

**ANALISIS PENGARUH DANA DESA, BELANJA MODAL, DAN BAGI HASIL
PAJAK TERHADAP PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DESA DENGAN
RETRIBUSI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
(STUDI DI KECAMATAN GADING, KABUPATEN PROBOLINGGO)**

TESIS

Diajukan guna melengkapi tugas ahir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan
Program Studi Magister Manajemen (S2) dan memperoleh gelar Magister Manajemen



TIMBUL SUJATMOKO
2420414035

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

NAMA : TIMBUL SUJATMOKO
NIM : 2420414035
PRODI : MAGISTER MANAJEMEN

Menyetakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa tesis yang berjudul: **Analisis Pengaruh Dana Desa, Belanja Modal, Dan Bagi Hasil Pajak Terhadap Pembangunan Infrastruktur Desa Dengan Retribusi Sebagai Variabel Intervening (Studi Di Kecamatan Gading, Kabupaten Probolinggo)** adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan dalam instusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 06 Juli 2025

Yang menyatakan



TIMBUL SUJATMOKO

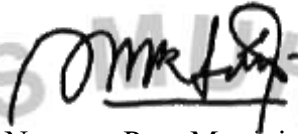
NIM. 2420414035

PENGESAHAN

Tesis berjudul : Pengaruh Dana Desa, Belanja Modal, Dan Bagi Hasil Pajak Terhadap Pembangunan Infrastruktur Desa Dengan Retribusi Sebagai Variabel Intervening (Studi Di, Kecamatan Gading, Kabupaten Probolinggo), telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Rabu
Tanggal : 16 Juli 2025
Tempat : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji



Dr. Ni Nyoman Putu Martini, G, MM.
NPK. 1967030810203499

Anggota 1



Dr. Riyanto Setiawan S., SE., M.S.A.,
Ak., CA., CSRS., CSP., MCE.
NPK. 19721229121091118

Anggota 2



Dr. Abadi Sanosra, SE., MM.
NPK. 1978071810509478

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Mahem Ika Sari, SE., MM
NIP. 197708112005012001

Ketua Program Studi



Dr. Budi Santoso, SE., MM. M. Akun
NPK. 1973100911139340

PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta nikmat kesehatan, ilmu pengetahuan yang tiada batasan dan kasihnya sehingga saya dapat menyelesaikan tesis ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini saya ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya:

1. Superhero dan panutanku ayahanda Terima kasih atas doa, dukungan, semangat dan curahan kasih sayang yang tak terhingga sampai akhirnya penulis bisa menyelesaikan tesis ini.
2. Pintu surgaku Ibunda tercinta Martiah yang senantiasa memberikan dukungan baik moral maupun material, serta selalu memberikan do'a yang setiap hari untuk saya sampai pada hari ini saya dapat menyelesaikan tugas akhir tesis, kasih sayang yang tidak dapat terbalaskan semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan kepada beliau.
3. Saudara-saudari tersayang saya yang telah melindungi, menasehati, memberikan doa, dukungan, semangat yang tidak didapatkan dimanapun, memberikan berbagai saran saat Penulis mengalami kesulitan dan membantu material untuk memenuhi keperluan saya, dan keperluan dalam menyelesaikan tesis.
4. Teruntuk sahabat-sahabat saya. yang selalu membantu memberikan semangat dan menjadi teman untuk berdiskusi. Semoga Allah SWT senantiasa membalas kebaikan dan ketulusan hati kalian dalam berteman dan mensupport saya.
5. Tak terkecuali untuk Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang selalu memberika yang terbaik untuk mahasiswanya. Terutama Bapak Dr. Riyanto Setiawan S., SE., M.S.A., Ak., CA., CSRS., CSP., MCE, dan bapak Dr. Abadi Sanosra, SE., MM selaku dosen pembimbing. Terima kasih telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya serta memberikan bimbingan dan pelajaran agar saya menjadi lebih baik dalam proses penulisan tugas akhir saya.

MOTTO

“Sesungguhnya bencana terhadapmu bukan untuk menghancurkanmu melainkan sesungguhnya akan mengujimu, mengesahkan kesempurnaan imanmu dan menguatkan dasar kepercayaanmu dan memberikan kabar baik ke dalam batinmu.”

~Syekh Abdul Qadir al-Jailani~



KATA PENGANTAR



Assalaamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis memiliki kemampuan untuk menyelesaikan penyusunan tesis dengan judul, “Pengaruh Dana Desa, Belanja Modal, Dan Bagi Hasil Pajak Terhadap Pembangunan Infrastruktur Desa Dengan Retribusi Sebagai Variabel Intervening (Studi Di Kecamatan Gading, Kabupaten Probolinggo)” dengan lancar. Tesis ini disusun sebagai salah satu wujud nyata untuk memenuhi impian yang menjadi kewajiban yang harus dipenuhi untuk mencapai gelar Pasca Sarjana pada program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.

Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan tesis ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan dalam menyelesaikan tesis ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Allah SWT berkat rahmat dan kasih sayang-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
2. Bapak Dr. Hanafi, M. Pd., Rektor Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Maheni Ika Sari S. E., M. M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Ketua Program Studi Magister Manajemen Dr. Budi Santoso, SE., MM yang telah membantu penyelesaian proses administrasi akademik.
5. Bapak Dr. Riyanto Setiawan S., SE., M.S.A., Ak., CA., CSRS., CSP., MCE selaku dosen pembimbing pertama yang telah memberikan kesempatan telah menerima dengan tangan terbuka membimbing dan membantu penulis, serta selalu memberikan dukungan, waktu dan solusi terbaik ketika menemui kesulitan dalam proses pengerjaan tesis ini.
6. Bapak Dr. Abadi Sanosra, SE.,MM selaku dosen pembimbing pendamping yang telah memberikan bimbingan dan motivasinya pada tesis ini. Terima kasih banyak karena telah menerima dengan tangan terbuka membimbing dan membantu penulis, serta selalu memberikan dukungan, waktu dan solusi terbaik ketika menemui kesulitan dalam proses pengerjaan tesis ini.
7. Ibu Dr. Ni Nyoman Putu Martini,G, MM. selaku dosen penguji yang telah memberikan bimbingan dan motivasinya pada tesis ini. Terima kasih banyak karena telah menerima dengan tangan terbuka membimbing dan membantu penulis, serta selalu memberikan dukungan, waktu dan solusi terbaik ketika menemui kesulitan dalam proses pengerjaan tesis ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Magister Manajemen yang telah membekali ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama penulis menuntut ilmu.
9. Keluarga dan sahabat-sahabat saya yang telah memberikan doa dan dukungannya tanpa henti.
10. Seluruh pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Saya sebagai penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam Tesis yang penulis buat ini, semoga pembaca dapat memberikan kritikan dan saran sebagai bahan evaluasi bagi penulis. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi pihak manapun terutama bagi para pembaca dan pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Jember, 06 Juli 2025
Yang menyatakan

TIMBUL SUJATMOKO
NIM. 2420414035



DAFTAR ISI

COVER.....	i
PERNYATAAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iii
PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Grand Theory.....	8
2.1.1 Teori Pengeluaran Publik	8
2.1.2 Teori Pertumbuhan Ekonomi Endogen	8
2.1.3 Teori Pajak dan Retribusi	8
2.1.4 Teori Akuntabilitas Fiskal	9
2.2 Kajian Pustaka	9
2.2.1 Pembangunan Infrastruktur Desa	9
2.1.1 Manfaat Pembangunan Infrastuktur Desa	10
2.1.2 Tujuan Pembangunan Infrastuktur Desa	11
2.1.3 Indikator Pembangunan Infrastuktur Desa	11
2.1 Retribusi	12
2.2.1 Tujuan Retribusi	13
2.2.2 Manfaat Retribusi	14
2.2.3 Indikator Retribusi.....	14
2.2 Dana Desa.....	15
2.3.1 Manfaat dana desa	16
2.3.2 Tujuan dana desa	16
2.3.3 Indikator dana desa.....	17
2.3 Belanja Modal Desa	18
2.4.1 Manfaat belanja modal desa	19
2.4.2 Tujuan belanja modal desa	19
2.4.3 Indikaor belanja modal desa	20
2.4 Hasil Pajak Desa.....	21
2.5.1 Manfaat hasil pajak desa	22

2.5.2 Tujuan hasil pajak desa.....	22
2.5.3 Indikator hasil pajak desa	23
2.3 Penelitian Terdahulu.....	25
2.4 Kerangka Konseptual	31
2.5 Pengembangan Hipotesis.....	32
2.9.1 Pengaruh Dana Desa Terhadap Pembangunan Infrastruktur Desa Di Kecamatan Gading.....	32
2.9.2 Pengaruh Belanja Modal Terhadap Pembangunan Infrastruktur Desa Di Kecamatan Gading.....	32
2.9.3 Pengaruh Bagi Hasil Pajak Terhadap Pembangunan Infrastruktur Desa Di Kecamatan Gading.....	33
2.9.4 Pengaruh Dana Desa Terhadap Retribusi Desa Di Kecamatan Gading	34
2.9.5 Pengaruh Belanja Modal Terhadap Retribusi Desa Di Kecamatan Gading.....	34
2.9.6 Pengaruh Belanja Modal Terhadap Retribusi Desa Di Kecamatan Gading.....	35
2.9.7 Pengaruh Retribusi Terhadap Pembangunan Infrastruktur Desa Di Kecamatan Gading.....	35
2.9.8 Pengaruh Dana Desa Terhadap Pembangunan Infrastruktur Desa Di Kecamatan Gading, melalui retribusi	35
2.9.9 Pengaruh Belanja Modal Terhadap Pembangunan Infrastruktur Desa Di Kecamatan Gading, melalui retribusi	36
2.9.10 Pengaruh Bagi Hasil Pajak Terhadap Pembangunan Infrastruktur Desa Di Kecamatan Gading, melalui retribusi	37
BAB III METODE PENELITIAN.....	39
3.1 Identifikasi Variabel	39
3.2 Definisi Operasional Variabel	39
3.2.1 Dana Desa (X1)	39
3.2.2 Belanja Modal Desa (X2).....	40
3.2.3 Hasil Pajak Desa (X3)	41
3.2.4 Retribusi (Z)	42
3.2.5 Infrastruktur Pembangunan (Y).....	43
3.3 Desain Penelitian	43
3.4 Jenis Data.....	44
3.4.1 Data Primer.....	44
3.4.2 Data Sekunder	44
3.5 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	44
3.5.1 Populasi	44
3.5.2 Teknik Pengambilan Sampel	45
3.5.3 Sampel	46
3.5.4 Teknik Pengumpulan Data	46
3.6 Analisis Deskriptif.....	47
3.6.1 Pengujian Hipotesis	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	50
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	50

4.2	Deskriptif Demografi Responden Penelitian.....	51
4.3	Analisis Deskriptif Variabel Penelitian.....	52
4.4	Hasil Analisis Data.....	58
4.5	Pembahasan.....	66
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		81
5.1	Kesimpulan.....	81
5.2	Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA		83



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Bawinto & Tanor, (2024)	24
Tabel 2.2 Ringkasan Penelitian Penelitian Ramadiana (2024).....	25
Tabel 2.3 Ringkasan Penelitian Penelitian Saputri & Rahayu. (2023).....	26
Tabel 2.4 Ringkasan Penelitian Kermite et al, (2023).....	27
Tabel 2.5 Ringkasan Penelitian Ayu Novitasari et al (2023)	28
Tabel 2.6 Ringkasan Penelitian Septiarini & Oktari. (2022).....	29
Tabel 3.1 Sampling Berimbang	44
Tabel 3.2 Skala Likert	45
Tabel 4.1 Statistik Deskriptif Responden	50
Tabel 4.2 Frekuensi Jawaban Responden Variabel Desa Dana (X1)	51
Tabel 4.3 Frekuensi Jawaban Responden Variabel Belanja Modal (X2).....	52
Tabel 4.4 Frekuensi Jawaban Responden Variabel Bagi Hasil Pajak (X3)	54
Tabel 4.5 Frekuensi Jawaban Responden Variabel Retribusi (Z)	55
Tabel 4.6 Frekuensi Jawaban Responden Variabel Infarstruktur Desa (Y)	56
Tabel 4.7 <i>Combined loadings and cross-loadings</i>	58
Tabel 4.8 Perbandingan Akar dari AVE dengan Korelasi antar Variabel.....	58
Tabel 4.9 Uji Reliabilitas.....	59
Tabel 4.10 Nilai Koefisien Jalur Pengaruh Langsung.....	60
Tabel 4.11 Nilai Koefisien Jalur Pengaruh Tidak Langsung.....	61
Tabel 4.12 Total effect.....	61
Tabel 4.13 Uji Model Penelitian	63
Tabel 4.14 Uji Model Penelitian <i>Adjusted R-squared coefficients</i>	64
Tabel 4.15 Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis	65

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	30
Gambar 4.1 Hasil Analisi Jalur.....	62



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner	85
Lampiran 2 Tabulasi Jawaban Responden	89
Lampiran 3 Demografi Responden Penelitian.....	96
Lampiran 4 Statistik Jawaban Responden	97
Lampiran 5. Hasil Statistik WarpPLS 8.0	104

