

**PENGARUH ETOS KERJA, PENGEMBANGAN SDM DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA PT. SURYA MUSTIKA KARYA**

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan
Program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen



ONKY DWI ARISTIawan
2210411182

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

NAMA : ONKY DWI ARISTIAWAN
NIM : 2210411182
PRODI : MANAJEMEN

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: **Pengaruh Etos Kerja, Pengembangan Sdm Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja PT. Surya Mustika Karya** adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan dalam instusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 12 Agustus 2025



ONKY DWI ARISTIAWAN

NIM. 2210411182

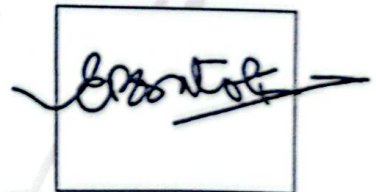
SKRIPSI

PENGARUH ETOS KERJA, PENGEMBANGAN SDM DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PT. SURYA MUSTIKA KARYA

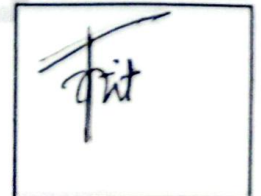
ONKY DWI ARISTIAWAN
2210411182

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Ir. Eko Budi Satoto, M.MT.



Dosen Pembimbing Pendamping : Tatit Diansari Reskiputri, SE.,MM.



PENGESAHAN

Skripsi berjudul : Pengaruh Etos Kerja, Pengembangan Sdm Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja PT. Surya Mustika Karya, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Univeristas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Senin
Tanggal : 11 Agustus 2025
Tempat : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Univeristas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji

Dr. Nurul Qomariah, MM.
NPK. 1967081010603426

Anggota 1

Anggota 2

Dr. Ir. Eko Budi Satoto, M.MT.
NPK. 1967101611803861

Tatit Diansari Reskiputri, SE.,MM.
NPK. 1990032111703804

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Program Studi

Maheni Ika Sari, SE., MM
NIP. 197708112005012001

Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM.
NPK. 1972032710509477

PERSEMBAHAN

Kesehatan, ilmu pengetahuan yang tiada batasan dan kasihnya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini saya ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya:

1. Superhero dan panutanku ayahanda tercinta terima kasih atas doa, dukungan moral maupun material, semangat dan curahan kasih sayang yang tak terhingga, meskipun ayah hanya tamatan SMA, tetapi kerja keras, kejujuran, dan keteguhannya dalam menghadapi hidup telah menjadikan itu sebagai motivasi untuk aku. Dari tangannya yang kasar aku belajar tentang arti pengorbanan. Tanpa ayah, aku tak akan sampai di titik ini. Maka meskipun mungkin gelar ini bukan milikmu secara langsung, izinkan aku mempersembahkan setiap pencapaian ini sebagai bagian dari perjuanganmu juga dan sampai akhirnya penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
2. Pintu surgaku Ibundatercinta yang senantiasa memberikan dukungan baik moral maupun material, serta selalu memberikan do'a yang setiap hari dan tiada henti untuk saya dan ibu hanya tamatan SMA, tapi dari beliau aku belajar arti ketulusan, kekuatan dalam kesederhanaan dan ibu tidak pernah mengeluh meski hidup tak selalu mudah, engkau membesarkanku dengan segala yang kau mampu bahkan sering kali lebih dari yang beliau miliki dan setiap langkahku adalah jejak dari perjuanganmu dan pengorbananmu maka aku persembahkan gelar ini untukmu sebagai tanda cinta dan terima kasih atas pengorbananmu sampai pada hari ini saya dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi, kasih sayang yang tidak dapat terbalaskan semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan kepada beliau.
3. Teruntuk kakak tersayang saya Iga Arista Sari dan Dwi Setyo Juniarto yang telah menasehati, memberikan doa, dukungan, semangat, memberikan berbagai saran saat Penulis mengalami kesulitan dan membantu untuk memenuhi keperluan saya, dan keperluan dalam menyelesaikan skripsi.
4. Teruntuk keponakan tersayang saya Narendra Aprilio Wigatama yang selalu membawa senyum dan kebahagiaan dalam hidupku dan tetaplah tumbuh menjadi pribadi yang baik, jujur, dan penuh kasih.
5. Teruntuk sahabat-sahabat saya Shoni, aditya, bagus, raviki. yang selalu membantu memberikan semangat dan menjadi teman untuk berdiskusi. Semoga Allah SWT senantiasa membalas kebaikan dan ketulusan hati kalian dalam mensupport saya.
6. Teruntuk wanita tersayang saya Yunita Maimunah yang telah melindungi, memberikan doa, dan semangat yang tidak dapat ditemukan dimanapun, memberikan saran saat penulis mengalami kesulitan dan menemani sampai penulis menyelesaikan tugas akhir.
7. Tak terkecuali untuk Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang selalu memberika yang terbaik untuk mahasiswanya. Terutama Ibu Dr. Nurul Qomariah, MM. Selaku dosen penguji dan bapak Dr. Ir. Eko Budi Satoto, M.MT. dan Ibu Tatit Diansari Reskiputri, SE.,MM. Selaku dosen pembimbing. Terima kasih telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya serta memberikan bimbingan dan pelajaran agar saya menjadi lebih baik dalam proses penulisan tugas akhir saya.

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ

"Seungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum, sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri."

(QS Ar -Rad 11)

"إِنَّ اللَّهَ لَا يُكَلِّفُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا لَهَا مَا كَسَبَتْ وَعَلَيْهَا مَا اكْتَسَبَتْ "

"Sesungguhnya Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Ia mendapat pahala (dari kebaikan) yang diusahakannya dan ia mendapat siksa (dari kejahatan) yang dikerjakannya."

(Al Baqarah 286)



KATA PENGANTAR



Assalaamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis memiliki kemampuan untuk menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul, “Pengaruh Etos Kerja, Pengembangan Sdm Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja PT. Surya Mustika Karya” dengan lancar.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu wujud nyata untuk memenuhi impian yang menjadi kewajiban yang harus dipenuhi untuk mencapai gelar Sarjana pada program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

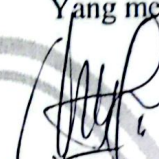
1. Allah SWT berkat rahmat dan kasih sayang-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Hanafi, M. Pd., Rektor Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Maheni Ika Sari S. E., M. M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Ketua Program Studi Manajemen Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM dan Sekretaris Program Studi Manajemen Septy Holisa Umamy, SM., MM. yang telah membantu penyelesaian proses administrasi akademik.
5. Bapak Dr. Ir. Eko Budi Satoto, M.MT, selaku dosen pembimbing pertama yang telah memberikan kesempatan telah menerima dengan tangan terbuka membimbing dan membantu penulis, serta selalu memberikan dukungan, waktu dan solusi terbaik ketika menemui kesulitan dalam proses pengerjaan skripsi ini.
6. Ibu Tatit Diansari Reskiputri, SE.,MM selaku dosen pembimbing pendamping kedua yang telah memberikan bimbingan dan motivasinya pada skripsi ini. Terima kasih banyak karena telah menerima dengan tangan terbuka membimbing dan membantu penulis, serta selalu memberikan dukungan, waktu dan solusi terbaik ketika menemui kesulitan dalam proses pengerjaan skripsi ini.
7. Ibu Dr. Nurul Qomariah, MM. selaku dosen penguji yang telah memberikan tanggapan, saran, arahan serta motivasinya pada skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen yang telah membekali ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama penulis menuntut ilmu.
9. Keluarga dan sahabat-sahabat saya yang telah memberikan doa dan dukungannya tanpa henti.
10. Teman-teman seperjuangan khususnya Manajemen, terimakasih atas dukungan kalian selama ini.
11. Seluruh pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Saya sebagai penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam Skripsi yang penulis buat ini, semoga pembaca dapat memberikan kritikan dan saran sebagai bahan evaluasi bagi penulis. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak manapun terutama bagi para pembaca dan pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Jember, 12 Agustus 2025

Yang menyatakan



ONKY DWI ARISTIawan

NIM. 2210411182



DAFTAR ISI

COVER.....	i
PERNYATAAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN.....	iv
PERSEMBAHAN	v
MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Kegunaan Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Manajemen	6
2.2 Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan.....	6
2.3 Kinerja Perusahaan PT. Surya Mustika Karya	8
2.4 Etos Kerja Perusahaan PT. Surya Mustika Karya	11
2.4.1 Manfaat Etos Kerja Perusahaan PT. Surya Mustika Karya	12
2.4.2 Tujuan Etos Kerja Perusahaan PT. Surya Mustika Karya	13
2.4.3 Indikator Etos Kerja Perusahaan PT. Surya Mustika Karya	15
2.5 Pengembangan SDM Perusahaan PT. Surya Mustika Karya	15
2.5.1 Manfaat Pengembangan Sumber Daya Manusia Perusahaan PT. Surya Mustika Karya	16
2.5.2 Tujuan Pengembangan Sumber Daya Manusia Perusahaan PT. Surya Mustika Karya ...	17
2.5.3 Indikator Pengembangan Sumber Daya Manusia Perusahaan PT. Surya Mustika Karya	19
2.6 Motivasi Kerja Perusahaan PT. Surya Mustika Karya	19
2.6.1 Manfaat Motivasi Kerja Perusahaan PT. Surya Mustika Karya	21
2.6.2 Tujuan Motivasi Kerja Perusahaan PT. Surya Mustika Karya	22
2.6.3 Indikator Motivasi Kerja Perusahaan PT. Surya Mustika Karya	23
2.7 Penelitian Terdahulu	24
2.8 Kerangka Konseptual.....	30
2.1 Pengembangan Hipotesis	30

2.9.1	Pengaruh Etos Kerja Terhadap Kinerja PT. Surya Mustika Karya	30
2.9.2	Pengaruh Pengembangan SDM Terhadap Kinerja PT. Surya Mustika Karya	31
2.9.3	Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja PT. Surya Mustika Karya	32
BAB III METODE PENELITIAN.....		33
3.1	Identifikasi Variabel	33
3.2	Definisi Operasional Variabel	33
3.2.1	Etos Kerja (X1).....	33
3.2.2	Pengembangan SDM (X2).....	34
3.2.3	Motivasi Kerja (X3).....	35
3.2.4	Kinerja Perusahaan (Y).....	36
3.3	Desain Penelitian	36
3.4	Jenis Data.....	37
3.4.1	Data Primer.....	37
3.4.2	Data Sekunder.....	37
3.5	Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	37
3.5.1	Populasi.....	37
3.5.2	Sampel	38
3.5.3	Teknik Pengambilan Sampel	38
3.5.4	Teknik Pengumpulan Data	38
3.6	Teknik Analisis Data	39
3.7.1	Uji Instrumen Data	39
3.7.2	Analisis Regresi Linier Berganda.....	40
3.7.3	Uji Asumsi Klasik.....	40
3.7.4	Uji Hipotesis	41
3.7.5	Koefisien Determinasi R ²	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		43
4.1	Profil PT. Surya Mustika Karya	43
4.2	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	45
4.3.1	Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan Variabel Etos Kerja	45
4.3.2	Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan Pengembangan SDM	46
4.3.3	Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan Variabel Motivasi Kerja	48
4.3.4	Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan Variabel Kinerja	49
4.3	Hasil Uji Intrumen Data.....	50
4.4.1	Hasil Uji Validitas	50
4.4.2	Hasil Uji Reliabilitas.....	51
4.4	Hasil Uji Asumsi Klasik	51
4.5.1	Hasil Uji Normalitas Data	51
4.5.2	Hasil Uji Multikolenieritas	52
4.5.3	Hasil Uji Heteroskedastisitas	53
4.5	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	53
4.6	Hasil Uji Hipotesis.....	54
4.7.1	Hasil Uji t (Parsial)	54
4.7	Hasil Uji Koefisien Determinasi R ²	55

4.8	Pembahasan	56
4.9.1	Pengaruh Etos Kerja Terhadap Kinerja PT. Surya Mustika Karya	56
4.9.2	Pengaruh Pengembangan SDM Terhadap Kinerja PT. Surya Mustika Karya	57
4.9.3	Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja PT. Surya Mustika Karya	58
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		61
5.1	Kesimpulan	61
5.2	Saran	61
DAFTAR PUSTAKA.....		63



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Penilaian Kinerja PT. Surya Mustika Karya (2022-2024).....	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	23
Tabel 3.1 Skala Likert.....	37
Tabel 4.1 Jawaban Responden Berdasarkan Variabel Etos Kerja.....	44
Tabel 4.2 Jawaban Responden Berdasarkan Pengembangan SDM	45
Tabel 4.3 Jawaban Responden Berdasarkan Variabel Motivasi Kerja.....	46
Tabel 4.4 Jawaban Responden Berdasarkan Variabel Kinerja.....	47
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Data	49
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas.....	50
Tabel 4.7 Hasil Uji <i>Kolmogorov-Smirnov</i>	51
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolenieritas.....	51
Tabel 4.9 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	53
Tabel 4.10 Hasil uji t (Parsial)	54
Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi R ²	55

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	27
Gambar 4.1 Logo PT. Surya Mustika Karya	43
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT. Surya Mustika Karya	44
Gambar 4.3 Hasil Uji Normalitas P-P Plot.....	50
Gambar 4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	52



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Pernyataan.....	70
Lampiran 2. Tabulasi Jawaban Kuesioner	74
Lampiran 3. Ditribusi Jawaban Variabel	77
Lampiran 4. Hasil Uji Instrumen	83
Lampiran 5. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	86
Lampiran 6. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	88
Lampiran 7. Uji Hipotesis.....	88
Lampiran 8. Hasil Uji Koefisien Determinasi R^2	88
Lampiran 9. R Tabel dan T Tabel	89
Lampiran 10. Dokumentasi.....	91

