

**PENGARUH PENDIDIKAN DAN PELATIHAN SERTA KOMPETENSI  
PEGAWAI TERHADAP KINERJA PEGAWAI MELALUI KOMITMEN  
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi pada Peserta Diklat Pim III dan IV Tahun 2018-2019  
Kabupaten Bondowoso)**

**TESIS**

**Untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Magister Manajemen (MM) pada  
program studi Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah  
Jember**



**Oleh :**

**MUHAMMAD IRHAM ADAM**

**18.2041.2016**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2020**

**PENGARUH PENDIDIKAN DAN PELATIHAN SERTA KOMPETENSI  
PEGAWAI TERHADAP KINERJA PEGAWAI MELALUI KOMITMEN  
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi pada Peserta Diklat Pim III dan IV Tahun 2018-2019  
Kabupaten Bondowoso)**

**TESIS**

**Untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Magister Manajemen (MM) pada  
program studi Magister Manajemen Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Jember**



**Oleh :**

**MUHAMMAD IRHAM ADAM**

**18.2041.2016**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2020**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : MUHAMMAD IRHAM ADAM  
NIM : 18.2041.2016  
Prodi : Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah  
Jember

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa tesis yang berjudul: Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan Serta Kompetensi Pegawai Terhadap Kinerja Pegawai Melalui Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Intervening (Studi Pada Peserta Diklat Pim III dan IV Tahun 2018-2019 Kabupaten Bondowoso); adalah hasil karya saya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 29 Juni 2020

Yang menyatakan,

*Materai 6000*

**MUHAMMAD IRHAM ADAM**

18.2041.2016

## TESIS

PENGARUH PENDIDIKAN DAN PELATIHAN SERTA KOMPETENSI  
PEGAWAI TERHADAP KINERJA PEGAWAI MELALUI KOMITMEN  
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi pada Peserta Diklat Pim III dan IV Tahun 2018-2019  
Kabupaten Bondowoso)

Oleh :


MUHAMMAD IRHAM ADAM


18.2041.2016

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama

Dosen Pembimbing Pendamping

  
Dr. Abadi Sanosra, SE,MM  
NPK. 05.09.478

  
Dr. Arik Susbiyani, M.Si  
NPK. 01.09.289

**PENGESAHAN**

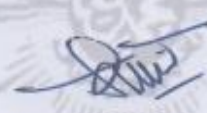
Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa tesis berjudul :

***PENGARUH PENDIDIKAN DAN PELATIHAN SERTA KOMPETENSI PEGAWAI TERHADAP KINERJA PEGAWAI MELALUI KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi pada Peserta Diklat Pim III dan IV Tahun 2018-2019 Kabupaten Bondowoso)***

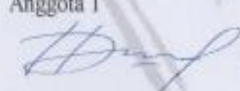
telah diuji dan disahkan oleh Prodi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : SENIN  
Tanggal : 29 Juni 2020  
Tempat : Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember

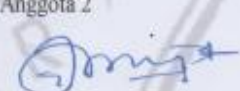
Tim Penguji,  
Ketua

  
Dr. Toni Herlambang, MM  
NPK. 06.03.425

Anggota 1

  
Dr. Abadi Sanosra, SE,MM  
NPK. 05.09.478

Anggota 2

  
Dr. Arik Susbryani, M.Si  
NPK. 01.09.289

Direktur Program Pascasarjana,

  
Dr. Abadi Sanosra, SE, MM  
NPK. 05.09.478



Ketua Program Studi

  
Dr. Abadi Sanosra, SE, MM  
NPK. 05.09.478

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Kehadirat Allah SWT berkat Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “PENGARUH PENDIDIKAN DAN PELATIHAN SERTA KOMPETENSI PEGAWAI TERHADAP KINERJA PEGAWAI MELALUI KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDI PADA PESERTA DIKLAT PIM III DAN IV TAHUN 2018-2019 KABUPATEN BONDOWOSO).

Tesis ini berisi penelitian mengenai faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi peningkatan kinerja pegawai Peserta Diklat Pim III dan IV Tahun 2018-2019 Kabupaten Bondowoso. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan sehingga memerlukan beberapa perbaikan beberapa kritik dan saran. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung dan membantu dalam menyelesaikan tesis ini.

Penelitian ini dapat diselesaikan dengan bantuan dari berbagai pihak yang berada di sekitar penulis, oleh sebab itu, penulis mengucapkan terima kasih sedalam– dalamnya kepada:

1. Dr. Hanafi, M.Pd selaku rektor Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan S2.
2. Dr. Abadi Sanosra, MM selaku Direktur Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember sekaligus dosen pembimbing utama yang telah banyak memberikan masukan atas kesempurnaan dalam penyelesaian tesis ini.
3. Dr. Arik Susbiyani, M.Si selaku dosen pembimbing pendamping yang telah banyak memberikan masukan atas kesempurnaan dalam penyelesaian tesis ini.
4. Dr. Toni Herlambang, MM selaku Ketua Penguji yang telah banyak memberikan masukan yang berarti untuk menyelesaikan tesis ini.
5. Seluruh staf pengajar Program Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember yang telah banyak memberikan transfer ilmu pengetahuan kepada penulis sehingga tesis ini dapat diselesaikan.
6. Segenap staf administrasi Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember yang telah banyak membantu memberikan informasi dan penyiapan sarana pada kesempatan ujian tesis ini.
7. Rekan-rekan peserta peserta Program Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember, khususnya angkatan 2018/2019 yang selama ini telah banyak memberikan

dorongan, motivasi, iii kesempatan berdiskusi, bertukar pikiran, dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

8. Seluruh pihak baik langsung maupun tidak langsung yang telah banyak membantu penyelesaian tesis ini.

Sebagai manusia penulis menyadari bahwa mungkin terdapat beberapa hal yang kurang berkenan dalam pengerjaan tesis ini harap dimaafkan dan semoga ini bermanfaat dan dapat digunakan bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Jember, 29 Juni 2020

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	i
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN PENULIS</b> .....	iii
<b>PERSETUJUAN TESIS</b> .....	iv
<b>PENGESAHAN TESIS</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>ABSTRAK</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>ABSTRACT</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Kajian Pustaka .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 <i>Grand Theory</i> .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Manajemen .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Pendidikan dan Pelatihan .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Kompetensi .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.5 Komitmen Organisasi .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.6 Kinerja .....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Penelitian Terdahulu .....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	Error! Bookmark not defined.
2.4 Kerangka Konseptual .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Desain Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Variabel Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Definisi Operasional .....	Error! Bookmark not defined.
3.4 Lokasi Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
3.5 Populasi dan Sampel .....	Error! Bookmark not defined.
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	Error! Bookmark not defined.
3.7 Teknik Pengolahan Data .....	Error! Bookmark not defined.
3.8 Metode Analisis Data .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
4.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
4.2 Karakteristik Responden .....	Error! Bookmark not defined.
4.3 Deskripsi Variabel Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
4.4 Hasil Analisa Data .....	Error! Bookmark not defined.
4.5 Pembahasan .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.



5.1	Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2	Keterbatasan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3	Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>

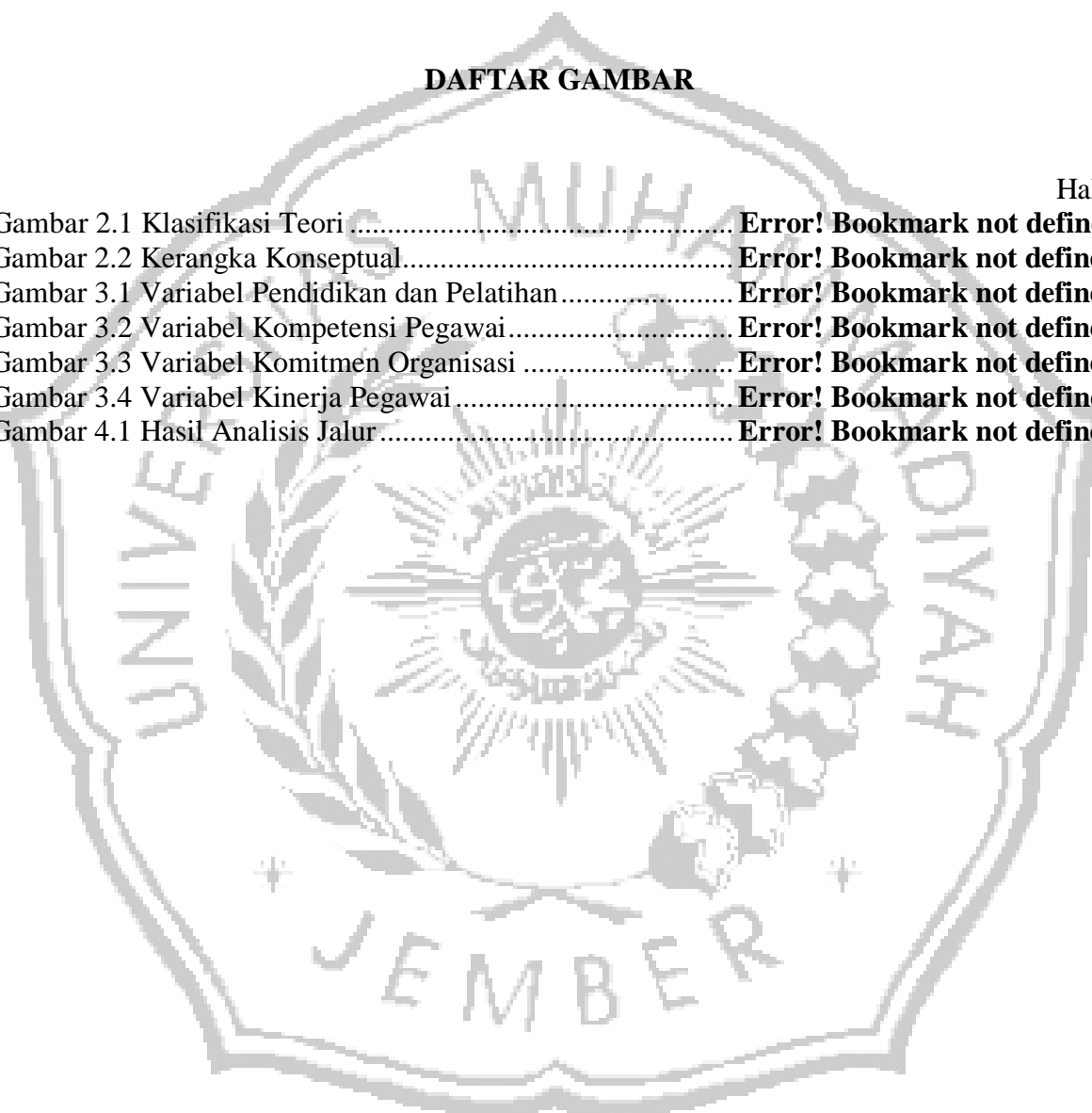


## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Nilai SKP Peserta Diklat Pim III dan Pim IV tahun 2018-2019.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.1 Daftar Peserta Diklat Pim III dan Pim IV Tahun 2018-2019 ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.2 Pemberian Skor (Penilaian) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pangkat / Golongan....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.4 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Pendidikan Pegawai (X1).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.5 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Kompetensi Pegawai (X2) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.6 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Komitmen Organisasi (Z) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.7 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Kinerja Pegawai (Y).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.8 <i>Combined Loadings And Cross-Loadings</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.9 Perbandingan Akar Dari AVE Dengan Korelasi Antar Variabel..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.10 Uji Reliabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.11 Nilai Koefisien Jalur Pengaruh Langsung .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.12 Koefisien Jalur Pengaruh Tidak Langsung.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.13 <i>Total Effects</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.14 Uji Model Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.15 Koefisien Determinasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.16 Rangkuman Uji Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Klasifikasi Teori .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 3.1 Variabel Pendidikan dan Pelatihan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 3.2 Variabel Kompetensi Pegawai.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 3.3 Variabel Komitmen Organisasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 3.4 Variabel Kinerja Pegawai.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4.1 Hasil Analisis Jalur.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 2. Frequency Table.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 3. Uji Validitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 4. Uji Reliabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 5. Nilai Koefisien Jalur Pengaruh Langsung .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 6. Nilai Koefisien Jalur Pengaruh Tidak Langsung.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 7. Nilai Koefisien Jalur Total Pengaruh.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 8. Pengujian Model Struktural .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

