

**PERANAN CUSTOMER VALUE DALAM MEMPERTAHANKAN  
KEUNGGULAN BERSAING PADA RESTORAN CEPAT SAJI DI  
C'BEZT \_FRIED CHICKEN TEGAL BESAR JEMBER**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk  
menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi



**Oleh :**

**VISCKA ULFIAH DHIRA GANDY**

**16.1041.1249**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2020**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Viscka Ulfiah Dhira Gandy

NIM : 1610411249

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: **PERANAN CUSTOMER VALUE DALAM MEMPERTAHANKAN KEUNGGULAN BERSAING PADA RESTORAN CEPAT SAJI DI C'BEZT\_FRIED CHICKEN TEGAL BESAR JEMBER;** adalah hasil karya sendiri. Kecuali dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan keberanian isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka umum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

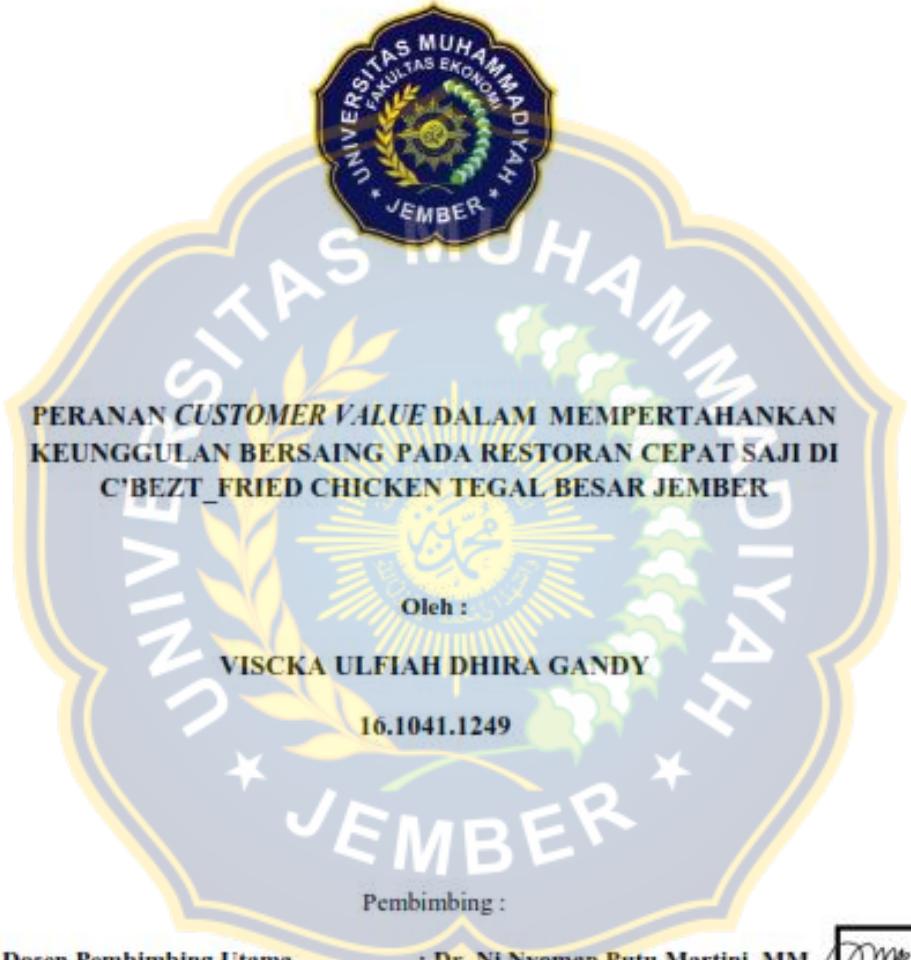
Jember,09 Juli 2020

Yang menyatakan,



Viscka Ulfiah Dhira Gandy  
NIM. 1610411249

**SKRIPSI**



Dosen Pembimbing Utama

: Dr. Ni Nyoman Putu Martini, MM

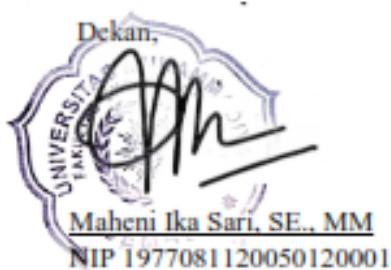
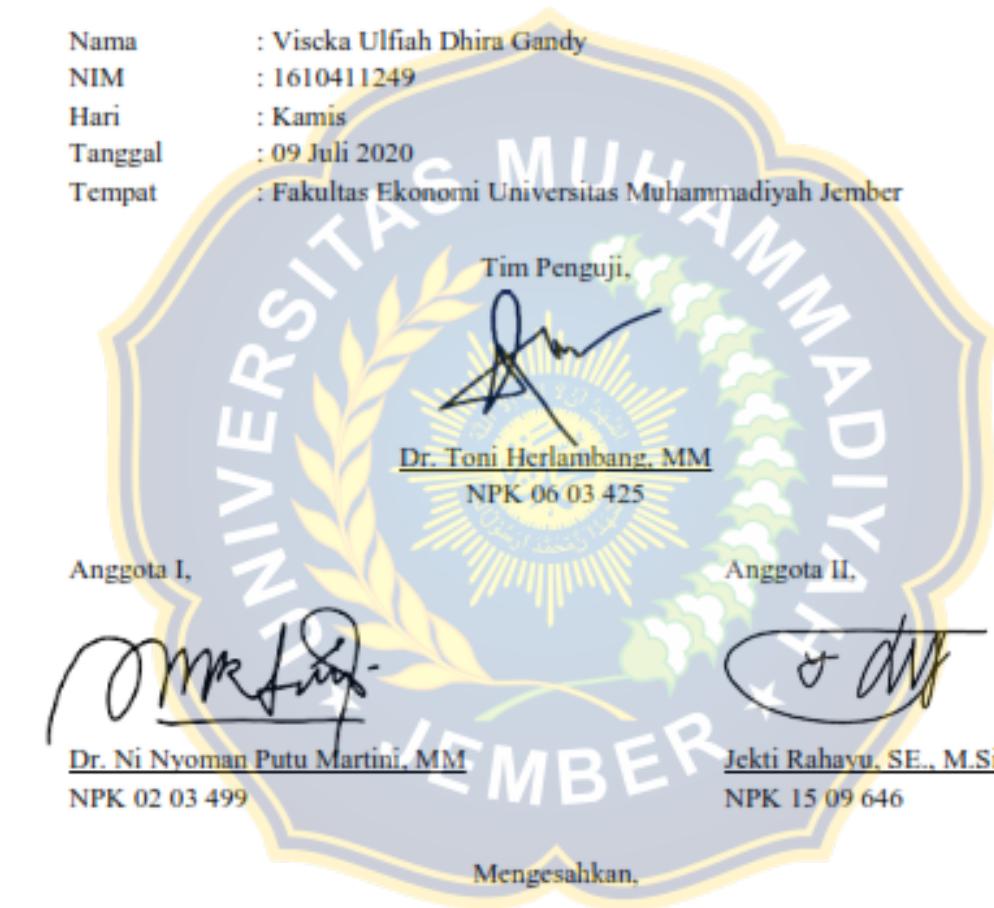
Dosen Pembimbing Pendamping

: Jekti Rahayu SE., M.Si

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul; Peranan *Customer Value* dalam mempertahankan keunggulan bersaing pada restoran cepat saji di C'Bezt Fried Chicken Tegal Besar Jember, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Nama : Viscka Ulfiah Dhira Gandy  
NIM : 1610411249  
Hari : Kamis  
Tanggal : 09 Juli 2020  
Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember



Ketua Program Studi,  
Haris Hermawan SE,MM  
NPK 15 03 643

## **MOTTO**

“ Jangan tuntut Tuhanmu karena tertundanya keinginanmu, tapi tuntun dirimu karena menunda adabmu kepada Allah. “

(Ibnu Atha’illah As-Sakandari)

“ Dan bahwa seorang manusia tidak akan memperoleh sesuatu selain apa yang telah diusahakannya sendiri. “

(Q.S an-Najm : 39)

“ Yang berdoa tanpa usaha, bagaikan pemanah tanpa busur. “

(Ali Bin Abi Thalib)

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.*

Puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peranan *Customer Value* Dalam Mempertahankan Keunggulan Bersaing Pada Restoran Cepat Saji di C’Bezt Fried Chicken Tegal Besar Jember”. Peneliti merasa bahwa dalam penyusunan skripsi ini, peneliti banyak mendapat masukan dan bimbingan dari berbagai pihak.

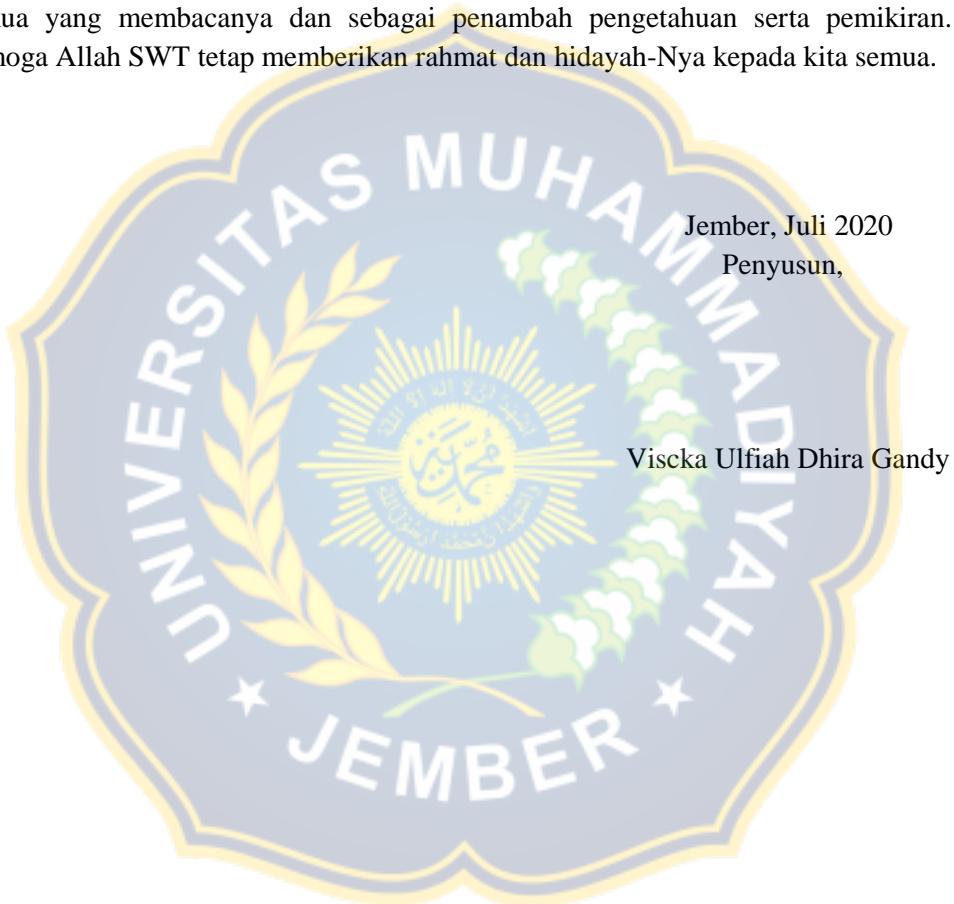
Maksud dan tujuan dari penulisan dan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Program Studi Ekonomi (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- a. Maheni Ika Sari, SE., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
- b. Haris Hermawan. SE., MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
- c. Dr. Ni Nyoman Putu Martini, MM selaku dosen pembimbing utama dan Jekti Rahayu SE., M.Si, selaku dosen pembimbing pendamping yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan hingga tersusunnya skripsi ini.
- d. Dr. Toni Herlambang, MM selaku dosen penguji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
- e. Seluruh Staf Pengajar/dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis, khususnya Staf Pengajar Jurusan Manajemen.
- f. Kedua orang tua tercinta, untuk semua cinta yang mengagumkan, doa, *integritas*, dukungan, dan perhatiaannya yang tak terbatas. Terima kasih untuk segalanya, baru ini yang bisa saya persembahkan, semoga menjadi awal yang baik.
- g. Saudara-saudaraku, atas dukungan dan doanya, semoga kalian sukses dalam menjalani hidup.
- h. Teman-teman seperjuangan Prodi Manajemen angkatan 2016 yang telah memberikan semangat dan dukungan.

- i. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan semua namanya yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih belum sempurna, oleh karena itu peneliti mengharapkan berbagai kritik dan saran yang bersifat membangun bagi penelitian ini.

Akhir kata peneliti mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua yang membacanya dan sebagai penambah pengetahuan serta pemikiran. Semoga Allah SWT tetap memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua.



Jember, Juli 2020  
Penyusun,

Viscka Ulfiah Dhira Gandy

## **PERSEMPAHAN**

Hasil karya tulis ini kupersembahkan untuk semua orang yang menjadi bagian dalam hidupku :

1. Allah SWT atas segala karunia, rahmat dan hidayah-Nya yang sangat berlimpah serta kesempatan yang diberikan kepadaku dengan segala kemudahan-Nya, sehingga aku dapat menjalani semua ini dengan baik.
2. Maheni Ika Sari, SE., MM selaku ibu Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang memberikan kemudahan dalam pengurusan skripsi.
3. Haris Hermawan SE,MM selaku Kaprodi Manajemen dan kepada Wahyu Eko S. SE.,MM. Selaku Sekprodi Manajemen yang memberikan kemudahan dalam pengurusan skripsi.
4. Dosen Pembimbing utama Dr. Ni Nyoman Putu Martini, MM dan Dosen Pembimbing pendamping Jekti Rahayu, SE, M.Si. Terimakasih atas bimbingan serta kesabarannya dalam membimbing dan memberi masukan terbaik hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Untuk ayah, mamaku tercinta yang selalu mendoakan di setiap langkahku, dan memberiku kasih sayang yang tiada batas, serta dengan segala pengorbanannya selama ini.
6. Untuk kakaku tersayang, yang selalu menjadi panutanku, yang selalu mengayomiku, yang selalu *support* aku dalam hal apapun sampai aku bisa dititik sekarang ini.
7. Untuk ketiga adekku tersayang, yang selalu membantuku dan membuatku semangat ingin cepat lulus.
8. Untuk tunanganku yang selalu setia dan menyanyangiku. Terima kasih telah menemaniku dalam suka maupun duka selama 6 tahun.
9. Untuk teman-temanku Manajemen G 2016 dan teman-teman KKN Kelompok 33 2016 yang tidak bisa aku sebutkan satu persatu.
10. Almamater yang aku banggakan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>PERSEMPAHAN .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	7
1.3    Batasan Masalah.....	8
1.4    Tujuan Penelitian.....	8
1.5    Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1    Tinjauan Teori .....	10
2.1.1    Pemasaran.....	10
2.1.2    Manajemen Pemasaran.....	10
2.1.3    Manajemen Strategik .....	10
2.1.4 <i>Customer Value</i> (Nilai Pelanggan) .....	11

2.1.5	Konsep <i>Customer Value</i> .....	12
2.1.6	Keunggulan Bersaing.....	16
2.1.7	Faktor dalam Menciptakan Keunggulan Bersaing.....	18
2.1.8	Atribut yang Digunakan Dalam Mempertahankan Keunggulan Bersaing	18
2.2	Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	19
2.3	Kerangka Konseptual.....	22
2.4	Hipotesis .....	23
2.4.1	Pengaruh nilai produk terhadap keunggulan bersaing .....	23
2.4.2	Pengaruh nilai pelayanan tehadap keunggulan bersaing .....	24
2.4.3	Pengaruh nilai personil terhadap keunggulan bersaing .....	24
2.4.4	Pengaruh nilai citra terhadap keunggulan bersaing .....	24
2.4.5	Pengaruh biaya terhadap keunggulan bersaing.....	24
2.4.6	Pengaruh waktu terhadap keunggulan bersaing.....	25
2.4.7	Pengaruh tenaga terhadap keunggulan bersaing .....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>	
3.1	Metode Penelitian .....	26
3.2	Identitas Variable.....	26
3.3	Definisi Operasional Variabel .....	26
3.4	Desain Penelitian .....	29
3.5	Jenis Data .....	29
3.6	Populasi dan Sampel Penelitian.....	29
3.6.1	Populasi .....	29
3.6.2	Sampel Penelitian .....	30
3.7	Teknik Pengambilan Sampel.....	30

3.8	Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.9	Teknik Pengukuran Data.....	31
3.10	Teknik Analisis Data .....	31
3.10.1	Uji Instrumen Data.....	32
3.10.2	Uji Asumsi Klasik.....	32
3.10.3	Analisis Regresi Linier Berganda .....	33
3.10.4	Uji Hipotesis .....	34
3.10.5	Analisis Koefisien Determinasi .....	34
	<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>35</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	35
4.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan.....	35
4.1.2	Visi C'Bezt Fried Chicken .....	35
4.1.3	Misi C'Bezt Fried Chiken .....	36
4.1.4	Struktur Organisasi C'Bezt Fried Chicken Tegal Besar Jember.....	36
4.1.5	Tenaga Kerja .....	37
4.1.6	Jam Kerja Karyawan.....	38
4.1.7	Sistem Upah.....	38
4.1.8	Aspek Produksi.....	38
4.1.9	Aspek Pemasaran.....	39
4.2	Data Kriteria Responden.....	39
4.3	Deskriptif Statistik Variabel Penelitian.....	41
4.4	Uji Instrumen Pengumpulan Data .....	51
4.4.1	Uji Validitas.....	51
4.4.2	Uji Reliabilitas.....	52
4.5	Analisis Regresi Linier Berganda.....	53

4.6	Uji Asumsi Klasik .....	56
4.6.1	Uji Normalitas .....	56
4.6.2	Uji Multikoliniearitas.....	56
4.6.3	Uji Heteroskedasitas .....	57
4.7	Uji Hipotesis.....	58
4.7.1	Uji T .....	58
4.8	Pembahasan.....	60
4.9	Pembahasan.....	61
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>64</b>
5.1	Kesimpulan .....	64
5.2	Saran .....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>66</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Data penjualan C'Bezt Fried Chicken Tegal Besar Jember Tahun 2019...6
Tabel 2. 1 Tabel Riset Penelitian Terdahulu .....19
Tabel 4. 1 Jumlah Tenaga Kerja C'Bezt Fried Chicken Tegal Besar Jember .....38
Tabel 4. 2 Responden Menurut Jenis Kelamin .....40
Tabel 4. 3 Responden Menurut Usia.....40
Tabel 4. 4 Responden Menurut Pekerjaan.....40
Tabel 4. 5 Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Nilai Produk .....41
Tabel 4. 6 Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Nilai Pelayanan .....43
Tabel 4. 7 Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Nilai Personil .....44
Tabel 4. 8 Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Nilai Citra .....46
Tabel 4. 9 Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Biaya.....47
Tabel 4. 10 Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Waktu .....48
Tabel 4. 11 Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Tenaga .....49
Tabel 4. 12 Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Keunggulan Bersaing ....50
Tabel 4. 13 Hasil Pengujian Validitas .....51
Tabel 4. 14 Hasil Pengujian Reliabilitas .....53
Tabel 4. 15 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....53
Tabel 4. 16 Hasil Pengujian Multikolinearitas .....57
Tabel 4. 17 Hasil Uji T .....58
Tabel 4. 18 Hasil Pengujian Koefisien Determinasi .....60

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual .....	23
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi C'Bezt Fried Chicken Tegal Besar Jember.....	36
Gambar 4. 2 Hasil Uji Normalitas .....	56
Gambar 4. 3 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	58



## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran 1 Pengantar Kuesioner .....</b>	<b>69</b>
Lampiran 2 Identitas Responden .....	71
Lampiran 3 Pengisian Kuesioner .....	73
Lampiran 4 REKAPITULASI KUESIONER .....	78
Lampiran 5 Frekuensi Pernyataan Responden .....	80
Lampiran 6 Hasil Uji Validitas.....	95
Lampiran 7 Hasil Uji Reliabilitas .....	105
Lampiran 8 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	111
Lampiran 9 Tabel R product Moment, dan Distribusi T .....	117
Lampiran 10 Dokumentasi .....	122

