



**LAPORAN PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI
(Studi pada PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero) PG. Djatiroto)**

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Oleh:
Laili Fauziyah
NIM. 13.10421.040

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2017

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Laili Fauziyah

NIM : 13.10421.040

Prodi : Akuntansi

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah skripsi yang berjudul : LAPORAN PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (Studi pada PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero) PG. Djatiroto); adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 22 Juli 2017

Yang menyatakan,

Laili Fauziyah

NIM. 13.10421.040

SKRIPSI

LAPORAN PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (Studi pada PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero) PG. Djatiroto)

Oleh:

Laili Fauziyah

NIM. 13.10421.040

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Diah Probowulan, SE. MM

Dosen Pembimbing Pendamping : Drs. Suwarno, MM. Akt. CA

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul; Laporan Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi (Studi pada PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero) PG. Djatiroto), telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Sabtu
Tanggal : 22 Juli 2017
Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,

Dra. Yulinartati, MM. Ak. CA
NPK. 95 10 255

Anggota 1,

Anggota 2,

Diyah Probowulan, SE. MM.
NPK. 05 03 524

Drs. Suwarno, MM. Akt. CA

Mengesahkan :

Dekan,

Ketua Program Studi,

Dr. Arik Susbiyani, M.Si.
NPK. 01 09 289

Diyah Probowulan, SE. MM.
NPK. 05 03 524

MOTTO

"Apa yang Allah pilihkan bagi hamba-Nya yang beriman adalah pilihan terbaik meski tampak sulit, berat, atau memerlukan pengorbanan." (Abdullah Azzam)

ان مع العسر يسرا

"Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan."
(Q.S. Al-Insyirah: 6)

لا يكلف الله نفسا الا وسعها

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kadar kesanggupannya." (Q.S. Al-Baqarah: 286)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Alhamdulillah atas selesainya skripsi ini. Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kedua orang tuaku tercinta, yang telah menjadi penyemangatku dalam menyelesaikan skripsi ini. Serta mendoakan, memberikan kasih sayang, serta pengorbanannya yang tidak terkira selama ini.
2. Saudara-saudaraku yang telah memberikan dukungan dan doa kepadaku.
3. Kakakku yang paling bawel, Syaidatul Fitriyah yang telah memberikan dukungan, doa, motivasi dan juga sudah mengantarku kemana-kemana untuk penelitian skripsi ini, terimakasih love so much sister :*.
4. My Lovely Boy, Sofi'Ullah yang selalu mendampingi, mencurahkan kasih sayangnya untukku, support, menjadi penyemangat dan selalu membuat aku bahagia. Terima kasih sudah menjadi seorang teman dan sahabat yang selalu mendengarkan keluh kesahku, dan mengantar kesana kemari hanya untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Sahabat semenjak SMA, Arif, Maksu, Zain, Maisa, Ulfa, Faruq, Wahyu yang selama ini sudah menjadi teman, sahabat, saudara dan telah memberikan dukungan, semangat dan petualangan yang tidak bisa dilupakan. Semoga kita terus menjadi sahabat yang saling melengkapi.
6. Untuk para wanita Kuslani, Santi, Septa, Ade, Farida, Ria yang telah menjadi keluarga kedua bagi saya, *thank's gaes* buat semua canda tawa dan dukungannya selama ini.
7. Untuk sahabatku, Risqie Nur Azizah, Nurul Agustina, dan Eka Rani Andita yang telah menjadi teman, sahabat dan tempat curhat terbaik, serta kenangan selama semasa kuliah, dimana telat masuk kelas bareng, ngerjakan tugas bareng, makan bareng, susah senangnya tugas dirasakan bareng, loncat pagar bareng. Terima kasih untuk kebersamaannya dan maaf sudah banyak merepotkan kalian.

8. My Roomate in Kuslani, Elvira Puspa Ardini terima kasih sudah menjadi teman sekamar yang paling baik, mulai dari MABA sampai sekarang, dan juga kenangannya yang kadang bawel gara-gara gag bersihin kamar, tidur selalu malem untuk dengerin cerita masing-masing.
9. Teman-teman akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammdiyah Jember yang telah mendukung dan berbagi informasi mengenai skripsi. terutama Arek- arek akuntansi kelas B thank's gaes sudah menjadi teman selama tiga tahun ini berbagi ilmu, pengalaman, cerita, canda, tawa serta pejalaran tentang hidup.
10. Budi Ayu Ambarwati, terima kasih sudah mau mengantarkan aku untuk bimbingan ke rumah dosen, dan terima kasih sudah jadi teman yang asyik dan nyebelin.
11. Semua orang yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, yang telah berpartisipasi dalam penyelesaian skripsi ini.
12. Almamater yang saya banggakan Universita Muhammadiyah Jember.

ABSTRAK

Laporan pertanggungjawaban adalah merefleksikan aliran informasi dari operasional ke manajemen puncak dan mengilustrasikan cakupan tanggungjawab yang semakin meluas. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui penggunaan laporan pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian biaya produksi. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil analisis menunjukkan bahwa Struktur organisasi yang ada di PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero) PG. Jatiroto telah menunjukkan pembagian wewenang dan tanggungjawab yang jelas, dimana wewenang mengalir dari atasan ke bawahan dan tanggungjawab mengalir dari bawahan ke atasan. Anggaran disusun dalam tiga bagian, yaitu RKAP, RKO dan Prognosa. Anggaran berfungsi sebagai pengendali biaya. Biaya-biaya belum diklasifikasikan dalam biaya terkendali dan tidak terkendali. Sedangkan pengkodean tanggung jawab menurut tingkatan manajemen telah diterapkan. Sistem pelaporan tanggung jawab sudah menunjukkan sistem yang baik dengan dibuatnya suatu laporan manajemen.

Kata Kunci : Akuntansi Pertanggungjawaban, Laporan Pertanggungjawaban, Biaya Produksi, Pengendalian Biaya

ABSTRACT

The accountability report is a reflection of the flow of information from operations to top management and illustrates a wider range of responsibilities. The purposes of this research is to know the use of responsibility report as a means of controlling production costs. Data collection techniques use observation, interview and documentation. The data analysis are consist of organizational structure in PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero) PG. Jatiroto has shown clear division of authority and responsibility, in which authority flows from superiors to subordinates and responsibilities flow from subordinates to superiors. The budget is arranged in three parts, namely RKAP, RKO and Prognosa. Budget serves as a cost controller. Costs have not been classified in controlled and uncontrolled costs. While the coding of responsibilities by management level has been applied. The reporting system of responsibility has shown a good system with the creation of a management report.

Keyword: *Accounting Accountability, Responsibility Report, Production Cost, Cost Control*

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya persembahkan kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala, karena berkat izin dan ridhoNya peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Laporan Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi (Studi pada PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero) PG. Jatiroto)”. Peneliti sadar bahwa laporan ini tidak mungkin terwujud tanpa bantuan dari pihak lain. Untuk itu, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Ibu Arik Susbiyani, M.Si. sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kemudahan dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Ibu Diyah Probowulan, SE. MM. sebagai Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah membantu dan mempermudah proses pengajuan skripsi.
3. Ibu Nina Martiana, SE. M.Com., CA sebagai Sekertaris Program Studi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Ibu Yulinartati, Ak. MM. sebagai Dosen Penguji yang telah memberikan saran dan bimbingan kepada peneliti.
5. Kedua dosen pembimbing saya, Ibu Diyah Probowulan, SE. MM. sebagai Dosen Pembimbing 1 dan Bapak Drs. Suwarno, MM. Akt. sebagai Dosen Pembimbing 2 yang sudah membimbing saya dengan teliti dan sabar.
6. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi yang telah memberikan pelajaran dan pengetahuan yang bermanfaat.
7. Seluruh karyawan dan staf Universitas Muhammadiyah Jember khususnya Fakultas Ekonomi.
8. Kepada karyawan dan staf Pabrik Gula Jatiroto Bagian AKU yang telah memberikan informasi dan membantu dalam penyusunan skripsi ini.
9. Kedua orang tua saya yang telah memberikan dukungan, semangat serta pengorbanan yang tidak ternilai harganya.

Semoga amal baik yang telah diberikan kepada peneliti mendapatkan balasan dari Allah SWT.

Sesuai dengan pribahasa yang berbunyi “tak ada gading yang tak retak”, peneliti menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik karena keterbatasan ilmu yang dimiliki maupun kesalahan dari pihak pribadi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti, pembaca dan bagi almamater tercinta. pihak yang telah berperan dan berpartisipasi dalam membantu penyelesaian skripsi ini.

Jember, 22 Juli 2017

Laili Fauziah

NIM. 13.10421.040

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PEMBIMBING.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB 2 LANDASAN TEORI	6
2.1 Tinjauan Teori	6
2.1.1 Laporan Pertanggungjawaban	6
2.1.2 Biaya Produksi.....	12
2.1.3 Pengendalian Biaya Produksi	15
2.2 Peneliti Terdahulu	19
BAB 3 METODE PENELITIAN	21
3.1 Jenis Penelitian.....	21
3.2 Sumber Data.....	22
3.3 Tempat dan Waktu Penelitian	22

3.4 Fokus Penelitian	22
3.5 Teknik Pengumpulan Data	23
3.6 Teknik Analisis Data	24
3.7 Kerangka Pemecahan Masalah.....	25
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	26
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	26
4.1.1 Sejarah Singkat Pabrik Gula Jatiroto	26
4.1.2 Lokasi Pabrik Gula Jatiroto.....	28
4.1.3 Struktur Organisasi Pabrik Gula Jatiroto	29
4.1.4 Uraian Tugas (<i>Job Description</i>) Pabrik Gula Jatiroto	30
4.1.5 Visi, Misi dan Budaya Perusahaan	130
4.2 Proses Produksi di Pabrik Gula Jatiroto	133
4.3 Analisis Struktur Organisasi.....	141
4.4 Analisis Proses Penyusunan Anggaran	143
4.5 Analisis Klasifikasi Biaya dan Pengkodean Rekening	147
4.5.1 Klasifikasi Biaya	147
4.5.2 Pengkodean Rekening	148
4.6 Analisis Pelaporan Biaya Produksi	148
4.7 Pembahasan	150
4.7.1 Struktur Organisasi di Pabrik Gula Jatiroto	150
4.7.2 Bentuk dan Proses Penyusunan Anggaran di Pabrik Gula Jatiroto	151
4.7.3 Klasifikasi dan Pengkodean Rekening Biaya di Pabrik Gula Jatiroto	152
4.7.4 Analisis Selisih dari Realisasi Anggaran di Pabrik Gula Jatiroto	153
4.7.5 Sistem Pelaporan Biaya Produksi di Pabrik Gula Jatiroto ..	161
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	162
5.1 Kesimpulan.....	162
5.2 Saran.....	163
DAFTAR PUSTAKA	164

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	20
Tabel 4.1 Sejarah Berdirinya Pabrik Gula Jatiroto	27
Tabel 4.2 Biaya Terkendali dan Biaya Tidak Terkendali	147
Tabel 4.3 Contoh Kode Rekening	152
Tabel 4.4 Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Biaya PG. Jatiroto Tahun 2016	153

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kerangka Pemecahan Masalah	25
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pabrik Gula Jatiroto	29

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Wawancara	166
Struktur Organisasi Pabrik Gula Jatiroto Tahun 2017	171
Laporan Realisasi Anggaran Biaya	172
Dokumentasi Data.....	176
Lampiran 2. Surat Izin Penelitian.....	182
Dokumentasi saat Penelitian.....	183

DAFTAR PUSTAKA

- A. Cecily dan Michael R. 2011. *Akuntansi Biaya : Dasar dan Perkembangan*. Salemba Empat: Jakarta.
- Aliu, S. (2013). “*Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Dan Penilaian Kinerja*”. *Jurnal EMBA*. 1 (3), 162.
- Ardhian, S. (2016). *Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Dan Penilaian Kinerja Pada Prima Donut's Kediri*. Disertasi Strata 1 pada FKIP-Pendidikan Ekonomi UNP Kediri : diterbitkan.
- Carter, dan Ursy. 2005. *Akuntansi Biaya*. Edisi 13. Buku 1. Salemba Empat: Jakarta.
- Maulana, Fajar. 2009. *Laporan Akhir Pembekalan Magang Tahap I dan Tahap II PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero)*. Program Pembekalan Lapang Calon Karyawan : Ngawi.
- Halim, Abdul, Achmad Tjahjono dan Muhammad Fakhri Husein. 2009. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen. YKPN: Yogyakarta.
- Hansen, R dan M. Mowen. 2001. *Manajemen Biaya, Akuntansi dan Pengendalian*. Edisi Pertama. Buku 2. Terjemahan Thomson Learning, Salemba Empat: Jakarta.
- Hansen, R dan M. Mowen. 2009. *Akuntansi Manajemen*. Edisi 8. Salemba Empat: Jakarta.
- Heizer, Jay & Barry Render. 2004. *Operation Management*, Cornel University Press, Ithaca & London.
- Horngren and Foster. 1997. *Metode Penelitian Bisnis: Untuk Akuntansi & Manajemen*. Edisi 1. Yogyakarta: BPFE.
- Indriantoro, Nur dan Bambang Supomo. 1999. *Metodologi Penelitian Bisnis Untuk Akuntansi & Manajemen*. BPFE: Yogyakarta.
- Kuncoro, Mudrajad. Ph.d. 2009. *Metode Riset Untuk Bisnis & Ekonomi*. Edisi 3. Erlangga: Jakarta.
- Mardiasmo. 2001. *Akuntansi Sektor Publik*. Penerbit Andi: Yogyakarta.
- Mulyadi. 2010. *Akuntansi Biaya*. Edisi 5. UPP-STIM YPKN: Yogyakarta.
- Nuraeni, H. *Prosedur Pemeriksaan Bukti Pengeluaran Kas*. Online: Academia [Online]. Tersedia: http://www.academia.edu/8903745/BAB_II-Landasan_Teori [16 april 2017]

- Pratiwi, J. (2013). "***Penerapan Biaya Standar Dalam Pengendalian Biaya Produksi Pada PT. Pertani (Persero) Cabang Sulawesi Utara***". *Jurnal EMBA*. 1 (4) 1620.
- Samryn, L.M. 2001. ***Akuntansi Manajerial: Sebuah Pendekatan Replikasi***, Cetakan Pertama. PT Raja Grafindo Persada: Jakarta.
- Samryn, L.M. 2012. ***Akuntansi Manajemen (Informasi Biaya dan Pengendalian Aktivitas Operasi & Investasi)***. Kencana: Jakarta.
- Soemarso, S.R. 2005. ***Akuntansi Suatu Pengantar***. Edisi 5. Buku 2. Salemba Empat: Jakarta.
- Sugiharto, A, dan Suhadak, Dwiatmanto. (2013). "***Laporan Pertanggungjawaban Sebagai Alat Untuk Menilai Biaya Produksi Dan Kinerja Manajer Produksi (Studi Pada PT. Perkebunan Nusantara XII Unit Kebun Kertowono)***". *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)*. 2 (1), 4-5.
- Supriyono, R.A. 2001. ***Struktur Pengendalian Manajemen***, Edisi Pertama, BPFE: Yogyakarta.
- Usary Hamer. 2002. ***Akuntansi Intermediate***. Edisi 9. Jakarta: Erlangga.
- Warren, C.S, Dkk. 2005. ***Pengantar Akuntansi***. Edisi 12. Diterjemahkan oleh Farahmita, Amanugraheni, Taufik Hendrawan. Salemba Empat: Jakarta.
- Willson, James D., Compbell, John B., 2002. ***Controllershship: Tugas Akuntan Manajemen***. Edisi Ketiga. Jakarta: Erlangga.