

## **Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara**

**Waktu** : Maret – Mei 2019

**Tempat** : PDP Kebun Kalimrawan Jember

**Informan** : Bp. Sudiyo ( Pimpinan PDP Kebun Kalimrawan Jember)

### **I. Implementasi Akuntansi Pertanggungjawaban**

1. Apa yang anda ketahui tentang akuntansi pertanggungjawaban ?

Jawab: “Akuntansi pertanggungjawaban itu sebuah sistem dimana dalam akuntansi pertanggungjawaban dapat dilihat siapa orang yang akan bertanggungjawab dalam melaksanakan tugasnya masing-masing. Jika perusahaan perkebunan seperti PDP Kalimrawan ini sebagai pusat pendapatan saja karena PDP Kalimrawan hanya bertugas menghasilkan pendapatan saja dari penjualan yang dilakukannya.

2. Apakah perusahaan telah menerapkan sistem akuntansi pertanggungjawaban? Dan seberapa penting akuntansi pertanggungjawaban menurut pendapat anda ?

Jawab: “. — Perusahaan telah menerapkan sistem akuntansi pertanggungjawaban, dimana hal ini dapat dilihat dari struktur organisasi yang ada, dimana memang telah terdapat garis wewenang dan tanggungjawab untuk setiap jabatan yang ada diperusahaan, seperti halnya Kebun induk cabang Kalimrawan sebagai pusat pendapatan perusahaan. Hal ini diterapkan untuk menunjang pencapaian tujuan perusahaan yang telah ditetapkan sebelumnya. Jadi saya rasa struktur organisasi memang penting untuk pengawasan dan pelaksanaan tugas diperusahaan.

### **II. Proses paenyusunan Target Pendapatan**

1. Siapakah yang bertanggungjawab dalam pembuatan target pendapatan bagi perusahaan ?

Jawab : “Karena PDP Kebun Kalimrawan merupakan perkebunan yang dituntut untuk mendapatkan laba dengan melakukan penjualan sesuai dengan pusat pendapatan, maka yang bertanggungjawab dalam pembuatan target adalah PDP Khayangan Jember. Setiap Kebun Induk hanya

menjalankan dan melaksanakan yang sesuai dengan SOP dari PDP Khayangan Jember.

2. Apakah target pendapatan disetiap Kebun Induk sama untuk setiap tahunnya ?

Jawab : “Tidak, target pendapatan disetiap daerah berbeda-beda di tiap kebun induk sesuai dengan target yang sudah ada pada tahun sebelumnya dan target ini di sesuaikan dengan masing-masing Kebun Induk untuk setiap pendapatannya.”

3. Bagaimana proses penyusunan target yang diterapkan pada perusahaan ?

Jawab : ”Saya juga kurang mengetahui secara pasti prosesnya bagaimana, tetapi secara garis besar target pendapatan di susun oleh bagian Pimpinan Kebun Induk yang memberikan laporan pertanggungjawaban kepada Kepala Direksi. Setelah itu Direksi akan mengadakan pertemuan bersama sudah untuk membahas target pendapatan yang telah diajukan oleh pimpinan Kebun Induk. Jika pengajuan tersebut disetujui maka akan dilakukan penandatanganan bersama yang nantinya akan digunakan sebagai acuan yang akan dicapai untuk tahun yang akan datang.”

4. Apakah selalu ada kenaikan target pendapatan disetiap tahunnya ?

Jawab : “Tidak, karena target pendapatan disetiap tahunnya sudah diperhitungkan perusahaan dengan mempertimbangkan pertumbuhan perekonomian seperti turunnya harga komoditas produk, inflasi dan lain-lain. Jadi tidak menutup kemungkinan bahwa target penjualan pertahunnya bisa naik ataupun turun.”

5. Apa yang dilakukan Manajer Pusat Pendapatan apabila mengetahui bahwa target penjualan yang direncanakan tidak dapat terpenuhi ?

Jawab : “Selaku Manager Pusat Pendapatan, saya akan melakukan evaluasi mengenai mengapa target tersebut bisa tidak terpenuhi. Evaluasi yang dilakukan dapat berupa evaluasi yang bersifat internal dan eksternal.”

6. Berapa lama proses penyusunan target penjualan yang ada pada PDP Khayangan? Dan kapan penerbitan target penjualan yang akan direalisasikan pada tahun mendatang?

Jawab : “penyusunan target pendapatan biasanya dilakukan dalam jangka waktu kurang lebih 6 bulan hingga 1 tahun.”

7. Faktor-faktor apa saja yang dipertimbangkan oleh perusahaan dalam penyusunan target penjualan?

Jawab: Dalam penyusunan target pendapatan, perusahaan melihat dari biaya operasional, volume penjualan dan seberapa besar anggaran dan realisasi pendapatandimasa yang akan datang.

### III. Kinerja Manager

1. Apakah perusahaan melakukan evaluasi terhadap kinerja manager pusat pendapatan? Jika ya, kapan evaluasi tersebut dilaksanakan? Jika tidak, apa alasannya?

Jawab: “Ya, perusahaan selalu melakukan evaluasi terhadap kinerja managernya, biasanya evaluasi ini dilakukan setahun sekali. Dengan melihat *average* dari penjualan apakah telah memenuhi target atau tidak memenuhi target pendapatan. Tetapi biasanya akan dilakukan pertemuan 1 tahun sekali untuk membahas apakah terget yang telah ditetapkan sudah berjalan dengan baik atau belum,”

2. Apakah ada pemberian *reward* dan *punishment* kepada manager pusat pendapatan terhadap pencapaian target penjualan? Jika ada, dalam bentuk apa *reward* atau *punishment* tersebut diberikan?

Jawab: “Ya ada ... perusahaan juga memberikan *reward* kepada manager apabila manager mampu mencapai target atau menjalankan tugasnya dengan baik, *reward* yang diberikan perusahaan terhadap manager biasanya dalam bentuk bonus atau insentif dari kantor. Apabila manager yang tidak mampu mengerjakan tugasnya dengan baik tidak ada *punishment* atau hukuman, hanya saja tidak mendapatkan insentif dan akan diadakan evaluasi ulang yang lebih intensif lagi untuk target ditahun berikutnya sesuai dengan pencapaian ditahun berjalan.

3. Menurut anda , apakah penting penilaian terhadap kinerja ini dilakukan?

Jawab: “ Kalo menurut saya hal itu penting ya, karna untuk memotivasi kinerja manager dan mamacu agar setiap manager mampu bertanggung jawab terhadap tugas yang dibebankan kepadanya.”

4. Apakah kinerja manajerial dapat dilihat dari strategi yang dibuatnya?

Misalnya apabila strategi berhasil meningkatkan penjualan maka kinerja manager dapat dikatakan baik, atau bagaimana?

Jawab: “Kinerja manager tidak dapat dilihat dari strategi yang dikerjakannya, karena yang dilihat harus real dan itu didapat dari beberapa besar omzet atau target penjualan yang mampu dicapai. Memang target penjualan dapat dicapai karena strategi dan program yang ada. Tetapi untuk menilai kinerja manajernya kita harus melihat dari laporan pertanggungjawaban yang ada.



## Lampiran 2 Akuntansi Pertanggungjawaban Kas

PDP KAHYANGAN KALIMRAWAN  
Jl. Galena No. 08  
Telp. (0331) 483934 Jember

**PERTANGGUNG-JAWABAN KAS**  
**BULAN DESEMBER 2015**

Halaman : 003

NO. REKENING	NAMA REKENING	REALISASI BULAN INI	S A M P A I B U L A N I N I			
			REALISASI	ANGGARAN	SISA ANGGARAN	%
2500.	PERSEMAIAN & PEMBIBITAN	212,875.00	9,813,087.71	73,758,300.00	63,945,212.29	86.70
	JUMLAH BED. KARET	212,875.00	9,813,087.71	73,758,300.00	63,945,212.29	86.70
6010.	Pemeliharaan tanaman	26,357,839.28	475,244,171.90	738,924,700.00	263,680,528.10	35.68
6020.	Panen/Memungut dan Pengangkut.	98,358,081.47	1,849,209,582.68	2,423,935,300.00	574,725,717.32	23.71
6030.	Biaya Pengolahan karet	21,911,878.26	277,500,054.84	342,200,900.00	64,700,845.16	18.91
6050.	Pemil/Bungkus/Pengiriman	3,854,728.81	32,954,712.81	60,086,700.00	27,131,987.19	45.15
	JUMLAH EXPLOITASI KARET	150,482,527.82	2,634,908,522.23	3,565,147,600.00	930,239,077.77	26.09
	<b>JUMLAH BUDIDAYA KARET</b>	<b>170,688,992.82</b>	<b>2,724,015,152.28</b>	<b>3,817,458,500.00</b>	<b>1,093,443,347.72</b>	<b>28.64</b>
0400.	INVESTASI BARU					
0411.03	PEMELIHARAAN TEM III	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	JUMLAH TEM KOPI	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2501.	PERSEMAIAN & PEMBIBITAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	JUMLAH PESEMAIAN & PEMBIBITAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6011.	Pemeliharaan tanaman	5,643,188.08	244,008,109.28	454,830,800.00	210,822,690.72	46.35
6021.	Panen/Memungut dan Pengangkut.	0.00	101,487,751.67	279,713,500.00	178,225,748.33	63.72
6031.	Biaya Pengolahan Karet	19,099,989.56	19,099,989.56	13,100,000.00	-5,999,989.56	-45.80
6051.	Pemil/Bungkus/Pengiriman kopi	12,040,027.93	12,040,027.93	15,562,500.00	3,522,472.07	22.63
	JUMLAH EXPLOITASI KOPI	36,783,205.57	376,635,878.44	763,206,800.00	386,570,921.56	50.65
	<b>JUMLAH BUDIDAYA KOPI</b>	<b>36,783,205.57</b>	<b>376,635,878.44</b>	<b>763,206,800.00</b>	<b>386,570,921.56</b>	<b>50.65</b>
9700.	PENDAPATAN SAMP/DILUAR USAHA					
9700.05	Pendapatan Denda/Klaim	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.08	Pendapatan Kelebihan Uang Kas	-319.00	-429.23	0.00	429.23	0.00
9700.09	Pendapatan Lain-Lain					
9700.090	Pendapatan Gliricidaeae	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.091	Pendapatan Kayu Bakar	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.093	Pendapatan Getah Tanah	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.094	Pendapatan Lump	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.097	Pendapatan Pete	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.099	Pendapatan Lain-Lain	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.09	Jumlah Pendapatan Lain-Lain	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>JUMLAH PENDAPATAN SAMP/DILUAR</b>	<b>-319.00</b>	<b>-429.23</b>	<b>0.00</b>	<b>429.23</b>	<b>0.00</b>

Sumber : Data terolah PDP Kebun Kalimrawan

NO.REK.	NAMA REKENING	MUTASI S/D BULAN LALU		MUTASI BULAN INI		MUTASI S/D BULAN INI		ANGGARAN
		DEBIT	KREDIT	DEBIT	KREDIT	DEBIT	KREDIT	
2500.	PERSEMAIAN & PEMBIB	21,564,325.00	0.00	2,372,000.00	0.00	23,936,325.00	0.00	41,936,600.00
	JUMLAH BED. KARET	<b>21,564,325.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,372,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>23,936,325.00</b>	<b>0.00</b>	<b>41,936,600.00</b>
6010.	Pemeliharaan tanama	484,707,669.85	0.00	40,583,453.86	0.00	525,291,123.71	0.00	660,936,800.00
6020.	Panen/Memungut dan	1,989,511,292.87	0.00	133,433,489.07	0.00	2,122,944,781.94	0.00	2,568,315,400.00
6030.	Biaya Pengolahan ka	396,246,825.59	107,752,466.80	25,116,984.05	0.00	421,363,809.64	107,752,466.80	332,040,500.00
6050.	Pemil/Bungkus/Pengi	61,882,417.66	0.00	2,328,681.00	0.00	64,211,098.66	0.00	70,206,600.00
	JUMLAH EKSPLOITASI K	<b>2,932,348,205.97</b>	<b>107,752,466.80</b>	<b>201,462,607.98</b>	<b>0.00</b>	<b>3,133,810,813.95</b>	<b>107,752,466.80</b>	<b>3,631,499,300.00</b>
	JUMLAH BUDIDAYA KAR	<b>3,010,136,765.07</b>	<b>107,752,466.80</b>	<b>220,994,582.98</b>	<b>0.00</b>	<b>3,231,131,348.05</b>	<b>107,752,466.80</b>	<b>3,823,601,700.00</b>
0400.	INVESTASI BARU							
0411.03	PEMELIHARAAN TEM II	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	JUMLAH TEM KOPI	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2501.	PERSEMAIAN & PEMBIB	1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	1,000,000.00	0.00	0.00
	JUMLAH PERSEMAIAN &	<b>1,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
6011.	Pemeliharaan tanama	151,405,363.07	0.00	5,937,092.49	0.00	157,342,455.56	0.00	287,244,400.00
6021.	Panen/Memungut dan	155,715,803.31	0.00	0.00	0.00	155,715,803.31	0.00	303,924,800.00
6031.	Biaya Pengolahan Ka	0.00	0.00	25,077,987.26	1,386,000.00	25,077,987.26	1,386,000.00	14,380,000.00
6051.	Pemil/Bungkus/Pengi	0.00	0.00	13,314,015.34	0.00	13,314,015.34	0.00	14,025,000.00
	JUMLAH EKSPLOITASI K	<b>307,121,166.38</b>	<b>0.00</b>	<b>44,329,095.09</b>	<b>1,386,000.00</b>	<b>351,450,261.47</b>	<b>1,386,000.00</b>	<b>619,574,200.00</b>
	JUMLAH BUDIDAYA KOP	<b>308,121,166.38</b>	<b>0.00</b>	<b>44,329,095.09</b>	<b>1,386,000.00</b>	<b>352,450,261.47</b>	<b>1,386,000.00</b>	<b>619,574,200.00</b>
9700.	PENDAPATAN SAMP/DIL							
9700.05	Pendapatan Denda/KI	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.08	Pendapatan Kelebihan	0.00	528.36	0.00	95.63	0.00	623.99	0.00
9700.09	Pendapatan Lain-Lai							
9700.090	Pendapatan Gliricid	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.091	Pendapatan Kayu Bak	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.093	Pendapatan Getah Ya	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.094	Pendapatan Lump	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.097	Pendapatan Pete	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.099	Pendapatan Lain-Lai	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.09	Jumlah Pendapatan L	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	JUMLAH PENDAPATAN S	0.00	528.36	0.00	95.63	0.00	623.99	0.00

Sumber : Data terolah PDP Kebun Kalimrawan

**PERTANGGUNG-JAWABAN KAS  
 BULAN DESEMBER 2017**

NO. REKENING	NAMA REKENING	REALISASI BULAN INI	SAMP AI B U L A N I N I			
			REALISASI	ANGGARAN	SISA ANGGARAN	%
2500.	PERSEMAIAN & PEMBIBITAN	0.00	21,599,052.70	86,367,250.00	64,768,197.30	74.99
	JUMLAH BED. KARET	0.00	21,599,052.70	86,367,250.00	64,768,197.30	74.99
6010.	Pemeliharaan tanaman	25,501,440.00	459,409,562.76	650,237,650.00	190,828,087.24	29.35
6020.	Panen/Memungut dan Pengangkut.	128,750,985.00	1,968,677,380.03	2,598,926,600.00	630,249,219.97	24.25
6030.	Biaya Pengolahan karet	32,487,759.17	367,381,124.91	391,147,800.00	23,766,675.09	6.08
6050.	Pemil/Bungkus/Pengiriman	3,507,959.17	53,812,126.20	68,421,400.00	14,609,273.80	21.35
	JUMLAH EKSPLOITASI KARET	190,248,143.34	2,849,280,193.90	3,708,733,450.00	859,453,256.10	23.17
	JUMLAH BUDIDAYA KARET	195,287,743.34	2,970,337,277.55	4,108,901,950.00	1,138,564,672.45	27.71
0400.	INVESTASI BARU					
0411.03	PEMELIHARAAN TEM III	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	JUMLAH TEM KOPI	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2501.	PERSEMAIAN & PEMBIBITAN	2,600,000.00	12,405,000.00	28,402,000.00	15,997,000.00	56.32
	JUMLAH PESEMAIAN & PEMBIBITAN	2,600,000.00	12,405,000.00	28,402,000.00	15,997,000.00	56.32
6011.	Pemeliharaan tanaman	7,770,700.00	270,827,958.54	760,379,700.00	489,551,741.46	64.38
6021.	Panen/Memungut dan Pengangkut.	20,702,250.00	405,249,599.77	418,847,800.00	13,598,200.23	3.25
6031.	Biaya Pengolahan Karet	39,656,576.59	39,656,576.59	19,070,000.00	-20,586,576.59	-107.95
6051.	Pemil/Bungkus/Pengiriman kopi	45,476,050.42	45,476,050.42	17,174,900.00	-28,301,150.42	-164.78
	JUMLAH EKSPLOITASI KOPI	113,605,577.01	761,210,185.32	1,215,472,400.00	454,262,214.68	37.37
	JUMLAH BUDIDAYA KOPI	116,205,577.01	773,615,185.32	1,243,874,400.00	470,259,214.68	37.81
9700.	PENDAPATAN SAMP/DILUAR USAHA					
9700.05	Pendapatan Denda/Klaim	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.08	Pendapatan Kelebihan Uang Kas	-48.06	-1,760.97	0.00	1,760.97	0.00
9700.09	Pendapatan Lain-Lain					
9700.090	Pendapatan Gliricideae	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.091	Pendapatan Kayu Bakar	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.093	Pendapatan Getah Tanah	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.094	Pendapatan Lump	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.097	Pendapatan Pete	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.099	Pendapatan Lain-Lain	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.09	Jumlah Pendapatan Lain-Lain	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	JUMLAH PENDAPATAN SAMP/DILUAR	-48.06	-1,760.97	0.00	1,760.97	0.00


Sumber : Data terolah PDP Kebun Kalimrawan

NO. REKENING	NAMA REKENING	REALISASI BULAN INI	S A M P A I B U L A N I N I			
			REALISASI	ANGGARAN	SISA ANGGARAN	%
2500.	PERSEMAIAN & PEMBIBITAN	0.00	60,000.00	0.00	-60,000.00	0.00
	JUMLAH	0.00	60,000.00	0.00	-60,000.00	0.00
6010.	Pemeliharaan tanaman	24,717,120.00	243,339,675.62	508,418,708.00	265,079,032.38	52.14
6020.	Panen/Memungut dan Pengangkut.	120,741,407.00	2,274,216,816.31	1,996,685,105.00	-277,531,711.31	-13.90
6030.	Biaya Pengolahan karet	32,393,741.53	383,976,189.60	585,749,950.00	201,773,760.40	34.45
6050.	Pemil/Bungkus/Pengiriman	8,676,225.00	63,149,302.56	85,678,550.00	22,529,247.44	26.30
	JUMLAH EKSPLOITASI KARET	186,528,493.53	2,964,681,984.09	3,176,532,313.00	211,850,328.91	6.67
	JUMLAH BUDIDAYA KARET	190,908,293.53	3,034,095,934.29	3,468,777,458.00	434,681,523.71	12.53
0400.	INVESTASI BARU					
0411.03	PEMELIHARAAN TBM III	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	JUMLAH	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2501.	PERSEMAIAN & PEMBIBITAN	0.00	2,984,309.10	66,238,700.00	63,254,390.90	95.49
	JUMLAH	0.00	2,984,309.10	66,238,700.00	63,254,390.90	95.49
6011.	Pemeliharaan tanaman	13,867,940.00	217,553,655.38	389,467,203.00	171,913,547.62	44.14
6021.	Panen/Memungut dan Pengangkut.	3,436,510.00	405,980,961.12	467,921,950.00	61,940,988.88	13.24
6031.	Biaya Pengolahan Karet	49,923,409.52	49,923,409.52	16,832,900.00	-33,090,509.52	-196.58
6051.	Pemil/Bungkus/Pengiriman kopi	33,640,621.82	33,640,621.82	15,842,800.00	-17,797,821.82	-112.34
	JUMLAH EKSPLOITASI KOPI	100,868,481.34	707,098,647.84	890,064,853.00	182,966,205.16	20.56
	JUMLAH BUDIDAYA KOPI	100,868,481.34	710,082,956.94	956,303,553.00	246,220,596.06	25.75
2504.	BUDIDAYA SENGON					
2504.00	PEMBIBITAN SENGON	1,875,000.00	1,965,620.00	22,000,000.00	20,034,380.00	91.07
2504.01	TAN SENGON TH. KE I	7,095,000.00	81,578,442.33	98,000,000.00	16,421,557.67	16.76
2504.02	TAN SENGON TH. KE II	0.00	74,882,318.11	89,450,000.00	14,567,681.89	16.29
2504.03	TAN SENGON TH. KE III	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	JUMLAH	8,970,000.00	158,426,380.44	209,450,000.00	51,023,619.56	24.36
9700.	PENDAPATAN SAMP/DILUAR USAHA					
9700.05	Pendapatan Denda/Klaim	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.08	Pendapatan Kelebihan Uang Kas	-353.05	-1,701.62	0.00	1,701.62	0.00
9700.09	Pendapatan Lain-Lain					
9700.090	Pendapatan Gliricidae	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.091	Pendapatan Kayu Bakar	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.093	Pendapatan Getah Tanah	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.094	Pendapatan Lump	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.097	Pendapatan Pete	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.099	Pendapatan Lain-Lain	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9700.09	JUMLAH	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9800.	BIAYA DILUAR USAHA					
9800.07	Biaya Angkutan Kayu Bakar	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9800.09	Biaya Kayu Bakar	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9800.10	Biaya Tanaman Mati	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9800.11	Biaya Lump	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Sumber : Data terolah PDP Kebun Kalimrawan



Lampiran 3 Surat Keterangan Penelitian

 **PERUSAHAAN DAERAH PERKEBUNAN  
KAHYANGAN JEMBER**  
KEBUN KALIMRAWAN  
Jl. Galena No. 08 Pace – Silo – Jember ☎ 68184

---

**SURAT KETERANGAN PENELITIAN**  
No. : 096/611.12/548 /710/2019

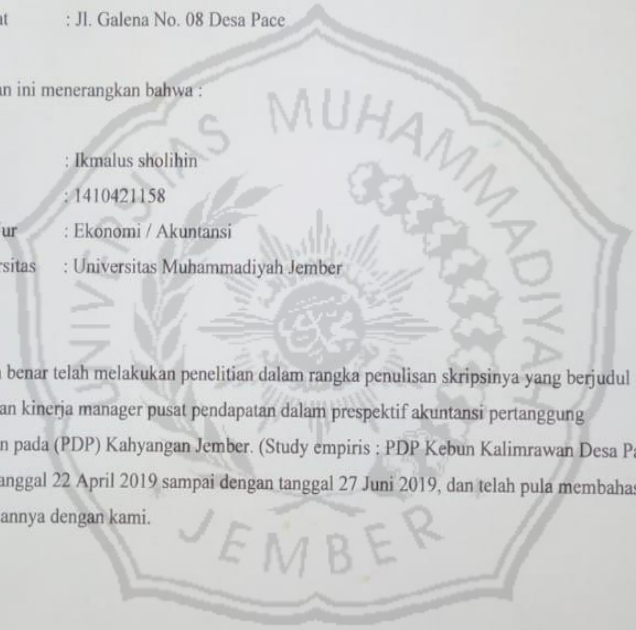
Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sudiyo, SP  
Jabatan : Pemimpin kebun  
Perusahaan : PDP Kebun Kalimrawan  
Alamat : Jl. Galena No. 08 Desa Pace

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Ikmalus sholihin  
Nim : 1410421158  
Fak / Jur : Ekonomi / Akuntansi  
Universitas : Universitas Muhammadiyah Jember

Adalah benar telah melakukan penelitian dalam rangka penulisan skripsinya yang berjudul :  
Penilaian kinerja manager pusat pendapatan dalam prespektif akuntansi pertanggung  
jawaban pada (PDP) Kahyangan Jember. (Study empiris : PDP Kebun Kalimrawan Desa Pace Kec. Silo)  
Sejak tanggal 22 April 2019 sampai dengan tanggal 27 Juni 2019, dan telah pula membahas materi hasil  
penelitiannya dengan kami.



Kalimrawan, 31 Juni 2019  
Pemimpin kebun  
(SUDIYO, SP.)

