

**PENERAPAN TARGET COSTING DALAM UPAYA MENGENDALIKAN  
BIAYA UNTUK PENCAPAIAN TARGET LABA  
(Studi Kasus Pada Berlian Bakery Kademanagan - Bondowoso)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Akuntansi**



**Oleh :**

**LILLA ANUGERAH PUTRI**

**16.1042.1064**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2020**

**PENERAPAN TARGET COSTING DALAM UPAYA MENGENDALIKAN  
BIAYA UNTUK PENCAPAIAN TARGET LABA  
(Studi Kasus Pada Berlian Bakery Kademangan - Bondowoso)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Akuntansi**



**Oleh :**

**LILLA ANUGERAH PUTRI**

**16.1042.1064**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2020**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : LILLA ANUGERAH PUTRI

NIM : 1610421064

Prodi : AKUNTANSI


Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : PENERAPAN TARGET COSTING DALAM UPAYA MENGENDALIKAN BIAYA UNTUK PENCAPAIAN TARGET LABA) (Studi Kasus Pada Berlian Bakery Kademangan - Bondowoso); adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi maupun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggungjawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 30 juni 2020

Yang menyatakan,



  
Lilla Anugerah Putri  
NIM. 16.1042.1064

**SKRIPSI**

**PENERAPAN TARGET COSTING DALAM UPAYA MENGENDALIKAN  
BIAYA UNTUK PENCAPAIAN TARGET LABA  
(Studi Kasus Pada Berlian Bakery Kademangan - Bondowoso)**

Oleh :

Lilla Anugerah Putri

NIM. 16.1042.1064

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Dra. Yulinartati, MM.,AK.,CA

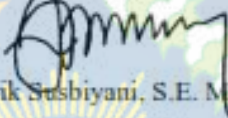
Dosen Pembimbing Pendamping : Norita Citra Yuliarti, SE.,MM.

## PENGESAHAN


Skripsi berjudul; PENERAPAN TARGET COSTING DALAM UPAYA MENGENDALIKAN BIAYA UNTUK PENCAPAIAN TARGET LABA (Studi Kasus Pada Berlian Bakery Kademangan - Bondowoso), telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Rabu  
Tanggal : 08 Juli 2020  
Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember


Tim Penguji,

  
Dr. Arik Susbiyani, S.E. M.Si.  
NPK 01 09 289

Anggota 1,


  
Dra. Yulinartati, MM., AK., CA.  
NPK 95 10 255

Anggota 2,

  
Norita Citra Yuliarti, SE., MM.  
NPK 11 03 580

Mengesahkan :

Dekan

  
Mubeni Ika Sari, S.E., MM.  
NPK 0011087701

Ketua Jurusan

  
Diyah Probawulan, S.E, MM  
NPK 05 03 524



## MOTTO

*“Sesungguhnya bersama kesulitan pasti ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetalah bekerja keras (untuk urusan yang lain)”  
(QS Al Insyirah: 6-7)*

*“Memulai dengan penuh keyakinan, menjalankan dengan penuh keikhlasan dan menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan”*

*"Musuh yang paling berbahaya di atas dunia ini adalah penakut dan bimbang.  
Teman yang paling setia, hanyalah keberanian dan keyakinan yang teguh."  
(Andrew Jackson)*



## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman, dan kasihNya sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini kami ucapkan banyak-banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya :

1. Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan hidayahnya
2. Untuk yang teristimewa kedua orang tua ku: Bapak Alm. H. Bambang Heru Susanto, Ibu Hj. Ita misnati, dan Kedua Kakak ku yang aku cintai Candra Prastiawan Susanto dan Devita Ratna Sari, kupersembahkan tulisan ini. Ku sampaikan banyak terimakasih yang setulusnya atas segala usaha dan jerih payah pengorbananmu. Tak lupa permohonan maaf ananda yang amatlah besar dan sedalamnya atas tingkah laku dan perkataan yang melukai hatimu. Semoga Allah senantiasa memberikan kesehatan dan kebahagiaan. Aamiin.
3. Untuk keluarga besarku dan saudara-saudaraku Terimakasih telah memberikan kasih sayang, perhatian, doa dan restu yang tak pernah henti untukku, sehingga aku bisa sampai pada titik ini.
4. Untuk Dosen pembimbing dalam skripsi ini : Dra. Yulinartati, Ak.CA.MM dan Norita Citra Yuliarti, SE..MM terimakasih ibu telah memberi kesabaran dan pelajaran yang amatlah sangat berharga.
5. Untuk sahabat sahabatku PAPRIKA: Pratita Oksiana Fiantika, Nuranisa, Monica Yurinda Putri, Anjani Gita Agustin yang selalu menyemangatiku dan menemaniku, terimakasih sudah menjadi teman, sahabat bahkan saudara selama ini.
6. Untuk sahabat sekaligus saudara perjuangan dalam skripsi ini : Intan Indana Zulfa, Siti Ajeng Pratiwi, Aryadita, Ainun Lailatul, Ika Sri dan Linda Aprilia teimakasih banyak atas perjuangan yang sangat berharga ini.
7. Untuk teman Akuntansi B 2016 terimakasih telah menjadi bagian dari perjuanganku selama ini.
8. Untuk Kharisma terimakasih telah menemani dengan sabar dari awal hingga akhir penyusunan skripsi ini, dan semoga sampai lulus hingga seterusnya bisa menemani.
9. Dan rekan-rekan sekalian yang tidak bisa saya sebutkan semua namanya yang telah mendukung saya dalam menyelesaikan skripsi dan perkuliahan ini hingga akhir.

## **ABSTRACT**

*The purpose of the study was to know the application of the target costs in an effort to control the cost for achieving the profits target on the Berlian Bakery Kademangan - Bondowoso.*

*The kind of research used in this study is case and field studies. The data obtained in this study is based on observation, interviews, documentation. The data sources acquired in this study are of primary and secondary data sources.*

*The study suggested that a bakery goal would be one of the best alternatives to the Berlian Bakery, which would reveal the total difference in production costs before and after using the target costing method.*

**Keyword : Target Costing , Production Cost, Profit Target, Selling Price**





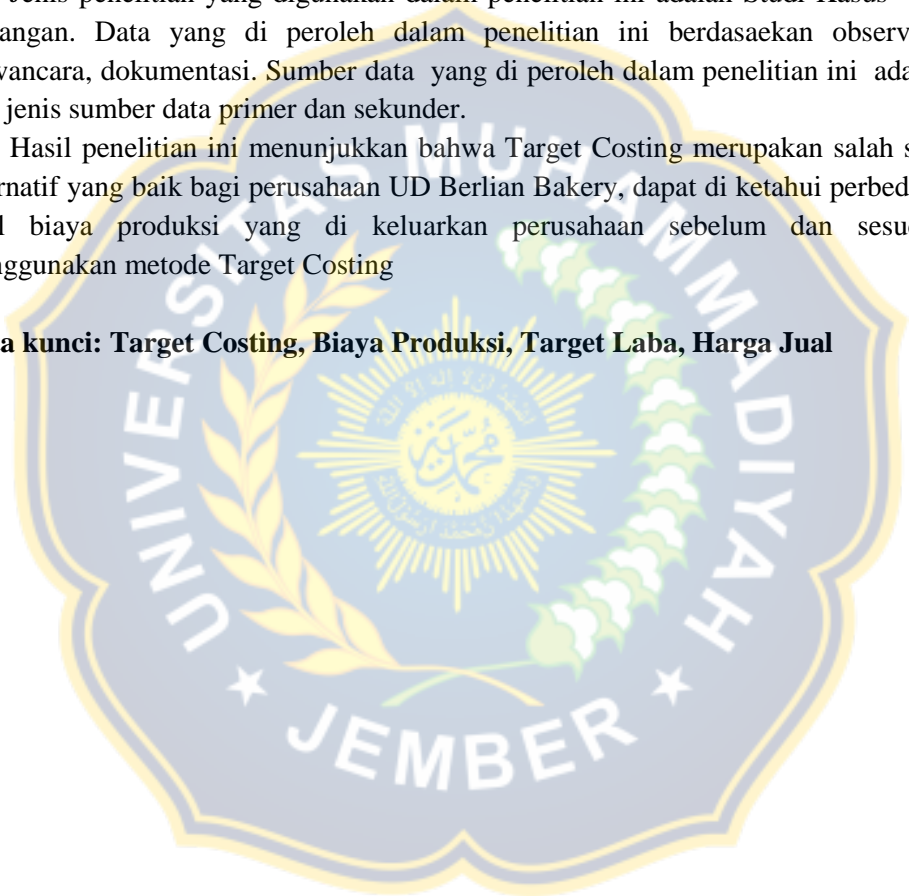
## ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan Target Costing dalam upaya mengendalikan biaya untuk pencapaian Target Laba Pada UD Berlian Bakery Kademangan – Bondowoso.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah Studi Kasus dan Lapangan. Data yang di peroleh dalam penelitian ini berdasaeakan observasi, wawancara, dokumentasi. Sumber data yang di peroleh dalam penelitian ini adalah dari jenis sumber data primer dan sekunder.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Target Costing merupakan salah satu alternatif yang baik bagi perusahaan UD Berlian Bakery, dapat di ketahui perbedaan total biaya produksi yang di keluarkan perusahaan sebelum dan sesudah menggunakan metode Target Costing

**Kata kunci: Target Costing, Biaya Produksi, Target Laba, Harga Jual**



## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya persembahkan kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala. Karena berkat izin dan ridho-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: “Penerapan Target Costing Dalam Upaya Mengendalikan Biaya Untuk Pencapaian Target Laba ( Study Kasus Pada Berlian Bakery Kademanagan - Bondowoso)”.

Tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi serta dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.

Peneliti sadar bahwa laporan ini tidak mungkin terwujud tanpa bantuan dari pihak lain. Oleh karena itu peneliti menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Maheni Ika Sari., S.E., MM sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Diyah Probowulan, S.E, MM.. sebagai Ketua Program Studi Akuntansi
4. Dra. Yulinartati, MM., AK., CA. sebagai Dosen Pembimbing I dan Norita Citra Yulianti, S.E., MM. sebagai Dosen Pembimbing II yang perhatian dan sabar memberikan segenap waktu, pemikiran, bimbingan juga nasehat sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
5. Seluruh dosen dan staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah membimbing samai akhirnya penulis dapat menyelesaikan studi.
6. Kedua orang tua saya tercinta, untuk semua cinta yang mengagumkan, doa, dukungan dan perhatiannya yang tidak terbatas.
7. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam menyelsaikan skripsi ini.

Semoga amal baik yang telah mereka berikan dengan tulus dan ikhlas pada penulis dapat balasan dari Allah SWT. Besar harapan penulis, semoga skrpsi ini bisa bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Hormat saya,

Lilla Anugerah Putri

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN PENULIS</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>v</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>5</b>
2.1 Tujuan Teori.....	5
2.1.1 Biaya .....	5
2.1.2 Harga Jual .....	8
2.1.3 Rekayasa Nilai .....	11
2.1.4 Target Costing.....	12
2.2 Tujuan Penelitian Terdahulu.....	17
2.3 Kerangka Pemikiran .....	21
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN</b> .....	<b>22</b>
3.1 Jenis Data.....	22
3.1.1 Data Primer .....	22
3.1.2 Data Sekunder .....	22
3.2 Teknik Pengumpulan Data .....	23
3.3 Teknik Analisis Data .....	23
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>25</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	25

4.1.1 Gambaran Umum Berlian Bakery ..... 25  
4.1.2 Struktur Organisasi ..... 26



4.1.3	Proses Produksi Produk Roti .....	28
4.1.4	Menentukan Ramalan Produksi Berlian Bakery .....	29
4.1.5	Ramalan Penjualan.....	29
4.1.6	Menghitung Persediaan Akhir .....	30
4.1.6.1	Persediaan Awal.....	30
4.1.6.2	Persediaan Akhir .....	31
4.1.6.3	Perencanaan Produksi .....	31
4.2	Hasil Penelitian .....	31
4.2.1	Biaya Bahan Baku Langsung.....	31
4.2.2	Biaya Tenaga Kerja Langsung .....	32
4.2.3	Biaya Overhead Pabrik .....	33
4.3	Target Laba .....	35
4.4	Menghitung Target Biaya .....	35
4.5	Rekayasa Nilai (Value Engineering.....	36
4.6	Menghitung Persentase Pencapaian Laba .....	38
4.7	Hasil Pembahasan .....	41
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>42</b>
5.1	Kesimpulan .....	42
5.2	Saran .....	42
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>43</b>
<b>LAMPIRAN</b>	.....	<b>45</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 4.1 Data Jumlah Produksi Berlian Bakery 2014-2018.....	29
Tabel 4.2 Ramalan Penjualan Berlian Bakery 2019.....	29
Tabel 4.3 Jumlah Produksi Berlian Bakery 2014-2018.....	30
Tabel 4.4 Biayan Bahan Baku Berlian Bakery.....	32
Tabel 4.5 Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	32
Tabel 4.6 Biaya Overhead Pabrik.....	33
Tabel 4.7 Perhitungan Biaya Penolong.....	34
Tabel 4.8 Daftar Harga Persaingan Sejenis.....	36
Tabel 4.9 Penghematan Biaya Produksi.....	37



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	21
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	27



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data Produksi.....	45
Lampiran 2. Surat Ijin Penelitian.....	50
Lampiran 3. Dokumentasi Penelitian .....	51

