



**PENILAIAN KINERJA MANAGER PUSAT PENDAPATAN DALAM
PERSPEKTIF AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PADA
PERUSAHAAN DAERAH PERKEBUNAN (PDP) KHAYANGAN JEMBER**

(Studi Kasus Kebun Kalimrawan Desa Pace Kecamatan Silo)

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Akuntansi

Oleh:

Ikmalus Sholihin

NIM. 1410421158

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

2019

SKRIPSI



**PENILAIAN KINERJA MANAGER PUSAT PENDAPATAN DALAM
PERSPEKTIF AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PADA
PERUSAHAAN DAERAH PERKEBUNAN (PDP) KHAYANGAN JEMBER
(Studi Kasus Kebun Kalimrawan Desa Pace Kecamatan Silo)**

Oleh :

Ikmalus Sholihin

NIM. 1410421158

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Diyah Probowulan, S.E, MM

Dosen Pembimbing Pendamping : Rendy Mirwan, S.E, M, SA

PENGESAHAN

Skripsi berjudul; *Penilaian Kinerja Manager Pusat Pendapatan dalam Perspektif Akuntansi Pertanggungjawaban Pada Perusahaan Daerah Perkebunan (PDP) Khayangan Jember (Studi Kasus Kebun Kalimrawan Desa: Pace Kecamatan: Silo)*. telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Senin

Tanggal : 29 July 2019

Tempat : Gedung A Lantai 2.4

Tim Penguji,

Dr. Dwi Cahyono, M.si.Akt

NPK. 99 01 289

Anggota 1,

Anggota 2,

Diyah Probowulan, S.E, MM

NPK. 05 03 524

Rendy Mirwan, S.E, M.SA

NPK.1991090611612823

Mengesahkan:

Dekan,

Ketua Program Studi,

Dr. Arik Susbiyani, M.Si.

NPK.01 09 289

Diyah Probowulan, S.E, MM

NPK. 05 03 524

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ikmalus Sholihin

NIM : 1410421158

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: Penilaian Kinerja Manager Pusat Pendapatan dalam Perspektif Akuntansi Pertanggungjawaban Pada Perusahaan Daerah Perkebunan (PDP) Khayangan Jember (Studi Kasus Kebun Kalimrawan Desa: Pace Kecamatan: Silo) adalah hasil karya sendiri kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan, saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 15 Juli 2019

Yang menyatakan,

Ikmalus Sholihin

NIM. 1410421132

KATA PENGHANTAR

Puji syukur saya persembahkan kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala. Karena berkat izin dan ridho-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: “Penilaian Kinerja Manager Pusat Pendapatan dalam Perspektif Akuntansi Pertanggungjawaban Pada Perusahaan Daerah Perkebunan (PDP) Khayangan Jember (Studi Kasus Kebun Kalimrawan Desa: Pace Kecamatan: Silo)”.

Peneliti sadar bahwa laporan ini tidak mungkin terwujud tanpa bantuan dari pihak lain. Oleh karena itu peneliti menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Dr. Arik Susbiyani, M.Si. sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Diyah Probowulan, S.E, M.M. sebagai Ketua Program Studi Akuntansi.
3. Diyah Probowulan, S.E, M.M. sebagai Dosen Pembimbing I dan Rendy Mirwan S.E, M. SA. sebagai Dosen Pembimbing II yang perhatian dan sabar memberikan segenap waktu, pemikiran, bimbingan juga nasehat sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
4. Seluruh dosen dan staf Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah membimbing sampai akhirnya penulis dapat menyelesaikan studi.
5. Kedua orangtua tercinta, untuk semua cinta yang mengagumkan, doa, integritas, dukungan dan perhatiannya yang tidak terbatas.
6. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga amal baik yang telah mereka berikan dengan tulus dan ikhlas pada penulis dapat balsan dari Allah SWT. Besar harapan penulis, semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Hormat saya,

IKMALUS SHOLIHIN

MOTTO

“Barang siapa yang bersungguh sungguh, sesungguhnya kesungguhan tersebut untuk kebaikan dirinya sendiri”

(QS. Al-ankabut: 6)

“Barang siapa menempuh suatu jalan untuk mencari ilmu, maka Allah memudahkannya mendapat jalan ke surga”

(H.R Muslim)

Pergilah yang jauh... maka semua akan terlampaui

“Kalau kamu pergi. Pergilah yang jauh, maka yang dekat akan terlampaui, kalau tujuan kamu ke Makkah, maka Jakarta terlewati, kalau kamu mengejar Akhirat, maka Dunia pun akan kamu raih”

(KH. Imam Zarkasyi)

“Banyak orang berfikir bagaimana hidup yang baik, tetapi mereka lupa berfikir bagaimana mati yang baik.

(KH. Hasan Abdullah Sahal)

“Senjata terhebatmu adalah otak. Maka isilah dia dengan amunisi terbaik yaitu dengan membaca dan terus belajar tanpa henti. Perjalanan ribuan kilometer, diawali dengan ayunan langkah pertama...”

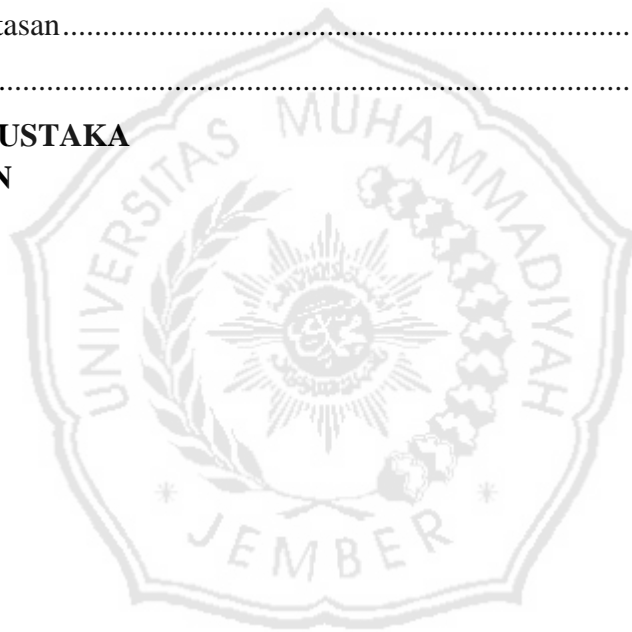
(Ikmalus Sholihin)

YAKUSA...

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN PENULIS	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban	7
2.2 Syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban	8
2.3 Tujuan dan Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban	10
2.4 Pusat Pertanggungjawaban	12
2.5 Jenis-Jenis Pusat Pertanggungjawaban	14
2.6 Hubungan Pusat Pertanggungjawaban dengan Struktural Organisasi	16
2.7 Sistem Pelaporan Kinerja Pusat Pendapatan	18
2.8 Penilaian Kinerja Pusat Pendapatan	19
2.9 Penelitian Terdahulu	23
2.10 Kerangka Pemecahan Masalah	27
BAB 3 METODE PENELITIAN	29
3.1 Jenis Penelitian	29
3.2 Tempat Penelitian	29
3.3 Sumber Data	29
3.4 Metode Pengumpulan Data	30

3.5 Metode Analisis Data.....	31
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	33
4.1 Profil Perusahaan	33
4.2 Tujuan Perusahaan	34
4.3 Struktur Organisasi Perusahaan	35
4.4 Analisis Penyusunan Anggaran, Target dan Realisasi Produksi Pada Pusat Pendapatan Perusahaan	38
4.5 Analisis Anggaran dan Realisasi Pendapatan	41
4.6 Analisis Penilaian Kinerja Manager Pusat Pendapatan	45
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	47
5.1 Kesimpulan	47
5.2 Keterbatasan.....	48
5.3 Saran	48
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	51
Lampiran 2. Anggaran Akuntansi Pertanggungjawaban Kas	55
Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian	59

