

SKRIPSI

**ANALISIS ORIENTASI PASAR, INOVASI, KEMAMPUAN MANAJEMEN,
ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING
(STUDI PADA UMKM OLAHAN IKAN DI KECAMATAN PUGER)**



PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER

2025

SKRIPSI

**ANALISIS ORIENTASI PASAR, INOVASI, KEMAMPUAN MANAJEMEN,
ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING
(STUDI PADA UMKM OLAHAN IKAN DI KECAMATAN PUGER)**



PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER

2025

PENGESAHAN

Skripsi berjudul : Analisis Orientasi Pasar, Inovasi, Kemampuan Manajemen, Orientasi Kewirausahaan terhadap Keunggulan Bersaing (Studi Pada UMKM olahan ikan di kecamatan Puger) Pada :

Hari : Senin

Tanggal : 04 Agustus 2025

Tempat : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Pengaji

Dr. Retno Endah Supeni, S.E, M.M

NPK.1967052219510256

Anggota 1

Dr. Haris Hermawan, MM

NPK.1968101011503640

Anggota 2

Septy Holis Umamy, SM, MM

NPK.19950922122091029

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi

Maheni Ika Sari, SE.,MM

NIP.197708112005012001

Ketua Program Studi

Dr. Trias Setyowati, SH., SE, MM

NPK. 197203270509477

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, yang telah memberikan kekuatan serta kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Orientasi Pasar, Inovasi, Kemampuan Manajemen, Orientasi Kewirausahaan terhadap Keunggulan Bersaing Studi Pada UMKM olahan ikan di kecamatan Puger ” dengan lancar.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu wujud nyata untuk memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada :

1. Segala puji penulis panjatkan kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan kasih sayangNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
2. Ucapan terima kasih yang mendalam penulis sampaikan kepada Bapak Dr. Hanafi, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan untuk menempuh pendidikan di universitas ini.
3. Terima kasih kepada Ibu Maheni Ika Sari, SE, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember atas dukungan dan kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk menimba ilmu di fakultas ini.
4. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Kepala Program Studi Manajemen, Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM., serta Sekretaris Prodi Septy Holisa Umamy, SM., MM., atas bantuan dan dukungannya dalam kelancaran administrasi.
5. Rasa hormat dan terima kasih penulis sampaikan kepada Bapak Dr. Haris Hermawan, SE., MM, selaku dosen pembimbing utama, atas segala bimbingan, Arah, serta masukan yang diberikan selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Kepada Ibu Septy Holisa Umamy, SM. MM, sebagai dosen pembimbing pendamping kedua, yang telah memberikan arahan dan semangat dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas kesediaannya membimbing dengan penuh kehangatan, serta atas bantuan, dukungan, waktu, dan solusi yang diberikan setiap kali penulis menghadapi kendala selama proses penulisan.
7. Ibu Ibu Dr. Retno Endah Supeni, S.E, M.M, selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan, saran, bimbingan, dan dorongan selama penyusunan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen yang telah memberikan ilmu serta wawasan yang sangat bermanfaat selama masa studi penulis.
9. Keluarga serta sahabat-sahabat tercinta yang senantiasa memberikan dukungan dan doa yang tidak pernah putus.

10. Kepada teman-teman seperjuangan angkatan 2021, khususnya dari Program Studi Manajemen, terima kasih atas segala bentuk dukungan yang telah diberikan selama ini.
11. Terima kasih kepada seluruh responden yang telah berkenan membantu dan meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner dalam penelitian ini.
12. Serta kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan dan motivasi hingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat berbagai kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari para pembaca sebagai bahan perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak, khususnya bagi pembaca dan pihak-pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Jember, 24 Juli 2025

Yang Menyatakan



Silatur Rumsiyah
NIM. 2110411251

DAFTAR ISI

SKRIPSI	i
PERNYATAAN	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II.....	8
TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Teori Kewirausahaan.....	8
2.1.2 <i>Theory Resource-Based View (RBV)</i>	8
2.1.3 <i>Theory Dynamic Capabilities</i>	9
2.1.4 Keunggulan Bersaing	9
2.1.5 Orientasi Pasar.....	10
2.1.6 Inovasi	11
2.1.7 Kemampuan Manajeman	12
2.1.8 Orientasi Kewirausahaan	13
Tabel 2.1.....	14
Teori Penelitian Terdahulu	14
2.3 Kerangka Konseptual	23
2.4 Hipotesis Penelitian	24

2.4.1 Pengaruh Orientasi Pasar Terhadap Keunggulan Bersaing	24
2.4.2 Pengaruh Inovasi Terhadap Keunggulan Bersaing	24
2.4.3 Pengaruh Kemampuan Manajemen Terhadap Keunggulan Bersaing	25
2.4.4 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan Terhadap Keunggulan Bersaing	26
BAB III.....	27
METODE PENELITIAN	27
3.1 Identifikasi Variabel.....	27
3.1.1 Variabel Bebas (<i>Independent Variable</i>).....	27
3.1.2 Variabel Terikat (<i>Dependent Variable</i>)	27
3.2 Devinisi Oprasional Variabel	27
3.2.1 Keunggulan Bersaing (Y)	27
3.2.2 Orientasi Pasar (X1)	28
3.2.3 Inovasi (X2).....	29
3.2.4 Kemampuan Manajemen (X3)	29
3.2.5 Orientasi Kewirausahaan.....	30
3.3 Desain Penelitian	31
3.4 Jenis Dan Sumber Data.....	31
3.5 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	32
3.5.1 Populasi	32
3.5.2 Sampel.....	32
3.6 Metode Pengumpulan Data	32
3.7 Teknik Pengambilan Data	33
3.8 Teknik Analisis Data	33
3.8.1 Uji Instrumen Data	33
3.8.2 Uji Asumsi Klasik	34
3. Uji Heteroskedasitas	35
3.8.3 Uji Hipotesis.....	36
3.8.4 Uji Determinasi (R ²)	36
BAB IV.....	38
PEMBAHASAN	38
4.1 Gambaran Umum Objek Peneitian	38
4.2 Gambaran Umum Responden	39
4.2.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	39
4.2.2 Responden Berdasarkan Umur	40
4.3 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	40
4.3.1 Distribusi Jawaban Variabel Orientasi Pasar	40

4.3.2 Distribusi Jawaban Variabel Inovasi	41
4.3.3 Distribusi Jawaban Variabel Kemampuan Manajemen	42
4.3.4 Distribusi Jawaban Variabel Orientasi Kewirausahaan	43
4.4 Hasil Analisis Data	45
4.4.2 Uji Reliabilitas.....	46
4.4.3 Uji Asumsi Klasik	46
4.5 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	49
4.5.1 Hasil Uji Hipotesis	50
4.6 Hasil Koefisien Determinasi (Uji R)	51
4.7 Pembahasan	52
4.7.1 Pengaruh Orientasi Pasar Terhadap Kenggulan Bersaing	52
4.7.2 Pengaruh Inovasi Terhadap Kenggulan Bersaing	53
4.7.3 Pengaruh Kemampuan Manajmen Terhadap Kenggulan Bersaing	53
4.7.4 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan Terhadap Kenggulan Bersaing	54
4.7.4 Pengaruh Secara Simultan Orientasi Pasar,Inovasi,Kemampuan Manajemen Orientasi Kewirausahaan Terhadap Kenggulan Bersaing	55
BAB V	57
KESIMPULAN DAN SARAN	57
5.1 Kesimpulan	57
5.2 Saran	57
DAFTAR PUSTAKA	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Kuisioner	62
Lampiran 2 Tabulasi jawaban responden	64
Lampiran 3 Statistik deskriptiv Variabel.....	66
Lampiran 4 Hasil uji instrumen penelitian	71
Lampiran 5 Hasil analisis regresi linier berganda	74
Lampiran 6 Hasil uji asumsi klasik	75
Lampiran 7 Hasil uji hipotesis.....	76
Lampiran 8 R Tabel, T table, dan R table	77
Lampiran 9 Lembar dokumentasi.....	85
Lampiran 10 Lembar Surat balasan ijin penelitian.....	86