

**OPTIMALISASI PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT UNTUK
PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH (UMKM)
MELALUI PROGRAM BANTUAN MODAL USAHA DI BADAN AMIL
ZAKAT NASIONAL(BAZNAS) KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI



Oleh :

Risqi Arum Dani

2110921009

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

2025

**OPTIMALISASI PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT UNTUK
PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH (UMKM)
MELALUI PROGRAM BANTUAN MODAL USAHA DI BADAN AMIL
ZAKAT NASIONAL(BAZNAS) KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Muhammadiyah Jember

Untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan Program Sarjana

Ekonomi Syariah

Oleh:

Risqi Arum Dani

2110921009

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER

2025



MOTTO

إِنَّمَا الْأَعْمَالُ بِالنِّيَّاتِ

"Sesungguhnya amal perbuatan tergantung pada niatnya."

(HR. Bukhari & Muslim)



HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi oleh Risqi Arum Dani ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji oleh tim penguji

Jember, 12 Juni 2025

Pembimbing I



Siti Khayisatuzahro Nur, M.E.I
NPK. 1990050711709831

Jember, 18 Juni 2025

Pembimbing II



Dhofir Chatur Bashori, M.H.I
NPK. 1990041211709830

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Risqi Arum Dani ini telah dipertahankan didepan Dewan penguji pada tanggal 12 Juni 2025.

Dewan Penguji


Dr. Bahar Agus Setiawan, S.Th.I. M.M. Pd
NPK. 1978081710507256

Ketua Penguji


Siti Khayisatuzahro Nur, M.E.I
NPK.1990050711709831

Anggota Penguji I


Dhofir Chatur Bashori, M.H.I
NPK. 1990041211709830

Anggota Penguji II

Mengetahui
Dekan

Fakultas Agama Islam



Dr. Bahar Agus Setiawan, S.Th.I. M.M. Pd
NPK. 1978081710507256

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Risqi Arum Dani

Nim : 2110921009

Program Studi : riskiarumdani@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-bener hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (plagiarism) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar rujukan sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpanan dan atau ketidak beneran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-udangan yang berlaku.

Jember, 30 Juni 2025

Yang Membuat Pernyataan



Risqi Arum Dani

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang maha pengasih lagi maha penyayang, kami panjatkan puja dan puji syukur atas kehadiran-Nya yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, serta inayah-Nya kepada kami untuk dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Optimalisasi Pendayagunaan Dana Zakat Untuk Pengembangan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Melalui Program Bantuan Modal Usaha di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jember. Sholawat serta salam tak lupa kami hanturkan kepada junjungan nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari zaman jahiliyah menuju zaman yang terang benderang yakni addinul Islam.

Tujuan penulis disini untuk menyelesaikan tugas akhir dari Universitas Muhammadiyah Jember khususnya Fakultas Agama Islam program studi Ekonomi Syariah. Pada penelitian ini menyajikan tentang Optimalisasi Pendayagunaan Dana Zakat untuk pengembangan UMKM melalui program bantuan modal usaha di BAZNAS Kabupaten Jember.

Dengan penuh kesadaran Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman dari peneliti. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca demi kesempurnaan skripsi ini. Jember, 31 Juni 2025 Risqi Arum Dani.

Jember, 12 Juni 2025

Risqi Arum Dani

UCAPAN TERIMAKASIH

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayahnya, sehingga penulis akhirnya dapat menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu. Penulis secara khusus mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu. Peneliti banyak menerima bimbingan, petunjuk, dan bantuan, serta dorongan dari berbagai pihak baik yang bersifat moral maupun material. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang tulus kepada :

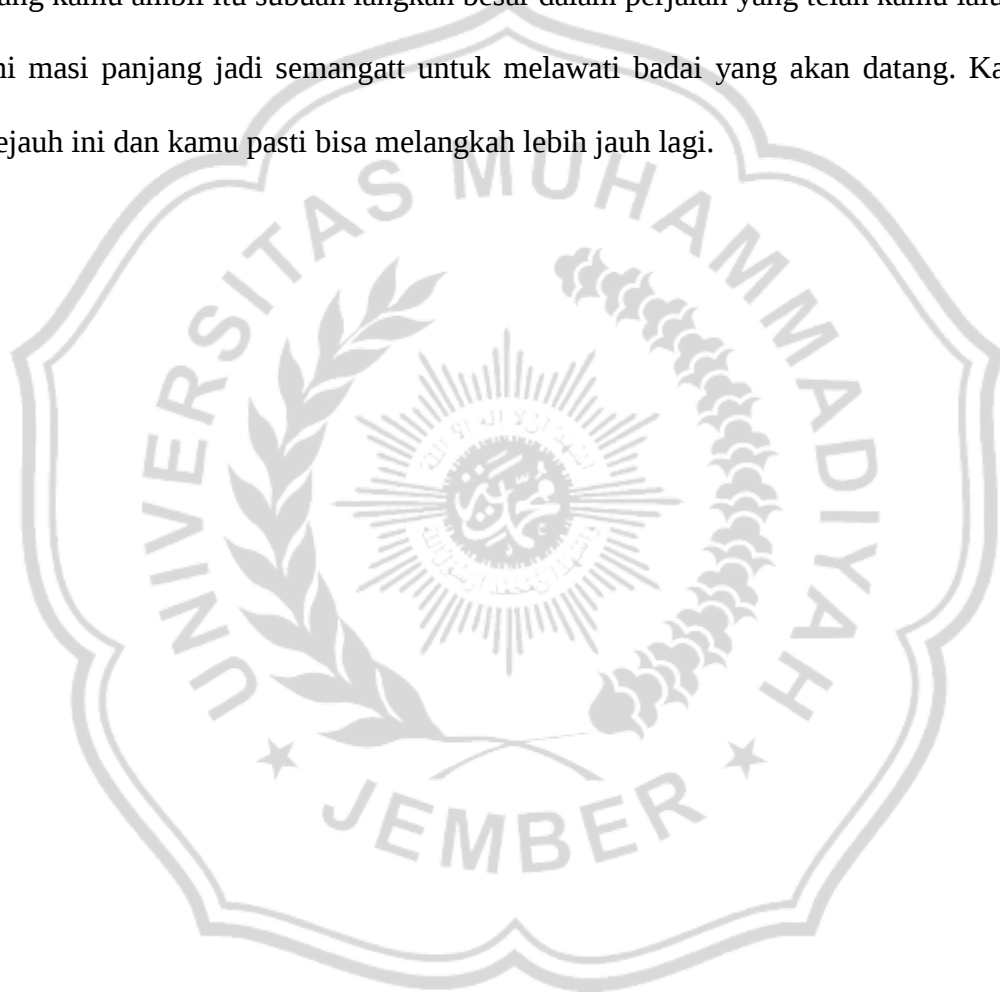
1. Allah SWT dengan segala rahmat serta karunia-Nya yang memberikan kekuatan, petunjuk, dan ridho bagi peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Ibu Siti Khayisatuzahro Nur, M.E.I selaku dosen pembimbing satu dan bapak Dhofir Catur Bashori M.H.I selaku dosen pembimbing dua. Beliau-beliau inilah yang selalu memberikan dukungan, perhatian, dan arahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
3. Segenap dosen dan seluruh staf Fakultas Agama Islam yang selalu membantu dalam memberikan pelayanan berupa fasilitas, ilmu, serta pendidikan kepada peneliti untuk menunjang penyelesaian skripsi ini.
4. Teman-teman Ekonomi Syariah angkatan 2021 yang telah menjadi teman berproses dan saling memotivasi satu sama lain hingga sampai di titik ini.
5. Dan yang terakhir terimakasih kepada diri sendiri yang telah bertahan dan berjuang hingga sampai titik ini.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayahnya, sehingga penulis akhirnya dapat menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu, penulis persembahkan kepada :

1. Kepada kedua orang tua saya, Bapak Sujono dan Ibu Heti Suswati yang telah memberikan saya dukungan, kasih sayang, pengorbanan yang tiada henti, dan doa serta semangat sebaik-baiknya untuk pendidikan saya. Trimakasih telah mengusahakan segala usaha dan pengorbanan yang telah diberikan selama ini.
2. Kepada kakaku Nimas Ayu Anggraini. Trimakasih telah memberikan dukungan, nasihat untuk terus belajar dan berkembang menjadi pribadi yang lebih baik lagi. Trimakasih telah mengusahakan segala usaha dan pengorbanan yang telah diberikan selama ini.
3. Teruntuk adikku tersayang Jonatan Tri Pastyo Wibowo dan Prabu Putra Sujana yang telah memberikan motivasi, dukungan dan semangat kepada penulis untuk tetap semangat dalam melakukan proses pendidikan ini. Trimakasih telah mengusahakan segala usaha dan pengorbanan yang telah diberikan selama ini.
4. Teman-teman dan sahabat perkuliahan yakni Dilla Anggie Puspita, Septiyana Dewi, Aldi Adfa Sholeh, Oktavia Dinda Lestari, Muftil Ilham Zamzami. Trimaksih telah menjadi bagian dari perjalanan anak kecil ini dari awal maba hingga saat ini. Trimaksih telah memberikan dukungan, motivasi dan waktunya yang telah kalian luangkan kepada penulis serta telah menjadi pendengar yang baik. Trimakasih untuk momen-momen yang berharga yang telah kita lalui baik suka maupun duka.
5. Trimakasih kepada teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu yang telah memberikan dukungan, motivasi, semangat dan bantuan yang telah kalian berikan.

6. Teruntuk diri sendiri, Risqi Arum Dani. Trimakasih sudah bisa bertahan hingga saat ini, kamu luar biasa telah melewati berbagai cobaan dan tetap tegar dalam menghadapi hari-hari walaupun itu berat untuk dilalui. Kamu sangat berharga dan telah membuktikan kamu bisa bertahan meski diterpa berbagai rintangan walaupun tidak mudah untuk dilalui. Jangan lupa untuk mencintai dan menghargai diri sendiri bahwa semua keputusan yang kamu ambil itu sebuah langkah besar dalam perjalanan yang telah kamu lalui. Perjalanan ini masi panjang jadi semangat untuk melawati badai yang akan datang. Kamu sudah sejauh ini dan kamu pasti bisa melangkah lebih jauh lagi.



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
LOGO.....	iii
MOTTO	iv
HALAMAN PERSETUJUAN.....	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK.....	xvi
ABSTRAK.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1.Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2.Masalah Penelitian.....	8
1.3.Tujuan Penelitian.....	8
1.4.Definisi Operasional.....	8
1.5.Manfaat Penelitian.....	10
1.6.Ruang Lingkup Penelitian	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN ASUMSI PENELITIAN	12
2.1.Kajian Pustaka	12
2.1.1 Zakat	12
2.1.2 UMKM (Usaha Mikro Kecil dan Menengah).....	14
2.1.3 Zakat Produktif	18
2.2.ASUMSI PENELITIAN	25

BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian	27
3.2. Kerangka dan Tahapan Penelitian	28
3.3. Lokasi Penelitian	30
3.4. Sumber Data	31
3.5. Teknik Pengumpulan Data	32
3.6. Teknik Analisis Data	34
3.7. Pengecekan Keabsahan Temuan.....	37
BAB IV PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN.....	38_Toc201159053
4.1. Deskripsi Objek Penelitian	38
4.1.1. Sejarah BAZNAS Jember	38
4.1.2. Visi DAN Misi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jember	41
4.1.3. Struktur Organisasi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jember	43
4.1.4. Program Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jember	44
4.2. Paparan Data dan Hasil Penelitian.....	45
4.2.1. Pengelolaan Zakat Produktif di BAZNAS Kabupaten Jember.	45
4.2.2. Optimalisasi Pendayagunaan Dana Zakat untuk pengembangan UMKM melalui program bantuan modal usaha di BAZNAS Kabupaten Jember.	49
4.2.3. Strategi yang dilakukan oleh BAZNAS dalam mengatasi hambatan yang muncul pada program bantuan modal usaha bagi pengembangan UMKM di Kabupaten Jember.....	57
BAB V PEMBAHASAN	62
5.1. Pengelolaan Zakat Produktif di BAZNAS Kabupaten Jember	62
5.2. Optimalisasi Pendayagunaan Dana Zakat untuk pengembangan UMKM melalui program bantuan modal usaha di BAZNAS Kabupaten Jember.	64
5.3. Strategi yang dilakukan oleh BAZNAS dalam mengatasi hambatan yang muncul pada program bantuan modal usaha bagi pengembangan UMKM di Kabupaten Jember.....	68
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	71
6.1. KESIMPULAN	71
6.2. SARAN.....	71
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN-LAMPIRAN	77

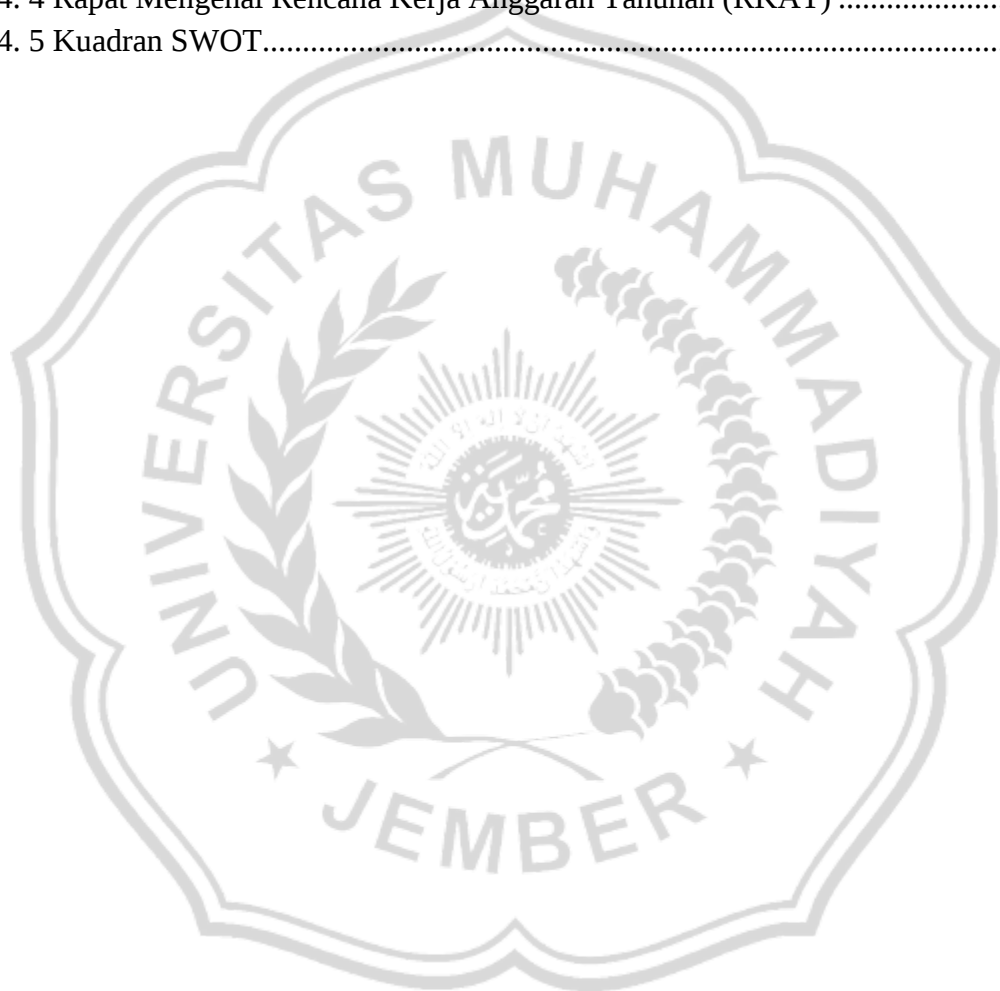
DAFRAT TABEL

Tabel 1. 1.Data Pertumbuhan UMKM.....	2
Tabel 4. 1 Program BAZNAS Kabupaten Jember.....	44
Tabel 4. 2 Penghimpunan Dana Zakat Tahun 2023-2024	47
Tabel 4. 3 Jumlah Mustahik Penerima Bantuan Modal Usaha Tahun 2023/2024.....	52
Tabel 4. 4 Faktor Internal.....	57
Tabel 4. 5 Faktor Eksternal	58
Tabel 4. 6 Martik Strategi	60



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Kerangka Penelitian	28
Gambar 3. 2 Tahapan Penelitian	29
Gambar 3. 3 Lokasi Penelitian.....	31
Gambar 4. 1 Visi BAZNAS Kabupaten Jember	41
Gambar 4. 2 Misi BAZNAS Kabupaten Jember	43
Gambar 4. 3 Struktur BAZNAS Kabupaten Jember.....	44
Gambar 4. 4 Rapat Mengenai Rencana Kerja Anggaran Tahunan (RKAT)	48
Gambar 4. 5 Kuadran SWOT.....	59



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman wawancara pada BAZNAS Kabupaten Jember.....	77
Lampiran 2 kuesioner SWOT	80
Lampiran 3 Data Penerima Bantuan Modal Usaha Tahun 2023-2024	83
Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian.....	92
Lampiran 5 Surat Keterangan Penelitian	93
Lampiran 6 Surat Pernyataan Keaslian Tulisan.....	94
Lampiran 7 Surat Pernyataan Naskah Publikasi.....	95
Lampiran 8 Daftar Riwayat Hidup	96
Lampiran 9 Lebar Form Bukti Bimbingan	97
Lampiran 10 Lembar Bukti Mengikuti Seminar Proposal.....	98

