



**EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
SEBAGAI PENGUKUR PRESTASI MANAGER PUSAT LABA
(STUDI KASUS PADA UD. MUTIARA RASA AJUNG, JEMBER)**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Strata 1 (S-1) Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Jember

Oleh:

MOH. SIBTIL FAIZ

NIM. 12.1042.1031

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

2017

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : MOH. SIBTIL FAIZ

NIM : 12.1042.1031

Prodi : Akuntansi

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: **EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI PENGUKUR PRESTASI MANAGER PUSAT LABA** (Studi kasus pada UD. Mutiara Rasa Ajung, Jember) adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggungjawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 24 Januari 2017

Yang Menyatakan



MOH. SIBTIL FAIZ

NIM. 12.1042.1031



SKRIPSI

EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI PENGUKUR PRESTASI MANAGER PUSAT LABA (STUDI KASUS PADA UD. MUTIARA RASA AJUNG, JEMBER)

Oleh:

MOH. SIBTIL FAIZ

NIM. 12.1042.1031

PEMBIMBING :

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Arik Susbiyani, M.Si

Dosen Pembimbing Pendamping : Ade Puspito, SE

PENGESAHAN

Skripsi berjudul: **EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI PENGUKUR PRESTASI MANAGER PUSAT LABA** (Studi kasus pada UD. Mutiara Rasa Ajung, Jember) telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 24 Januari 2017

Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,



Norita Citra Y, SE, MM
NPK : 11 03 580

Anggota 1,



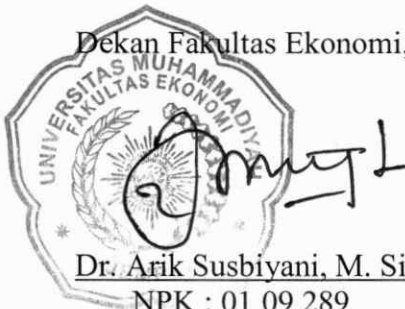
Dr. Arik Susbiyani, M.Si
NPK : 01 09 289

Anggota 2,



Ade Puspito, SE
NPK : 05 12 418

Dekan Fakultas Ekonomi,



Dr. Arik Susbiyani, M. Si
NPK : 01 09 289

Ketua Program Studi,



Norita Citra Y, SE, MM
NPK : 11 03 580

MOTTO :

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

“Barang siapa bertakwa pada Allah, maka Allah memberikan jalan keluar kepadanya dan memberi rezeki dari arah yang tidak disangka-sangka. Barang siapa yang bertaqwa pada Allah, maka Allah jadikan urusannya menjadi mudah.
(QS. Ath-Thalaq: 2, 3)

“Kegagalan hanya terjadi bila kita menyerah”
(Lessing)

“Sesuatu yang belum dikerjakan, seringkali tampak mustahil, kita baru yakin kalau kita telah berhasil melakukannya dengan baik.”
(Evelyn Underhill)

“Bersikaplah kukuh seperti batu karang yang tidak putus-putusnya dipukul ombak ia tidak saja tetap berdiri kukuh, bahkan ia menentramkan amarah ombak dan gelombang itu.”
(Marcus Aurelius)

PERSEMBAHAN

Penulis Persembahkan Skripsi ini untuk :

1. Kedua orang tuaku, HJ. Nurul Qomariyah dan H. Moh. Imam Syafii yang senantiasa mencurahkan doa dan kasih sayangnya yang tulus, mendidik dan membimbing dengan penuh kesabaran, keikhlasan serta tak pernah mengenal lelah, semoga Allah SWT selalu mengasihi mereka seperti mereka mengasihi aku.
2. Buat adik-adikku “Ach. Ainun Najib dan Ike Aulia Putri” dan seluruh keluarga besar terima kasih atas segala doa dan dukungannya.
3. Buat “Nindi Sintia Dewi”, yang telah memberikan dorongan semangat dan meluangkan waktunya untuk mendengarkan keluh kesah dalam proses pengerjaan skripsi.
4. Buat teman-teman di Fakultas Ekonomi, Akuntansi 2012 khususnya Akuntansi B, Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah Komisariat Akademos, Teman-teman KKN 09 serta teman-teman lainnya yang telah memberi semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
5. Buat anak-anak D Genks, teman-teman di fotocopy 71 Mastrib serta teman-teman Ngopi yang juga telah berperan banyak dan membantu sehingga terselesainya tugas akhir ini.
6. Pihak UD. Mutiara Rasa telah memberikan ijin dan khususnya bapak Umar Arifuddin, selaku manajer pemasaran di UD. Mutiara Rasa yang senantiasa meluangkan waktunya untuk bersedia diwawancarai guna memperoleh data penelitian skripsi.
7. Almamater Universitas Muhammadiyah Jember yang kubanggakan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya serta shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, dan seluruh Umat Islam pengikut jalan dari suri tauladan yang baik. Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan syukur Alhamdulillah untuk setiap anugerah yang tiada terkira yang telah diberikan kepada penulis selama ini sehingga dapat melalui proses studi yang panjang ini dan menyelesaikan skripsi dengan judul “Evaluasi Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Pengukur Prestasi Manager Pusat Laba (Studi Kasus Pada UD. Mutiara Rasa Ajung, Jember)”

Tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Penyusunan ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Maka dalam kesempatan ini, penulis dengan ketulusan hati mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Bapak Dr. Ir, M Hazmi. D.E.S.S selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ibu Dr. Arik Susbiyani, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Norita Citra Y, SE, MM selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Ibu Dr. Arik Susbiyani, M.Si selaku Dosen Pembimbing Utama Skripsi.
5. Bapak Ade Puspito, SE selaku Dosen Pembimbing Pendamping Skripsi.
6. Seluruh dosen di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan berlangsung.
7. Seluruh staf administrasi dan akademik di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kelancaran proses administrasi selama kuliah dan penulisan skripsi ini.
8. Orang tua dan keluarga yang telah memberi banyak dukungan.

9. Teman-temanku semua yang telah membantu dalam memberikan dorongan dalam penulisan dari awal hingga akhir penyusunan skripsi ini.
10. Dan semua pihak yang telah ikut serta membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa sebagai karya ilmiah, skripsi ini masih jauh dari sempurna dan banyak berarti dalam sumbangan kepada ilmu maupun kepada masyarakat, oleh karena itu segala kritik dan saran akan selalu penulis terima dengan senang hati.

Jember, 24 Januari 2017

Penulis

**EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
SEBAGAI PENGUKUR PRESTASI MANAGER PUSAT LABA
(STUDI KASUS PADA UD. MUTIARA RASA AJUNG, JEMBER)**

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan untuk mengevaluasi penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai pengukur prestasi manager pusat laba pada UD. Mutiara Rasa. Jenis penelitian ini yang digunakan adalah data kualitatif. Data yang digunakan adalah data primer dan sekunder yang diperoleh melalui wawancara, dokumentasi, dan observasi. Metode analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan Penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada UD. Mutiara Rasa kurang berjalan dengan baik. Hal ini terlihat dari masih adanya syarat-syarat dalam sistem akuntansi pertanggungjawaban yang masih belum dilaksanakan. Sistem akuntansi pertanggungjawaban sebagai pengukur prestasi manager pusat laba belum sesuai dengan sistem akuntansi pertanggungjawaban menurut Teori.

Kata Kunci : Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban, Prestasi Manager Pusat Laba

**EVALUATION OF THE APPLICATION OF ACCOUNTING
ACCOUNTING MANAGER IN MEASURING PERFORMANCE CENTER
OF INCOME**

(CASE STUDY IN UD. PEARL RASA Ajung, JEMBER)

ABSTRACT

This study was conducted to evaluate the application of accounting as a measure of achievement of profit center manager at UD. Pearls Rasa. This type of research that is used is qualitative data. The data used are primary and secondary data obtained through interviews, documentation, and observation. Data analysis method used is descriptive analysis.

The results showed Application of accounting at UD. Pearls Rasa less going well. It is manifested in the existence of the terms of the accounting system is still not implemented. Responsibility accounting system as a measure of achievement of profit center manager is not in accordance with the accounting system according to the theory.

Keywords: Accounting System Accountability, Performance Manager Profit Center

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERNYATAAN | ii |
| HALAMAN PEMBIMBING | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iv |
| MOTTO | v |
| PERSEMBAHAN | vi |
| KATA PENGANTAR | vii |
| ABSTRAK | ix |
| <i>ABSTRACT</i> | x |
| DAFTAR ISI | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xv |
| DAFTAR TABEL | xvi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvii |
| BAB 1 : PENDAHULUAN | |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 4 |
| 1.3 Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian | 4 |
| 1.3.1 Tujuan Penelitian | 4 |
| 1.3.2 Manfaat Penelitian | 4 |
| BAB 2 : TINJAUAN PUSTAKA | |
| 2.1 Akuntansi Pertanggungjawaban | 6 |
| 2.1.1 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban | 6 |
| 2.1.2 Fungsi Akuntansi Pertanggungjawaban..... | 7 |
| 2.1.3 Konsep Dasar Akuntansi Pertanggungjawaban | 10 |
| 2.1.4 Kegunaan Akuntansi Pertanggungjawaban | 10 |
| 2.1.5 Keterbatasan Akuntansi Pertanggungjawaban..... | 13 |
| 2.1.6 Pusat-Pusat Pertanggungjawaban | 14 |

| | |
|---|----|
| 2.1.7 Syarat-syarat Akuntansi Pertanggungjawaban | 17 |
| 2.2 Jenis Laba..... | 22 |
| 2.2.1 Pengertian Pusat Laba..... | 22 |
| 2.2.2 Pengertian Dan Jenis-Jenis Laba..... | 23 |
| 2.2.3 Komponen-Komponen Yang Menentukan Besarnya Laba..... | 24 |
| 2.2.4 Anggaran Laba Sebagai Alat Ukur Prestasi Manajer..... | 24 |
| 2.3 Tujuan Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Pengukuran Prestasi Manajer Pusat Laba | 27 |
| 2.4 Hubungan Struktur Organisasi Dengan Pusat Pertanggungjawaban | 30 |
| 2.5 Penelitian Terdahulu | 32 |
| BAB 3 METODE PENELITIAN | |
| 3.1 Jenis Penelitian | 39 |
| 3.2 Jenis Data | 40 |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data..... | 40 |
| 3.4 Teknik Analisis Data | 41 |
| BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN | |
| 4.1 Gambaran Umum Perusahaan | 43 |
| 4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan | 43 |
| 4.1.2 Tujuan Perusahaan | 43 |
| 4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan | 44 |
| 4.1.4 Bahan Baku | 47 |
| 4.1.5 Peralatan yang digunakan | 47 |
| 4.1.6 Jenis Produksi | 49 |
| 4.1.7 Proses Produksi | 49 |

| | | |
|--------------|--|----|
| 4.1.8 | Personalia | 50 |
| 4.1.9 | Aspek Pemasaran | 52 |
| 4.1.10 | Saluran Distribusi | 52 |
| 4.2 | Analisis Data | 53 |
| 4.2.1 | Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Pada UD. Mutiara Rasa | 53 |
| 4.2.2 | Evaluasi Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Pada UD. Mutiara Rasa..... | 58 |
| 4.2.2.1 | Evaluasi Struktur Pertanggungjawaban Sesuai dengan Struktur Hirarkhi Organisasi Pada UD. Mutiara Rasa | 58 |
| 4.2.2.2 | Evaluasi Anggaran Biaya Sebagai Tolak Ukur Pengendalian Biaya Pada UD. Mutiara Rasa..... | 60 |
| 4.2.2.3 | Evaluasi Pemisahan <i>Controllable</i> dan <i>Uncontrollable</i> Pada UD. Mutiara Rasa..... | 61 |
| 4.2.2.4 | Evaluasi Kode Rekening Pada UD. Mutiara Rasa | 65 |
| 4.2.2.5 | Evaluasi Sistem Pelaporan Biaya Pada UD. Mutiara Rasa | 66 |
| 4.3 | Ringkasan Perbandingan Dan Evaluasi Antara Syarat – Syarat Akuntansi Pertanggungjawaban Menurut Teori Dengan Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban Pada UD. Mutiara Rasa..... | 69 |
| BAB 5 | KESIMPULAN DAN SARAN | |
| 5.1 | Kesimpulan | 71 |

~

| | |
|-----------------------------------|----|
| 5.2 Keterbatasan Penelitian | 71 |
| 5.3 Saran | 72 |

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 2.1 : Pusat Pertanggungjawaban | 16 |
| Gambar 2.2 : Arti Posisi Angka Dalam Kode Rekening Biaya | 21 |
| Gambar 2.3 : Organisasi Fungsional..... | 31 |
| Gambar 2.4 : Organisasi Divisional..... | 32 |
| Gambar 2.5 : Struktural Organisasi UD. Mutiara Rasa..... | 45 |
| Gambar 2.6 : Proses Produksi Suwar-suwir UD. Mutiara Rasa | 50 |

DAFTAR TABEL

| | | |
|-----------|---|----|
| Tabel 2.1 | : Ringkasan Penelitian Terdahulu | 34 |
| Tabel 2.2 | : Data Tenaga Kerja Perusahaan Suwar-suwir UD. Mutiara Rasa Jember | 51 |
| Tabel 2.3 | : Pendapatan UD. Mutiara Rasa Tahun 2016..... | 62 |
| Tabel 2.4 | : Daftar Biaya UD. Mutiara Rasa Tahun 2016 | 63 |
| Tabel 2.5 | : Pemisahan <i>Controllable</i> dan <i>Uncontrollable</i> | 64 |
| Tabel 2.6 | : Laporan Pertanggungjawaban UD. Mutiara Rasa Tahun 2016 | 67 |

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Surat Ijin Penelitian

Lampiran 2 : Dokumentasi Pada UD. Mutiara Rasa