

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN
KINERJA GURU BAHASA INDONESIA DI SMPN 3 RAMBIPUJI**

SKRIPSI

Oleh

Fima Diyani

NIM 1610221046



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
PROGRAM STUDI BAHASA DAN SASTRA INDONESIA
2020**

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi oleh Fima Diyani telah diperiksa dan disetujui untuk diuji oleh Tim
Penguji

Jember, 15 Juli 2020
Pembimbing I



Dina Merdeka Citraningrum, M.Pd
NIDN. 0717088701

Jember, 15 Juli 2020
Pembimbing II



Agus Milla Susetyo, M.Pd
NPK. 198 604 181 1503629

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Fima Diyani ini telah Dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 15 Juli 2020

Dewan Penguji,


Fitrotul Mufaridah, M.Pd
NPK. 08 12 446

Ketua


Dina Merdeka Citraningrum, M.Pd
NIDN. 0717088701

Anggota


Agus Milu Susetyo, M.Pd
NPK. 198 604 181 1503629

Anggota

Mengetahui, Dekan
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan



Dr. Kukuh Munandar, M.Kes
NIP. 196411141991031003

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fima Diyani
NIM : 1610221046
Program Studi : Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia
fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri; bukan merupakan pengambil-alihan, tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Jember, 15 Juli 2020

Yang membuat pernyataan,

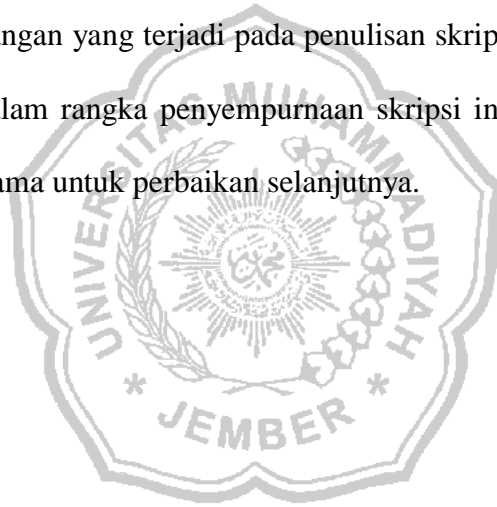

Fima Diyani
NIM. 1610221046

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kepada Allah. Berkat rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Proposal skripsi ini. Segala hal yang telah diupayakan semoga bermanfaat baik bagi penulis maupun bagi pembaca.

Skripsi ini berjudul “Strategi Kepala Sekolah dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Guru Bahasa Indonesia di SMPN 3 Rambipuji” dengan memuat bab I sampai bab VI. Bab I berisi pendahuluan, bab II berisi kajian pustaka & hipotesis tindakan, bab III berisi metode penelitian, bab IV berisi hasil penelitian, bab lima berisi pembahasan, dan bab VI berisi kesimpulan.

Atas kekurangan yang terjadi pada penulisan skripsi ini, penulis menerima kritik dan saran dalam rangka penyempurnaan skripsi ini. Semoga bisa menjadi bahan koreksi bersama untuk perbaikan selanjutnya.



Jember, 03 April 2020

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN LOGO	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
UNGKAPAN TERIMAKASIH.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAAMBAR	xiv
ABSTRAK	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Fokus Penelitian.....	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
1.6 Asumsi.....	7
1.7 Ruang Lingkup Penelitian.....	8
1.8 Definisi Istilah.....	9
BAB II KAJIAN TEORI	10
2.1 Strategi	10
2.1.1 Pengertian Strategi.....	10
2.2 Kepala Sekolah.....	11
2.2.1 Pengertian Kepala Sekolah	11
2.2.2 Peran dan Tugas Kepala Sekolah.....	12
2.3 Kinerja Guru.....	18
2.3.1 Pengertian Kinerja Guru	18
2.3.2 Indikator Kinerja Guru.....	20
2.3.3 Faktor-Faktor yang dapat Mempengaruhi Kinerja Guru	21
2.3.4 Peran dan Tugas Guru.....	21
2.4 Strategi Kepala Sekolah dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Guru.....	25
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Jenis Penelitian	32
3.2 Data Penelitian	33
3.3 Jenis Data	34
3.4 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	34
3.5 Teknik Pengumpulan Data	35
3.6 Instrumen Pengumpulan Data	38

3.7 Teknik Analisis Data	41
3.8 Teknik Pengujian Kesahihan Data	43
BAB IV PAPARAN DATA	45
4.1 Paparan Data.....	45
4.1.1 Paparan data pembinaan Kinerja Guru Bahasa Indonesia di SMPN 3 Rambipuji.....	45
4.1.2 Paparan data pengawasan atau Supervisi terhadap Kinerja Guru Bahasa Indonesia di SMPN 3 Rambipuji.....	47
4.1.3 Paparan data pembinaan Disiplin terhadap Guru Bahasa Indonesia di SMPN 3 Rambipuji	48
4.1.4 Paparan data pemberian Motivasi terhadap Guru Bahasa Indonesia di SMPN 3 Rambipuji	50
4.1.5 Paparan data pemberian Penghargaan terhadap Guru Bahasa Indonesia di SMPN 3 Rambipuji	51
4.1.6 Paparan data pemberian Persepsi terhadap Guru Bahasa Indonesia di SMPN 3 Rambipuji	52
BAB V PEMBAHASAN	54
5.1 Pembahasan dan Hasil Temuan.....	54
5.1.1 Pembinaan Kinerja Guru Bahasa Indonesia di SMPN 3 Rambipuji.....	55
5.1.2 Pengawasan atau Supervisi terhadap Kinerja Guru Bahasa Indonesia di SMPN 3 Rambipuji	58
5.1.3 Pembinaan Disiplin terhadap Guru Bahasa Indonesia di SMPN 3 Rambipuji.....	61
5.1.4 Pemberian Motivasi terhadap Guru Bahasa Indonesia di SMPN 3 Rambipuji.....	64
5.1.5 Pemberian Penghargaan terhadap Guru Bahasa Indonesia di SMPN 3 Rambipuji.....	65
5.1.6 Pemberian Persepsi terhadap Guru Bahasa Indonesia di SMPN 3 Rambipuji.....	68
BAB VI PENUTUP	71
6.1 Kesimpulan.....	71
6.2 Saran.....	73
DAFTAR RUJUKAN.....	75
LAMPIRAN.....	76

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Matrik Penelitian.....	77
2. Surat Pengantar Penelitian dari FKIP	79
3. Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian.....	80
4. Surat Pernyataan Kebenaran dan Keabsahan Data	81
5. Hasil Wawancara	85
6. Hasil Observasi	89
7. Hasil Dokumentasi.....	91
8. Pernyataan Keaslian Tulisan.....	99
9. Riwayat Hidup	100



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Lembar Penelitian	39
3.2 Lembar Observasi	39
3.1 Lembar Dokumentasi	41
4.1 Hasil Wawancara	85
4.2 Hasil Observasi	89
4.3 Hasil Dokumentasi	91



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 1. Buku Pembinaan Guru	57
Gambar 2. Kelengkapan Pembelajaran (Jurnal Kelas).....	60
Gambar 3. Daftar Guru Piket	63
Gambar 4. Piagam Penghargaan Guru dan Sekolah.....	67

