

Lampiran 1. Profil Badan Usaha Milik Desa di wilayah pesisir Kabupaten Jember, Tahun 2020

No mor	Nama BUMDes	Desa Cangkupan	Nama Ketua	Jumlah pengurus	Surat Keputusan	Jumlah Bidang
1	Paseban Agung	Paseban	Suhartono	8	Belum	2
2	Mekar Jaya	Mojosari	Abdul Wahid	3	Sudah	1
3	Mulyorejo	Kepanjen	Ponidi	3	Belum	3
4	Sejahtera	Puger Kulon	Mashudi	6	Sudah	4
5	Sejahtera	Sumberejo	Muslimin Junaedi	3	Sudah	2
6	Sido Mekar	Mojomulyo	Adi Purnomo	3	Belum	1
7	Mitra Usaha	Andong Rejo	Sumardi	3	Sudah	1
8	Sido Makmur	Curah Nongko	Kriss	2	Sudah	2
9	Pesona Harapan	Puger Wetan	Raharjo	5	Belum	2

Lampiran 2. Profil Pengurus Desa Wilayah Pesisir di Kabupaten Jember, Tahun 2020

No	Nama	Umur (thn)	Pendidikan		Jabatan	Alamat	Kecamatan
			Jenjang	Tahun			
1	Misbahul Munir	38	SMA	12	Sekretaris Desa	Kepanjen	Tempurejo
2	Riyadi	35	SMA	12	Sekretaris Desa	Puger Wetan	Puger
3	Zakariya	36	S2	18	Sekretaris Desa	Paseban	Kencong

Lampiran 3. Profil Responden Masyarakat Pesisir Kabupaten Jember, Tahun 2020

No	Nama	Umur (thn)	Pendidikan		Pekerjaan Utama	Alamat
			Jenjang	Tahun		
1	Hermanto	47	SMP	9	Peternak	Kepanjen
2	Supeno	55	SMP	9	Peternak	Kepanjen
3	Solihin	56	SD	6	IRT	Mojosari
4	Ahmad	50	SD	6	IRT	Mojosari
5	Muhaimin	52	SD	6	IRT	Mojosari
6	Paitun	50	SD	6	Pedagang	Paseban
7	Zakaria	32	S2	19	Perangkat Desa	Paseban
8	Rendy	23	SMK	12	Montir	Paseban
9	Ibu Rendy	45	SD	4	Pedagang	Paseban
10	Ibu Hamidah	47	SD	6	Pedagang	Paseban
11	Rupidah	43	SD	6	Pedagang	Paseban
12	Handoko	40	SD	6	Pedagang	Puger Wetan
13	Ramli	51	SD	6	Pedagang	Puger Wetan
14	Syafudin	51	SD	6	Pedagang	Puger Wetan
15	Tohar	44	SD	6	Petugas MCK	Puger Kulon
16	Yamin	47	SD	6	Petugas MCK	Puger Kulon
17	Ibu Fifi	39	SMP	9	Pedagang	Puger Kulon
18	Ibu Nur	40	SD	6	Pedagang	Puger Kulon
19	Hamdi	46	SD	5	Pengepul Ikan	Puger Kulon
20	Sopyani	44	SD	6	Petani	Curah Nongko
21	Aan	47	SD	6	Petani	Curah Nongko
22	Ibu Putri	41	SMP	9	Pedagang	Curah Nongko
23	Salim	46	SD	4	Tambal Ban	Andongrejo
24	Ibu Zul	42	SD	6	Pedagang	Andongrejo

Lampiran 4. Data Pendapatan masyarakat pesisir sebelum dan Sesudah adanya BUMDES

No	Nama	Alamat	Kecamatan	Sebelum ada BUMDES	Setelah ada BUMDes
1	Hermanto	Kepanjen	Gumukmas	350.000,00	350.000,00
2	Supeno	Kepanjen	Gumukmas	700.000,00	700.000,00
3	Solihah	Mojosari	Puger	200.000,00	200.000,00
4	Rum	Mojosari	Puger	200.000,00	200.000,00
5	Tutik	Mojosari	Puger	4.000.000,00	4.000.000,00
6	Paitun	Paseban	Kencong	500.000,00	550.000,00
7	Zakaria	Paseban	Kencong	550.000,00	577.500,00
8	Rendy	Paseban	Kencong	700.000,00	700.000,00
9	Ibu Rendy	Paseban	Kencong	1.100.000,00	1.100.000,00
10	Ibu Hamidah	Paseban	Kencong	950.000,00	950.000,00
11	Rupidah	Paseban	Kencong	1.000.000,00	1.000.000,00
12	Handoko	Puger Wetan	Puger	450.000,00	450.000,00
13	Ramli	Puger Wetan	Puger	400.000,00	400.000,00
14	Syafudin	Puger Wetan	Puger	500.000,00	500.000,00
15	Tohar	Puger Kulon	Puger	900.000,00	900.000,00
16	Yamin	Puger Kulon	Puger	900.000,00	900.000,00
17	Fifi	Puger Kulon	Puger	800.000,00	820.000,00
18	Nur	Puger Kulon	Puger	600.000,00	630.000,00
19	Hamdi	Puger Kulon	Puger	1.000.000,00	1.000.000,00
20	Sopyani	Curah Nongko	Tempurejo	950.000,00	1.000.000,00
21	Aan	Curah Nongko	Tempurejo	350.000,00	350.000,00
22	Putri	Curah Nongko	Tempurejo	400.000,00	400.000,00
23	Salim	Andongrejo	Tempurejo	600.000,00	600.000,00
24	Ibu Zul	Andongrejo	Tempurejo	700.000,00	700.000,00
	Rata-Rata			783.333,33	790.729,17

Lampiran 5. Peran Bumdes Masyarakat Pesisir di Kabupaten Jember

Nomor	Peran	Jumlah (BUMDes)	%
1	Meningkatkan wisata Pantai setempat	5	56
2	Berperan dalam meningkatkan perekonomian Masyarakat	8	89
3	Berperan dalam meningkatkan sektor perternakan	2	22
4	Mengembangkan Usaha Masyarakat sekitar	4	44
5	Mengembangkan Potensi Desa	8	89

Lampiran 6. Hasil Uji Normalitas

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	Df	Sig.
SEBELUM	.301	23	.000	.551	23	.000
SESUDAH	.354	23	.000	.579	23	.000

Sumber: Analisis data primer (2020)

Lampiran 7. Hasil uji wilcoxon pada data pendapatan masyarakat pesisir sebelum dan setelah ada BUMDes.

		N	Mean Rank	Sum of Ranks
SESUDAH – SEBELUM	Negative Ranks	0 ^a	0,00	0,00
	Positive Ranks	6 ^b	3,50	21,00
	Ties	18 ^c		
	Total	24		

Lampiran 8. Tingkat Signifikansi selisih pendapatan masyarakat sebelum dan setelah ada BUMDes

		SESUDAH - SEBELUM
Z		-2.207 ^b
Asymp. Sig. (2-tailed)		,027

Lampiran 9. Bobot IFE Responden 1.

1	Faktor-Faktor Internal									
	KEKUATAN (<i>Strengths</i>)	A	B	C	D	E	F	G	Bobot	Rating
A	Dukungan Pemerintah Kabupaten		2	3	3	2	2	1	13	0,50
B	Permodalan Program Dana Desa	2		2	2	2	3	2	13	0,50
	Total Skor Terboboti	2	2,5	5	5	4	5	3	26	1
KELEMAHAN (<i>weakness</i>)										
C	Kurangnya Jumlah Anggota Pengurus BUMDes	2	2		2	2	1	2	11	0,16
D	Sistem penyelenggaraan pemerintahan desa yang belum optimal mendukung	1	2	1		2	1	2	9	0,13
E	Terbatasnya inovasi dan kreatifitas dari pengelola BUMDes	3	3	2	3		2	3	16	0,23
F	Proram Kerja BUMDes yang masih terbatas	3	3	3	3	3		3	18	0,26
G	Terbatasnya sarana, prasarana yang dimiliki oleh kelembagaan BUMDes	3	3	3	2	2	2		15	0,22
	Total Skor Terboboti	14	15	14	15	13	11	13	69	1,00

Lampiran 10. Bobot IFE Responden 2.

2	Faktor-Faktor Internal									
	KEKUATAN (<i>Strengths</i>)	A	B	C	D	E	F	G	Bobot	Rating
A	Dukungan Pemerintah Kabupaten		1	3	3	1	1	2	11	0,52
B	Permodalan Program Dana Desa	1		2	3	1	2	1	10	0,48
	Total Skor Terboboti	1	1	5	6	2	3	3	21	1
KELEMAHAN (<i>weakness</i>)										
C	Kurangnya Jumlah Anggota Pengurus BUMDes	3	2		2	3	2	2	14	0,22
D	Sistem penyelenggaraan pemerintahan desa yang belum optimal mendukung	2	1	2		1	2	2	10	0,16
E	Terbatasnya inovasi dan kreatifitas dari pengelola BUMDes	2	3	3	2		3	2	15	0,24
F	Proram Kerja BUMDes yang masih terbatas	2	2	1	2	2		3	12	0,19
G	Terbatasnya sarana, prasarana yang dimiliki oleh kelembagaan BUMDes	2	3	1	2	2	2		12	0,19
	Total Skor Terboboti	13	13	17	20	12	15	15	63	1,00

Lampiran 11. Bobot IFE Responden 3.

t	Faktor-Faktor Internal	A	B	C	D	E	F	G	Bobot	Rating
	KEKUATAN (Strengths)									
A	Dukungan Pemerintah Kabupaten		2	1	2	3	1	2	11	0,48
B	Permodalan Program Dana Desa	3		1	2	3	1	2	12	0,52
	Total Skor Terboboti								23	1
	KELEMAHAN (weakness)									
C	Kurangnya Jumlah Anggota Pengurus BUMDes	2	2		2	3	2	1	12	0,18
D	Sistem penyelenggaraan pemerintahan desa yang belum optimal mendukung	2	2	1		2	3	2	12	0,18
E	Terbatasnya inovasi dan kreatifitas dari pengelola BUMDes	2	2	2	3		3	3	15	0,22
F	Proram Kerja BUMDes yang masih terbatas	3	2	3	2	2		2	14	0,21
G	Terbatasnya sarana, prasarana yang dimiliki oleh kelembagaan BUMDes	3	3	2	2	2	2		14	0,21
	Total Skor Terboboti	15	13	10	13	15	12	12	67	1,00

Lampiran 12. Bobot IFE Responden 4.

4	Faktor-Faktor Internal	A	B	C	D	E	F	G	Bobot	Rating
	KEKUATAN (Strengths)									
A	Dukungan Pemerintah Kabupaten		2	2	1	2	2	3	12	0,50
B	Permodalan Program Dana Desa	2		2	1	2	2	3	12	0,50
	Total Skor Terboboti								24	1
	KELEMAHAN (weakness)									
C	Kurangnya Jumlah Anggota Pengurus BUMDes	3	2		3	3	3	2	16	0,23
D	Sistem penyelenggaraan pemerintahan desa yang belum optimal mendukung	2	2	2		3	2	3	14	0,20
E	Terbatasnya inovasi dan kreatifitas dari pengelola BUMDes	2	2	3	2		3	3	15	0,22
F	Proram Kerja BUMDes yang masih terbatas	2	2	2	2	2		3	13	0,19
G	Terbatasnya sarana, prasarana yang dimiliki oleh kelembagaan BUMDes	2	2	2	1	2	2		11	0,16
	Total Skor Terboboti	13	12	13	10	14	14	17	69	1,00

Lampiran 13. Bobot IFE Responden 5.

5	Faktor-Faktor Internal									
	KEKUATAN (<i>Strengths</i>)	A	B	C	D	E	F	G	Bobot	Rating
A	Dukungan Pemerintah Kabupaten		2	1	2	2	3	2	12	0,48
B	Permodalan Program Dana Desa	2		1	2	3	2	3	13	0,52
	Total Skor Terboboti								25	1
	KELEMAHAN (<i>weakness</i>)									
C	Kurangnya Jumlah Anggota Pengurus BUMDes	2	3		2	2	2	2	13	0,23
D	Sistem penyelenggaraan pemerintahan desa yang belum optimal mendukung	1	2	1		2	2	1	9	0,16
E	Terbatasnya inovasi dan kreatifitas dari pengelola BUMDes	2	2	2	1		1	3	11	0,19
F	Proram Kerja BUMDes yang masih terbatas	2	3	1	2	3		2	13	0,23
G	Terbatasnya sarana, prasarana yang dimiliki oleh kelembagaan BUMDes	2	1	2	2	2	2		11	0,19
	Total Skor Terboboti	11	13	8	11	14	12	13	57	1,00

Lampiran 14. Bobot IFE Responden 6.

6	Faktor-Faktor Internal									
	KEKUATAN (<i>Strengths</i>)	A	B	C	D	E	F	G	Bobot	Rating
A	Dukungan Pemerintah Kabupaten		2	1	2	2	2	3	12	0,52
B	Permodalan Program Dana Desa	2		1	2	2	1	3	11	0,48
	Total Skor Terboboti								23	1
	KELEMAHAN (<i>weakness</i>)									
C	Kurangnya Jumlah Anggota Pengurus BUMDes	3	3		2	2	1	3	14	0,21
D	Sistem penyelenggaraan pemerintahan desa yang belum optimal mendukung	3	2	3		2	2	2	14	0,21
E	Terbatasnya inovasi dan kreatifitas dari pengelola BUMDes	2	3	2	2		2	3	14	0,21
F	Proram Kerja BUMDes yang masih terbatas	2	2	1	3	3		2	13	0,20
G	Terbatasnya sarana, prasarana yang dimiliki oleh kelembagaan BUMDes	2	2	2	1	2	2		11	0,17
	Total Skor Terboboti	14	14	10	12	13	10	16	66	1,00

Lampiran 15. Bobot IFE Responden 7.

7	Faktor-Faktor Internal									
	KEKUATAN (<i>Strengths</i>)	A	B	C	D	E	F	G	Bobot	Rating
A	Dukungan Pemerintah Kabupaten		2	2	2	3	2	3	14	0,50
B	Permodalan Program Dana Desa	2		2	2	3	2	3	14	0,50
	Total Skor Terboboti								28	1
	KELEMAHAN (<i>weakness</i>)									
C	Kurangnya Jumlah Anggota Pengurus BUMDes	2	2		2	3	2	3	14	0,26
D	Sistem penyelenggaraan pemerintahan desa dan kelembagaan yang belum optimal mendukung	1	2	2		2	1	2	10	0,19
E	Terbatasnya inovasi dan kreatifitas dari pengelola BUMDes	2	3	2	2		2	2	13	0,25
F	Proram Kerja BUMDes yang masih terbatas	1	1	1	1	2		2	8	0,15
G	Terbatasnya sarana, prasarana yang dimiliki oleh kelembagaan BUMDes	1	2	1	1	2	1		8	0,15
	Total Skor Terboboti	9	12	10	10	15	10	15	53	1,00

Lampiran 16. Bobot IFE Responden 8.

8	Faktor-Faktor Internal									
	KEKUATAN (<i>Strengths</i>)	A	B	C	D	E	F	G	Bobot	Rating
A	Dukungan Pemerintah Kabupaten		2	1	2	2	2	1	10	0,45
B	Permodalan Program Dana Desa	2		1	3	2	2	2	12	0,55
	Total Skor Terboboti								22	1
	KELEMAHAN (<i>weakness</i>)									
C	Kurangnya Jumlah Anggota Pengurus BUMDes	2	3		2	3	3	2	15	0,21
D	Sistem penyelenggaraan pemerintahan desa yang belum optimal mendukung	3	2	2		3	2	2	14	0,19
E	Terbatasnya inovasi dan kreatifitas dari pengelola BUMDes	2	2	3	2		3	3	15	0,21
F	Proram Kerja BUMDes yang masih terbatas	2	2	3	2	3		2	14	0,19
G	Terbatasnya sarana, prasarana yang dimiliki oleh kelembagaan BUMDes	2	3	3	2	3	1		14	0,19
	Total Skor Terboboti	13	14	13	13	16	13	12	72	1,00

Lampiran 17. Bobot IFE Responden 9.

9	Faktor-Faktor Internal									
	KEKUATAN (<i>Strengths</i>)	A	B	C	D	E	F	G	Bobot	Rating
A	Dukungan Pemerintah Kabupaten		2	1	2	2	2	2	11	0,46
B	Permodalan Program Dana Desa	2		1	3	2	2	3	13	0,54
	Total Skor Terboboti								24	1
	KELEMAHAN (<i>weakness</i>)									
C	Kurangnya Jumlah Anggota Pengurus BUMDes	3	3		3	3	2	3	17	0,23
D	Sistem penyelenggaraan pemerintahan desa yang belum optimal mendukung	2	3	2		3	3	2	15	0,20
E	Terbatasnya inovasi dan kreatifitas dari pengelola BUMDes	2	2	3	2		2	3	14	0,19
F	Proram Kerja BUMDes yang masih terbatas	2	3	3	3	2		1	14	0,19
G	Terbatasnya sarana, prasarana yang dimiliki oleh kelembagaan BUMDes	3	3	3	2	2	2		15	0,20
	Total Skor Terboboti	14	16	13	15	14	13	14	75	1,00

Lampiran 18. Bobot IFE Responden 10.

1	Faktor-Faktor Internal									
	KEKUATAN (<i>Strengths</i>)	A	B	C	D	E	F	G	Bobot	Rating
A	Dukungan Pemerintah Kabupaten		2	3	3	2	2	2	14	0,47
B	Permodalan Program Dana Desa	3		3	2	2	3	3	16	0,53
	Total Skor Terboboti	3	2	6	5	4	5	5	30	1,00
	KELEMAHAN (<i>weakness</i>)									
C	Kurangnya Jumlah Anggota Pengurus BUMDes	3	2		3	3	2	2	15	0,20
D	Sistem penyelenggaraan pemerintahan desa yang belum optimal mendukung	2	1	1		2	2	2	10	0,14
E	Terbatasnya inovasi dan kreatifitas dari pengelola BUMDes	3	3	2	3		2	3	16	0,22
F	Proram Kerja BUMDes yang masih terbatas	3	3	3	3	3		3	18	0,24
G	Terbatasnya sarana, prasarana yang dimiliki oleh kelembagaan BUMDes	3	3	3	2	2	2		15	0,20
	Total Skor Terboboti	20	16	21	21	18	18	20	74	1,00

Lampiran 19. Bobot IFE Responden 11.

2	Faktor-Faktor Internal									
	KEKUATAN (<i>Strengths</i>)	A	B	C	D	E	F	G	Bobot	Rating
A	Dukungan Pemerintah Kabupaten		3	3	3	2	2	2	15	0,47
B	Permodalan Program Dana Desa	3		3	3	2	3	3	17	0,53
	Total Skor Terboboti								32	1,00
	KELEMAHAN (<i>weakness</i>)									
C	Kurangnya Jumlah Anggota Pengurus BUMDes	3	3		3	3	2	2	16	0,21
D	Sistem penyelenggaraan pemerintahan desa yang belum optimal mendukung	1	2	3		2	2	2	12	0,16
E	Terbatasnya inovasi dan kreatifitas dari pengelola BUMDes	3	3	2	3		2	3	16	0,21
F	Proram Kerja BUMDes yang masih terbatas	3	3	2	3	3		3	17	0,23
G	Terbatasnya sarana, prasarana yang dimiliki oleh kelembagaan BUMDes	3	3	2	2	2	2		14	0,19
	Total Skor Terboboti	16	17	15	17	14	13	15	75	1,00

Lampiran 20. Bobot IFE Responden 12.

3	Faktor-Faktor Internal									
	KEKUATAN (<i>Strengths</i>)	A	B	C	D	E	F	G	Bobot	Rating
A	Dukungan Pemerintah Kabupaten		3	2	3	2	2	2	14	0,44
B	Permodalan Program Dana Desa	3		3	3	3	3	3	18	0,56
	Total Skor Terboboti								32	1,00
	KELEMAHAN (<i>weakness</i>)									
C	Kurangnya Jumlah Anggota Pengurus BUMDes	3	3		3	3	2	2	16	0,20
D	Sistem penyelenggaraan pemerintahan desa yang belum optimal mendukung	2	2	2		3	2	3	14	0,18
E	Terbatasnya inovasi dan kreatifitas dari pengelola BUMDes	3	3	2	3		2	3	16	0,20
F	Proram Kerja BUMDes yang masih terbatas	3	3	3	3	2		3	17	0,22
G	Terbatasnya sarana, prasarana yang dimiliki oleh kelembagaan BUMDes	3	3	3	3	2	2		16	0,20
	Total Skor Terboboti	17	17	15	18	15	13	16	79	1,00

Lampiran 21. Bobot EFE Responden 1.

1	Faktor-Faktor Eksternal							
	PELUANG (<i>Opportunities</i>)	A	B	C	D	E	Bobot	Rating
A	Sumber Daya Alam yang Mendukung untuk Terus Dikembangkan		2	2	3	2	11	0,55
B	Dukungan pihak Mitra	1		2	2	2	9	0,45
	Total Skor Terboboti						20	1
	ANCAMAN (<i>Threats</i>)							
C	Kurangnya dukungan dari masyarakat sekitar	2	2		1	2	9	0,31
D	Konflik kepala desa	1	2	3		2	10	0,34
E	Adanya pesaing atau kompetitor	2	1	2	1		10	0,34
	Total Skor Terboboti	6	9	9	9	8	29	1,00

Lampiran 22. Bobot EFE Responden 2.

2	Faktor-Faktor Eksternal							
	PELUANG (<i>Opportunities</i>)	A	B	C	D	E	Bobot	Rating
A	Sumber Daya Alam yang Mendukung untuk Terus Dikembangkan		2	2	2	2	9	0,45
B	Dukungan pihak Mitra	3		2	2	1	11	0,55
	Total Skor Terboboti						20	1
	ANCAMAN (<i>Threats</i>)							
C	Kurangnya dukungan dari masyarakat sekitar	2	1		3	2	10	0,31
D	Konflik kepala desa	3	2	1		2	10	0,31
E	Adanya pesaing atau kompetitor	3	2	1	2		12	0,38
	Total Skor Terboboti	11	9	6	11	7	32	1,00

Lampiran 23. Bobot EFE Responden 3.

3	Faktor-Faktor Eksternal							
	PELUANG (<i>Opportunities</i>)	A	B	C	D	E	Bobot	Rating
A	Sumber Daya Alam yang Mendukung untuk Terus Dikembangkan		2	2	2	2	10	0,50
B	Dukungan pihak Mitra	2		2	2	2	10	0,50
	Total Skor Terboboti						20	1
	ANCAMAN (<i>Threats</i>)							
C	Kurangnya dukungan dari masyarakat sekitar	1	3		1	2	8	0,28
D	Konflik kepala desa	2	1	2		2	10	0,34
E	Adanya pesaing atau kompetitor	1	2	3	2		11	0,38
	Total Skor Terboboti	6	10	9	10	8	29	1,00

Lampiran 24. Bobot EFE Responden 4.

4	Faktor-Faktor Eksternal	A	B	C	D	E	Bobot	Rating
	PELUANG (<i>Opportunities</i>)							
A	Sumber Daya Alam yang Mendukung untuk Terus Dikembangkan		2	2	2	2	10	0,56
B	Dukungan pihak Mitra	2		1	2	1	8	0,44
	Total Skor Terboboti						18	1
	ANCAMAN (<i>Threats</i>)							
C	Kurangnya dukungan dari masyarakat sekitar	2	3		3	2	12	0,35
D	Konflik kepala desa	3	2	1		2	10	0,29
E	Adanya pesaing atau kompetitor	2	2	2	2		12	0,35
	Total Skor Terboboti	9	10	7	11	8	34	1,00

Lampiran 25. Bobot EFE Responden 5.

5	Faktor-Faktor Eksternal	A	B	C	D	E	Bobot	Rating
	PELUANG (<i>Opportunities</i>)							
A	Sumber Daya Alam yang Mendukung untuk Terus Dikembangkan		2	1	2	2	9	0,47
B	Dukungan pihak Mitra	2		3	2	1	10	0,53
	Total Skor Terboboti						19	1
	ANCAMAN (<i>Threats</i>)							
C	Kurangnya dukungan dari masyarakat sekitar	2	2		3	3	12	0,38
D	Konflik kepala desa	2	1	2		2	9	0,28
E	Adanya pesaing atau kompetitor	2	2	2	2		11	0,34
	Total Skor Terboboti	8	10	8	11	7	32	1,00

Lampiran 26. Bobot EFE Responden 6.

6	Faktor-Faktor Eksternal	A	B	C	D	E	Bobot	Rating
	PELUANG (<i>Opportunities</i>)							
A	Sumber Daya Alam yang Mendukung untuk Terus Dikembangkan		2	2	1	1	8	0,50
B	Dukungan pihak Mitra	2		1	1	2	8	0,50
	Total Skor Terboboti						16	1
	ANCAMAN (<i>Threats</i>)							
C	Kurangnya dukungan dari masyarakat sekitar	3	3		2	2	11	0,39
D	Konflik kepala desa	2	2	1		1	7	0,25
E	Adanya pesaing atau kompetitor	1	1	2	1		10	0,36
	Total Skor Terboboti	8	9	7	6	6	28	1,00

Lampiran 27. Bobot EFE Responden 7.

7	Faktor-Faktor Eksternal	A	B	C	D	E	Bobot	Rating
	PELUANG (<i>Opportunities</i>)							
A	Sumber Daya Alam yang Mendukung untuk Terus Dikembangkan		2	2	2	3	12	0,55
B	Dukungan pihak Mitra	2		2	2	2	10	0,45
	Total Skor Terboboti						22	1
	ANCAMAN (<i>Threats</i>)							
C	Kurangnya dukungan dari masyarakat sekitar	2	2		1	1	7	0,25
D	Konflik kepala desa	1	2	1		1	7	0,25
E	Adanya pesaing atau kompetitor	2	3	1	3		14	0,50
	Total Skor Terboboti	7	11	5	10	8	28	1,00

Lampiran 28. Bobot EFE Responden 8.

8	Faktor-Faktor Eksternal	A	B	C	D	E	Bobot	Rating
	PELUANG (<i>Opportunities</i>)							
A	Sumber Daya Alam yang Mendukung untuk Terus Dikembangkan		2	2	3	2	11	0,52
B	Dukungan pihak Mitra	2		2	2	2	10	0,48
	Total Skor Terboboti						21	1
	ANCAMAN (<i>Threats</i>)							
C	Kurangnya dukungan dari masyarakat sekitar	1	2		2	1	8	0,32
D	Konflik kepala desa	2	1	2		1	7	0,28
E	Adanya pesaing atau kompetitor	2	2	2	1		10	0,40
	Total Skor Terboboti	7	9	7	9	7	25	1,00

Lampiran 29. Bobot EFE Responden 9.

9	Faktor-Faktor Eksternal	A	B	C	D	E	Bobot	Rating
	PELUANG (<i>Opportunities</i>)							
A	Sumber Daya Alam yang Mendukung untuk Terus Dikembangkan		2	2	2	2	10	0,50
B	Dukungan pihak Mitra	2		2	2	3	10	0,50
	Total Skor Terboboti						20	1
	ANCAMAN (<i>Threats</i>)							
C	Kurangnya dukungan dari masyarakat sekitar	1	3		1	3	10	0,36
D	Konflik kepala desa	2	2	2		1	9	0,32
E	Adanya pesaing atau kompetitor	1	1	2	2		9	0,32
	Total Skor Terboboti	6	10	9	9	8	28	1,00

Lampiran 30. Bobot EFE Responden 10.

10	Faktor-Faktor Eksternal	A	B	C	D	E	Bobot	Rating
	PELUANG (<i>Opportunities</i>)							
A	Sumber Daya Alam yang Mendukung untuk Terus Dikembangkan		3	1	3	2	9	0,50
B	Dukungan pihak Mitra	2		3	2	2	9	0,50
	Total Skor Terboboti						18	1
	ANCAMAN (<i>Threats</i>)							
C	Kurangnya dukungan dari masyarakat sekitar	2	3		3	1	9	0,33
D	Konflik kepala desa	3	3	1		2	11	0,41
E	Adanya pesaing atau kompetitor	2	1	1	1		7	0,26
	Total Skor Terboboti	9	13	4	11	8	27	1,00

Lampiran 31. Bobot EFE Responden 11.

12	Faktor-Faktor Eksternal	A	B	C	D	E	Bobot	Rating
	PELUANG (<i>Opportunities</i>)							
A	Sumber Daya Alam yang Mendukung untuk Terus Dikembangkan		3	1	3	2	9	0,50
B	Dukungan pihak Mitra	2		2	2	3	9	0,50
	Total Skor Terboboti						18	1
	ANCAMAN (<i>Threats</i>)							
C	Kurangnya dukungan dari masyarakat sekitar	3	2		3	3	10	0,38
D	Konflik kepala desa	1	1	1		2	7	0,27
E	Adanya pesaing atau kompetitor	2	2	2	1		9	0,35
	Total Skor Terboboti	8	10	6	11	9	26	1,00

Lampiran 32. Bobot EFE Responden 12.

3	Faktor-Faktor Eksternal	A	B	C	D	E	Bobot	Rating
	PELUANG (<i>Opportunities</i>)							
A	Sumber Daya Alam yang Mendukung untuk Terus Dikembangkan		3	1	3	2	9	0,50
B	Dukungan pihak Mitra	2		3	2	2	9	0,50
	Total Skor Terboboti						18	1
	ANCAMAN (<i>Threats</i>)							
C	Kurangnya dukungan dari masyarakat sekitar	3	2		1	1	7	0,29
D	Konflik kepala desa	1	2	2		2	8	0,33
E	Adanya pesaing atau kompetitor	2	2	2	1		9	0,38
	Total Skor Terboboti	8	12	6	8	8	24	1,00

Lampiran 33. Rata-Rata Bobot IFE.

Faktor-Faktor Internal																	
	KEKUATAN (<i>Strengths</i>)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Bobot	Rating	BOBOT X RATING	
A	Dukungan Pemerintah Kabupaten	0,5	0,52	0,48	0,5	0,48	0,52	0,5	0,45	0,46	0,47	0,47	0,44	0,48	4	1,93	
B	Permodalan Program Dana Desa	0,5	0,48	0,52	0,5	0,52	0,48	0,5	0,55	0,54	0,53	0,53	0,56	0,52	3	1,55	
	Total Skor Terboboti	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	7	3,48	
KELEMAHAN (<i>weakness</i>)																	
C	Kurangnya Jumlah Anggota Pengurus BUMDes	0,16	0,22	0,18	0,23	0,23	0,21	0,26	0,21	0,23	0,2	0,21	0,2	0,21	6	1,27	
D	Sistem penyelenggaraan pemerintahan desa yang belum optimal mendukung	0,13	0,16	0,18	0,2	0,16	0,21	0,19	0,19	0,2	0,14	0,16	0,18	0,18	3	0,53	
E	Terbatasnya inovasi dan kreatifitas dari pengelola BUMDes	0,23	0,24	0,22	0,22	0,19	0,21	0,25	0,21	0,19	0,22	0,21	0,2	0,22	6	1,30	
F	Proram Kerja BUMDes yang masih terbatas	0,26	0,19	0,21	0,19	0,23	0,2	0,15	0,19	0,19	0,24	0,23	0,22	0,21	6	1,25	
G	Terbatasnya sarana, prasarana yang dimiliki oleh kelembagaan BUMDes	0,22	0,19	0,21	0,16	0,19	0,17	0,15	0,19	0,2	0,2	0,19	0,2	0,19	7	1,32	
	Total Skor Terboboti	1	1	1	1	1	1	1	0,99	1,01	1	1	1	1,00	28	5,66	
	Total rata-rata S-W															-2,18	



Lampiran 34. Rata-Rata Bobot EFE.

Faktor-Faktor Eksternal																
PELUANG (<i>Opportunities</i>)		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Bobot	Rating	BOBOT X RATING
A	Sumber Daya Alam yang Mendukung untuk Terus Dikembangkan	0,5 5	0,4 5	0,5	0,5 6	0,4 7	0,5	0,5 5	0,5 2	0,5	0,5	0,5	0,5	0,51	6	3,05
B	Dukungan pihak Mitra	0,4 5	0,5 5	0,5	0,4 4	0,5 3	0,5	0,4 5	0,4 8	0,5	0,5	0,5	0,5	0,49	5	2,46
Total Skor Terboboti		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	11	5,51
Ancaman (<i>Threats</i>)																
C	Kurangnya dukungan dari masyarakat sekitar	0,3 1	0,3 1	0,2 8	0,3 5	0,3 8	0,3 9	0,2 5	0,3 2	0,3 6	0,3 3	0,3 8	0,2 9	0,33	7	2,30
D	Konflik kepala desa	0,3 4	0,3 1	0,3 4	0,2 9	0,2 8	0,2 5	0,2 5	0,2 8	0,3 2	0,4 1	0,2 7	0,3 3	0,31	5	1,53
E	Adanya pesaing atau kompetitor	0,3 4	0,3 8	0,3 8	0,3 5	0,3 4	0,3 6	0,5	0,4	0,3 2	0,2 6	0,3 5	0,3 8	0,36	6	2,18
Total Skor Terboboti		0,9 9	1	1	0,9 9	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	18	6,01
Total rata-rata O-T																-0,51



Lampiran 35. Strategi Pengembangan BUMDes di wilayah pesisir Kabupaten Jember, Tahun 2020

A. Faktor Internal.

Faktor Internal.	
S= Strengths (Kekuatan)	
Indikator Kerja	A. Dukungan Pemerintah Kabupaten Jember
	B. Pormodalan Program Dana Desa

Faktor Internal.	
W= Weaknesses (Kelemahan)	
Indikator Kerja	A. Kurangnya Jumlah Anggota Pengurus BUMDes
	B. Sistem penyelenggaraan pemerintahan desa yang belum optimal mendukung
	C. Terbatasnya inovasi dan kreatifitas dari pengelola BUMDes
	D. Program Kerja BUMDes yang Masih Terbatas
	E. Terbatasnya sarana, prasarana yang dimiliki oleh kelembagaan BUMDes

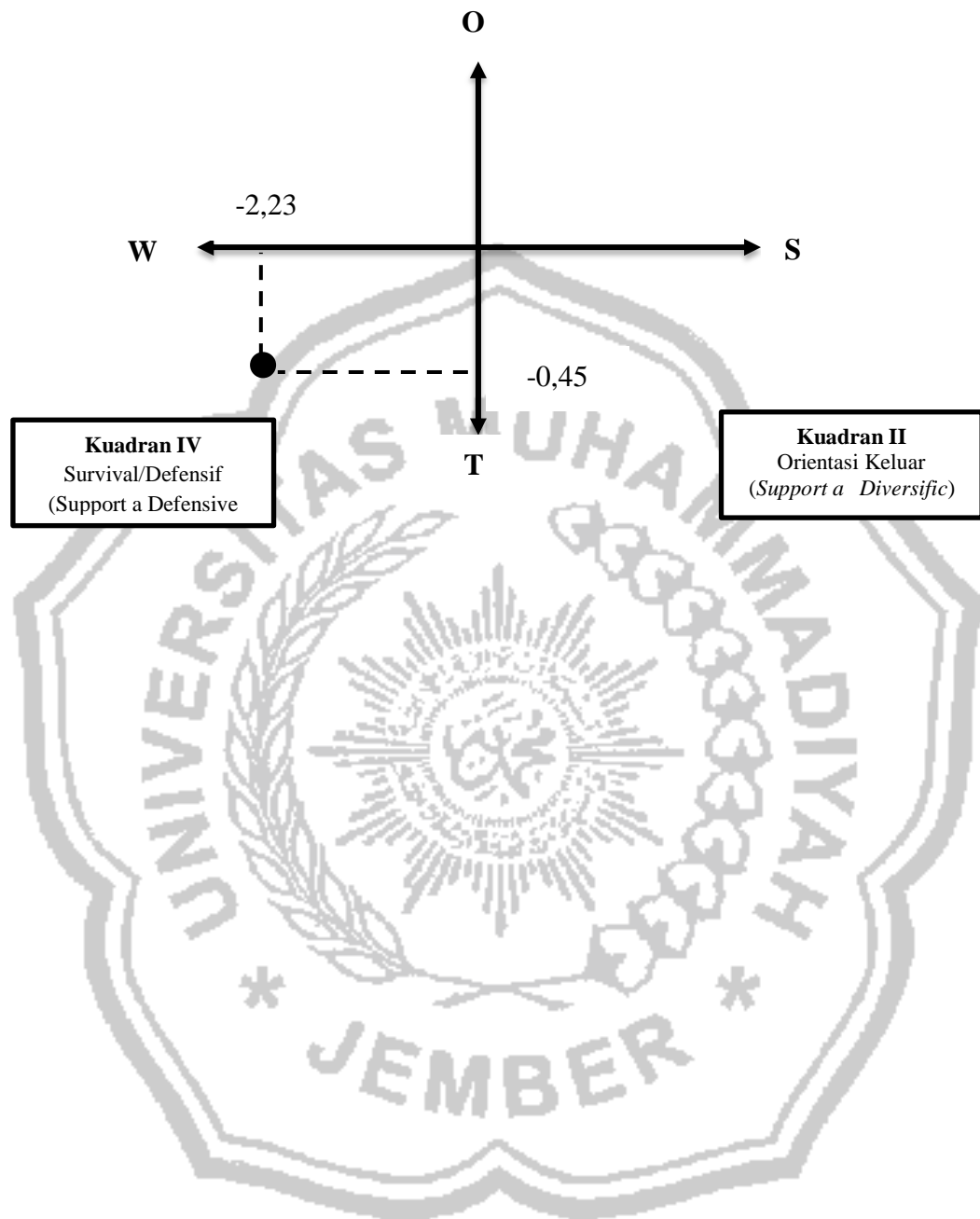
B. Faktor Eksternal

Faktor Eksternal .	
O = Opportunity (Peluang)	
Indikator Kerja	A. Sumber Daya Alam yang Mendukung untuk Terus Dikembangkan
	B. Dukungan Pihak Mitra

Faktor Eksternal.	
T= Threats (Ancaman)	
Indikator Kerja	A. Kurangnya dukungan dari masyarakat sekitar
	B. Konflik Kepala Desa
	C. Adanya Pesaing atau Kompetitor



Lampiran 36. Posisi Kuadran Pengurus BUMDes dan Perangkat Desa



Lampiran 37. Kuisisioner Masyarakat Pesisir.

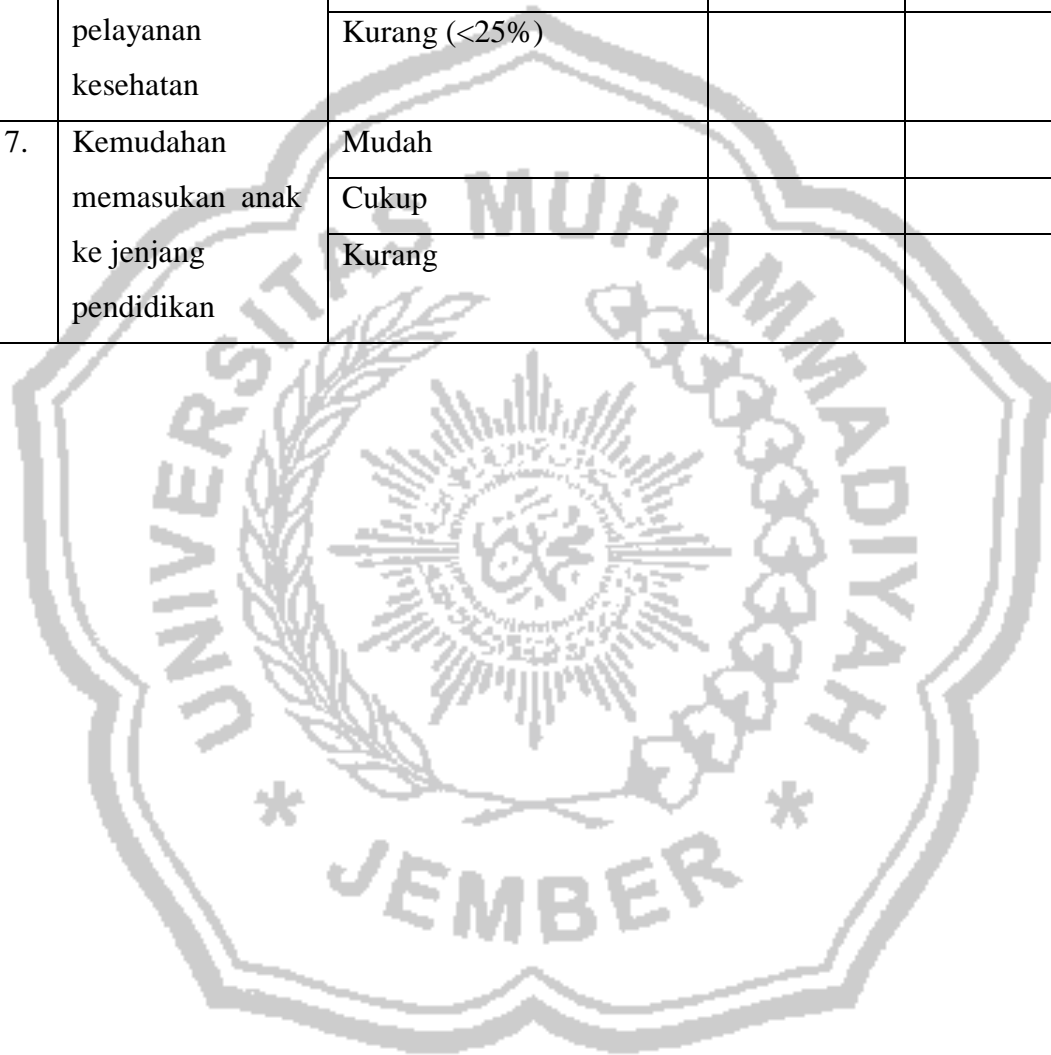
Identitas Responden (Masyarakat Pesisir)

- A. Nama Responden :
- B. Alamat :
- C. Umur :
- D. Pekerjaan :
- E. No. Kontak :
 HP.....WA.....
- F. Jumlah Anggota Keluarga :.....Orang
- G. Skala usaha :
- H. Lama bekerja atau berusaha : tahun
- I. Status keanggotaan lembaga : (*anggota/bukan anggota*) *Coret yang tidak perlu
- J. Pendidikan Terakhir :

B. Kesejahteraan

No	Indikator Kesejahteraan	Kriteria	Skor	
			Sebelum	Sesudah
1.	Kesehatan anggota keluarga	Bagus (>50%)		
		Cukup (25%-50%)		
		Kurang (<25%)		
2.	Pendapatan	Tinggi (>Rp. 10.000.000)		
		Sedang (Rp. 5.000.000 - Rp. 10.000.000)		
		Rendah (<Rp. 5.000.000)		
3.	Konsumsi dan Pengeluaran Rumah Tangga	Rendah (>Rp. 5.000.000)		
		Sedang (Rp. 1.000.000-Rp. 5.000.000)		
		Rendah (<Rp. 1.000.000)		
4.	Keadaan Tempat Tinggal	Permanen (11-15)		
		Semi Permanen (6-10)		

		Non Permanen (1-5)		
5.	Fasilitas Tempat Tinggal	Lengkap (34-44)		
		Cukup (23-33)		
		Rendah (12-22)		
6.	Kemudahan mendapatkan pelayanan kesehatan	Bagus (>50)		
		Cukup (25%-50%)		
		Kurang (<25%)		
7.	Kemudahan memasukan anak ke jenjang pendidikan	Mudah		
		Cukup		
		Kurang		



Lampiran 38. Kuosioner BUMDes

Identitas BUMDes:

1. Nama BUMDes:
2. Alamat :
3. Nama Ketua :
4. Alamat Ketua ;
5. No. Kontak :HP.....WA.....
6. Jumlah Pengurus:.....Orang
7. Jumlah Bidang:Unit
 - a. Bidang
 - b. Bidang
 - c. Bidang
 - d. Bidang
 - e. Bidang
8. Wilayah Cakupan Desa:.....
9. Usia Lembaga : tahun
10. Badan Hukum : (*sudah atau belum berbadan hukum*) *coret yang tidak perlu
11. Berdasarkan Lembaga :Sk: tanggal:
12. Sumber Pendanaan :
13. Struktur Organisasi :
 1. AD/ART : (*sudah atau belum berbadan hukum*) *coret yang tidak perlu
14. Pelaku yang terkait dengan usaha BUMDes :
.....

A. Peran BUMDes:

1. Apa saja peran BUMDes selama ini bagi masyarakat pesisir:
.....
.....
.....
.....

2. Bidang kegiatan BUMDes yang sudah berjalan:
.....
.....
.....
.....

.....
.....
b) Ancaman:
.....
.....

Lampiran 39. Dokumentasi



