

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Pernyataan .....	ii
Halaman Persetujuan .....	iii
Halaman Pengesahan .....	iv
Halaman Moto .....	v
Halaman Persembahan .....	vi
Kata Pengantar .....	vii
Daftar Isi .....	ix
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Gambar .....	xiii
Abstrak .....	xiv
Abstract .....	xv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Batasan Masalah .....	5
1.4 Tujuan .....	5
1.5 Kegunaan Penelitian .....	6
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Tinjauan Teori .....	7
2.1.1 Akuntansi Pertanggungjawaban .....	7
2.1.2 Pertanggungjawaban Pusat Laba .....	27
2.1.3 Pengendalian dan Penilaian Kinerja .....	30
2.2 Penelitian Terdahulu .....	38

2.3	Alur Pemikiran Penelitian .....	39
<b>BAB 3</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>	
3.1	Jenis Penelitian .....	41
3.2	Fokus Penelitian .....	41
3.3	Lokasi dan Waktu Penelitian .....	41
3.4	Subyek Penelitian Atau Informan .....	42
3.5	Sumber Data .....	42
3.6	Teknik Pengumpulan Data .....	43
3.7	Teknik Analisis Data .....	44
<b>BAB 4</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	47
4.1.1	Sejarah Singkat PLN (Persero) Area Pelayanan Situbondo Deskripsi Responden Penelitian .....	47
4.1.2	Struktur Organisasi .....	49
4.1.3	Bidang Usaha Perusahaan .....	67
4.1.4	Visi dan Misi Perusahaan .....	69
4.1.5	Peran dan Tujuan PT. PLN (Perseo) .....	70
4.2	Penyajian Data .....	70
4.2.1	Struktur Organisasi PT.PLN (persero) area pelayanan Situbondo .....	70
4.2.2	Penyusunan Anggaran PT.PLN (persero) area pelayanan Situbondo .....	76
4.2.3	Pemisahan Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali	79
4.2.4	Pengklasifian Kode Rekening .....	82
4.2.5	Laporan Pertanggungjawaban .....	86
4.3	Pembahasan .....	87

4.3.1	Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban pada PT. PLN (persero) area pelayanan Situbondo ...	87
4.3.2	Analisis Penilaian Kinerja Pusat Laba Pimpinan PT. PLN (persero) Area Pelayanan Situbondo .	99
<b>BAB 5</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1	Kesimpulan .....	102
5.2	Saran .....	104
	<b>Daftar Pustaka.....</b>	<b>106</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	: Perbandingan biaya/pusat laba Antara yang dianggarkan dengan yang sebenarnya .....	26
Tabel 2.2	: Penelitian Terdahulu .....	38
Tabel 4.1	: Daftar Jenis Kode Rekening .....	83
Tabel 4.2	: Kode dan Nama Rekening Pendapatan .....	83
Tabel 4.3	: Kode dan Nama Rekening Biaya .....	83
Tabel 4.4	: Pemisahan Pendapatan Terkendali Dan Tak Terkendali Tahun 2014 (dalam rupiah).....	90
Tabel 4.5	: Pemisahan Biaya Terkendali Dan Tak Terkendali Tahun 2014 (dalam rupiah) .....	91
Tabel 4.6	: Pemisahan Pendapatan Terkendali Dan Tak Terkendali ..	93
Tabel 4.7	: Pemisahan Biaya Terkendali Dan Tak Terkendali .....	94
Tabel 4.8	: Laporan Pertanggungjawaban Pendapatan Dan Biaya Tahun 2014 (dalam rupiah).....	97

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 : Alur Pemikiran Penelitian .....	40
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi PT. PLN Area Pelayanan Situbondo .	51

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan untuk 1) menganalisis apakah penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada PT. PLN (persero) Situbondo sudah sesuai dengan syarat-syarat akuntansi pertanggungjawaban 2) menganalisis bagaimana PT. PLN (persero) Situbondo dalam mengendalikan dan menilai kinerja manager dengan penerapan akuntansi pertanggungjawaban pusat laba

Metode analisis data yang digunakan adalah jenis penelitian deskriptif kualitatif dengan cara 1) menganalisis akuntansi pertanggungjawaban pada PT. PLN (persero) area pelayanan Situbondo sudah sesuai dengan syarat-syarat akuntansi pertanggungjawaban yaitu: struktur organisasi, anggaran, pemisahan biaya terkendali dan tidak terkendali, pengklasifikasian kode rekening, laporan pertanggungjawaban; 2) mengevaluasi efisiensi dan efektivitas

Berdasarkan hasil penelitian dan analisa data serta pembahasan yang telah dilakukan maka dapat disimpulkan bahwa 1) struktur organisasi, anggaran, pengklasifikasian kode rekening dan laporan pertanggungjawaban telah sesuai dengan syarat-syarat akuntansi pertanggungjawaban, sedangkan untuk pemisahan biaya terkendali dan tidak terkendali belum dilaksanakan. 2) analisa efisiensi diketahui bahwa anggaran biaya dan realisasi biaya pada tahun 2014 terdapat selisih (+) positif sebesar Rp. 1.878.835.760 sehingga tingkat efisiensi sebesar 106,04%. Begitu juga dengan analisa pendapatan, realisasi pendapatan lebih besar dari anggaran pendapatan sebesar Rp. 994.614.050 atau 102,94% sehingga terjadi efisiensi pada tahun 2014, dengan asumsi bahwa anggaran yang ditetapkan oleh PT. PLN (persero) Area Pelayanan Situbondo untuk pendapatan merupakan anggaran ketat. Pada tahun ini manajer juga bekerja dengan sangat bagus dalam mengendalikan pendapatan dalam perusahaan.

**Kata Kunci :** Akuntansi pertanggungjawaban pusat laba

## ABSTRACT

*This research is done to 1) analysing what is applying of responsibility accounting at PT. PLN ( persero) of Situbondo have as according to responsibility accounting conditions 2) analysing how PT. PLN ( persero) of Situbondo in controlling and assessing performance of manager with applying of responsibility accounting center profit*

*Method analyse data the used is descriptive research type qualitative by 1) analysing responsibility accounting at PT. PLN ( persero) of area service of Situbondo have as according to responsibility accounting conditions that is: organization chart, budget, dissociation of expense in control and do not in control, classification of account code, responsibility reporting 2) evaluating effectiveness and efficiency*

*Pursuant to result of data analysis and research and also solution which have been done by hence can be concluded that 1) organization chart, budget, classification of account code and responsibility reporting have as according to responsibility accounting conditions, while for the dissociation of expense in control and do not be uncommitted in control 2) efficiency analysis known that realization and budget of is expense of in the year 2014 there are difference (+) positive equal to Rp. 1.878.835.760 so that mount efficiency equal to 106,04%. So also with earnings analysis, realize earnings bigger than revenue plan of sebesar Rp. 994.614.050 or 102,94% so that happened efficiency in the year 2014, with assumption that budget specified by PT. PLN ( persero) of Area Service of Situbondo for earnings to represent tight budget. In this year manager also work considerably nicely in controlling earnings in company.*

*Keyword : Responsibility accounting center profit*