

**STRATEGI PENINGKATAN EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI  
MANAJEMEN RANTAI PASOK AGROINDUSTRI BUAH NAGA (STUDI  
KASUS PT. ORENG OSING BANYUWANGI)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir Dan Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjanah Teknologi Industri Pertanian (S1)



**Disusun Oleh :**

**Lucky Wahyu Prasetyo**

**2110331010**

**PROGRAM STUDI TEKNOLOGI INDUSTRI PERTANIAN**

**FAKULTAS PERTANIAN**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2025**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**STRATEGI PENINGKATAN EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI**  
**MANAJEMEN RANTAI PASOK AGROINDUSTRI BUAH NAGA (STUDI**  
**KASUS PT. ORENG OSING BANYUWANGI)**

**SKRIPSI**

Ditujukan untuk memenuhi persyaratan Memperoleh gelar

Sarjana Teknologi Pertanian

**Lucky Wahyu Prasetyo**  
NIM: 2110331010

Skripsi ini telah direvisi dan disetujui oleh dosen pembimbing pada tanggal 21  
Agustus 2025.

Dosen Pembimbing Utama

Andika Putra Setiawan, S.ST., M.T.  
NPK. 1994121312009973

Dosen Pembimbing Anggota

Danu Indra Wardhana, S.TP., M.P.  
NPK. 1992080512003919

Pengaji 1

Anisa Nurina Aulia, S.P., M.Sc.  
NPK. 1991030511909884

Tim Pengaji;

Pengaji 2

Iid Mufaidah, S.TP., M.P.  
NPK. 3510125902850004

Mengetahui

Dekan Fakultas Pertanian

Saptya Prawitasari, S.P., M.P.  
NIP. 197305242005012006

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya dan berdasarkan hasil penelusuran berbagai karya ilmiah, gagasan dan masalah ilmiah yang diteliti dan diulas dalam Naskah Skripsi ini adalah asli dari pemikiran saya, tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata pada naskah Skripsi ini dapat dibuktikan tanpa unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan kuasanya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“STRATEGI PENINGKATAN EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI MANAJEMEN RANTAI PASOK AGROINDUSTRI BUAH NAGA (STUDI KASUS PT. ORENG OSING BANYUWANGI)”**

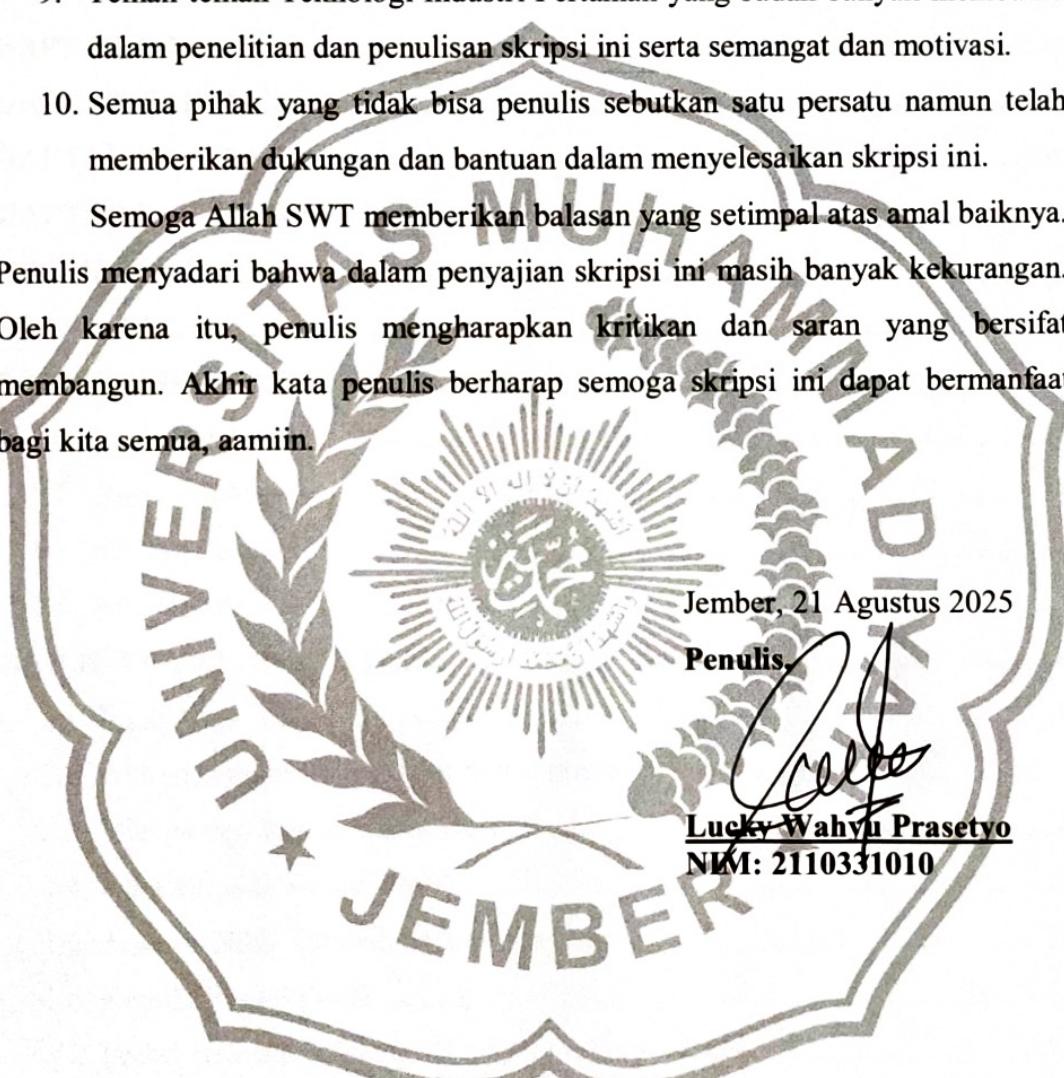
Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada program studi Teknologi Industri Pertanian, Fakultas Pertanian, Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ucapkan terimakasih kepada:

1. Umi Masrifatin selaku ibuku yang telah memberikan segala bentuk bantuan, semangat dan doa yang diberikan selama ini. Terima kasih atas nasihat yang selalu diberikan. Mama menjadi penyemangat dan pengingat paling hebat.
2. Mahmudi selaku ayahanda yang sudah memberikan semangat dan motivasi tiada henti hingga penulis dapat menyelesaikan studi sampai sarjana.
3. Nia Okta Viana selaku adik kesayangan, terima kasih atas semangat dan cinta yang selalu diberikan kepada penulis.
4. Andika Putra Setiawan, S.ST., M.T. selaku dosen pembimbing utama yang telah memberikan bimbingannya dengan baik dan sabar serta memberikan saran dan masukan selama penelitian dan penulisan skripsi ini.
5. Danu Indra Wardhana, S.TP., M.P. selaku dosen pembimbing anggota yang telah memberikan saran dan masukan selama penelitian dan penulisan skripsi ini.
6. Andika Putra Setiawan, S.ST., M.T. selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan bimbingan dengan baik dan penuh kesabaran, serta memberikan saran dan masukan selama perkuliahan.

7. Segenap dosen Fakultas Pertanian Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ilmu dan bimbingan selama masa perkuliahan.
8. Aldi Krisdianto, Achmad Alfianzah, dan Andi Setiawan yang selalu membantu penelitian dari awal hingga akhir, serta selalu memberikan tenaga, waktu dan semangat hingga perkuliahan penulis selesai.
9. Teman-teman Teknologi Industri Pertanian yang sudah banyak membantu dalam penelitian dan penulisan skripsi ini serta semangat dan motivasi.
10. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu namun telah memberikan dukungan dan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang setimpal atas amal baiknya.

Penulis menyadari bahwa dalam penyajian skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritikan dan saran yang bersifat membangun. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua, aamiin.



Jember, 21 Agustus 2025

Penulis

Lucky Wahyu Prasetyo  
NIM: 2110331010

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>x</b>
<b>RINGKASAN.....</b>	<b>xi</b>
<b>SUMMARY .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Buah Naga.....	6
2.2 Perkembangan Buah Naga di Kabupaten Banyuwangi .....	7
2.3 Manajemen Rantai Pasok Buah Naga .....	8
2.4 Nilai Tambah Rantai Pasok .....	9
2.5 Analisis Nilai Tambah Metode Hayami .....	10
2.6 Kinerja Rantai Pasok .....	11
2.7 Efektivitas dan Efisiensi Manajemen Rantai Pasok .....	12
2.8 Teknik Pendukung Analisis .....	13
2.8.1 Supply Chain Operation Reference (SCOR) .....	13
2.8.2 Analytical Hierarchy Process (AHP) .....	14
2.8.3 Analisis Nilai Tambah Metode Hayami .....	16
2.9 PT. Oreng Osing Banyuwangi .....	17
2.10 Penelitian Terdahulu .....	17

<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>23</b>
3.1 Waktu dan Tempat Pelaksanaan .....	23
3.2 Alat dan Bahan .....	23
3.3 Kerangka Pemikiran .....	23
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	27
3.5 Metode Analisis Data .....	27
3.5.1 Identifikasi Struktur Rantai Pasok PT. Oreng Osing .....	27
3.5.2 Analisis Kinerja Rantai Pasok PT. Oreng Osing .....	29
3.5.3 Analisis Nilai Tambah Rantai Pasok PT. Oreng Osing .....	31
3.5.4 Perumusan Strategi Peningkatan Efektivitas dan Efisiensi Rantai Pasok PT. Oreng Osing .....	32
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>34</b>
4.1 Profil Perusahaan.....	34
4.2 Identifikasi Struktur Rantai Pasok Buah Naga PT. Oreng Osing .....	36
4.2.1 Struktur Jaringan .....	36
4.2.2 Manajemen Rantai pasok.....	43
4.2.3 Proses bisnis rantai pasok .....	47
4.2.4 Sumber Daya Rantai Pasok.....	52
4.3 Analisis Kinerja Rantai Pasok PT. Oreng Osing .....	55
4.3.1 Matrik Kinerja.....	55
4.3.2 Penyusunan Hiererki .....	57
4.3.3 Hasil Pembobotan .....	57
4.4 Analisis Nilai Tambah di PT. Oreng Osing .....	61
4.5 Strategi Peningkatan Efektivitas dan Efisiensi Rantai Pasok PT. Oreng Osing.....	66
<b>BAB V. PENUTUP.....</b>	<b>71</b>
5.1 Kesimpulan.....	71
5.2 Saran .....	72
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>73</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>80</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Data BPS Buah Naga Di Kabupaten Banyuwangi.....	7
Tabel 2. 2 Klasifikasi Nilai Standar Kinerja .....	14
Tabel 2. 3 Skala Penilaian AHP .....	15
Tabel 2. 4 Nilai Rata-Rata Konsistensi .....	16
Tabel 2. 5 Penelitian Terdahulu.....	18
Tabel 3. 1 Perhitungan Nilai Tambah Metode Hayami .....	32
Tabel 4. 1 Metrik Kinerja Rantai Pasok Agroindustri Buah Naga.....	56
Tabel 4. 2 Hasil Perhitungan Nilai Total Kinerja (Level 1).....	59
Tabel 4. 3 Hasil Perhitungan Nilai Total Kinerja (Level 1).....	59
Tabel 4. 4 Nilai Tambah PT. Oreng Osing Bahan Baku Dari Petani .....	62
Tabel 4. 5 Nilai Tambah PT. Oreng Osing Bahan Baku Dari Pengepul.....	64
Tabel 4. 6 Rekomendasi Strategi Terintegrasi .....	69

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Morfologi Buah Naga .....	6
Gambar 2. 2 Model SCOR .....	13
Gambar 3. 1 Kerangka Pemikiran .....	25
Gambar 3. 2 Tahapan Penelitian.....	26
Gambar 3. 3 Identifikasi Struktur Rantai Pasok Vorst (2006). ....	28
Gambar 3. 4 Diagram Alir Hierarki Pengukuran Kinerja Rantai Pasok PT. Oreng Osing.....	29
Gambar 4. 1 PT. Oreng Osing .....	35
Gambar 4. 2 Struktur Dan Pola Aliran Rantai Pasok PT. Oreng Osing .....	36
Gambar 4. 3 Petani Buah Naga .....	38
Gambar 4. 4 Pengepul Buah Naga.....	39
Gambar 4. 5 <i>Retailer</i> Produk Luar Daerah Istana Gandrung .....	40
Gambar 4. 6 <i>Retailer</i> Produk Luar Daerah Pakde Osing .....	40
Gambar 4. 7 <i>Retailer</i> Produk Luar Daerah Ratu Osing .....	41
Gambar 4. 8 <i>Retailer</i> Produk Sun East Mall .....	41
Gambar 4. 9 <i>Retailer</i> Produk KDS .....	42
Gambar 4. 10 <i>Retailer</i> Produk MITRA .....	42
Gambar 4. 11 Konsumen PT. Oreng Osing .....	43
Gambar 4. 12 Proses Bisnis Rantai Pasok PT. Oreng Osing .....	49
Gambar 4. 13 Hasil Bobot Matrik Kinerja Dengan AHP.....	58

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Perhitungan Bobot Matrik Kinerja dengan Metode AHP .....	80
Lampiran 2. Perhitungan Matrik dengan Metode SCOR.....	90
Lampiran 3. Perhitungan Nilai Akhir Metrik Kinerja .....	94
Lampiran 4. Perhitungan Nilai Akhir Setiap Ruang Lingkup.....	95
Lampiran 5. Perhitungan Nilai Tambah.....	96
Lampiran 6. Dokumentasi Penelitian.....	97



pengambilan keputusannya secara hierarki ditentukan dari kepentingan alternatif berdasarkan kriteria untuk menjelaskan sebuah klaster di dalam elemen.

