

**Analisis Efektivitas, Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Zakat pada
Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Bondowoso**

SKRIPSI

**Diajukan guna melengkapi tugas akhir memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Akuntansi**



Oleh :

GENTA MAHENDRATA

2010421083

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2025**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Genta Mahendrata

NIM : 2010421083

Prodi : AKUNTANSI

Dengan ini menyatakan bahwa tugas akhir dengan judul : ANALISIS EFEKTIFITAS, TRANSPARANSI, DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN ZAKAT PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN BONDOWOSO; adalah hasil karya ilmiah yang saya buat sendiri. Kecuali jika beberapa kutipan yang telah saya sebutkan sumbernya serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan dan kebenaran isi karya ilmiah yang sudah saya buat.

Demikian pernyataan saya buat dengan sebenarnya dan sejujurnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak-pihak manapun. Saya bersedia mendapatkan sanksi akademik serta dituntut secara hukum, jika ternyata terdapat pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 21 Juli 2025

Yang menyetakan,



Genta Mahendrata

NIM. 20.1042.1083

PROPOSAL TUGAS AKHIR PENELITIAN

**Analisis Efektivitas, Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Zakat
pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Bondowoso**

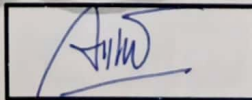
Oleh:

Genta Mahendrata NIM. 20.1042.1083

Pembimbing :

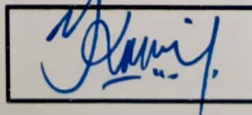
Dosen Pembimbing Utama

: ARI SITA NASTITI, SE, M. Akun



Dosen Pembimbing Pendamping

: IBNA KAMELIA FIEL AFROH, SE., MM



PENGESAHAN

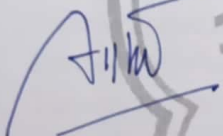
Tugas akhir berjudul;ANALISIS EFEKTIVITAS, TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN ZAKAT PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN BONDOWOSO, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Senin
Tanggal : 21 Juli 2025
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

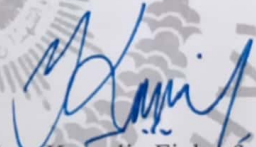
Tim Penguji,


Norita Citra Yulianti, SE., MM..
NPK. 1977072411103580

Anggota 1,


Ari Sita Nastiti, SE., M.Akun
NPK. 1987010911612772

Anggota 2,

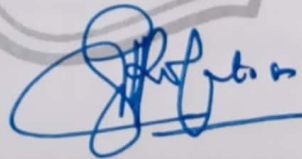

Ibna Kamelia Fiel Afroh, SE.,MM
NPK. 1987022811703797

Mengesahkan:

Ketua Program Studi

Dekan,


Maheni Hka Sari, SE.,MM.
NIP. 197708112005012001


Dr. Riyanto Setiawan Suharsono, SE.
MSA.Ak.
NPK. 19721229121091118

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah dengan mengucapkan puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat, rahmat dan karunia-Nya, sehingga Peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “ANALISIS EFEKTIVITAS, TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN ZAKAT PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN BONDOWOSO” sebagai salah satu syarat kelulusan Sarjana Akuntansi dari Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Sebagai Peneliti menyadari bahwa tanpa bimbingan dan dorongan dari beberapa pihak maka tugas akhir ini tidak akan berjalan dengan lancar. Oleh karena itu, pada kesempatan ini Peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Bapak tersayang Suryanto dan Mama tercinta Dwi Prisuciningsih yang sangat saya banggakan. Terimakasih atas pengorbanan yang telah dilakukan untuk kebahagiaan dan kesuksesan Peneliti. Terimakasih pula atas doa yang tiada henti dilangitkan hingga Peneliti bisa sampai dititik ini dan memberikan cinta tanpa syarat dalam setiap kesempatan. Nasihat dan dukunganmu menjadi pegangan dalam menghadapi setiap tantangan yang datang.
2. Kedua kakakku Jerin Pristama Raya dan Saskia Dela Rosa yang Peneliti sayangi terimakasih sudah memberikan support dan membantu Peneliti saat Peneliti sedang dalam proses Penelitian skripsi.
3. Nenek saya Soejanarni yang telah menemani sedih maupun senang Peneliti saat sedang dalam Penelitian skripsi.
4. Seluruh keluarga besar Soejitno atas ketulusan doa dan dukungan, baik secara moril maupun material serta motivasi sehingga Peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Teman saya yang mendukung, menemani dalam sedih maupun senang. Semoga Allah selalu memberikan keberkahan dalam segala hal yang kita lalui.
6. Teman-teman seperjuanganku Wildan, Dayat, Amin, Ferdian dan Angkatan 2020. Terimakasih telah membantu dan sama-sama berjuang menyelesaikan tugas akhir ini dan menjadi bagian perjuangan selama masa kuliah.
7. Tazkiyah Nur Aziza yang menyebarkan namun selalu menemani Peneliti dalam proses Penelitian serta dalam sedih maupun senang. Terimakasih telah mendengarkan keluh kesah, memberi semangat maupun bantuan dan senantiasa sabar menghadapi Peneliti.
8. *Last but not least*, terimakasih untuk diri sendiri Genta Mahendrata yang sudah bekerja keras dan bertahan sampai sejauh ini. Mungkin saya belum sekuat orang lain tapi saya merasa bangga pada diri sendiri telah kuat melewati lika-liku yang terjadi dan mampu mengendalikan diri serta tak pernah menyerah sesulit apapun keadaan dalam proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin. Semangat untuk diri sendiri agar menjadi pribadi yang lebih baik dari sebelumnya dan siap menghadapi masa dewasa yang sesungguhnya.

MOTTO

“Minta pertolongan dengan sabar dan shalat. Sesungguhnya Allah SWT Bersama orang-orang yang sabar”

(QS. Al-Baqarah, 153)

“Orang lain tidak akan bisa paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *success stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun tidak ada yang tepuk tangan.

Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini.

Tetap berjuang ya!”

“Jika Jalannya Terlihat Mudah, Mungkin kamu berada di jalan yang salah”

(Monkey D. Luffy)

“Jika Jalannya Buntu, Maka Buatlah Jalanmu Sendiri”

(Roronoa Zoro-One Piece Eps. 998)



KATA PENGANTAR

Puji Syukur Peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga Peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “ANALISIS EFEKTIVITAS, TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN ZAKAT PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN BONDOWOSO” sebagai syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi.

Sehubungan dengan itu Peneliti merasa dalam penyusunan tugas akhir ini telah mendapatkan masukan dan bimbingan dari berbagai pihak, maka dari itu Peneliti ingin menyampaikan banyak terimakasih kepada :

1. Dr. Hanafi, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammdiyah Jember.
2. Maheni Ika Sari, SE., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammdiyah Jember.
3. Dr. Riyanto Setiawan Suharsono, SE. MSA. Ak. selaku Ketua Program Studi Akuntansi.
4. Norita Citra Yulianti, SE., MM.. selaku dosen penguji skripsi yang telah bersedia memberikan saran, bimbingan dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan tugas akhir ini.
5. Ari Sita Nastiti, SE., M.Akun. sebagai Dosen Pembimbing 1 dan Ibna Kamelia Fiel Afroh, SE.,MM sebagai Dosen Pembimbing 2 yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan memberi pengarahannya serta memberikan saran dan petunjuk dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammdiyah Jember yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang banyak selama masa perkuliahan berlangsung.
7. Seluruh Staff administrasi dan akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammdiyah Jember yang telah memberikan proses kelancaran administrasi selama kuliah hingga dapat menyelesaikan studi.
8. KH.Akhmadi, S.Pd. M.Pd. selaku Ketua Baznas kabupaten Bondowoso yang telah memberikan izin untuk Peneliti meneliti dan telah banyak membantu selama proses penelitian. Tak lupa juga kepada seluruh anggota BAZNAS Bondowoso yang turut membantu selama proses penelitian berlangsung.

Terimakasih kepada seluruh pihak yang telah membantu Peneliti dengan inspirasi, dukungan, arahan, bantuan, dan bimbingan dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga Allah SWT membalas kebaikan yang telah mereka berikan kepada Peneliti. Dengan demikian semoga penelitian ini dapat bermanfaat dan menambah pengetahuan bagi semua pihak yang membaca atau yang ingin meneliti kembali.

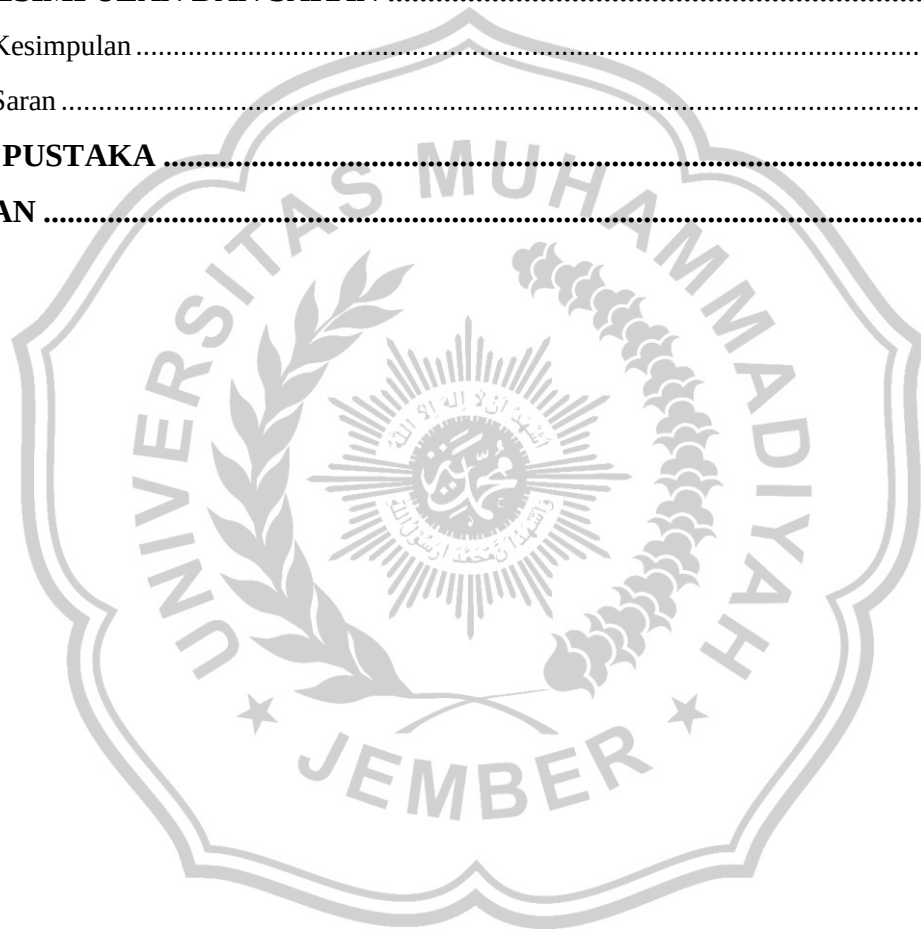
Jember, 21 Juli 2025

Genta Mahendrata
NIM. 2010421083

DAFTAR ISI

COVER.....	i
PERNYATAAN.....	ii
PENGESAHAN.....	iv
PERSEMBAHAN	v
MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB 1. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Landasan Teori	4
2.1.1 Zakat	4
2.1.2 Akuntansi Zakat	5
2.1.3 Efektivitas Dalam Zakat.....	6
2.1.4 Transparansi Dalam Zakat	7
2.1.5 Akuntabilitas Dalam Zakat	8
2.1.6 Akuntansi Zakat.....	9
2.1.7 PSAK 109 Tentang Akuntansi Zakat	9
2.1.8 Pelaporan Akuntansi Zakat Menurut PSAK No. 109	10
2.1.9 Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS).....	13
2.2 Penelitian Terdahulu	14
BAB 3. METODE PENELITIAN.....	18
3.1 Jenis Penelitian	18
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	18
3.3 Sumber Data	18

3.4	Teknik Pengumpulan Data	18
3.5	Metode Analisis Data.....	20
3.6	Teknik Pengujian Keabsahan Data.....	20
3.7	Kerangka Pemecahan Masalah.....	22
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN		24
4.1	Gambaran Objek Penelitian	24
4.2	Hasil Penelitain	29
4.3.	Analisis dan Pembahasan	37
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN		41
5.1.	Kesimpulan	41
5.2.	Saran	41
DAFTAR PUSTAKA		42
LAMPIRAN		45



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Laporan Posisi Keuangan	11
Tabel 2.2 Laporan Perubahan Dana	12
Tabel 2. 3 Laporan Perubahan Aset Kelolaan	13
Tabel 2.4 Daftar Penelitian Terdahulu	14
Tabel 4.2 Rekapitulasi Jenis dana, Penerimaan dan Penyaluran Zakat	35
Tabel 4.5 Perbandingan Kesesuaian Laporan Keuangan BAZNAS Kabupaten Bondowoso dengan PSAK 109	39



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Kerangka Pemecahan Masalah	22
Gambar 4.1. Struktur Baznas Kabupaten Bondowoso	26
Gambar 4.1. Struktur Baznas Kabupaten Bondowoso	34



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Pertanyaan Wawancara	45
Lampiran 2. Laporan Posisi Keuangan per 31 Desember 2022	48
Lampiran 3. Laporan Perubahan Dana Zakat	49
Lampiran 4. Laporan Perubahan Dana Infaq/Sedekah	50
Lampiran 5. Laporan Perubahan Dana Amil	51
Lampiran 6. Laporan Perubahan Dana Non-Halal	52
Lampiran 7. Laporan Arus Kas	53
Lampiran 8. Laporan Perubahan Aset Kelolaan	53
Lampiran 9. Surat Izin Penelitian	54

