

**MANAJEMEN PENGELOLAAN KOPERASI PESANTREN DALAM  
MEMENUHI KEBUTUHAN EKONOMI SANTRI DI PONDOK  
PESANTREN MADINATUL ULUM**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**Siti Muridatul Raudah**

**2110922008**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM JEMBER**

**2025**

**MANAJEMEN PENGELOLAAN KOPERASI PESANTREN DALAM  
MEMENUHI KEBUTUHAN EKONOMI SANTRI DI PONDOK  
PESANTREN MADINATUL ULUM**

**Skripsi**

**Diajukan Kepada Universitas Muhammadiyah Jember Untuk Memenuhi  
Salah Satu Syarat Dalam Menyelesaikan Program Sarjana Ekonomi Syariah**

**Oleh :**

**Siti Muridatul Raudah**

**2110922008**

**PROGRAM STUDY EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAN JEMBER**

**2025**



## **MOTTO**

Keberanian Dalam Kebaikan, Kesabaran Dalam Ujian Dan Ketulusan Dalam

Setiap Langkah

**Sayyidah Fatimah Az-Zahra**



## HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi Siti Muridatul Raudah ini telah di periksa dan di setuju oleh dosen pembimbing I dan pembimbing II.

Jember,

Pembimbing I



Muhammad Syafi'i, M.E.I

NPK. 19880070711709829



Dhofir Catur Bashori, M.H.I

NPK. 1990041211709830

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Siti Muridatul Raudah ini telah di pertahankan di hadapan penguji dan telah memenuhi persyaratan untuk di terima sebagai kelengkapan guna mencapai derajat sarjana Ekonomi Syariah pada Universitas Muhammadiyah Jember pada tanggal 21 juli 2025

Dewan Penguji

  
Dr. Bahar Agus Setiawan, S.Th.I, M.M.Pd

Ketua Penguji I

NPK. 1978081710507256

  
Muhammad Syafi'I, M.E.I

Penguji I

NPK. 19880070711709829

  
Dhofir Catur Bashori, M.H.I

Penguji II

NPK. 1990041211709830

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Agama Islam

  
Dr. Bahar Agus Setiawan, S.Th.I, M.M.Pd

NPK. 1978081710507256



## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

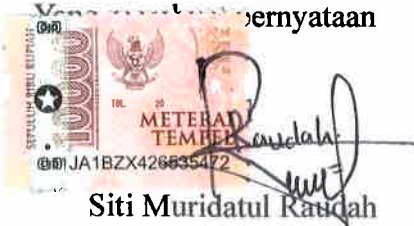
Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Siti Muridatul Raudah  
NIM : 2110922008  
Program study : Ekonomi Syariah  
Email : sitimurida23@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa,

1. Skripsi ini merupakan karya asli baik sebagian maupun keseluruhan, bukan karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan hasil penjiplakan (plagiarism) dari karya-karya orang lain.
2. Karya dan pendapat orang lain di jadikan sebagai bahan rujukan (refrensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas di cantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan di cantumkan di daftar rujukan sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar benarnya, apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan maka saya bersedia menerima sanksi akademis dan sanksi yang lain dsesuai dengan peraturan perundang- undangan yang berlaku.

Jember, 26 July 2025

Pernyataan  
  
Siti Muridatul Raudah

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah yang telah melimpahkan rahmatnya serta melimpahkan segala nikmat dan kerunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Pengelolaan Koperasi Pesantren Dalam Memenuhi Kebutuhan Ekonomi Santri Di Pondok Pesantren Madinatul Ulum” dapat di selesaikan tepat waktu. Sholawat serta salam kami curahkan kepada nabi Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan bagi seluruh alam.

Manajemen pengelolaan koperasi merupakan bagaimana koperasi pesantren memiliki sebuah peran dalam kesejahteraan santri. Dimana di dalam koperasi menerapkan fungsi manajemen yang sesuai dengan pendapat Henry Fayol bahwa setiap pengelolaan harus melakukan sebuah tindakan yang tepat. sehingga dengan adanya manajemen pengelolaan koperasi mempunyai tujuan untuk mencukupi kebutuhan ekonomi santri.

Hasil penelitian ini diharapkan mampu memberikan manfaat bagi para pengelola koperasi serta bagi khalayak umum (pengelola usaha) agar menggunakan sebuah manajemen. Disisi lain penelitian ini mampu memberikan sebuah gambaran manajemen bagi para pengelola koperasi pesantren dapat menjadi sebuah patokan dalam mengelola koperasi.

Jember, 10 juli 2025

Penulis



## UNGKAPAN TERIMA KASIH

Dengan terselesainya skripsi tidak pernah terlepas dari berbagai pihak. Penulis secara khusus menyampaikan ucapan terima kasih kepada beberapa pihak:

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Bapak Dr. Bahar Agus Setiawan S.Th.I,M.M.Pd selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Miftahul Hasanah, M.E.I selaku Ketua Program Study Pendidikan Agama Islam FAI Universitas Agama Islam Jember.
4. Bapak Muhammad Syafi'i M.E.I selaku pembimbing I
5. Bapak Dhofir Catur Bashori M.H.I selaku pembimbing II
6. Seluruh dosen Fakultas Agama Islam khususnya kepada dosen Ekonomi Islam yang telah membimbing dari awal sampai akhir.
7. Pimpinan koperasi sekarang yakni Siti Maimunah serta anggota koperasi pesantren yang memberikan pengarahan tentang manajemen koperasi.

## UNGKAPAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah robbil alamin dengan selesainya skripsi ini peneliti mengucapkan puji syukur kepada Allah SAW yang telah memberikan rahmat terhadap penulis dengan terselesainya skripsi ini, skripsi ini penulis persembahkan kepada :

1. Kedua orang tua yakni Bapak miskom dan ibu miyati yang telah memberikan sebuah cinta, kasih sayang, pengorbanan doa yang tulus, motivasi dan dukungan yang tiada henti di setiap langkah. Semoga dalam lindungan dan di berikan keberkahan oleh Allah SAW.
2. Kakak tercinta saya yakni Ahmad Kholili Anggra Winata dan keluarga serta kerabat kerabat saya yang tak henti hentinya memberikan sebuah dukungan serta motivasi disetiap mengalami kelelahan.
3. Untuk sahabat-sahabat saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang memberikan sebuah dukungan serta arahan dalam menjalani kehidupan terima kasih.
4. Untuk pimpinan pengelola koperasi dan anggota koperasi yang memberikan sebuah kelancaran dalam berjalannya pembuatan skripsi ini.

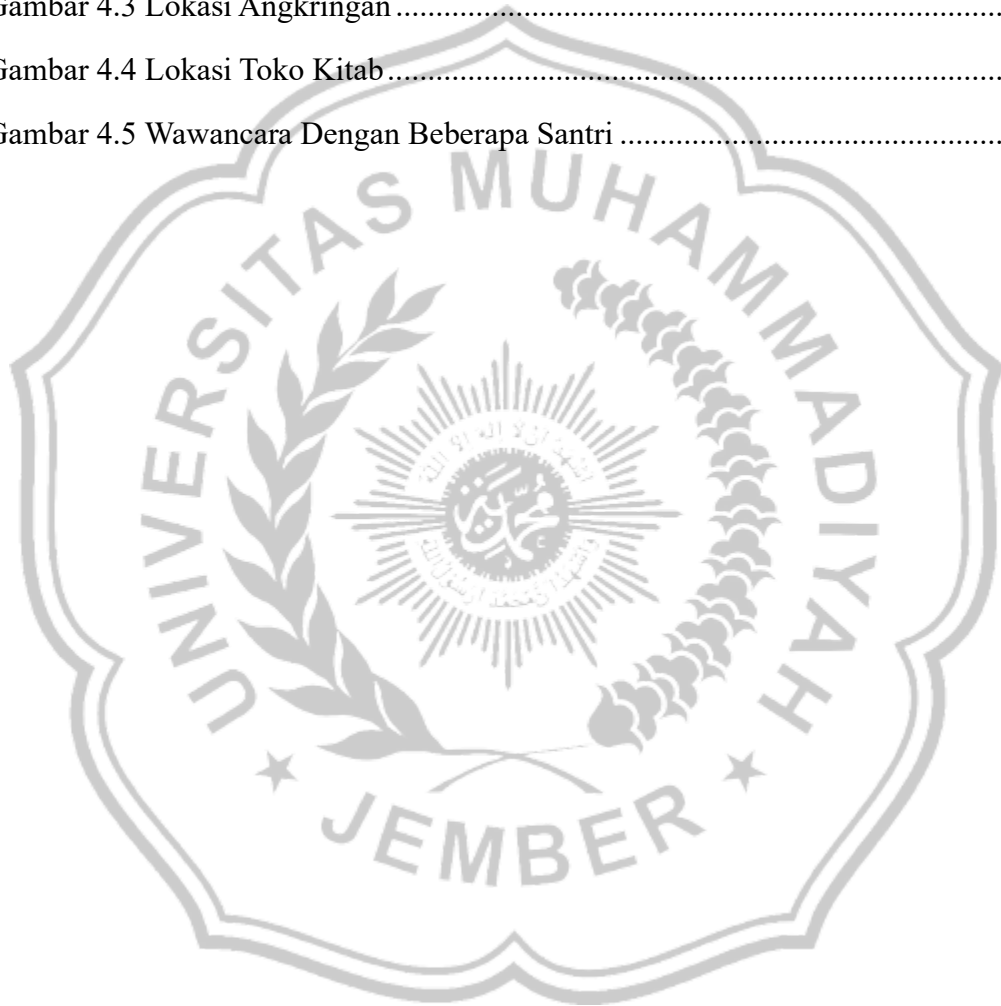
## DAFTAR ISI

|                                    |      |
|------------------------------------|------|
| HALAMAN JUDUL .....                | i    |
| HALAMAN LOGO.....                  | ii   |
| MOTTO .....                        | iii  |
| HALAMAN PERSETUJUAN.....           | iv   |
| HALAMAN PENGESAHAN .....           | V    |
| KATA PENGANTAR.....                | vi   |
| UNGKAPAN PERSEMBAHAN.....          | vii  |
| UNGKAPAN TERIMA KASIH .....        | viii |
| UANGKAPAN PERSEMBAHAN .....        | vi   |
| DAFTAR ISI.....                    | ix   |
| DAFTAR GAMBAR .....                | xi   |
| DAFTAR TABEL .....                 | xii  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....              | xiii |
| ABSTRAK .....                      | xiv  |
| ABSTRAC.....                       | xv   |
| BAB I PENDAHULUAN .....            | 1    |
| 1.1 Latar Belakang .....           | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah .....          | 5    |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....         | 5    |
| 1.4 Manfaat penelitian.....        | 5    |
| 1.5 Definisi oprasional .....      | 6    |
| BAB II KAJIAN TEORI .....          | 9    |
| 2.1 Manajemen .....                | 9    |
| 2.2 Koperasi Pesantren .....       | 16   |
| 2.3 Kebutuhan Ekonomi Santri ..... | 26   |
| BAB III METODE PENELITIAN .....    | 28   |

|                                                                                                                     |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.1 Pendekatan Penelitian.....                                                                                      | 28        |
| 3.2 Jenis penelitian .....                                                                                          | 28        |
| 3.3 Tahap dan kerangka Penelitian .....                                                                             | 29        |
| 3.4 Lokasi Penelitian .....                                                                                         | 30        |
| 3.5 Sumber Data .....                                                                                               | 31        |
| 3.6 Teknik Pengumpulan Data.....                                                                                    | 31        |
| 3.7 Instrumen Pengumpulan Data .....                                                                                | 32        |
| 3.8 Teknik Analisis Data.....                                                                                       | 33        |
| 3.9 Pengecekan Keabsahan Data .....                                                                                 | 34        |
| <b>BAB IV PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN .....</b>                                                               | <b>36</b> |
| 4.1 Sejarah Berdirinya Koperasi Pondok Pesantren Madinatul Ulum .....                                               | 36        |
| 4.2 Manajemen Pengelolaan Yang Di Lakukan Dalam Koperasi Pesantren<br>Pondok Pesantren Madinatul Ulum.....          | 42        |
| 4.3 Peran Koperasi Pesantren Dalam Memenuhi Kebutuhan Ekonomi Santri<br>Dalam Pondok Pesantren Madinatul Ulum ..... | 49        |
| <b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>                                                                                       | <b>52</b> |
| 5.1 Manajemen Pengelolaan Koperasi Dalam Memenuhi Kebutuhan Santri Di<br>Lingkungan Pesantren .....                 | 52        |
| 5.2 Peran Koperasi Pesantren Dalam Memenuhi Kebutuhan Santri Di<br>Lingkungan Pesantren .....                       | 60        |
| <b>BAB VI PENUTUP .....</b>                                                                                         | <b>63</b> |
| 6.1 Kesimpulan .....                                                                                                | 63        |
| 6. 2 Saran.....                                                                                                     | 64        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                                                                          | <b>65</b> |
| <b>LAMPIRAN - LAMPIRAN .....</b>                                                                                    | <b>72</b> |

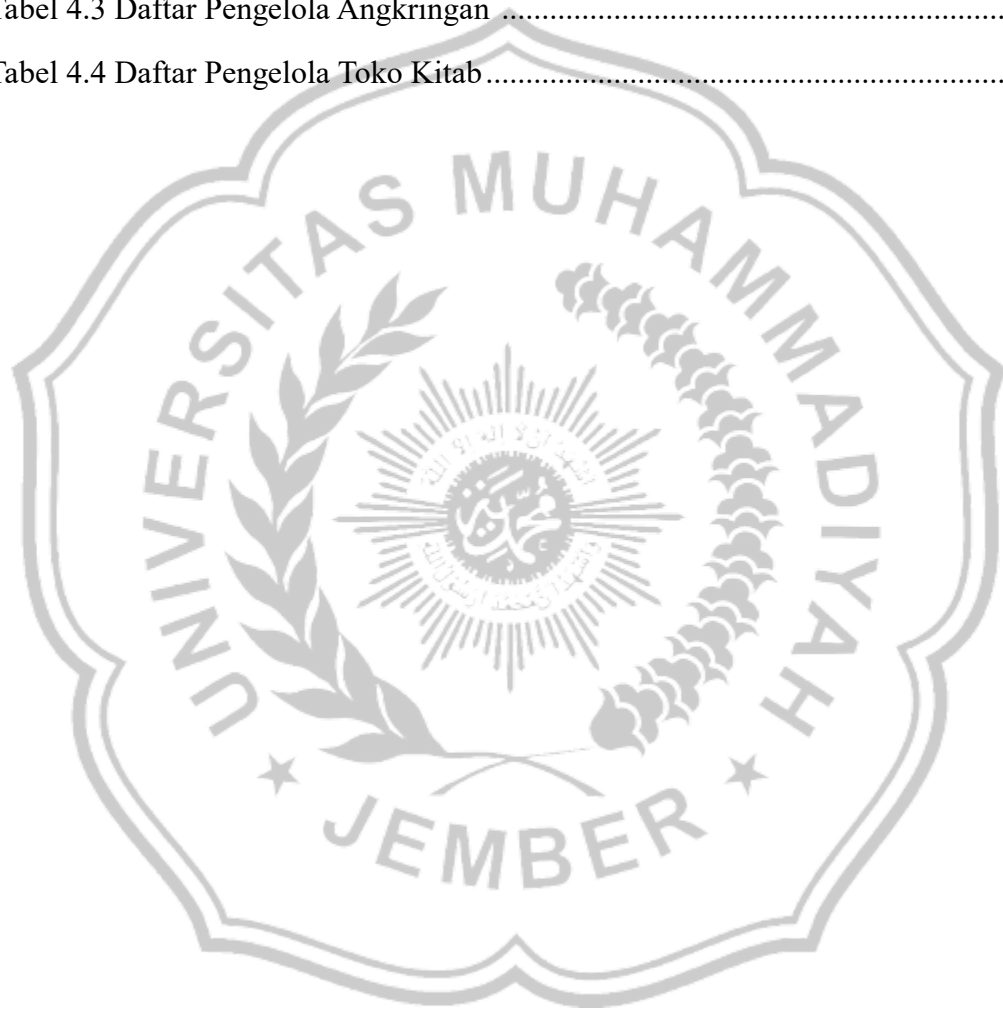
## Daftar Gambar

|                                                   |    |
|---------------------------------------------------|----|
| Gambar 3.1 tahapan Dan Kerangka Penelitian .....  | 29 |
| Gambar 4.1 Unit Pertokoan.....                    | 38 |
| Gambar 4.2 Lokasi Tempat Laundry.....             | 39 |
| Gambar 4.3 Lokasi Angkringan .....                | 40 |
| Gambar 4.4 Lokasi Toko Kitab .....                | 41 |
| Gambar 4.5 Wawancara Dengan Beberapa Santri ..... | 51 |



## Daftar Tabel

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| Tabel 4.1 Daftar Pengelola Usaha Pertokoan..... | 38 |
| Tabel 4.2 Daftar Pengelola Jasa Laundry.....    | 39 |
| Tabel 4.3 Daftar Pengelola Angkringan .....     | 40 |
| Tabel 4.4 Daftar Pengelola Toko Kitab.....      | 41 |



## Daftar lampiran

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| Lampiran 1 hasil gambar wawancara.....                                  | 72 |
| Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara Penulis Dengan Pimpinan Koperasi ..... | 76 |
| Lampiran 3 Dokumentasi Wawancara Penulis Dengan Anggota Koperasi .....  | 78 |
| Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara Penulis Dengan Santri .....            | 80 |
| Lampiran 5 Pernyataan Keaslian Tulisan.....                             | 81 |
| Lampiran 6 Lembar Pernyataan .....                                      | 82 |
| Lampiran 7 Lembar Riwayat Hidup .....                                   | 83 |
| Lampiran 8 Surat Pengantar Dari Tempat Peneliti.....                    | 84 |
| Lampiran 9 Surat Telah Melakukan Penelitian.....                        | 85 |
| Lampiran 10 Lembar Form Bukti Mengikuti Seminar Proposal .....          | 86 |
| Lampiran 11 Lembar Form Bimbingan .....                                 | 87 |