



**STUDY KELAYAKAN PENAMBAHAN ARMADA PENJUALAN DALAM
KONDISI *RISK* PADA PERUSAHAAN ROTI “ MORLANO “
KECAMATAN TANGGUL – KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Oleh :

FITRILLAH MEIKAWATI

NIM. 08.141.038

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
JULI, 2012**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : FITRILAH MEIKAWATI

N I M : 08.141.038

Prodi : Ekonomi / Management

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : *STUDY KELAYAKAN PENAMBAHAN ARMADA PENJUALAN DALAM KONDISI RISK PADA PERUSAHAAN ROTI “ Morlano “ KECAMATAN TANGGUL – KABUPATEN JEMBER* : adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hokum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak – pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 18 Juli 2012

Yang menyatakan

FITRILAH MEIKAWATI

NIM. 08.141.038

PENGESAHAN

Skripsi berjudul **Study Kelayakan Penambahan Armada Penjualan Dalam Kondisi *Risk* Pada Perusahaan Roti “ MORLANO “ Kecamatan Tanggul – Kabupaten Jember**, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Jum'at

Tanggal : 27 Juli 2012

Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,

Drs. Akhmad Suharto, MP
NPK.89.06.242

Anggota 1,

Anggota 2,

Dra. Hj. Retno Endah S, MM.
NPK. 95.10.256

Drs. H. Rudi Kusubagio, MM.
NPK.

Mengesahkan :

Dekan,

Ketua Program Studi,

Drs. Akhmad Suharto, MP
NPK. 89.06.242

Drs. Anwar, Msc
NPK.85.03.125

MO770

*"If There is a will, There is a
way"*

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

- *Kedua orangtuaku tercinta, Suyanto dan Siti Suliha. Terima kasih atas semua kasih sayang dan dukungannya. Tanpa kalian aku tidak akan bias hidup di dunia ini.*
- *Saudara-saudaraku, Isroch Midyawati dan Septika Hirzayanti, kalian memberikan kebahagiaan dihidupku*
- *Nenekku tersayang Siti Amina, dan seluruh keluargaku. Terima kasih... atas dukungan dan do'a kalian semua.*
- *Semua teman - teman baikku buat yayangku, emil, urufis, tika, nani. Terima kasih... atas bantuan, semangat, dan do'a kalian.*
- *Semua teman - teman di kosan Gg. Merpati 12 Fika, Meriz, Fela, indri, Neng, Irma, dita, Lia. Terima kasih... atas bantuannya.*
- *Semua teman-temanku Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember*
- *Almamaterku Universitas Muhammadiyah Jember*

ABSTRAK

Penelitian ini mengenai “Study Kelayakan Penambahan Armada Penjualan Dalam Kondisi Risk pada perusahaan roti “ Morlano “ Kecamatan Tangul – Kabupaten Jember. Ini merupakan Kasus dalam perusahaan. Tujuan yang ingin didapat adalah untuk mengetahui layak atau tidaknya rencana penambahan armada pada perusahaan roti “ Morlano” Kecamatan Tanggul – Kabupaten Jember ini meskipun dalam keadaan risk. Perusahaan roti ini ingin menambah armada penjualan karena adanya peningkatan penjualan, ingin memperluas pasar juga karena adanya banyak persaingan usaha saat ini, juga ingin mendapatkan keuntungan lebih dari sebelumnya juga tetap mempertahankan usahanya, guna mewujudkan apa yang menjadi harapan perusahaan dengan menambah armada penjual menggunakan analisis investasi dan analisis risiko, analisis investasi ada tiga langkah dengan menggunakan a) NPV b) IRR dan c) Pay Back Period, ini digunakan untuk mengetahui kelayakan apakah dengan menambah armada penjualan ini dapat mewujudkan harapan perusahaan. Analisis risiko pertama menentukan probabilitas keadaan dimasa yang akan datang, keadaan tersebut terdiri dari 3 kondisi yaitu kondisi tinggi atau optimis, kondisi sedang dan dalam kondisi rendah atau pesimis, dalam mencari probabilitas keadaan dimasa yang akan datang dengan mencari rata – rata proceeds kemudian menghitung standart deviasi kemudian menentukan probabilitasnya. Setelah menghitung probabilitas kemudian menghitung tingkat resiko dari proyek investasinya dengan menggunakan analisis a) menentukan nilai pengembalian yang diharapkan. b) Standart Deviasi. C) Coevision Variasi. Dengan menggunakan analisis investasi dan analisis resiko maka akan diketahui bahwa apakah dengan menambah armada penjualan dalam keadaan risk dapat diterima atau tidak, seandainya rencana ini layak maka akan mengurangi pengangguran dengan ditambahkan tenaga kerja pada perusahaan roti ini.

Kata Kunci : Armada Penjual

ABSTRACT

This study on "Feasibility Study Fleet Sales In addition to the company's bread Risk Conditions" Morlano "Tangul District – Jember. In this a case in which you want to get is to know whether the plan batau worthy addition to the company's fleet of bread" Morlano "District levee - this Jember in spite of this bread risk. The company want to add a sales force because of an increase in sales, wants to expand the market as well as a lot of competition today, also wanted to gain an advantage over earlier also retains their business, in order to realize what the company hopes to increase the fleet sellers use investment analysis and risk analysis, investment analysis, there are three steps by using a) b NPV) and IRR c) Payback Period, is used to determine the feasibility of whether to increase the vehicle can bring hope of the company. First analysis determine the probability of the risk of future circumstances that would compaction, that state consists of three conditions, namely high or optimistic conditions, the condition of medium and under conditions of low or pessimistic, the state probability in the future by looking for flat - and then proceeds to calculate average and standard deviation determine the probability. After counting then calculate the probability of the risk of investment projects by using the analysis of a) determining the value of the expected returns. b) Standard Deviation. C) variety convention by using of investment analysis and risk analysis it will be known that whether by increasing the sales force in the state of risk is acceptable or not, if the plan is feasible then it will decrease unemployment to employment in these bakeries.

Key word : Sales Force

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan ke hadiran ALLAH SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah yang berjudul “ Study Kelayakan Penambahan Armada Penjualan Dalam Kondisi Risk “ pada Perusahaan roti “ Morlano “ di kec. Tanggul – Kab. Jember. Karya tulis ilmiah ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan strata satu (S-1) Fakultas Ekonomi-Manajemen, Universitas Muhammadiyah Jember.

Penyusun skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tidak terhingga kepada yang terhormat :

1. Dr. H. Aminullah Elhady selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Drs. Akhmad Suharto, MP. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Dra. Hj. Retno Endah S. MM. Selaku dosen pembimbing I.
5. Drs. H. Rudi Kusubagio selaku dosen pembimbing II.
6. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis.
7. Kampusku dan Almamaterku tercinta.
8. Serta semua pihak yang turut membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu, semoga Allah SWT membalasnya

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan, semoga tulisan ini berguna bagi penulis khususnya dan pembaca umumnya.

Jember, Juli 2012

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 : PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Pokok Permasalahan.....	2
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Kegunaan Penelitian	3
BAB 2 : TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Landasan Teori.....	4
2.1.1 Pengertian Study Kelayakan	4
2.1.2 Manfaat Study Kelayakan Bisnis	6
2.1.3 Pengertian Investasi	6
2.1.4 Kriteria Usulan Investasi	7
2.1.5 Pengertian Manajemen Risiko.....	7
2.1.6 Tipe Risiko Dalam Perusahaan	8

2.1.7 Tahapan Dalam Mengendalikan Risiko	8
2.1.8 Manfaat Manajemen Risiko	9
2.1.9 Macam –macam Risiko.....	9
2.2 Tinjauan Hasil Penelitian Terdahulu.....	9
2.3 Kerangka Konseptual	11
BAB 3 : METODE PENELITIAN	12
3.1 Desain Penelitian.....	12
3.2 Jenis Data.....	12
3.3 Teknik Pengumpulan Data	13
3.4 Metode Analisis Data	13
3.4.1 Metode Least Square.....	14
3.4.2 Menghitung Proyeksi Laba Setelah Pajak.....	14
3.4.3 Aliran Kas Masuk (<i>Cash Flow / Proceeds</i>)	14
3.4.4 Rencana Anggaran produksi	15
3.4.5 Rencana Anggaran Biaya Produksi	15
3.4.6 Anggaran Biaya Non Produksi.....	16
3.4.7 Net Investment.....	16
3.4.8 Penentuan Kapasitas Investasi.....	17
3.4.9 Analisis Risiko.....	19
BAB 4 : HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Perusahaan Roti “ MORLANO”	21
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	21
4.1.2 Lokasi Perusahaan	21
4.2 Aspek Personalia	23
4.2.1 Struktur Organisasi Perusahaan.....	23
4.2.2 Jumlah Tenaga Kerja	24
4.2.3 Sistem Gaji	24

4.2.4 Jumlah karyawan	24
4.2.5 Jam Kerja Karyawan.....	25
4.3 Aspek Produksi	25
4.3.1 Bahan Baku dan Bahan Penolong	25
4.3.2 Sarana Produksi	26
4.3.3 Proses Produksi	27
4.3.4 Jenis Produksi.....	29
4.4 Aspek Pemasaran	30
4.4.1 Daerah Pemasaran	30
4.4.2 Saluran Distribusi	30
4.5 Hasil dan Pembahasan	38
4.5.1 Rencana Penambahan armada Penjualan.....	38
4.5.1.1 Laporan Rugi Laba.....	39
4.5.1.2 Perkiraan Aliran Kas Masuk Bersih (Cash Flow / Proceeds)	44
4.5.1.3 Rencana anggaran Produksi.....	45
4.5.1.4 Anggaran Biaya Produksi.....	46
4.5.1.5 Net Investment	47
4.5.1.6 Perkiraan pajak Penghasilan	48
4.5.2 Analisis Risiko.....	48
4.5.2.1 Menentukan Probabilitas	48
4.5.2.2 Menentukan Tingkat Risiko.....	49
4.5.2.3 Menghitung Penyimpangan	50
4.5.2.4 Risiko Relative	51
4.5.2.5 Net Present value (NPV)	51
4.5.2.6 Internal Rate Of Return (IRR)	53
4.5.2.7 Pay Back Period (PBP).....	58
BAB 5 : KESIMPULAN DAN SARAN	60

5.1 Kesimpulan	60
5.2 Saran	61

DAFTAR PUSTAKA.....

LAMPIRAN.....

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 : Jumlah Karyawan dan System Pengupahan	25
Tabel 4.2 : Sarana Produksi.....	26
Tabel 4.3 : Data Penjualan Roti Tahun 2007 – 2011.....	31
Tabel 4.4 : Data Harga Roti Tahun 2007 – 2011	31
Tabel 4.5 : Persediaan awal dan akhir	32
Tabel 4.6 : Biaya Transportasi Tahun 2007 - 2011	33
Tabel 4.7 : Biaya administrasi Tahun 2007 – 2011	34
Tabel 4.8 : Biaya Listrik Tahun 2007 – 2011	34
Tabel 4.9 : Biaya Bahan Bakar Tahun 2007 – 2011	34
Tabel 4.10: Biaya Pemeliharaan Armada Tahun 2007 – 2011.....	35
Tabel 4.11: Biaya Pemeliharaan Mesin Tahun 2007 – 2011	35
Tabel 4.12: Biaya Bahan Penolong Coklat Tahun 2007 – 2011	36
Tabel 4.13: Biaya Bahan penolong Sele Tahun 2007 – 2011	36
Tabel 4.14: Biaya Bahan penolong Vanila Tahun 2007 – 2011	36
Tabel 4.15: Biaya Bahan Penolong Cream Tahun 2007 – 2011	37
Tabel 4.16: Biaya Bahan Penolong Resep Tahun 2007 – 2011	37
Tabel 4.17: Biaya Telfon Tahun 2007 – 2011.....	37
Tabel 4.18: Ramalan Permintaan Roti “ MORLANO “	38
Tabel 4.19: Estimasi Laporan Rugi Laba Tahun 2012	40
Tabel 4.20: Estimasi Laporan Rugi Laba Tahun 2013	41
Tabel 4.21: Estimasi Laporan Rugi Laba Tahun 2014	42
Tabel 4.22: Estimasi Laporan Rugi Laba Tahun 2015	43
Tabel 4.23: Estimasi Laporan Rugi Laba Tahun 2016	44
Tabel 4.24: Aliran Kas Masuk Bersih (<i>Cash Flow / Proceeds</i>).....	44
Tabel 4.25: Rencana Anggaran produksi Tahun 2012 – 2016.....	45

Tabel 4.26: Biaya Bahan Baku Tahun 2012 – 2016.....	46
Tabel 4.27: Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	46
Tabel 4.28: Biaya Tenaga Kerja Penjual	47
Tabel 4.29: Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung.....	47
Tabel 4.30: Perhitungan Standart Deviasi.....	48
Tabel 4.31: NPV Kondisi Rendah	52
Tabel 4.32: NPV Kondis Sedang.....	52
Tabel 4.33: NPV Kondisi Tinggi.....	53
Tabel 4.34: IRR Kondisi Rendah	54
Tabel 4.35: IRR Kondisi Sedang.....	55
Tabel 4.36: IRR Kondisi Tinggi.....	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Kerangka Konseptual.....	10
Gambar 4.2 : Struktur Organisasi Perusahaan.....	23
Gambar 4.3 : Skema Proses Produksi	27

DAFTAR PUSTAKA

Afrischa Indah Marlina,2007, *Analisa Capital Budgeting sebagai alat pengambilan keputusan penambahan Armada angkutan Oto Bus Jember Indah pada perusahaan di Jember*

Brigham Eugene F. dan Houston Joel F.*Manajemen Keuangan Buku 1*.Edisi ke delapan

Catur S dan Safrida R.P.2010.*Anggaran*.Jakarta.Salemba empat

DwijoHariPurwanto, 2005, *Analisa Kelayakan Investasi PenggantianRangkaian Kereta Api Daerah Operasi IX Jember*

Dajan Anto,1986,*Pengantar Metode Statistika*, Jilid 1,LP3ES,Jakarta

Dajan Anto,1986,*Pengantar Metode Statistika*, Jilid 2,LP3ES,Jakarta

FitzGerald, E. V. K., 1978, *Public Sector Investment Planning For Developing Countries, 1st edition*, Madras : The MacMillan India Press

Gunawan Adisaputro dan Marwan Asri,1992:15

<http://wikipedia.com/200/0/>

<http://wikipedia> bahasa Indonesia Ensiklopedia bebas

Horne, James C. Van., 1981, *Financial Management and Policy 5th edition*, New Delhi :Prentice-hall of India

Horne Van.C James dan Wachowich. M John,Jr,1997, *Prinsip – prinsip Manajemen Keuangan*, Buku 1, Edisi Indonesia Salemba Empat, Jakarta

Husein Umar, 2001.*Manajemen Risiko Bisnis (Pendekatan Finansial dan Nonfinansial)*, Penerbit PT Gramedia Pustaka Utama Jakarta

Imam Soeharto,1999,*Manajemen Proyek (Dari konseptual sampai operasional)*.
Jilid 1

Irham Fahmi,2010.*Manajemen Risiko (Teori, Kasus, dan Solusi)*,Penerbit Alfabeta Bandung

Jae K.S. dan Joel G.S. 2001.*Budgeting*

Retno Endah Supeni, 2012.*Study Kelayakan Bisnis*,Fakultas Ekonomi UM
Jember

Suad Husnan,Dr. M.B.A.1987, *Manajemen Keuangan teori dan penerapan (Keputusan jangka panjang)Buku 1*

