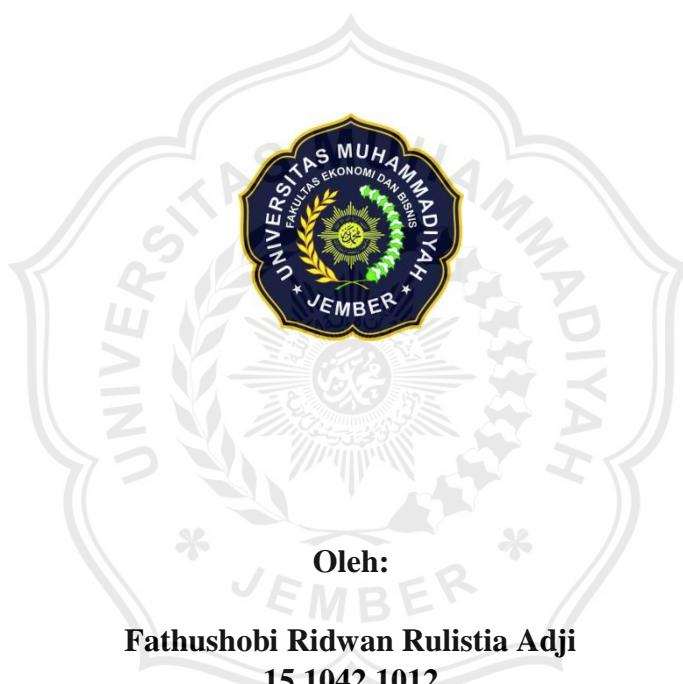


**AUDIT MANAJEMEN ATAS FUNGSI PRODUK UNTUK  
MENINGKATKAN PRODUKTIFITAS**  
**(Studi kasus Pada Koperasi Galur Murni Best Cow Farm Kabupaten Jember)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana  
Akuntansi**



**Oleh:**

**Fathushobi Ridwan Rulistia Adjii  
15.1042.1012**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2020**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fathushobi Ridwan rulistia Adji

NIM : 1510421012

Prodi : Akuntansi Ekonomi

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: **AUDIT MANAJEMEN ATAS FUNGSI PRODUK UNTUK MNINGKATKAN PRODUKTIFITAS** adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isisnya, sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian peryataan ini Saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta Saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari peryataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 11 Mei 2020

Yang menyatakan,



Fathushobi Ridwan rulistia Adji

NIM. 1510421012

## **SKRIPSI**

### **AUDIT MANAJEMEN ATAS FUNGSI PRODUK UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIFITAS**

**(Studi kasus pada BEST COW Farm Kabupaten Jember)**

**Oleh :**

FATHUSHOBI RIDWAN RULISTIA ADJI

NIM. 15.1042.1012

**Pembimbing :**

Dosen Pembimbing 1 : Dr. Dwi Cahyono, Msi., Ak



Dosen Pembimbing 2 : Drs. Suwarno, MM, M Akun, AK, CA, ACPA



## PENGESAHAN

Skripsi berjudul: **AUDIT MANAJEMEN ATAS FUNGSI PRODUK UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIFITAS** telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Senin

Tanggal : 11 Mei 2020

Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Pengaji,

Dra. Yulnartati Ak. MM.CA  
NPK: 95 10 255

Anggota 1,

Dr. Dwi Cahyone, MSi, Ak  
NPK 99 01 282

Anggota 2,

Drs. Suwarno, MM, M Akun, Ak, CA, ACPA  
NIDN : 0712056201

Mengesahkan:



Dekan,

Maheni Ika Sari SE. MM  
NIP: 1977708112005012001

Ketua Jurusan

Diyah Probowlan, SE. MM  
NPK: 05 03 524

## MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kemampuannya.”

(QS. Al-Baqarah:286)

“Bila kau tak tahan lelahnya belajar, maka kau harus tahan menanggung perihnya  
kebodohan”

(Imam Syafi'i)

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(QS. Al-Insyirah:6)

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman,dan kasihNya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai harapan. Dalam kesempatan ini saya ucapan banyak-banyak terimkasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Yang Utama Dari Segalanya, sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT. Tabur cinta dan kasih sayang-Mu telah memberikanku kekuatan. Atas karunia serta kemudahan yang engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan.
2. Kepada kedua orang tua saya yang telah memberi dukungan semangat dan metriel. Serta yang tidak berhenti mengingatkan untuk beribadah setiap waktu. Saya ucapan terimkasih.
3. KKN 28 Bangsalsari, teman tersingkat tapi membekas di hati yang telah menjadi teman terbaik KKN selama 1 bulan.
4. Kedua dosen pembimbing saya, Dr.Dwicahyono, Msi., Ak sebagai pembimbing I, Drs.Suwarno, MM,M Akun, Ak,CA,ACPA membimbing saya dengan teliti dan sabar. Dan juga kepada Dr. Yulinartati Ak. MM. CA sebagai dosen penguji yang telah memberikan saran dan bimbingan kepada saya.
5. Terima kasih kepada Koperasi Bestcow Farm Ajung Kabupaten Jember yang menjadi tempat penelitian saya, terutama kepada bapak Syahmilbar telah membantu serta memberikan ilmu yang banyak sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir dengan baik.
6. Teman-teman Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember khususnya Akuntansi A 2015 yang telah menjadi teman satu kelas 3th lebih dan mendukung serta berbagi informasi mengenai skripsi. Terutama buat Yudha Bachtiar praditya dan kawan – kawan, Suci temen kkn kelompok 28 yang sudah membantu skripsi saya. Semua orang yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, yang telah berpartisipasi dalam penyelesaian skripsi.
7. Almamater yang saya banggakan Universitas Muhammadiyah Jember

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini yang berjudul “Audit Manajemen Atas Fungsi Produk Untuk Meningkatkan Produktifitas ( Studi Kasus pada Koperasi Galur Murni Best Cow Farm Kabupaten Jember).

Tujuan dari penulis skripsi ini guna memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan S1 pada Fakultas Ekonomi Progam studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah jember.

Dalam penggeraan skripsi ini telah melibatkan banyak pihak yang sangat membantu dalam banyak hal. Oleh karena itu, penulis menyampaikan banyak terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Muhammad Hamzi, D.E.E.S selaku Rektor Universitas Muhammadiyah jember.
2. Ibu Dr. Arik Susbiyani, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Diyah Probowlan, SE., MM selaku Ketua Jurusan Progam Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Ibu Dra. Yulinartati Ak., MM., CA selaku dosen penguji.
5. Bapak Dr. Dwi Cahyono, MSi, Ak selaku dosen pembimbing utama yang telah meluangkan waktunya dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Drs. Suwarno, MM, M Akun, AK, CA, ACPA selaku dosen pembimbing pendamping yang telah sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah membagikan ilmunya selama masa kuliah.
8. Semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan serta do'a dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini masih jauh dari kata sempurna, baik dalam keterbatasan ilmu yang dimiliki maupun kesalahan dari pihak penulis, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak, demikian skripsi ini semoga bermanfaat bai Universitas Muhammadiyah Jember khususnya bagi semua pihak yang membaca.

Jember, 11 Mei 2020  
Yang menyatakan,

Fathushobi Ridwan rulistia Adji

NIM 15.1042.10121

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>6</b>
2.1. Audit .....	6
2.1.1. Definisi Audit .....	6
2.1.2. Jenis-jenis Audit .....	7
2.2. Ruang Lingkup Audit Manajemen .....	8
2.2.1. Pengertian Audit Manajemen .....	8
2.2.2. tujuan Audit Manajemen.....	9
2.2.3. Manfaat Audit Manajemen .....	10
2.2.4. Ruang Lingkup Audit Manajemen .....	10
2.2.5. Prinsip Dasar Audit Manajemen .....	11
2.2.6. Tahap-tahap Audit Manajemen.....	11
2.3. Ruang Lingkup Manajemen Produksi .....	12
2.3.1. Pengertian Audit Manajemen.....	12
2.3.2. Ruang Lingkup Audit .....	13
2.3.3. Pengertian Fungsi Produksi .....	15
2.3.4. Ruang Lingkup Fungsi Produksi atau Manajemen Produksi .....	16
2.3.5. Tujuan Manajemen produksi atau Fungsi Produksi .....	16
2.4. Ruang Lingkup Audit Manajemen terhadap Fungsi Produksi .....	16
2.4.1. Tujuan Audit Manajemen terhadap Fungsi Produksi .....	16
2.4.2. Manfaat Audit Manajemen terhadap Fungsi Produksi .....	16
2.4.3.Ruang Lingkup Audit Manajemen terhadap Fungsi Produksi.....	17
2.5. Audit Operasional Atau Fungsi .....	18
2.6. Ruang Lingkup Audit Operansional .....	18
2.7. Penelitian Terdahulu.....	20
2.8. Kerangka Pemikiran Masalah.....	27

<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1. Pendekatan Penelitian .....	28
3.2. Jenis Penelitian .....	28
3.3. Tempat dan waktu Penelitian.....	28
3.4. Sumber Data .....	28
3.5. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	30
3.6. Subjek dan Objek Penelitian.....	30
3.7. Teknik Pengumpulan Data .....	30
3.8. Teknik Analisis Data .....	31
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>32</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	32
4.2 Survei Pendahuluan .....	33
4.2.1. Sejarah .....	33
4.2.2. Visi dan Misi.....	34
4.2.3. Data Karyawan .....	35
4.2.4. Struktur Organisasi .....	37
4.2.5. Proses Produksi.....	38
4.2.6. Arus Proses Produksi Susu di Best Cow .....	39
4.3 Hasil Rekapitulasi Kuesioner .....	40
4.3.1 Penilaian atas Penggunaan Kapasitas Produksi.....	40
4.3.2 Keseimbangan Lintas Produksi .....	40
4.3.3 Produktivitas .....	41
4.3.4 Pengendalian Pembelian dan Spesifikasi Bahan Baku.....	42
4.4 Analisis Data dan Rekomendasi .....	42
4.4.1. Jadwal Induk Produksi .....	42
4.4.2. Aktivitas Perolehan Bahan Produk .....	44
4.4.3. Tingkat Produk Cacat .....	45
4.4.4. Aktivitas Perawatan Peralatan dan Kapasitas Produksi .....	45
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>56</b>
5.1 Kesimpulan .....	56
5.2 Saran atau Rekomendasi .....	57
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	