



**PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN PT. PLN (PERSERO)  
AREA JEMBER**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

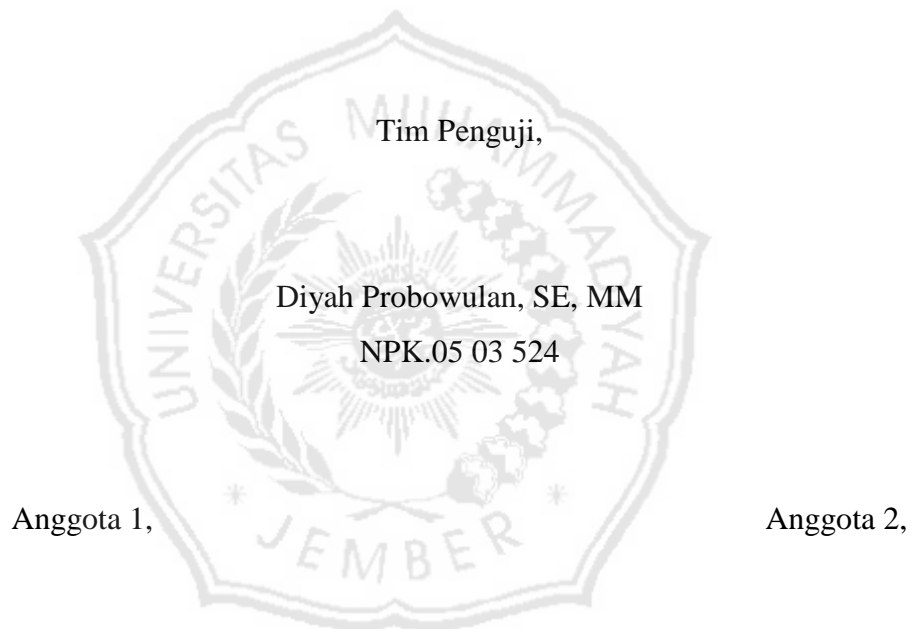
**Oleh:  
Irma Fatimah  
NIM. 1410421107**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2019**

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul; *Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Prestasi Kerja Karyawan PT. PLN (Persero) Area Jember*, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari :  
Tanggal :  
Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember



Notita Citra Y, S.E, MM  
NPK. 11 03 580

Astrid Maharani, S.E, M.Akun  
NPK. 1989112011703803

Mengesahkan:

Dekan,

Ketua Program Studi,

Dr. Arik Susbiyani, M.Si.  
NPK.01 09 289

Diyah Probowulan, S.E, MM  
NPK. 05 03 524



## PERNYATAAN

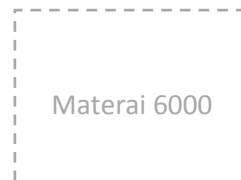
Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Irma Fatimah  
NIM : 1410421107  
Prodi : Ekonomi / Akuntansi

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN PT. PLN (PERSERO) AREA JEMBER, adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggungjawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya, sesuai dengan sikap ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dimuka hukum. Jika ternyata dikmudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 02 Juli 2018

Yang menyatakan,



Irma Fatimah

NIM. 14.10.421.107

## PERSEMBAHAN

Dengan mengucap syukur Alhamdulillah kepda Allah SWT dan rasa terima kasih, sujud syukurku kusembahkan kepadamu Tuhan yang Maha Agung nan Maha Tinggi nan Maha Penyayang, Nabi Muhammad SAW Rasul junjunganku, lantunan Al-fatihah beriring sholawat dalam silahku merintih, menadahkan doa dalam syukur yang tiada terkira kupersembahkan skripsi ini untuk orang-orang yang kusayangi,

“Sahron dan Maryati”

Aku benci ketika Ayah dan Ibu memarahiku karena aku pulang selalu telat...  
Berdalih agar aku terlihat anak masa kini, anak soleha, tidak kuper, anak penurut dan tidak norak...

Oh *guys*, mungkin saja ayah ibu merindukan waktu bersamaku karena hari-harinya dihabiskan dinegeri tetangga untuk mencari nafkah dan untuk masa depanku...

Atau mungkin ayah ibu ingin aku belajar dirumah, karena beliau tau manfaat belajar, setidaknya agar aku tidak terlihat bodoh jika bergaul dengan orang diluar sana...

Terima kasih yang selama ini mendidik, membimbing dan tiada hentinya mengusahakan yang terbaik bagiku...

“Ita Nurdiana”

Kakak yang selalu membantu menyemangati dan menyalurkan energi motivasi yang aku butuhkan selama proses pengerjaan, *love you*.

“Sony Hidayat”

Entahlah aku tidak pandai mendeskripsikan bagaimana peranmu dalam hal ini, tapi namamu memang sudah seharusnya ada dalam lembar ini, aku tau engkau memang sosok lelaki yang tidak bisa mengungkapkan persaaan sayangnya dengan kata-kata tapi engkau lelaki pekerja keras *andit so sexy for me*.

Buat para “M I C I N (Dita, TAW, Iim, Dinda, Emak, Enox)”

Sahabat sekaligus pejuang masa depan, yang selalu ada dan pemimpi ulung sekaligus pemetik tawaku yang luar biasa.

“The Genk Gelinjang (My Ja (Mbk Phiyo), Mbak Incess (Mbak Gigin), Mbak Jengking (Mbak ajeng))”

Terima kasih sudah menjadi saudara-saudara perempuanku, kehadiran kalian mampu membuat aku mengerti kata “orang lain bisa menjadi saudara”, kutemukan itu didiri kalian, meskipun perkataan-perkataan tajam selalu menghujaniku dan kalian sering membullyku. Terima kasih kakak-kakak perempuanku.

“Isti Noer Hidayawati dan Mamik Nila Sari”

Teman, sahabat, hingga menjadi saudara yang menjelma menjadi perempuan-perempuan luar biasa yang sanggup menghadapi sifatku dan orang yang siap dengar setiap keluh kesahku dan selalu memberikan solusi dalam proses pengerjaan.

“Intan Devi Atufah, Inayatul Qutsiyah, Tri Septiana Mukhlisa, Finisya Tri”

Terima kasih sudah menjadi bagian dari cerita singkat hidupku, sabar mendengar curhatanku yang tiada kemajuan, diterima sebagai teman kalian aku sudah bahagia, karena apa? Aku pernah mengalami kegagalan dalam pertemanan yang menyebabkan perselisihan. Apalagi sekarang aku merasakan bahwa kalian sudah bagian terpenting dalam hidupku. *Love you...*

“Rumah Kebanggaan HMI Komisariat Ekonomi (KOMEK) UMJ”

(Rudi Herlianto, W. Yudha Teguh Wibowo, Ahmad Lutfiyanto, Imron  
Almawroby, Ikmalus Solihin, M. Rizki Azzaki, M. Rizal Nasrullah, Yunita Ayu  
Tharina, Niken Vesti, Yeni Hendriliyani, Rendy Herliyanto, Rizky OD, Tri  
Septiana Mukhlisa, Samsul Riski, Aly Maburur)

Saudara-saudara sedarah “Hijau Hitam”, terima kasih buat proses perjuangan dan membentuk kader-kader leader yang tangguh dan tidak menjadikan aku sebagai mahasiswa yang menyandang predikat KUPU-KUPU (kuliah pulang-kuliah pulang).

Maafkan aku.. Aku tidak pandai mengatur waktu untuk selalu memenuhi agenda terpenting kalian yaitu “*me-ngopi*”, tapi terima kasih selalu ada dan menjadi bagian hidupku yang kelabu.

Bersyukur, sudah dipertemukan dengan kalian meskipun penuh dengan drama politiknya tapi suatu saat nanti, maksudku detik ini saja aku sudah merasa *merindu* saat-saat berdebat tiada habisnya, bercanda, bekerja keras, memegang teguh pendapatnya, rapat tidak kenal waktu, loyalitas tanpa batas. Dan masih banyak lagi hal-hal lain yang sudah menjadi kenangan..

Angin malampun tau kalau kalian memang benar-benar bekerja keras untuk *rumah kita*. Dan tetaplah pelihara sifat mengayomi pada diri kalian, akan tetapi kurangi bahasa yang membuat wanita *ke-ba-peran*.

Tegur aku jika salah, tampar aku jika tidak mendengarnya, tinggalkan aku jika mengabaikannya, Dan..maafkanlah aku karena tidak memanfaatkan waktu selama ini dan kurang sabar menghadapi kalian

Maafkan aku...

“The S A S O K (Isti, Faiqoh, Anis, Iva, Yossy, Cahyono, Dicky, Alan)”

Saudara-saudara baru yang bersedia meluangkan waktu, mengerti sifatku, tenaga didalam pengerjaan, sebagai penghibur dikala bosan, terima kasih selalu ada.

“Teman-teman seperjuangan Akuntansi C 2014”

Bersyukur dipertemukan dengan kalian di bumi Universitas yang luar biasa kompak dalam mengerjakan tugas dari dosen maupun menghadapi ujian.

*Good job guys*

“Buat para barisan dosen pembimbing kesayangan (Mami Norita dan Bunda Astrid)”

Terima kasih berkatnya aku mengerti arti menunggu itu memberikan dampak kesabaran yang luar biasa hebatnya. Terima kasih bimbingannya bu... tanpa terbukanya hati ibu aku tidak akan sampai pada titik ini.

Dari sekian persembahan, ku persembahkan Skripsi ini untuk orang-orang yang selalu bertanya:

“Kapan Skripsimu Selesai?”

Aku Irma Fatimah

Hdupku terlalu berat dan terlampau egois untuk mengandalkan diri sendiri tanpa melibatkan bantuan Tuhan dan orang lain, tetapi kupersembahkan untuk diriku sendiri yang telah bekerja keras dan membuktikan pada orang-orang yang berpijak dibumi bahwa aku bisa memenuhi kewajiban serta harapan kalian,

*No more words. But, i just wanna say Alhamdulillah...*

*Thanks God*



## KATA PENGHANTAR

Puji syukur saya persembahkan kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala. Karena berkat izin dan ridho-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: “Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Prestasi Kerja Karyawan PT. PLN (Persero) Area Jember”.

Peneliti sadar bahwa laporan ini tidak mungkin terwujud tanpa bantuan dari pihak lain. Oleh karena itu peneliti menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Dr. Arik Susbiyani, M.Si. sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Diah Probowulan, S.E, M.M. sebagai Ketua Program Studi Akuntansi.
3. Norita Citra Yuliarti, S.E, M.M. sebagai Dosen Pembimbing I dan Astrid Maharani, S.E, M.Akun. sebagai Dosen Pembimbing II yang perhatian dan sabar memberikan segenap waktu, pemikiran, bimbingan juga nasehat sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
4. Seluruh dosen dan staf Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah membimbing sampai akhirnya penulis dapat menyelesaikan studi.
5. Kedua orangtua tercinta, untuk semua cinta yang mengagumkan, doa, integritas, dukungan dan perhatiannya yang tidak terbatas.
6. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga amal baik yang telah mereka berikan dengan tulus dan ikhlas pada penulis dapat balsan dari Allah SWT. Besar harapan penulis, semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Hormat saya,

Irma Fatimah

## MOTTO

*“Allah tidak membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kemampuannya”*

*(QS. Al-Baqarah:26)*

*“Jika kalian bersyukur maka akan aku tambahkan (nikmat-Ku) untuk kalian”*

*(QS. Ibrahim:7)*

*“Bila kau tak tahan lelahnya belajar, maka kau harus tahan menanggung perihnya kebodohan”*

*(Imam Syafi'i)*

*“sesuatu yang kecil akan tampak besar bagi orang-orang yang bercita-cita kecil. Dan sesuatu yang besar akan tampak kecil bagi orang-orang yang bercita-cita besar”*

*(Abu Thayyib)*

*“Jika mau bersedih, bersedihlah. Jika mau menangis, menangislah. Tapi, jangan lupa, hatimu lebih butuh kebahagiaan. Cepat balik dan tersenyum kembali ya! Jangan berkelana dengan kesedihan terlalu lama.*

*Bahagiaamu, rindu...”*

*(ErmaFa)*

*“Jatuh beribu-ribu kalipun tidak masalah, yang perlu dilakukan hanya berdiri kembali dan Yakin Usaha Sampai.”*

*(ErmaFa)*

*“Jika sabar masih ada batasnya, itu tidak pantas disebut sabar”*

*(ErmaFa)*

## DAFTAR ISI

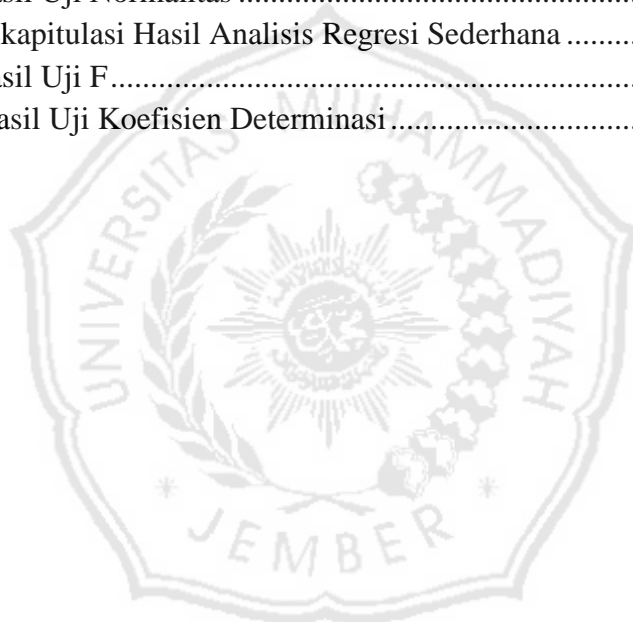
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PEMBIMBNGAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat penelitian .....	6
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Akuntansi Manajemen .....	8
2.1.2 Syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	17
2.1.3 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban.....	20
2.1.4 Hubungan Pusat Pertanggungjawaban Dengan Struktur Organisasi.....	21
2.1.5 Prestasi kerja .....	24
2.1.6 Laporan Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Prestasi Kerja .....	26

2.2 Penelitian Terdahulu .....	26
2.3 Kerangka Konseptual.....	30
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	30
2.4.1 Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Prestasi Kerja.....	30
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN.....</b>	<b>33</b>
3.1 Identifikasi Variabel.....	33
3.1.1 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	33
3.1.1.1 Variabel Independen.....	33
3.1.1.2 Variabel Dependen .....	33
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	34
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	35
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	36
3.5 Metode Analisis Data .....	36
3.5.1 Teknik Analisis Data .....	36
3.5.2 Uji Kualitas Data .....	37
3.5.3 Analisis Regresi Sederhana .....	37
3.5.4 Uji Asumsi Klasik.....	38
3.6 Uji Hipotesis .....	39
3.6.1 Uji t .....	39
3.6.2 Uji F .....	39
3.6.3 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	40
3.7 Kerangka Pemecahan Masalah .....	41
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>
4.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	42
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	42
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan .....	43
4.1.3 Struktur Organisasi PT. PLN (Persero) .....	44
4.1.4 <i>Job Description</i> Karyawan PT. PLN (Persero) .....	45

4.2 Gambaran Umum Penelitian .....	55
4.3 Analisis Data .....	56
4.3.1 Statistik Deskriptif .....	56
4.3.2 Uji Kualitas Data .....	57
4.3.3 Uji Asumsi Klasik.....	60
4.3.4 Analisis Regresi Sederhana .....	61
4.3.5 Uji t .....	62
4.3.6 Uji F .....	63
4.3.7 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	64
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	64
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>73</b>
5.1 Kesimpulan .....	74
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	74
5.3 Saran .....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Absensi Karyawan PT. PLN (Persero) Januari/Desember 2017 .	5
Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 4.1 Rincinan Penyebaran dan Pengembalian Kuisisioner .....	56
Tabel 4.2 Rekapitulasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	56
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif .....	57
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Variabel Akuntansi Pertanggungjawaban .....	58
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Prestasi Kerja.....	59
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas.....	60
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas .....	61
Tabel 4.8 Rekapitulasi Hasil Analisis Regresi Sederhana .....	62
Tabel 4.9 Hasil Uji F.....	63
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	64



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Diagram Masukan-Keluaran Pusat Pertanggungjawaban .....	14
Gambar 2.2 Organisasi Fungsional .....	22
Gambar 2.3 Organisasi Unit Bisnis.....	23
Gambar 2.4 Kerangka Konseptual .....	31
Gambar 3.1 Kerangka Pemecahan Masalah.....	41
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	44





## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisisioner Penelitian .....	
Lampiran 2 Rekapitulasi Data Responden.....	
Lampiran 3 Data Frekuensi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	
Lampiran 4 Statistik Deskriptif.....	
Lampiran 5 Hasil Uji Validitas Variabel Independen.....	
Lampiran 6 Hasil Uji Validitas Variabel Dependen .....	
Lampiran 7 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Independen.....	
Lampiran 8 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Dependen .....	
Lampiran 9 Hasil Uji Normalitas.....	
Lampiran 10 Uji Heterokedastisitas.....	
Lampiran 11 Hasil Analisis Regresi Sederhana.....	

