



**PENERAPAN METODE TARGET COSTING DALAM PERHITUNGAN  
HARGA POKOK PRODUKSI PADA MEBEL JEPARA BAROKAH DI  
KENCONG**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk  
menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1) dan memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi

**Oleh:**

**Anisa Rizky**

**NIM. 12.1042.1076**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2016**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Anisa Rizky

NIM : 1210421076

Prodi : Ekonomi / Akuntansi

Menyatakan dengan sebenar – benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul **PENERAPAN METOD TARGET COSTING DALAM PERHITUNGAN HARGA POKOK PRODUKSI PADA MEBEL JEPARA BAROKAH DI KENCONG** adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak – pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 5 Agustus 2016  
Yang menyatakan,

**Anisa Rizky**  
**1210421076**

## **PERSETUJUAN BIMBINGAN**



### **EVALUASI EFEKTIVITAS SISTEM INFORMASI AKUNTANSI PENGGAJIAN DAN PENGUPAHAAN KARYAWAN PADA PABRIK KARET PERKEBUNAN PDP GUNUNG PASANG PANTI KABUPATEN JEMBER**

**Oleh:**

**Anisa Rizky**

**NIM. 1210421076**

**Pembimbing :**

**Dosen Pembimbing Utama : Dr. Arik Susbiyani M.Si**

**Dosen Pembimbing Pendamping : Moh. Halim, SE, MSA**

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul: PENERAPAN METODE TARGET COSTING DALAM PERHITUNGAN HARGA POKOK PRODUKSI PADA MEBEL JEPARA BAROKAH DI KENCONG telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Jum'at

Tanggal : 5 Agustus 2016

Tempat : Fakultas Ekonomi UNMUIH Jember

Tim Penguji

**Norita citra. Yuliarti, SE.MM**  
NPK. 11 03 580

Anggota 1

Anggota 2

**Dr. Arik Susbiyani SE. M. Si**  
NPK 01 09 289

Dekan

**Moh. Halim, SE. MSA**  
NPK 10 09 558

Ketua Program Studi

**Dr. Arik Susbiyani SE. M. Si**  
NPK 01 09 289

**Norita Citra. Yuliarti, SE. MM**  
NPK 11 03 580

## **MOTTO**

*“Jadikanlah sabar dan shalat sebagai penolongmu, dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang khusu’ “*

*(QS. Al-Baqarah ayat 45)*

*“Nasib bukanlah suatu kebetulan, tetapi soal pilihan. Nasib bukanlah sesuatu yang perlu ditunggu, tetapi sesuatu yang perlu dicapai”*

*(William Jennings Bryan)*

*“Gagal sangat menyakitkan tetapi lebih menyakitkan apabila tidak memiliki keberanian untuk mencoba, bukankah gagal hanyalah kemenangan yang tertunda karena tidak ada kesuksesan tanpa adanya pengorbanan. Kerja keras, optimis serta doa merupakan kunci untuk mencapainya”*

*(IR)*

*hidup adalah suatu perjalanan yang harus di tempuh untuk mencapai suatu hidup yang sesungguhnya di kehidupan kelak yang kekal dan abadi nantinya*

*(anisa rizky)*

## *PERSEMBAHAN*

*Bismillahirrohmanirrohim...*

*Yang Utama Dari Segalanya...*

*Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT. Taburan cinta dan kasih sayang-Mu telah memberikanku kekuatan, membekalku dengan ilmu serta memperkenalkanku dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam selalu terlimpahkan kepada idola ku Nabi Muhammad SAW.*

*Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat kukasihi dan kusayangi*

### *Orang tua*

*Sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada Ibu dan Ayah yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Semoga ini menjadi lengkah awal untuk membuat Ibu dan Ayah bahagia karna kusadar, selama ini belum bisa berbuat yang lebih.*

### *My Best Friend's*

*Sahabat - sahabatku (The Gengs) Cacing, Banana, Imanatul, Topek, Didin, Fendi, Yogi, Fikri, Vegi, yang membuat hari - hari menjalani kuliah ini dengan warna ang berbeda - beda sehingga membuat semangat untuk belajar.*

*Terima kasih*

*Atas kamar singgahku serta pemilik kosan yang telah memberi kenyamanan dan tak lupa juga teman – teman kosan Anggun yang udah mau diajak – ajak. Semua teman – teman fakultas ekonomi akuntansi dan manejemen angkatan 2012 dan semua teman-teman yang tidak bisa aku sebutkan namanya satu persatu terimakasih atas dukungan dan semangatnya.*

*Dan Almamaterku tercinta Universitas Muhammadiyah Jember yang kubanggakan.*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur selalu terpanjatkan atas kehadiran Allah subhanawata'ala yang telah memberikan limpahan rahmat serta hidayah-Nya. Sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir / skripsi ini dengan baik.

Sholawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan Nabi akhir jaman Muhammad SAW, sehingga penulis mampu mendapatkan hidayah dari Allah SWT dengan adanya Iman dan Islam.

Penulis sangat menyadari akan kekurangan dalam menyusun skripsi ini dan untuk itulah, penulis dengan senang hati menerima kritikan serta saran yang berguna bagi perbaikan skripsi ini selanjutnya. Penulis juga menyadari bahwa tersusunnya skripsi ini tidak lepas dari bantuan segala pihak, maka dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih yang tulus kepada :

1. Orang tua tercinta dan sangat kusayangi yang selalu berdo'a dan memberikan segala hal yang terbaik bagi penulis. Semoga apa yang telah penulis lakukan mendapatkan berkah yang berlimpa bagi bapak dan ibunda penulis di dunia dan di akhirat.
2. Terimah kasih untuk mbakku mbak Ririn yang udah memberi semangat setiap harinya sehingga aku bisa lebih mengerti akan arti sekolah.
3. Terima kasih kepada the gengs yang udah memberi warna yang selalu indah selama belajar menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah.
4. Ibu Dr. Arik Susbiyani SE. M.Si dan Bapak Moh. Halim SE. M.SA selaku dosen pembimbing satu dan dua yuang telah berkenan meluangkan banyak waktu untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Norita Citra Y, SE. MM. selaku ketua jurusan Manajemen fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
6. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis.

7. Seluruh Civitas Akademika Universitas Muhammadiyah Jember Atas semua yang telah diberikan kepada penulis, semoga Allah SWT memberikan balasan-Nya Aamiin. Besar harapan penulis, semoga skripsi ini berguna dan bermanfaat bagi semua pihak.

**Jember, 12 Januari 2016**

**Penulis**

## DAFTAR ISI

<b>Sampul Skripsi .....</b>	i
<b>Halaman Judul .....</b>	ii
<b>Halaman Pernyataan .....</b>	iii
<b>Halaman Pembimbing .....</b>	iv
<b>Halaman Pengesahan.....</b>	v
<b>Halaman Motto .....</b>	vi
<b>Persembahan .....</b>	vii
<b>Kata Pengantar .....</b>	ix
<b>Daftar Isi .....</b>	xi
<b>Daftar Gambar .....</b>	xiii
<b>Daftar Tabel.....</b>	xiv
<b>Daftar Lampiran .....</b>	xv
<b>ABSTRAKSI.....</b>	xvi
<b>ABSTRACT .....</b>	xvii

### **BAB 1 : PENDAHULUAN**

1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	3
1.3. Batasan Masalah.....	4
1.4. Tujuan Penelitian.....	4
1.4.1   Tujuan Penelitian.....	4
1.4.2   Manfaat Penelitian.....	4

### **BAB II : TINJAUAN PUSTAKA**

1.1. Pengertian <i>Target Costing</i> .....	5
1.1.1 Pengertian Laba .....	5
1.1.2 Pengertian Biaya.....	6
1.1.3 Harga Jual .....	8
1.1.4 Pendekatan yang Digunakan untuk Menentukan Harga Jual .....	9

1.2 Metode Biaya Tradisional .....	11
1.3 Target Costing .....	12
1.3.1 Prinsip – Prinsip <i>Target Costing</i> .....	12
1.3.2 Faktor – Faktor yang Mendasari <i>Target Costing</i> .....	14
1.3.3 Langkah – Langkah dalam Proses <i>Target Costing</i> .....	16
1.3.4 Penentuan Biaya Target untuk Penentuan Harga Target.....	17
1.3.5 Proses <i>Target Costing</i> .....	18
1.3.6 <i>Cost Reduction</i> .....	20
1.3.7 <i>Value Engineering</i> .....	21
1.3.8 Manfaat <i>Target Costing</i> .....	22
1.3.9 Kelemahan <i>Target Costing</i> .....	23
1.3.10 Biaya Bersama.....	23
1.4 Penelitian Terdahulu .....	25
1.5 Kerangka Pemecah Masalah .....	27

### **BAB III : METODE PENELITIAN**

1.1 Jenis dan Sumber Data .....	28
1.1.1 Jenis Data .....	28
1.1.2 Sumber Data .....	28
1.2 Teknik Pengumpulan Data.....	28
1.3 Teknik Analisa Data.....	29

### **BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN**

1.1 Gambaran Umum UMKM .....	30
1.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	30
1.1.2 Struktur Organisasi UMKM .....	33
1.1.3 Produk yang Dihasilkan.....	33
1.1.4 Aktivitas Produksi .....	34
1.1.5 Biaya Produksi.....	34
1.1.6 Pesaing.....	34
1.2 Data Biaya – Biaya.....	35
1.2.1 Penerapan <i>Target Costing</i> .....	35

1.2.2 Biaya Bersama.....	36
1.2.3 Biaya Harga Pokok Prodsuksi untuk Kursi Kayu .....	39
1.3 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	42
1.3.1 Hasil Penelitian.....	42
1.3.2 Pembahasan .....	47

## **BAB 5 : HASIL DAN PEMBAHASAN**

1.1. Kesimpulan .....	50
1.2. Saran .....	51

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

<b>Daftar Tabel</b>	<b>Hal</b>
Tabel 2.1 : Tabel Penelitian terdahulu dengan sekarang.....	27
Tabel 4.2 : Tabel Perbandingan HPP Pesaing.....	35
Tabel 4.3 : Tabel Perhitungan Biaya Bersama .....	36
Tabel 4.4 : Perhitungan Biaya Bersama dengan Metode Nilai Jual.....	37
Tabel 4.5 : Perhitungan HPP Kursi Kayu Mebel Jepara Barokah.....	39
Tabel 4.6 : Biaya Produksi.....	41
Tabel 4.7 : Perbandingan HPP Pesaing Kursi Kayu.....	44
Tabel 4.8 : Tabel Perhitungan Biaya <i>Value Engineering</i> .....	46

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Daftar Gambar</b>	<b>Hal</b>
Gambar 1.1 : Grafik Omset Mebel Jepara Barokah.....	3
Gambar 2.2 : Proses <i>Target Costing</i> .....	18
Gambar 2.3 : Kerangka Pemecah Masalah.....	27
Gambar 3.4 : Struktur Organisasi UMKM.....	46

