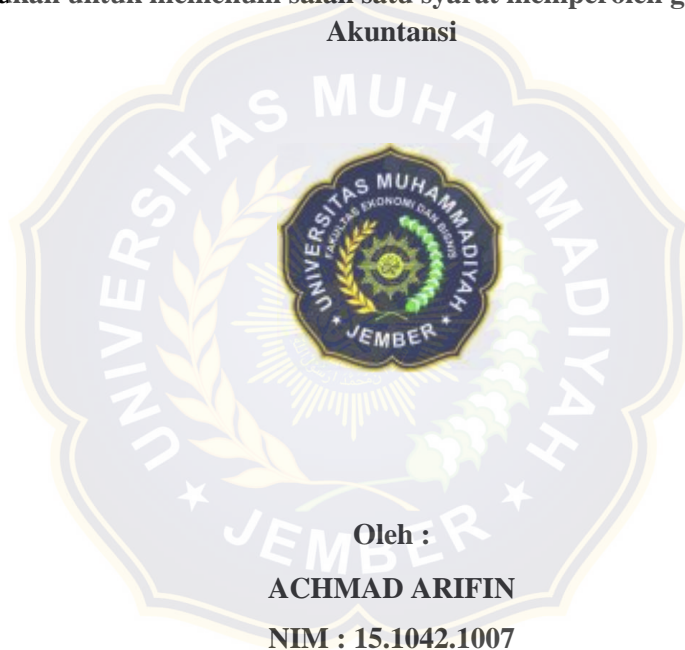


**PENENTUAN BIAYA STRATEGIS MELALUI ANALISIS *VALUE CHAIN*  
PADA UMKM CV. KARUNIA JAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana  
Akuntansi**



**Oleh :  
ACHMAD ARIFIN  
NIM : 15.1042.1007**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2019**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Achmad Arifin  
NIM : 15.1042.1007  
Prodi : Akuntansi

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : Penentuan Biaya Strategis Melalui Analisis *Value Chain* Pada UMKM CV. Karunia Jaya adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 21 November 2019

Yang Menyatakan  
METERAI  
TEMPEL  
A42ACAHF154109438

6000  
ENAM RIBURUPIAH

Achmad Arifin

NIM. 15.1042.1007

# SKRIPSI

## PENENTUAN BIAYA STRATEGIS MELALUI ANALISIS *VALUE CHAIN* PADA UMKM CV. KARUNIA JAYA

Oleh :

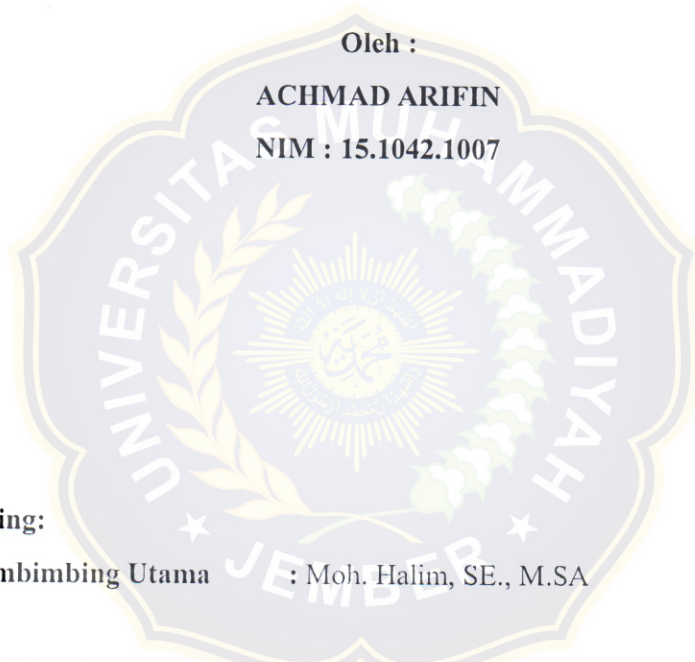
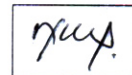
ACHMAD ARIFIN

NIM : 15.1042.1007

**Pembimbing:**

**Dosen Pembimbing Utama** : Moh. Halim, SE., M.SA

**Dosen Pembimbing Pendamping** : Astrid Maharani, SE. M.A kun



## PENGESAHAN

Skripsi berjudul : Penentuan Biaya Strategis Melalui Analisis *Value Chain* Pada UMKM CV. Karunia Jaya, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Kamis  
Tanggal : 21 November 2019  
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,



Dra. Yulinartati, MM, AK, CA  
NPK : 95 10 255

Anggota 1,

Anggota 2,

Moh. Halim, SE., M.SA  
NPK : 10.09.558

Astrid Maharani, SE. M.A kun  
NPK : 1989112011703803

Mengesahkan :

Dekan,

Ketua Program Studi,

Dr. Anik Susbiyan, M.Si  
NPK: 01.09.289

Diyah Probowulan, SE, MM  
NPK: 05.03.524

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, berkat rahmat dan karunia-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang “Penentuan Biaya Strategis Melalui *Value Chain* Pada UMKM CV. Karunia Jaya”. Karya tulis ilmiah (skripsi) dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Jember.

Dalam Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Arik Susbiyani, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
2. Diah Probowulan, SE., MM selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
3. Moh. Halim, SE.,M.SA selaku Dosen Pembimbing I dan Astrid Maharani, SE. M.A kun selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan hingga tersusunnya skripsi ini.
4. Dra. Yulinartati,MM,AK,CA selaku Dosen Penguji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Seluruh Staff Pengajar/dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis, khususnya Staf Pengajar Jurusan Akuntansi.
6. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan semua namanya yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang setimpal atas segala amal baiknya. Penulis menyadari bahwa dalam penyajian skripsi ini masih banyak kekurangan yang terdapat di dalamnya. Oleh karenai itu, penulis mengharapka n kritik dan saran yang bersifat sebagai membangun dari pembaca. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Jember, November 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>PERNYATAAN PENULIS</b> .....	ii
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	iv
<b>MOTTO</b> .....	v
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>ABSTRAK</b> .....	vii
<b>ABSTRACT</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	8
2.1 Tinjauan Teori.....	8
2.1.1 Pengertian Biaya .....	8
2.1.2 Pengertian Strategis.....	8
2.1.3 Pengertian Biaya Strategis .....	9
2.1.4 Klasifikasi Biaya .....	9
2.1.5 Pengertian Analisis <i>Value Chain</i> .....	10
2.1.6 Aktivitas - aktivitas Analisis <i>Value Chain</i> .....	11
2.1.7 Usaha Kecil Mikro Menengah (UMKM) .....	12
2.1.8 Karakteristik Usaha Kecil Mikro Menengah.....	13
2.1.9 Pengertian <i>Activity Based Costing</i> .....	14
2.1.10 Metode <i>Activity Based Costing</i> .....	15
2.1.11 Peranan <i>Activity Based Costing</i> dalam Analisis <i>Value Chain</i> ..	15
2.2 Penelitian Terdahulu .....	16
2.3 Kerangka Pemikiran.....	20
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	21
3.1 Metode Penelitian.....	21
3.2 Jenis Penelitian.....	21
3.3 Lokasi Objek Penelitian .....	21
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	22

3.5 Teknik Analisis Data.....	22
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>23</b>
4.1 Gambaran umum perusahaan.....	23
4.1.1 Sejarah Perusahaan.....	23
4.1.2 Lokasi Perusahaan.....	23
4.1.3 Organisasi Perusahaan.....	23
4.1.3.1 Visi dan Misi.....	23
4.1.4 Struktur Organisasi.....	24
4.1.5 Tugas dan Tanggung Jawab .....	25
4.1.6 Aspek Personalia .....	27
4.1.6.1 Jumlah Tenaga Kerja .....	27
4.1.6.2 Jam Kerja .....	27
4.1.6.3 Sistem Upah.....	28
4.2 Hasil Penelitian .....	29
4.2.1 Biaya Strategis CV. Karunia Jaya .....	29
4.2.2 Aplikasi Analisis <i>Value Chain</i> .....	30
4.3 Pembahasan.....	43
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>44</b>
5.1 Kesimpulan .....	44
5.2 Saran .....	44
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>45</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Laporan Keuangan dan Data Produksi.....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	18
Tabel 4.1 Perincian Tenaga Kerja CV. Karunia Jaya.....	27
Tabel 4.2 Produk CV. Karunia Jaya.....	28
Tabel 4.3 Aktivitas - aktivitas CV. Karunia Jaya.....	30
Tabel 4.4 Data Biaya Aktivitas Utama CV. Karunia Jaya .....	32
Tabel 4.5 Data Biaya Aktivitas Pendukung CV. Karunia Jaya.....	34
Tabel 4.6 Aktivitas Bernilai Tambah dan Aktivitas Tak Bernilai Tambah.	37
Tabel 4.7 Data Pencapaian Penurunan Biaya.....	40
Tabel 4.8 Laporan Laba Rugi Cv. Karunia Jaya Sebelum AVC .....	41
Tabel 4.9 Laporan Laba Rugi Cv. Karunia Jaya Sesudah AVC.....	42





## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Aktivitas - aktivitas Perusahaan.....	12
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	20
Gambar 3.1 Struktur Organisasi CV. Karunia Jaya.....	24



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Daftar Pertanyaan dan Wawancara
- Lampiran 2. Laporan Keuangan
- Lampiran 3. Laporan Laba / Rugi
- Lampiran 4. Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran 5. Dokumentasi

