

**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN DANA ZAKAT DALAM
MEWUJUDKAN KEMANDIRIAN EKONOMI MUSTAHIK DI BAZNAS
KABUPATEN BONDOWOSO**

SKRIPSI



Oleh:

Andin Tria Maulidia Sari

NIM 2110921022

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS AGAMA ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH**

2025

IMPLEMENTASI PENGELOLAAN DANA ZAKAT DALAM MEWUJUDKAN KEMANDIRIAN EKONOMI MUSTAHIK

(Di BAZNAS Kabupaten Bondowoso)

SKRIPSI

**Diajukan kepada Universitas Muhammadiyah Jember Untuk memenuhi
salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana Pendidikan Agama
Islam**

Oleh:

★ Andin Tria Maulidia Sari ★

NIM 2110921022

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS AGAMA ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
2025**



MOTTO

وَمَا تَوْفِيقِي إِلَّا بِاللَّهِ

"Dan tidak ada taufik bagiku melainkan dengan pertolongan Allah."

(Q.S Hud: 88)

"Barang siapa menempuh jalan untuk mencari ilmu, maka Allah akan mudahkan baginya jalan menuju surga"
(Nabi Muhammad SAW)



HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh Andin Tria Maulidia Sari ini telah diperiksa dan disetujui oleh dosen Pembimbing I dan Pembimbing II.

Jember, 21 Juli 2025

Pembimbing I



Istikomah, S.H.I, M.S.I
NPK. 1990070211709828

Pembimbing II



Siti Khayisatuzahro Nur M.E.I
NPK. 1990050711709831

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Andin Tria Maulidia Sari ini telah dipertahankan di depan penguji dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna mencapai derajat Sarjana Pendidikan Agama Islam pada Universitas Muhammadiyah Jember pada tanggal **21 Juli 2025**

Dewan Penguji



Dr. Siti Nursyamsiyah, SS., M.Pd
NPK. 1979020610509518

Ketua Penguji



Istikomah, S.H.I, M.S.I
NPK. 1990070211709828

Penguji I



Siti Khayisatuzahro Nur M.E.I
NPK. 1990050711709831

Penguji II

Mengetahui,
Dekan
Fakultas Agama Islam



Dr. Bahar Agus Setiawan S.Th.I,M.M.Pd
NPK. 198804811709827

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ANDIN TRIA MAULIDIA SARI
NIM : 2110921029
Program Studi : Ekonomi Syariah
Email : triaandin4@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (plagiarisms) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar rujukan sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jember, 21 Juli 2025
Yang Membuat Pernyataan



Andin Tria Maulidia Sari

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, suri teladan umat sepanjang masa yang telah membawa risalah kebenaran dan petunjuk bagi seluruh umat manusia. Alhamdulillah, dengan izin dan pertolongan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *“Implementasi Pengelolaan Dana Zakat dalam Mewujudkan Kemandirian Ekonomi Mustahik di BAZNAS Kabupaten Bondowoso.”*

Pengelolaan dana zakat secara produktif menjadi salah satu upaya strategis dalam mengatasi persoalan ekonomi masyarakat, khususnya bagi para mustahik. Melalui program-program pemberdayaan yang dilaksanakan oleh BAZNAS, diharapkan para mustahik tidak hanya menerima bantuan sesaat, tetapi juga mampu meningkatkan taraf hidup dan mencapai kemandirian ekonomi secara berkelanjutan.

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi akademik maupun praktis, khususnya bagi lembaga pengelola zakat, pemerintah, serta pihak-pihak terkait dalam merancang kebijakan dan strategi optimalisasi pengelolaan zakat yang lebih efektif dan berdampak langsung bagi kesejahteraan umat.

Jember, 21 Juli 2025

Penulis

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tulus atas terselesaikannya penyusunan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi Syariah di Universitas Muhammadiyah Jember. Proses yang dilalui penuh tantangan dan pembelajaran, namun atas izin Allah SWT serta dukungan, doa, dan arahan dari berbagai pihak, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan sebaik-baiknya:

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember
2. Bapak Dr. Bahar Agus Setiawan S.Th.I,M.M.Pd, selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jember
3. Ibu Miftahul Hasanah, M.E.I, selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Jember,
4. Ibu Istikomah, S.H.I, M.S.I, selaku pembimbing I
5. Ibu Siti Khayisatuzahro Nur M.E.I, selaku pembimbing II
6. Segenap Dosen Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jember
7. Staf pengajaran Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jember
8. Almamaterku tercinta, Universitas Muhammadiyah Jember, tempatku bertumbuh, belajar, dan menimba ilmu serta nilai kehidupan.
9. Kepada kedua orang tua saya Terima kasih atas doa, kasih sayang, dan dukungan yang tiada henti. Segala pencapaian ini tidak akan terwujud tanpa keikhlasan dan cinta kalian yang menjadi kekuatan terbesar dalam setiap langkah penulis.
10. Bapak KH. Akhmadi, selaku Pimpinan Kantor BAZNAS Kabupaten Bondowoso, telah memberikan izin untuk penelitian.
11. Teman-teman seperjuangan Eksyar 21 yang tidak dapat kusebut satu persatu,serta keluargaku. Terima kasih atas dukungannya dan kerelaan sebagai tempat bertukar pikiran serta curhatan dalam mengerjakan skripsi ini.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Mengucapkan syukur kepada Allah SWT, karya tulis ini, saya persembahkan kepada :

1. Ayahku tercinta, “almarhum Hasan Basri” Meski ragamu telah tiada, doa dan cintamu tetap hidup dalam setiap langkahku. Terima kasih atas segala kasih sayang, kerja keras, dan pengorbananmu yang menjadi sumber kekuatanku hingga hari ini. Semoga setiap ilmu yang kutuliskan dalam karya ini menjadi amal jariyah untukmu di alam sana.
Al-Fatihah untukmu, Ayah.
2. Ibundahara tercantikku yaitu “Hj. Nailyn”, yang telah berjuang untuk memenuhi kebutuhan dan kebahagiaanku, hanya bakti dan doaku yang akan selalu kupanjatkan untukmu.
3. Nenek “almarhum Juriya” & Kakek “Yasin” yang telah mengasuhku sejak kecil serta menemaniku berproses hingga saat ini.
4. Kakakku “Ana lailatul isnainiah”, serta keluarga besarku yang tiada hentinya memberikan dukungan untukku.
5. Sahabat kecilku, “Icha Nur Safitrih” yang selalu ada dan selalu menjadi penyemangat hingga saat ini.
6. Teman seperjuanganku yaitu Nadia Putri Romadani, Siti Magfiro, Diana Putri, Fitriah Desi Nuri Cahyani, dan Cahya Tyah Putri Hidayati, yang telah menjadi tempat keluh kesah, dukungan dari kalian yang selalu menjadi pacuan untukku menyelesaikan skripsi ini, hanya doa terbaik yang bisa kupanjatkan buat kalian, sukses dan sehat selalu.
7. Tunangan saya tercinta (M. Hakiki), Kehadiranmu menjadi sumber semangat dan kekuatan di saat aku lelah dan hampir menyerah. Doamu mengiringi setiap proses yang kulalui hingga akhirnya aku mampu menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Terakhir skripsi ini saya persembahkan untuk diri saya sendiri, yang telah mampu bertahan, tidak menyerah, dan terus berjuang sampai titik ini. Perjalanan ini tidak mudah, tapi saya bangga telah mampu melewatinya. Semoga langkah ke depan semakin kuat dan penuh keberkahan.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN LOGO	iii
MOTTO	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
UNGKAPAN TERIMA KASIH	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK	xv
ABSTRACT	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Masalah Penelitian	9
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Devinisi Operasional.....	10
1.5 Manfaat Penelitian	11
1.6 Ruang lingkup penelitian	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN ASUMSI PENELITIAN	14
2.1 Kajian Teori	14
2.2 Asumsi Penelitian	17
2.3 Kemandirian Ekonomi	18
2.3.1 Pengertian Kemandirian Ekonomi	18
2.3.2 Indikator Kamandirian Ekonomi.....	19
2.4 Penelitian Terdahulu	22
BAB III METODE PENELITIAN	26

3.1 Pendekatan Penelitian	26
3.2 Jenis Penelitian.....	26
3.3 Kerangka Penelitian	28
3.4 Lokasi Penelitian.....	29
3.5 Sumber Data.....	29
3.6 Informan Penelitian.....	31
3.7 Teknik Pengumpulan Data Penelitian.....	31
3.8 Teknik Analisis Data.....	33
3.9 Pengecekan Keabsahan Temuan	35
BAB IV PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN	36
1.1 Paparan Data Penelitian	36
1.1.1 Sejarah BAZNAS Bondowoso.....	36
1.1.2 Visi dan Misi BAZNAS Bondowoso.....	40
1.1.3 Letak Geografis BAZNAS Bondowoso.....	41
1.1.4 Struktur BAZNAS Bondowoso.....	42
1.1.5 Program – Program BAZNAS	42
1.2 Hasil Penelitian	44
1.2.1 Implemetasi Pengelolaan Dana Zakat dalam Mewujudkan Kemandirian Ekonomi Mustahik di BAZNAS Bondowoso	44
1.2.2 Kendala BAZNAS Bondowoso dalam Mengelola Dana Zakat untuk Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Mustahik	56
BAB V PEMBAHASAN	65
5.1 Implemetasi Pengelolaan Dana Zakat dalam Mewujudkan Kemandirian Ekonomi Mustahik di BAZNAS Bondowoso.....	65
5.2 Kendala BAZNAS Bondowoso dalam Mengelola Dana Zakat untuk Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Mustahil.....	73
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	80
6.1 Kesimpulan	80
6.2 Saran	81
DAFTAR PUSTAKA.....	83
LAMPIRAN-LAMPIRAN	86

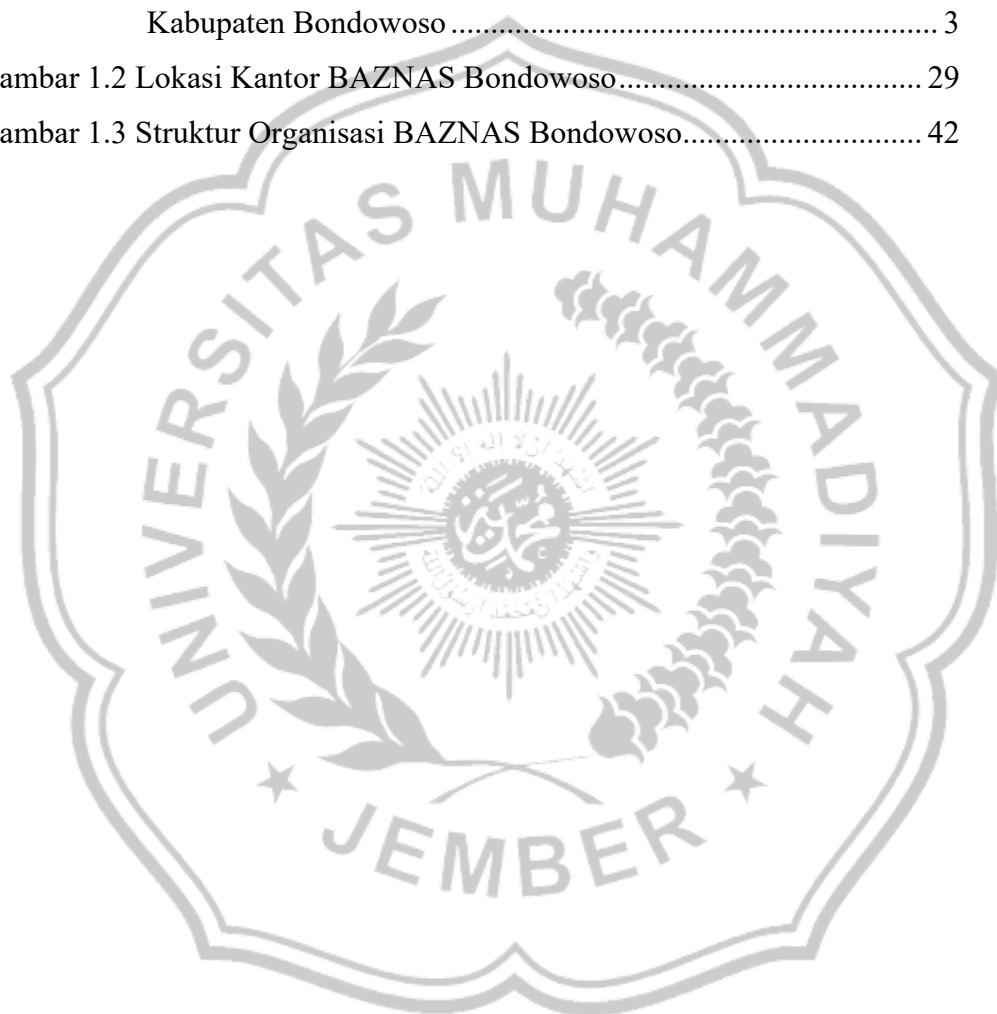
DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Indokator Kemandirian Ekonomi.....	21
Tabel 1.2 Penelitian Terdahulu	22
Tabel 1.3 Informan Penelitian.....	31
Tabel 1.4 Lembar observasi	32



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Pertumbuhan Pengumpulan ZIS 2019-2021 BAZNAS Kabupaten Bondowoso	3
Gambar 1.2 Lokasi Kantor BAZNAS Bondowoso.....	29
Gambar 1.3 Struktur Organisasi BAZNAS Bondowoso.....	42



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi observasi.....	86
Lampiran 2. Dokumentasi wawancara dengan Waka II	86
Lampiran 3. Dokumentasi wawancara dengan Kepala Kantor	87
Lampiran 4. Dokumentasi dengan warung kelontong	87
Lampiran 5. Dokumentasi dengan kampung zakat (ternak kambing)	88
Lampiran 6. Surat pengantar untuk observasi/penelitian dari Fakultas	89
Lampiran 7. Surat balasan izin penelitian dari BAZNAS	90
Lampiran 8. Surat selesai melaksanakan penelitian dari BAZNAS	91
Lampiran 9. Lembar form bukti bimbingan.....	92
Lampiran 10. Form mengikuti seminar proposal	94
Lampiran 11. Hasil wawancara dengan pihak BAZNAS	96
Lampiran 12. Surat pernyataan keaslian tulisan	101
Lampiran 13. Surat pernyataan naskah publikasi	102
Lampiran 14. Daftar riwayat hidup.....	103