

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI  
MASYARAKAT PESISIR DI KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Guna Memperoleh Derajat Sarjana Pertanian  
Program Studi Agribisnis



Oleh :

**DITA FEBRIYANA PUTRI**

**NIM. 1610321034**

**FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2020**

## **SKRIPSI**

### **PERAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT PESISIR DI KABUPATEN JEMBER**

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**Dita Febriyana Putri**  
NIM. 1610321034

Telah dipertahankan di depan tim penguji, pada tanggal 25 Juni 2020  
dan dinyatakan memenuhi syarat.

#### **Susunan Tim Penguji:**

**Ketua,**

**Sekretaris,**

**Syamsul Hadi, S.P. M.P.**  
NPK. 9608017

**Fefi Nurdiana Widjayanti, S.P., M.P.**  
NIP.197603052005012002

**Anggota I,**

**Anggota II,**

**Saptya Prawitasari., S.P, M.P.**  
NIP. 197305242005012006

**Nurul Fathiyah Fauzi, S.P., M.P.**  
NPK. 1988030711509635

#### **Mengetahui:**

**Dekan Fakultas Pertanian  
Universitas Muhammadiyah Jember**

**Ir. Iskandar Umarie, M.P.**  
NIP. 196401031990091001

**SKRIPSI**

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI  
MASYARAKAT PESISIR DI KABUPATEN JEMBER**

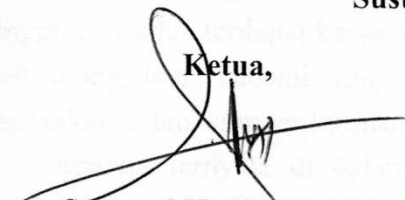
yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**Dita Febriyana Putri**  
NIM. 1610321034

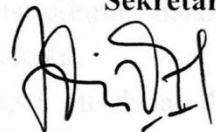
Telah dipertahankan di depan tim penguji, pada tanggal 25 Juni 2020  
dan dinyatakan memenuhi syarat.

**Susunan Tim Penguji:**


**Ketua,**

  
**Syamsul Hadi, S.P. M.P.**  
NPK. 9608017


**Sekretaris,**

  
**Fefi Nurdiana Widjayanti, S.P.,M.P.**  
NIP.197603052005012002

**Anggota I,**

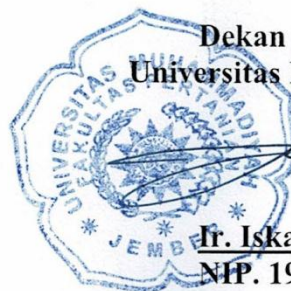
  
**Saptva Prawitasari., S.P, M.P.**  
NIP. 197305242005012006


**Anggota II,**

  
**Nurul Fathiyah Fauzi, S.P., M.P.**  
NPK. 1988030711509635

**Mengetahui:**

**Dekan Fakultas Pertanian  
Universitas Muhammadiyah Jember**



  
**Ir. Iskandar Umarie, M.P.**  
NIP. 196401031990091001



**UNIVERSITAS MUHAMMADYAH JEMBER**  
**FAKULTAS PERTANIAN**  
**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS**

Jl. Karimata 49 Telp/Fax. (0331) 336728 (112) / 337957 Kotak Pos 104  
**JEMBER**

**PERNYATAAN**  
**ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam Naskah SKRIPSI ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (Sarjana Pertanian) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jember, 25 Juli 2020

Mahasiswa,



Nama : Dita Febriyana Putri  
NIM. : 1610321034  
PS : Agribisnis  
Fakultas Pertanian  
Universitas Muhammadiyah Jember

## ABSTRAK

BUMDes merupakan lembaga yang khusus didirikan untuk membantu meningkatkan pendapatan asli desa tersebut. BUMDes didirikan dan dikelola oleh masyarakat dan pemerintahan desa. Tujuan penelitian untuk: (1) Memahami peran BUMDes dalam meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat pesisir di Kabupaten Jember. (2) Mengetahui seberapa besar peran BUMDes terhadap kesejahteraan ekonomi masyarakat pesisir di Kabupaten Jember. (3) Mendeskripsikan strategi yang digunakan untuk mengembangkan BUMDes masyarakat pesisir di Kabupaten Jember. Metode pengambilan sampel menggunakan *accidental sampling*. Penelitian menggunakan metode deskriptif, survey, dan kualitatif. Metode analisis data adalah analisis SWOT dan uji Uji Wilcoxon. Hasil penelitian adalah: (1) Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di wilayah pesisir Kabupaten Jember belum maksimal dalam membantu meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat. (2) Berdasarkan hasil Uji Wilcoxon menunjukkan hasil *ranks* yang menunjukkan  $T(+) \geq T(-)$ . Berdasarkan kriteria pengambilan keputusan menunjukkan bahwa BUMDes tidak memberikan dampak yang positif terhadap kesejahteraan ekonomi masyarakat pesisir. Oleh karena nilai  $\text{asympt. Sig} < \alpha = 0,05$  maka  $H_0$  ditolak yang berarti bahwa BUMDes tidak berperan positif terhadap kesejahteraan ekonomi masyarakat pesisir di Kabupaten Jember. (3) Berdasarkan hasil Analisis SWOT, BUMDes wilayah pesisir di Kabupaten Jember berada pada posisi/kuadran IV (*Devensiff*).

Kata Kunci: BUMDes, Kesejahteraan Ekonomi, Masyarakat Pesisir, SWOT.

## **ABSTRACT**

*BUMDes is an institution specifically established to help increase the village's original income. BUMDes was established and managed by the community and village government. The research objectives are to: (1) Understanding the role of BUMDes in improving the economic welfare of coastal communities in Jember Regency. (2) Knowing how big is the role of BUMDes in the economic welfare of coastal communities in Jember Regency. (3) Describing the strategies used to develop the BUMDes of coastal communities in Jember Regency. This research used accidental sampling. This research used descriptive, survey and qualitative methods. Data analysis methods are SWOT analysis and paired T test. The results of the study are: (1) The role of village-owned enterprises (BUMDes) in the coastal area of Jember Regency has not been maximized in helping to improve the economic welfare of the community. (2) Based on the Wilcoxon Test results show ranks which show  $T (+) \geq T (-)$ . Based on the decision making criteria, it shows that the BUMDes does not have a positive impact on the economic welfare of coastal communities. Therefore the asymp value.  $\text{Sig} < \alpha = 0.05$ , then  $H_0$  is rejected, which means that BUMDes does not have a positive role in the economic welfare of coastal communities in Jember Regency. (3) Based on the results of the SWOT Analysis, BUMDes of the coastal areas in Jember is in quadrant IV (Devensiff). This position indicates a very unprofitable business, the company faces internal threats and weaknesses.*

*Keywords: BUMDes, Coastal Communities, Economic Welfare, SWOT,*

## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan proposal penelitian dengan judul Peran Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Pesisir.

Proposal penelitian disusun berdasarkan salah satu persyaratan akademis dalam menyelesaikan Program Sarjana (S-1) Pertanian Universitas Muhammadiyah Jember. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tidak akan terwujud dan terselesainya penyusunan proposal penelitian ini tanpa bantuan, motivasi, maupun masukan positif dari berbagai pihak sejak penulisan hingga terselesainya proposal penelitian ini. Penulis mengucapkan terimakasih kepada:

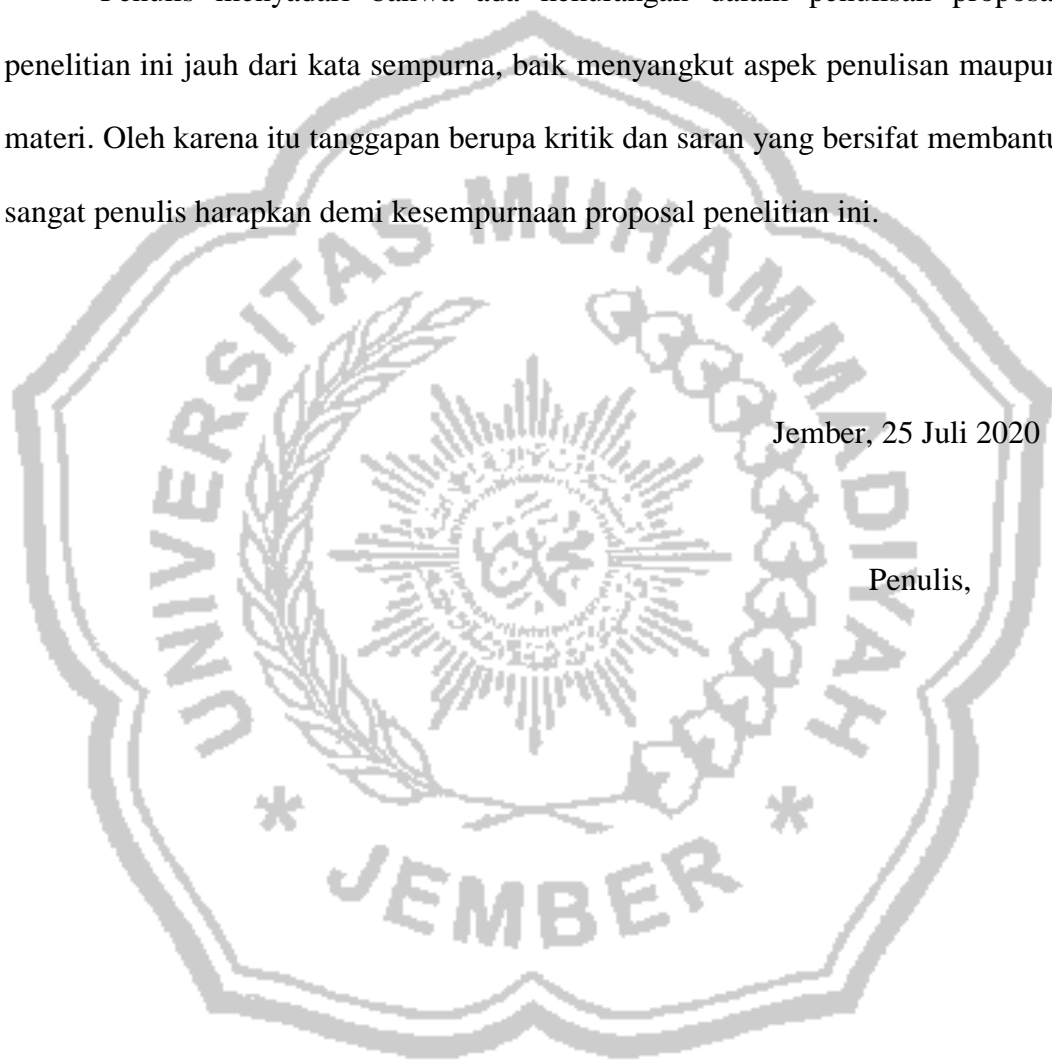
1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Bapak Ir. Iskandar Umarie, MP. Selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Bapak Dr. Ir. Teguh Hari Santosa, M.P. selaku Kepala Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Bapak Syamsul Hadi, S.P. M.P. dan Ibu Fefi Nurdiana Widjayanti, S.P., M.P. Selaku dosen pembimbing yang tidak pernah berhenti untuk selalu memberikan waktu, dorongan dan motivasi yang diberikan kepada penulis.
5. Ibu Saptya Prawitasari., S.P, M.P. dan Ibu Nurul Fathiya Fauzi, S.P., M.P. selaku dosen penguji yang tidak pernah untuk selalu memberikan waktu dan motivasi yang diberikan kepada penulis.

6. Teman-Teman seperjuangan Fakultas Agribisnis Universitas Muhammadiyah Jember atas dukungan yang telah diberikan kepada penulis.
7. Seluruh Instansi dan semua pihak yang telah membantu hingga terselesainya penulisan karya ilmiah ini

Penulis menyadari bahwa ada kekurangan dalam penulisan proposal penelitian ini jauh dari kata sempurna, baik menyangkut aspek penulisan maupun materi. Oleh karena itu tanggapan berupa kritik dan saran yang bersifat membantu sangat penulis harapkan demi kesempurnaan proposal penelitian ini.

Jember, 25 Juli 2020

Penulis,





## MOTTO

فَبِأَيِّ آلَاءِ رَبِّكُمَا تُكَذِّبَانِ

“Maka nikmat Tuhan-mu yang manakah, yang kamu dustakan ? (Q.S Ar-Rahman, ayat 13)

”Kalau Dunia gak baik ke kamu, kamu harus tetap baik ke dirimu sendiri” (Rintik Sedu)

“Janganlah engkau mengucapkan perkataan yang engkau sendiri tak suka mendengarnya jika orang lain mengucapkan kepadamu” (Ali Bin Abi Thalib)

“Angin tidak berhembus untuk menggoyangkan pepohonan, melainkan menguji kekuatan akarnya” (Ali Bin Abi Thalib)



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar belakang .....	<b>1</b>
1.2 Rumusan Masalah .....	<b>5</b>
1.3 Tujuan Penelitian.....	<b>5</b>
1.4 Kegunaan Penelitian.....	<b>6</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
2.1 LandasanTeori .....	<b>7</b>
2.1.1 Pengertian Desa .....	<b>8</b>
2.1.2 Undang-Undang Desa.....	<b>8</b>
2.2 Daerah Pesisir.....	<b>10</b>

2.3 Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Pesisir .....	14
2.4 Badan Usaha Milik Desa .....	17
2.5 Perumusan Strategi.....	19
2.5.1 Matriks IFE dan Matriks EFE .....	19
2.5.2 Matriks Strategi Besar .....	25
2.5.3 Analisis SWOT .....	28
2.6 Uji T Berpasangan .....	33
2.7 Uji Wilcoxon .....	33
2.8 Kajian Penelitian Terdahulu .....	34
<b>BAB III KERANGKA KONSEP PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
3.1 Kerangka Pemikiran.....	36
3.2 Hipotesis .....	38
<b>BAB IV METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>39</b>
4.1 Metode Penelitian.....	39
4.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	39
4.3 Jenis dan Sumber Data .....	39
4.4 Metode Pengambilan Sampel.....	40
4.5 Metode Pengumpulan Data .....	40
4.6 Metode Analisis Data .....	40
4.7 Definisi dan Pengukuran Variabel .....	42
<b>BAB V Gambaran Umum Penelitian .....</b>	<b>44</b>
5.1 Keadaan Wilayah .....	44
5.2 Keadaan Penduduk .....	46
5.3 Keadaan Perekonomian .....	50

<b>BAB VI Hasil dan Pembahasan .....</b>	<b>51</b>
6.1 Profil BUMDes.....	51
6.2 Peran BUMdes .....	57
6.2.1 BUMDes Paseban di Desa Paseban .....	57
6.2.2 BUMDes Mekarjaya di Desa Mojosari .....	58
6.2.3 BUMDes Mulyorejo di Desa Gumukmas .....	60
6.2.4 BUMDes Sejahtera di Desa Puger Kulon .....	61
6.2.5 BUMDes Sejahtera di Desa Ambulu .....	63
6.2.6 BUMDes Sido Mekar di Desa Mulyorejo .....	64
6.2.7 BUMDes Mitra Usaha di Desa Andong Rejo .....	65
6.2.8 BUMDes Sido Makmur di Desa Curah Nongko .....	66
6.2.9 BUMDes Pesona Harapan di Desa Puger Wetan .....	67
6.3 Besarnya Pengaruh BUMDes.....	68
6.3.1 Uji Normalitas .....	68
6.3.2 Uji Wilcoxon .....	69
6.4 Strategi Pengembangan BUMDes.....	71
6.4.1 Kekuatan.....	72
6.2.2 Kelemahan.....	73
6.4.3 Peluang .....	76
6.4.4 Ancaman.....	77
6.4.5 Analisa Matriks IFE .....	79
6.4.6 Analisa Matriks EFE .....	80
6.4.7 Matriks IE.....	81
6.4.8 Strategi dan Pengembangan .....	83

<b>BAB VII Penutup</b> .....	<b>85</b>
7.1 Kesimpulan.....	85
7.2 Saran.....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>72</b>
<b>RINGKASAN</b> .....	<b>75</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>79</b>



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>		<b>Halaman</b>
2.1	Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) .....	20
2.2	Matriks <i>Eksternal Factor Evaluation</i> (EFE) .....	21
2.3	Penilaian Bobot Faktor Strategis Internal Perusahaan ( <i>Metode Paired Comparison</i> ) .....	22
2.4	Penilaian Bobot Faktor Strategis Eksternal Perusahaan ( <i>Metode Paired Comparison</i> ) .....	23
2.5	Matriks Internal-Eksternal .....	29
5.1	Jumlah Penduduk Menurut Kecamatan di Kabupaten Jember .....	47
5.2	Keadaan Penduduk Berumur 15 Tahun .....	49
5.3	Keadaan Penduduk Menurut Mata Pencaharian di Kabupaten Jember (2017) .....	49
6.1	Profil Badan Usaha Milik Desa Wilayah Pesisir Kabupaten Jember Tahun 2020 .....	54
6.2	Profil Perangkat Desa .....	56
6.3	Profil Responden Masyarakat Pesisir Kabupaten Jember Tahun 2020 .....	56
6.4	Peran BUMDes Masyarakat Pesisir di Kabupaten Jember ...	68
6.5	Hasil Uji Normalitas data pendapatan Sebelum dan Setelah ada BUMDes .....	69
6.6	Hasil Uji Wilcoxon .....	70
6.7	Tingkat Signifikansi Selisih Pendapatan Masyarakat .....	71
6.8	Matriks <i>Internal factor evaluation</i> (IFE) .....	80
6.9	Matriks <i>Eksternal factor evaluation</i> (EFE) .....	81
6.10	Pedoman Posisi Kuadran .....	82
6.11	Hasil Analisis SWOT.....	84

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>		<b>Halaman</b>
2.1	Matriks Internal Eksternal .....	29
2.2	Matriks SWOT .....	31
6.1	Kuadran SWOT .....	83



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran		Halaman
1	Profil Badan Usaha Milik Desa di wilayah pesisir Kabupaten Jember.....	96
2	Profil Pengurus Desa Wilayah Pesisir Kabupaten Jember 2020...	96
3	Profil Responden Masyarakat Pesisir Kabupaten Jember .....	97
4	Data Pendapatan sebelum dan Sesudah adanya BUMDES .....	98
5	Peran Bumdes Masyarakat Pesisir di Kabupaten Jember .....	98
6	Hasil Uji T Normalitas.....	99
7	Hasil Uji Wilcoxon.....	99
8	Tingkat Signifikansi Selisih Pendapatan.....	99
9	Bobot IFE Responden 1.....	100
10	Bobot IFE Responden 2.....	100
11	Bobot IFE Responden 3.....	101
12	Bobot IFE Responden 4.....	101
13	Bobot IFE Responden 5.....	102
14	Bobot IFE Responden 6.....	102
15	Bobot IFE Responden 7.....	103
16	Bobot IFE Responden 8.....	103
17	Bobot IFE Responden 9.....	104
18	Bobot IFE Responden 10.....	104
19	Bobot IFE Responden 11.....	105
20	Bobot IFE Responden 12.....	105
21	Bobot EFE Responden 1.....	106
22	Bobot EFE Responden 2.....	106
23	Bobot EFE Responden 3.....	106
24	Bobot EFE Responden 4.....	107
25	Bobot EFE Responden 5.....	107
26	Bobot EFE Responden 6.....	107



27	Bobot EFE Responden 7.....	108
28	Bobot EFE Responden 8.....	108
29	Bobot EFE Responden 9.....	108
30	Bobot EFE Responden 10.....	109
31	Bobot EFE Responden 11.....	109
32	Bobot EFE Responden 12.....	109
33	Rata-Rata Bobot IFE .....	110
34	Rata-Rata Bobot EFE .....	111
35	Strategi Pengembangan BUMDes di wilayah pesisir Kabupaten Jember .....	112
36	Posisi Kuadran .....	113
37	Kuisisioner BUMDes .....	114
38	Kuisisioner Masyarakat Pesisir .....	116
38	Dokumentasi .....	118

