

**OPTIMALISASI PENGELOLAAN DANA ZAKAT DALAM
PENGENTASAN KEMISKINAN MUSTAHIK PADA KAMPUNG ZAKAT
TERPADU DI DESA SUMBERSALAK, LEDOKOMBO, JEMBER**

SKRIPSI



Oleh :

Diana Putri

NIM 2110921010

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER

FAKULTAS AGAMA ISLAM

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

2025

**OPTIMALISASI PENGELOLAAN DANA ZAKAT DALAM
PENGENTASAN KEMISKINAN MUSTAHIK PADA KAMPUNG ZAKAT
TERPADU DI DESA SUMBERSALAK, LEDOKOMBO, JEMBER**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Universitas Muhammadiyah Jember
Untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan
Program Sarjana Ekonomi Syariah**

Oleh :

**Diana Putri
NIM 2110921010**

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER

FAKULTAS AGAMA ISLAM

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

2025



MOTTO

“Dan bersabarlah kamu, sesungguhnya janji Allah adalah benar”.

(Qs. Ar-Ruum:60)

“Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmat saja lelah-lelah itu. Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi gelombang-gelombang itu yang nanti bisa kau ceritakan”.

(Boy Chandra)



HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh Diana Putri ini telah diperiksa dan disetujui oleh dosen Pembimbing I dan Pembimbing II.

Jember, 25 Juli 2025

Pembimbing I



Dhofir Catur Bashori, M. H. I

NPK: 1990041211709830

Pembimbing II



Miftahul Hasanah, M. E. I

NPK: 198040811709827

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Diana Putri ini telah dipertahankan di depan penguji dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna mencapai derajat Sarjana Ekonomi Syariah pada Universitas Muhammadiyah Jember pada tanggal 25 Juli 2025.

Dewan Penguji



Dr. Bahar Agus Setiawan, S. Th. I., M.M.Pd

Ketua Penguji

NPK: 1978081710507256



Dhofir Catur Bashori, M. H. I

Penguji I

NPK: 1990041211709830



Miftahul Hasanah, M. E. I

Penguji II

NPK: 198040811709827

Mengetahui
Dekan
Fakultas Agama Islam



Dr. Bahar Agus Setiawan, S. Th. I., M.M.Pd

NPK: 1978081710507256

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Diana Putri
NIM : 2110921010
Program Studi : Ekonomi Syariah
Email : akuputridiana10@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain yang mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain.
2. Karya dan pendapat orang lain dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi saya ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar rujukan sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jember, 25 Juli 2025


Penulis

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Optimalisasi Pengelolaan Dana Zakat dalam Pengentasan Kemiskinan Mustahik pada Kampung Zakat Terpadu di Desa Sumbersalak, Ledokombo, Jember”. Shalawat dan salam untuk Nabi Muhammad SAW, yang telah berjuang untuk menyampaikan ajaran Islam mendapatkan petunjuk ke jalan yang harus baik di dunia maupun di akhirat.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jember. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya peran zakat sebagai instrumen ekonomi Islam dalam mengurangi angka kemiskinan, khususnya di wilayah pedesaan seperti Desa Sumbersalak. Kampung Zakat Terpadu merupakan program inovatif yang dicanangkan oleh BAZNAS Kabupaten Jember untuk meningkatkan taraf hidup mustahik melalui pemberdayaan berbasis dana zakat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan dana zakat di Kampung Zakat Terpadu telah berjalan cukup efektif. Program-program seperti pelatihan keterampilan, pemberian modal usaha, dan beasiswa pendidikan terbukti memberikan dampak positif terhadap peningkatan ekonomi dan kemandirian mustahik. Namun, dalam pelaksanaannya masih ditemui beberapa kendala, antara lain keterbatasan sumber daya manusia, kurangnya partisipasi masyarakat, dan belum optimalnya infrastruktur pendukung. Penulis merekomendasikan penguatan kapasitas lembaga, peningkatan transparansi, dan kolaborasi lintas sektor sebagai upaya optimalisasi.

Jember, 25 Juli 2025

Penulis

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Terselesaikannya skripsi ini tidak lepas dukungan dari berbagai pihak. Penulis secara khusus menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak :

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember
2. Bapak Dr. Bahar Agus Setiawan, S.Th.I., M.M.Pd, selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jember
3. Ibu Miftahul Hasanah, M.E.I, selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Jember, sekaligus pembimbing II
4. Bapak Dhofir Catur Bashori, M.H.I, selaku pembimbing I
5. Segenap Dosen Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jember
6. Staf pengajaran Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jember
7. Bapak Ali selaku Pengelola Zakat Kampung Zakat Terpadu di Desa Sumpersalak, Ibu Siti Latifah selaku Wakil pengelola zakat dan tokoh masyarakat serta masyarakat (mustahik) yang telah memberikan izin serta dukungan untuk penelitian ini.
8. Teman-teman yang tidak dapat kusebut satu persatu,serta keluargaku. Terima kasih atas dukungannya dan kerelaan sebagai tempat bertukar pikiran serta curhatan dalam mengerjakan skripsi ini.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Mengucapkan syukur kepada Allah SWT, karya tulis ini, saya persembahkan kepada :

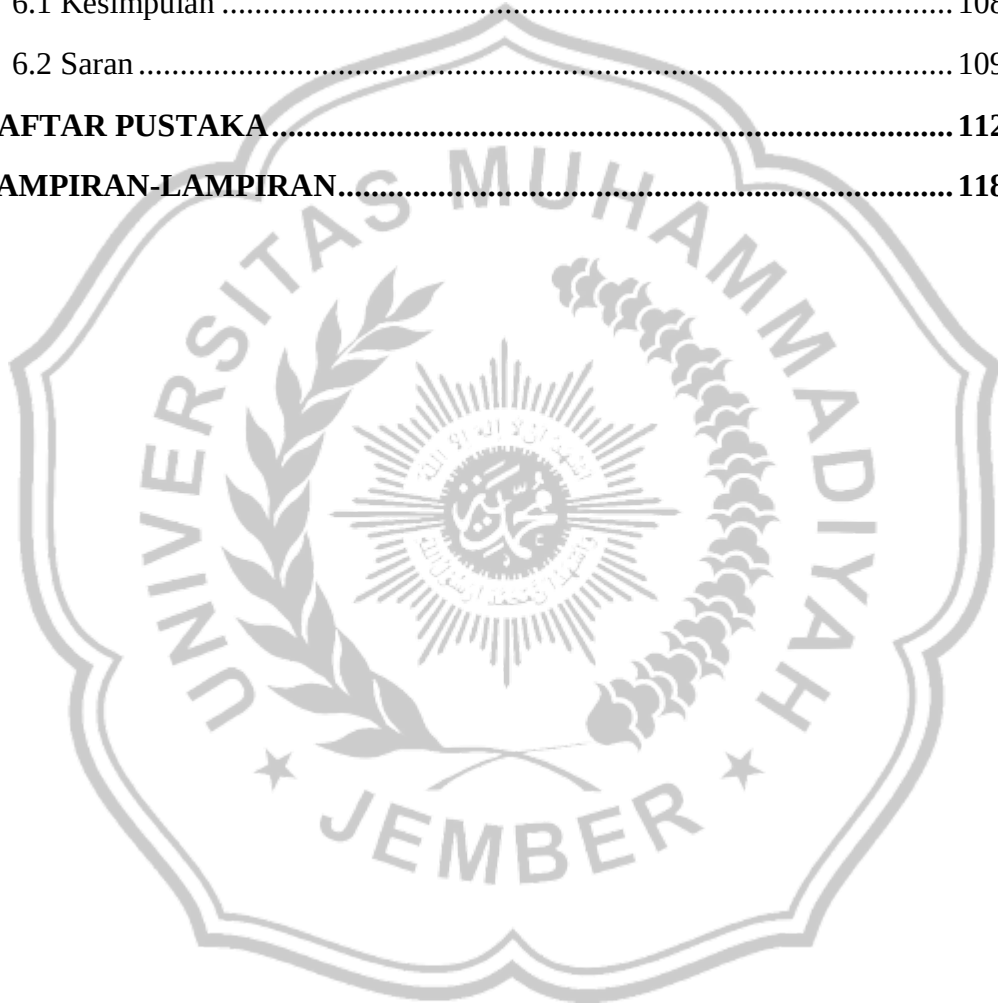
1. Ibu tercantikku yaitu “Almarhum Indahwati” yang sudah di surga-Nya, yang telah memberikan kasih sayang yang tiada tara dan melahirkanku dengan taruhan nyawa, yang telah mengajarkanku banyak hal, salah satunya yaitu kesabaran. Hanya doa yang akan selalu kupanjatkan untukmu.
2. Ayah hebatku yaitu “Heriyanto”, yang telah berjuang untuk memenuhi kebutuhan dan kebahagiaanku, hanya bakti dan doaku yang akan selalu kupanjatkan untukmu.
3. Nenek Sutarti & Kakek Manito yang telah mengasuhku serta menemaniku berproses.
4. Kakakku Devi Aprillia dan Umiku Rini Kartika Sari, serta keluarga besarku yang tiada hentinya memberikan dukungan untukku.
5. Teman seperjuanganku yaitu Nadia Putri Romadani, Andin Tria maulidia Sari , Oktavia Dinda Lestari, Putri Eka Rismawati, serta teman-teman yang tidak bisa kusebutkan satu persatu namanya, yang telah menjadi tempat keluh kesah, dukungan dari kalian yang selalu menjadi pacuan untukku menyelesaikan skripsi ini, hanya doa terbaik yang bisa kupanjatkan untuk kalian, sukses dan sehat selalu.
6. Terakhir skripsi ini saya persembahkan untuk diri saya sendiri, yang telah mampu menyelesaikan tugas akhir ini dengan perjuangan yang sangat luar biasa. Terimakasih karena telah berjuang dan tidak menyerah dalam setiap proses yang dijalani sehingga bisa sampai pada titik yang diharapkan saat ini.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
UNGKAPAN TERIMA KASIH.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK.....	xv
ABSTRACT	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Definisi Operasional	12
1.5 Manfaat Penelitian	13
1.6 Ruang Lingkup Penelitian.....	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA	16
2.1 Kajian Pustaka.....	16
2.1.1 Definisi Zakat	16
2.1.2 Jenis-jenis Zakat.....	18
2.1.3 Dalil Zakat	20

2.1.4 Syarat Wajib Zakats	23
2.1.5 Mustahik Zakat	24
2.1.6 Manajemen Pengelolaan Zakat	29
2.1.7 Lembaga Pengelola Zakat	35
2.1.8 Zakat dan Pengentasan Kemiskinan.....	37
2.2 Penelitian Terdahulu	39
BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1 Pendekatan Penelitian.....	42
3.2 Jenis Penelitian.....	42
3.3 Kerangka Penelitian.....	42
3.4 Lokasi Penelitian	43
3.5 Sumber Data.....	44
3.6 Informan Penelitian	45
3.7 Teknik Pengumpulan Data Penelitian	45
3.8 Teknik Analisis Data	47
3.9 Pengecekan Keabsahan Temuan	50
BAB IV PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN.....	52
4.1 Paparan Data Penelitian.....	52
4.1.1 Profil Kampung Zakat	52
1. Sejarah kampung zakat	52
2. Program kampung zakat.....	55
3. Strukur organisasi	57
4. Deskripsi Lokasi penelitian	59
4.2 Hasil Penelitian	62
4.2.1 Efektivitas pengelolaan dana zakat dalam pengentasan kemiskinan melalui program kampung zakat terpadu di desa sumbersalak	62
4.2.2 Kendala yang dihadapi dalam pengelolaan dana zakat di kampung zakat terpadu	79
BAB V PEMBAHASAN	89

5.1 Efektivitas pengelolaan dana zakat dalam pengentasan kemiskinan melalui program kampung zakat terpadu di desa sumbersalak	89
5.2 Kendala yang dihadapi dalam pengelolaan dana zakat di kampung zakat terpadu	98
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	108
6.1 Kesimpulan	108
6.2 Saran	109
DAFTAR PUSTAKA.....	112
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	118



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 <i>Potensi Zakat Indonesia tahun 2019</i>	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	39
Tabel 4.1 Letak Geografis Desa Summersalak	60
Tabel 4.2 Data Penerima Bantuan Kampung Zakat	75



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kerangka Penelitian.....	43
Gambar 3.2 Triangulasi Sumber.....	50
Gambar 3.3 Triangulasi Metode.....	51



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Bukti-Bukti Dokumen dan Hasil Penelitian	118
Lampiran 2. Dokumentasi Lokasi Kampung Zakat & Wawancara Informan .	130
Lampiran 3. Surat Pengantar Untuk Observasi/Penelitian dari Fakultas	134
Lampiran 4. Surat Pernyataan Keaslian Tulisan Bermaterai	135
Lampiran 5. Pernyataan Naskah Publikasi.....	136
Lampiran 6. Daftar Riwayat Hidup	137
Lampiran 7. Lembar Form Bukti Bimbingan.....	138
Lampiran 8. Lembar Form Bukti Mengikuti Seminar Proposal.....	140

