibu dan ayah yang telah memberikan kasih sayang dan segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang hanya dapat ku balas dengan selembar kertas ini yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Semoga ini menjadi Langkah awal untuk membuat ibu dan ayah Bahagia, karna ku sadar selama ini belum bisa berbuat yang lebih. Untuk kedua orang tuaku yang paling kucinta terima kasih banyak selama ini banyak memberikan banyak motivasi, selalu mendoakanku, selalu menyirami kasih sayang dan selalu menasehatiku untuk menjadi lebih baik lagi.
2. Terimakasih juga untuk kakak tercinta Ardian Setyo Purnomo dan kakak ipar mela dan keponakan saya zevanya dan adik saya Bintara Tri Wira Yudha yang telah memberi semangat untuk penulis segera menyelesaikan skripsi.
3. Dan terimakasih untuk seluruh keluarga besar telah banyak mendukung dan mendoakan saya untuk terus menjadi orang yang sukses dan berhasil.
4. Kepada sahabatku Aprilia Nadila Wulandari dan Tarista Dina Maulaya teman senasib dan seperjuangan yang selalu memberikan dukungan dan semangat agar wisuda bersama.
5. Untuk Nirendra Dyah Ayu P.P terimakasih telah membantu penulis untuk mengerjakan skripsi dan memberi semangat untuk cepat menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Untuk Ibu Maheni Ika Sari, SE., M.M selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
7. Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM selaku ketua program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember,
8. Ibu Ira Puspitadewi Suryaningrum, SE., MM dan Ibu Wahyu Eko Setianingsih, SE., MM. Selaku dosen pembimbing saya yang dengan sabar telah membimbing dan memberi pengarahan kepada penulis dalam Menyusun skripsi.
9. Semua dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen, terutama yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu namanya, yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis.
10. Almamater yang selalu aku banggakan universitas muhammadiyah jember.
11. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan namanya yang telah membantuku dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Teristimewa untuk Pratu Iman Tauhid, terimakasih telah menjadi sosok orang yang selalu ada buat saya, telah berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini, sudah mau mendengarkan keluh kesah saya sepanjang pembuatan skripsi ini. Terimakasih telah menjadi bagian dari hidup saya, harapan saya semoga kita bisa sukses Bersama, hidup Bersama dan Bahagia.
13. Kepada diri saya sendiri “Vike Dwi Setyaningsih” yang telah bertahan hingga saat ini disaat penulis tidak percaya terhadap dirinya sendiri, namun penulis tetap mengingat bahwa setiap Langkah kecil yang telah diambil adalah bagian dari perjalanan, meskipun lambat dan terasa sulit. Perjalanan menuju Impian bukanlah lomba sprint, tetapi lebih seperti marathon yang memerlukan ketekunan, kesabaran dan tekad yang kuat. Terimakasih sudah dapat bertahan dan mampu menyelesaikan studi ini. Apapun pilihan yang telah dipegang sekarang terimakasih sudah berjuang sejauh ini. Terimakasih tetap memilih berusaha sampai di titik ini.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillahirabbilalamin, banyak nikmat yang Allah berikan, tetapi sedikit sekali yang kita ingat. Segala puji hanya layak untuk Allah Tuhan seru sekalian alam atas segala berkah, rahmat, taufik, serta hidayah-Nya yang tiada terkira besarnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul ” Pengaruh *Locus Of Control*, Motivasi Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan CV. Multi Bangunan Jember”.

Maksud dan tujuan dari penulisan dan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) pada Program Studi Ekonomi (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Maheni Ika Sari, SE., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
2. Dr.Trias Setyowati, SH., SE., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
3. Ira Puspitadewi Suryaningrum, SE., MM selaku dosen pembimbing I dan Wahyu Eko S, SE,MM , selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan hingga tersusunnya skripsi ini.
4. Dra. Retno Endah Supeni, MM, selaku dosen penguji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Seluruh Staf Pengajar/dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis, khususnya Staf Pengajar Jurusan Manajemen.
6. Kedua orang tua tercinta, untuk semua cinta yang mengagumkan, doa, integritas, dukungan, dan perhatiannya yang tak terbatas. Terima kasih untuk segalanya, baru ini yang bisa saya persembahkan, semoga menjadi awal yang baik.
7. Saudara-saudaraku, atas dukungan dan doanya, semoga kalian sukses dalam menjalani hidup.
8. Teman-teman seperjuangan Prodi Manajemen angkatan 2020 yang telah memberikan semangat dan dukungan.
9. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan semua namanya yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dari sanalah semua kesuksesan ini berawal, semoga semua ini bias memberikan sedikit kebahagiaan dan menuntun pada langkah yang lebih baik lagi. Meskipun penulis berharap isi dari skripsi ini bebas dari kekurangan dan kesalahan, namun selalu ada yang kurang. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini dapat lebih baik lagi. Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi semua pembaca.

Jember, 3 Juli 2025



Penyusun

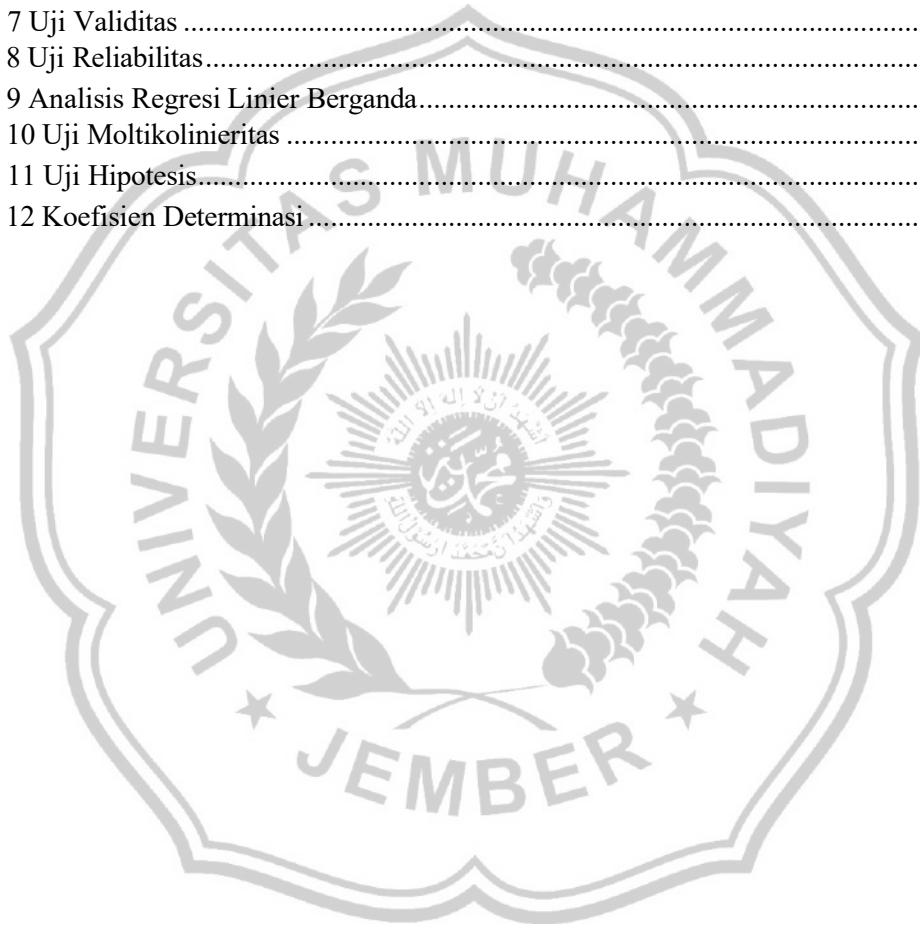
Vike Dwi Setyaningsih

DAFTAR ISI

PERNYATAAN.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
PENGESAHAN.....	iii
MOTTO.....	iv
PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Sumber Daya Manusia.....	8
2.2 Tinjauan Teori.....	9
2.2.1 Locus Of Control.....	9
2.3 Motivasi Kerja.....	10
2.4 Kompensasi.....	12
2.5 Kinerja Karyawan.....	13
2.6 Penelitian Terdahulu.....	16
2.7 Kerangka Konseptual.....	22
2.8 Hipotesis.....	22
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN.....	25
3.1 Identifikasi Variabel.....	25
3.2 Definisi Operasional Variabel.....	25
3.3 Desain Penelitian.....	27
3.4 Jenis Data.....	27
3.5 Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel.....	27
3.6 Metode Pengumpulan Data.....	28
3.7 Teknik Analisis Data.....	29
3.8 Uji Asumsi Klasik.....	30
3.9 Uji Hipotesis.....	31
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....	33
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	33
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	33
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....	49
DAFTAR PUSTAKA.....	50

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Target dan Realisasi Produksi CV. Multi Bangunan Tahun 2021-2023	6
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 4. 1 Deskripsi Responden Menurut Jenis Kelamin.....	45
Tabel 4. 2 Deskripsi Responden Menurut Usia.....	45
Tabel 4. 3 Deskripsi Responden Menurut Masa Kerja	45
Tabel 4. 4 Deskripsi Responden Mengenai <i>Locus Of Control</i>	47
Tabel 4. 5 Deskripsi Responden Mengenai Motivasi Kerja	48
Tabel 4. 6 Deskripsi Responden Mengenai Kompensasi	49
Tabel 4. 7 Deskripsi Responden Mengenai Kinerja Karyawan	50
Tabel 4. 7 Uji Validitas	51
Tabel 4. 8 Uji Reliabilitas.....	51
Tabel 4. 9 Analisis Regresi Linier Berganda.....	52
Tabel 4. 10 Uji Multikolinieritas	53
Tabel 4. 11 Uji Hipotesis.....	53
Tabel 4. 12 Koefisien Determinasi.....	54



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	26
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi	42
Gambar 4. 2 Uji Normalitas	51
Gambar 4. 4 Uji Heteroskedastisitas.....	54

