

Lampiran 1. Laporan Harga Pokok Produksi Tahun 2016-2018

**LAPORAN HARGA POKOK PRODUKSI**  
**PABRIK GULA PANJI SITUBONDO**  
 Tahun 2016-2018

	(Rp)		
<b>Pendapatan / Penjualan</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Penjualan Gula ex Produksi	74.619.053.000	65.511.623.000	77.946.383.000
Penjualan Tetes	27.666.656.000	19.196.998.000	26.555.545.000
<b>Jumlah Pendapatan Penjualan</b>	<b>102.285.709.000</b>	<b>84.708.621.000</b>	<b>104.501.928.000</b>
<b>Harga Pokok Penjualan</b>			
Persediaan Awal			
<b>Biaya Produksi :</b>			
<b>Gula dan Tetes :</b>			
Tenaga Kerja	9.636.777.000	6.815.853.000	7.000.454.000
Pembibitan	1.107.376.000	2.030.883.000	1.502.542.000
Tebu Giling	18.636.938.000	21.733.095.000	19.303.605.000
Tebang dan angkut tebu	4.131.377.000	3.695.248.000	3.362.026.000
Pemeliharaan Mesin	16.551.399.000	18.802.370.000	15.440.288.000
Pengolahan	7.203.626.000	7.261.952.000	7.102.515.000
Ekspl Alat Pengangkutan	1.219.525.000	1.179.642.000	1.008.414.000
Ekspl Alat Pertanian	224.606.000	217.254.000	244.587.000
QC		1.712.178.000	1.501.067.000
Perbaikan Produk	7.588.925.000	8.001.278.000	7.799.875.000
<b>Total Biaya Produksi</b>	<b>66.300.549.000</b>	<b>71.449.753.000</b>	<b>64.265.373.000</b>

Sumber : Data diolah, 2019 (Laporan Keuangan Pabrik Gula Panji Situbondo)

## Lampiran 2. Laporan Harga Pokok Produksi Tahun 2016

LAPORAN HARGA POKOK PRODUKSI  
PABRIK GULA PANJI SITUBONDO  
Tahun 2016

<b>PENDAPATAN / PENJUALAN</b>	<b>(Rp)</b>
Penjualan Gula ex Produksi	74.619.053.000
Penjualan Tetes	27.666.656.000
<b>Jumlah Pendapatan Penjualan</b>	<b>102.285.709.000</b>
<b>HARGA POKOK PENJUALAN</b>	
Persediaan Awal	
<b>Biaya Produksi:</b>	
<b>Gula dan Tetes:</b>	
Tenaga Kerja	9.636.777.000
Pembibitan	1.107.376.000
Tebu Giling	18.636.938.000
Tebang dan Angkut Tebu	4.131.377.000
Pemeliharaan Mesin	16.551.399.000
Pengolahan	7.203.626.000
Ekspl Alat Pengangkutan	1.219.525.000
Ekspl Alat Pertanian	224.606.000
QC	-
Biaya Perbaikan Produk	7.588.925.000
<b>Total Biaya Produksi</b>	<b>66.300.549.000</b>

Sumber : Data diolah, 2019 (Laporan Keuangan Pabrik Gula Panji Situbondo)

## Lampiran 3. Laporan Harga Pokok Produksi Tahun 2017

**LAPORAN HARGA POKOK PRODUKSI**  
**PABRIK GULA PANJI SITUBONDO**  
Tahun 2017

<b>PENDAPATAN / PENJUALAN</b>		<b>(Rp)</b>
Penjualan Gula ex Produksi	65.511.623.000	
Penjualan Tetes	19.196.998.000	
<b>Jumlah Pendapatan Penjualan</b>		<b>84.708.621.000</b>
<b>HARGA POKOK PENJUALAN</b>		
Persediaan Awal		
<b>Biaya Produksi:</b>		
<b>Gula dan Tetes:</b>		
Tenaga Kerja	6.815.853.000	
Pembibitan	2.030.883.000	
Tebu Giling	21.733.095.000	
Tebang dan Angkut Tebu	3.695.248.000	
Pemeliharaan Mesin	18.802.370.000	
Pengolahan	7.261.952.000	
Ekspl Alat Pengangkutan	1.179.642.000	
Ekspl Alat Pertanian	217.254.000	
QC	1.712.178.000	
Biaya Perbaikan Produk	8.001.278.000	
<b>Total Biaya Produksi</b>		<b>71.449.753.000</b>

Sumber : Laporan Keuangan Pabrik Gula Panji Situbondo

## Lampiran 4. Laporan Harga Pokok Produksi Tahun 2018

LAPORAN HARGA POKOK PRODUKSI  
PABRIK GULA PANJI SITUBONDO  
Tahun 2018

<b>PENDAPATAN / PENJUALAN</b>	<b>(Rp)</b>
Penjualan Gula ex Produksi	77.946.383.000
Penjualan Tetes	26.555.545.000
<b>Jumlah Pendapatan Penjualan</b>	<b>104.501.928.000</b>
<b>HARGA POKOK PENJUALAN</b>	
Persediaan Awal	
<b>Biaya Produksi:</b>	
<b>Gula dan Tetes:</b>	
Tenaga Kerja	7.000.454.000
Pembibitan	1.502.542.000
Tebu Giling	19.303.605.000
Tebang dan Angkut Tebu	3.362.026.000
Pemeliharaan Mesin	15.440.288.000
Pengolahan	7.102.515.000
Ekspl Alat Pengangkutan	1.008.414.000
Ekspl Alat Pertanian	244.587.000
QC	1.501.067.000
Biaya Perbaikan Produk	7.799.875.000
<b>Total Biaya Produksi</b>	<b>64.265.373.000</b>

Sumber : Data diolah, 2019 (Laporan Keuangan Pabrik Gula Panji Situbondo)

## Lampiran 5. Rincian Laporan Biaya Mutu Tahun 2016

LAPORAN BIAYA MUTU PABRIK GULA PANJI SITUBONDO TAHUN 2016													
	(Rp)												
	JAN	FEB	MART	APRL	MEI	JUNI	JULI	AGUST	SEPT	OKT	NOV	DES	TOTAL
<b>Biaya Pencegahan</b>													
Biaya Pembibitan													
Biaya Pembelian Bibit	295,100,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	295,100,000
Biaya Pengairan Ladang	99,875,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,875,000
Biaya Pemeliharaan Tanaman	341,100,000	270,050,000	101,251,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	712,401,000
Biaya Pemeliharaan Mesin													
Biaya Mesin Pemerahan	-	-	975,743,000	884,321,000	664,080,000	-	-	-	-	-	-	-	2,524,144,000
Biaya Mesin Power	-	-	742,660,000	810,500,000	1,304,340,000	-	-	-	-	-	-	-	2,857,500,000
Biaya Mesin Pemurnian	-	-	2,050,400,000	1,190,075,000	910,314,000	-	-	-	-	-	-	-	4,150,789,000
Biaya Mesin Penguapan	-	-	-	430,500,000	325,290,000	-	-	-	-	-	-	-	755,790,000
Biaya Mesin Masakan	-	-	947,000,000	1,038,300,000	-	-	-	-	-	-	-	-	1,985,300,000
Biaya Puteran	-	-	1,073,200,000	1,703,650,000	1,501,026,000	-	-	-	-	-	-	-	4,277,876,000
<b>Biaya Penilaian</b>													
Biaya QC													
Biaya Pemeriksaan Bahan Baku	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Biaya Penilaian Produk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
<b>Biaya Kegagalan Internal</b>													
Biaya Perbaikan Produk													
Biaya Reproses	-	-	-	-	-	-	-	1,356,830,000	3,820,000,000	-	-	-	5,176,830,000
Biaya Pengujian Ulang	-	-	-	-	-	-	-	954,000,000	1,458,095,000	-	-	-	2,412,095,000
<b>Biaya Kegagalan Eksternal</b>													
<b>Total Biaya Mutu</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>25,247,700,000</b>

Sumber : Data diolah, 2019 (Laporan Keuangan Pabrik Gula Panji Situbondo).

## Lampiran 6. Rincian Laporan Biaya Mutu Tahun 2017

LAPORAN BIAYA MUTU PABRIK GULA PANJI SITUBONDO TAHUN 2017													
	(Rp)												
	JAN	FEB	MART	APRL	MEI	JUNI	JULI	AGUST	SEPT	OKT	NOV	DES	TOTAL
<b>Biaya Pencegahan</b>													
Biaya Pembibitan													
Biaya Pembelian Bibit	355,970,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	355,970,000
Biaya Pengairan Ladang	205,000,000	70,980,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	275,980,000
Biaya Pemeliharaan Tanaman	497,650,000	385,000,000	516,283,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,398,933,000
Biaya Pemeliharaan Mesin													
Biaya Mesin Pemerahan	-	-	-	-	1,430,560,000	907,543,000	797,687,000	-	-	-	-	-	3,135,790,000
Biaya Mesin Power	-	-	-	-	2,001,000,000	959,500,000	-	-	-	-	-	-	2,960,500,000
Biaya Mesin Pemumian	-	-	-	-	2,100,075,000	1,009,000,000	1,378,705,000	-	-	-	-	-	4,487,780,000
Biaya Mesin Penguapan	-	-	-	-	-	744,050,000	535,950,000	-	-	-	-	-	1,280,000,000
Biaya Mesin Masakan	-	-	-	-	388,000,000	574,430,000	805,570,000	-	-	-	-	-	1,768,000,000
Biaya Puteran	-	-	-	-	1,410,225,000	1,795,075,000	1,965,000,000	-	-	-	-	-	5,170,300,000
<b>Biaya Penilaian</b>													
Biaya QC													
Biaya Pemeriksaan Bahan Baku	-	-	-	477,200,000	-	-	-	-	-	-	-	-	477,200,000
Biaya Penilaian Produk	-	-	-	-	-	-	-	502,530,000	732,448,000	-	-	-	1,234,978,000
<b>Biaya Kegagalan Internal</b>													
Biaya Perbaikan Produk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Biaya Reproses	-	-	-	-	-	-	-	1,319,800,000	4,005,000,000	-	-	-	5,324,800,000
Biaya Pengujian Ulang	-	-	-	-	-	-	-	1,306,478,000	1,370,000,000	-	-	-	2,676,478,000
<b>Biaya Kegagalan Eksternal</b>													
Total Biaya Mutu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,546,709,000

Sumber : Data diolah, 2019 (Laporan Keuangan Pabrik Gula Panji Situbondo).

## Lampiran 7 .Rincian Laporan Biaya Mutu Tahun 2018

LAPORAN BIAYA MUTU PABRIK GULA PANJI SITUBONDO TAHUN 2018													
	(Rp)												
	JAN	FEB	MART	APRL	MEI	JUNI	JULI	AGUST	SEPT	OKT	NOV	DES	TOTAL
<b>Biaya Pencegahan</b>													
Biaya Pembibitan													
Biaya Pembelian Bibit	282,700,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	282,700,000
Biaya Pengairan Ladang	75,000,000	27,670,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	102,670,000
Biaya Pemeliharaan Tanaman	-	399,078,000	263,000,000	455,094,000	-	-	-	-	-	-	-	-	1,117,172,000
Biaya Pemeliharaan Mesin													
Biaya Mesin Pemerahan	-	-	-	-	-	1,420,000,000	812,550,000	633,990,000	-	-	-	-	2,866,540,000
Biaya Mesin Power	-	-	-	-	-	807,160,000	1,110,500,000	757,340,000	-	-	-	-	2,675,000,000
Biaya Mesin Pemurnian	-	-	-	-	-	1,020,000,000	1,880,000,000	1,021,000,000	-	-	-	-	3,921,000,000
Biaya Mesin Penguapan	-	-	-	-	-	-	850,500,000	400,250,000	-	-	-	-	1,250,750,000
Biaya Mesin Masakan	-	-	-	-	-	674,000,000	851,000,000	-	-	-	-	-	1,525,000,000
Biaya Puteran	-	-	-	-	-	1,089,778,000	872,220,000	1,240,000,000	-	-	-	-	3,201,998,000
<b>Biaya Penilaian</b>													
Biaya QC													
Biaya Pemeriksaan Bahan Baku	-	-	-	-	653,370,000	-	-	-	-	-	-	-	653,370,000
Biaya Penilaian Produk	-	-	-	-	-	-	-	-	347,347,000	500,350,000	-	-	847,697,000
<b>Biaya Kegagalan Internal</b>													
Biaya Perbaikan Produk													
Biaya Reproses	-	-	-	-	-	-	-	-	1,959,775,000	2,970,000,000	-	-	4,929,775,000
Biaya Pengujian Ulang	-	-	-	-	-	-	-	-	1,316,100,000	1,554,000,000	-	-	2,870,100,000
<b>Biaya Kegagalan Eksternal</b>													
Total Biaya Mutu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,243,772,000

Sumber : Data diolah, 2019 (Laporan Keuangan Pabrik Gula Panji Situbondo).

## Lampiran 8. Rincian Laporan Biaya Mutu Tahun 2016-2018

	<b>LAPORAN BIAYA MUTU PABRIK GULA PANJI SITUBONDO TAHUN 2016-2018</b>		
	<b>2016</b>	<b>Jumlah (Rp) 2017</b>	<b>2018</b>
<b>Penjualan</b>	<b>102,285,709,000</b>	<b>84,708,621,000</b>	<b>104,501,928,000</b>
<b>Biaya Pencegahan</b>			
Biaya Pembibitan			
Biaya Pembelian Bibit	295,100,000	355,970,000	282,700,000
Biaya Pengairan Ladang	99,875,000	275,980,000	102,670,000
Biaya Pemeliharaan Tanaman	712,401,000	1,398,933,000	1,117,172,000
Biaya Pemeliharaan Mesin			
Biaya Mesin Pemerahan (Gilingan)	2,524,144,000	3,135,790,000	2,866,540,000
Biaya Mesin Power (Ketel)	2,857,500,000	2,960,500,000	2,675,000,000
Biaya Mesin Pemurnian	4,150,789,000	4,487,780,000	3,921,000,000
Biaya Mesin Penguapan	755,790,000	1,280,000,000	1,250,750,000
Biaya Mesin Masakan	1,985,300,000	1,768,000,000	1,525,000,000
Biaya Puteran	4,277,876,000	5,170,300,000	3,201,998,000
<b>Total Biaya Pencegahan</b>	<b>17,658,775,000</b>	<b>20,833,253,000</b>	<b>16,942,830,000</b>
<b>Biaya Penilaian</b>			
Biaya QC			
Biaya Pemeriksaan Bahan Baku	0	477,200,000	653,370,000
Biaya Penilaian Produk	0	1,234,978,000	847,697,000
<b>Total Biaya Penilaian</b>	<b>0</b>	<b>1,712,178,000</b>	<b>1,501,067,000</b>
<b>Biaya Kegagalan Internal</b>			
Biaya Perbaikan Produk			
Biaya Reproses	5,176,830,000	5,324,800,000	4,929,775,000
Biaya Pengujian Ulang	2,412,095,000	2,676,478,000	2,870,100,000
<b>Total Biaya Kegagalan Internal</b>	<b>7,588,925,000</b>	<b>8,001,278,000</b>	<b>7,799,875,000</b>
<b>Biaya Kegagalan Eksternal</b>			
<b>Total Biaya Mutu</b>	<b>25,247,700,000</b>	<b>30,546,709,000</b>	<b>26,243,772,000</b>

Sumber : Data diolah, 2019 (Laporan Keuangan Pabrik Gula Panji Situbondo).



## Lampiran 9. Laporan Biaya Mutu Tahun 2016-2018

LAPORAN BIAYA MUTU  
PABRIK GULA PANJI SITUBONDO  
Tahun 2016-2018

	Jumlah (Rp)		
	2016	2017	2018
<b>Penjualan</b>	<b>102.285.709.000</b>	<b>84.708.621.000</b>	<b>104.501.928.000</b>
<b>Biaya Pencegahan</b>			
Biaya Pembibitan	1.107.376.000	2.030.883.000	1.502.542.000
Biaya Pemeliharaan Mesin	16.551.399.000	18.802.370.000	15.440.288.000
<b>Jumlah Biaya Pencegahan</b>	<b>17.658.775.000</b>	<b>20.833.253.000</b>	<b>16.942.830.000</b>
<b>Biaya Penilaian</b>			
Biaya QC	0	1.712.178.000	1.501.067.000
<b>Jumlah Biaya Penilaian</b>	<b>0</b>	<b>1.712.178.000</b>	<b>1.501.067.000</b>
<b>Biaya Kegagalan Internal</b>			
Biaya Perbikan Produk	7.588.925.000	8.001.278.000	7.799.875.000
<b>Jumlah Biaya Kegagalan Internal</b>	<b>7.588.925.000</b>	<b>8.001.278.000</b>	<b>7.799.875.000</b>
<b>Biaya Kegagalan Eksternal</b>			
<b>Total Biaya Mutu</b>	<b>25.247.700.000</b>	<b>30.546.709.000</b>	<b>26.243.772.000</b>

Sumber : Data diolah, 2019 (Laporan Biaya Mutu Pabrik Gula Panji Situbondo)

## Lampiran 10. Persentase Laporan Biaya Mutu Tahun 2016

LAPORAN BIAYA MUTU  
PABRIK GULA PANJI SITUBONDO  
Tahun 2016

<b>Penjualan</b>	<b>Rp 102.285.709.000</b>	
	<b>Jumlah (Rp)</b>	<b>Persentase dari Jumlah</b>
<b>Biaya Pencegahan</b>		
Biaya Pembibitan	1.107.376.000	
Biaya Pemeliharaan Mesin	16.551.399.000	
<b>Jumlah Biaya Pencegahan</b>	<b>17.658.775.000</b>	<b>17,26%</b>
<b>Biaya Penilaian</b>		
Biaya QC	0	
<b>Jumlah Biaya Penilaian</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Biaya Kegagalan Internal</b>		
Biaya Perbaikan Produk	7.588.925.000	
<b>Jumlah Biaya Kegagalan Internal</b>	<b>7.588.925.000</b>	<b>7,42%</b>
<b>Biaya Kegagalan Eksternal</b>		
<b>Total Biaya Kualitas</b>	<b>25.247.700.000</b>	<b>24,68%</b>

Sumber : Laporan Biaya Mutu Pabrik Gula Panji Situbondo

## Lampiran 11. Persentase Laporan Biaya Mutu Tahun 2017

LAPORAN BIAYA MUTU  
PABRIK GULA PANJI SITUBONDO  
Tahun 2017

<b>Penjualan</b>	<b>Rp 84.708.621.000</b>	
	<b>Jumlah (Rp)</b>	<b>Persentase dari Jumlah</b>
<b>Biaya Pencegahan</b>		
Biaya Pembibitan	2.030.883.000	
Biaya Pemeliharaan Mesin	18.802.370.000	
<b>Jumlah Biaya Pencegahan</b>	<b>20.833.253.000</b>	<b>24,59%</b>
<b>Biaya Penilaian</b>		
Biaya QC	1.712.178.000	
<b>Jumlah Biaya Penilaian</b>	<b>1.712.178.000</b>	<b>2,02%</b>
<b>Biaya Kegagalan Internal</b>		
Biaya Perbaikan Produk	8.001.278.000	
<b>Jumlah Biaya Kegagalan Internal</b>	<b>8.001.278.000</b>	<b>9,45%</b>
<b>Biaya Kegagalan Eksternal</b>		
<b>Total Biaya Kualitas</b>	<b>30.546.709.000</b>	<b>36,06%</b>

Sumber : Laporan Biaya Mutu Pabrik Gula Panji Situbondo

## Lampiran 12. Persentase Laporan Biaya Mutu Tahun 2018

LAPORAN BIAYA MUTU  
PABRIK GULA PANJI SITUBONDO  
Tahun 2018

<b>Penjualan</b>	<b>Rp 104.501.928.000</b>	
	<b>Jumlah (Rp)</b>	<b>Persentase dari jumlah</b>
<b>Biaya Pencegahan</b>		
Biaya Pembibitan	1.502.542.000	
Biaya Pemeliharaan Mesin	15.440.288.000	
<b>Jumlah Biaya Pencegahan</b>	<b>16.942.830.000</b>	<b>16,21%</b>
<b>Biaya Penilaian</b>		
Biaya QC	1.501.067.000	
<b>Jumlah Biaya Penilaian</b>	<b>1.501.067.000</b>	<b>1,44%</b>
<b>Biaya Kegagalan Internal</b>		
Biaya Perbaikan Produk	7.799.875.000	
<b>Jumlah Biaya Kegagalan Internal</b>	<b>7.799.875.000</b>	<b>7,46%</b>
<b>Biaya Kegagalan Eksternal</b>		
<b>Total Biaya Mutu</b>	<b>26.243.772.000</b>	<b>25,11%</b>

Sumber : Data diolah, 2019 (Laporan Biaya Mutu Pabrik Gula Panji Situbondo)

## Lampiran 13. Laporan Tren Multiperioda Total Biaya Mutu

LAPORAN TREN MULTIPERIODE TOTAL BIAYA MUTU  
PABRIK GULA PANJI SITUBONDO  
Tahun 2016-2018

<b>Periode Tahun</b>	<b>Biaya Mutu (Rp)</b>	<b>Penjualan Produk (Rp)</b>	<b>Persentase dari Penjualan (%)</b>
<b>2016</b>	25.247.700.000	102.285.709.000	24,68%
<b>2017</b>	30.546.709.000	84.708.621.000	36,06%
<b>2018</b>	26.243.772.000	104.501.928.000	25,11%

Sumber : Data diolah, 2019 (Laporan Keuangan Pabrik Gula Panji Situbondo)

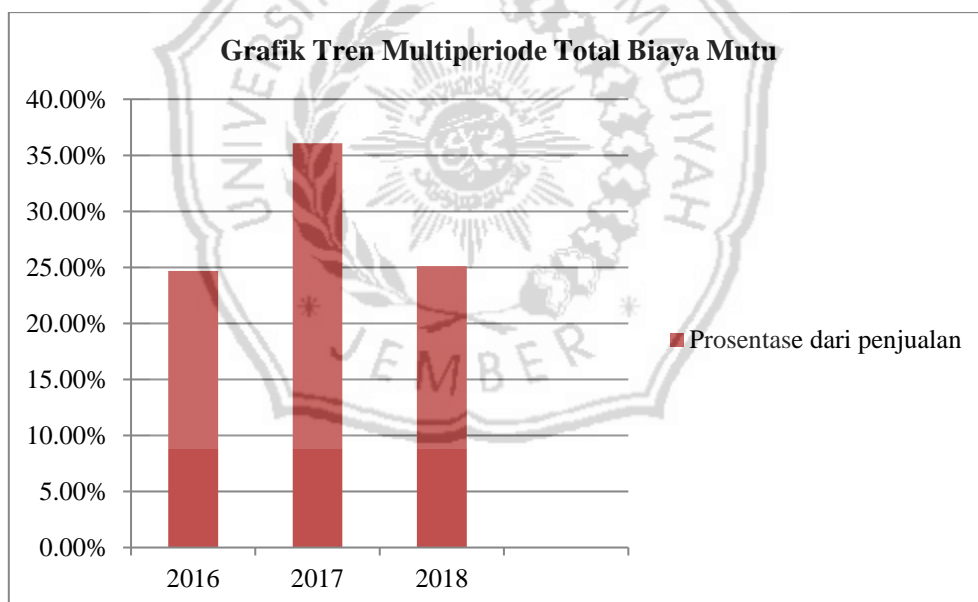
## Lampiran 14. Laporan Tren Multi Periode Kategori Biaya Mutu Individual

**LAPORAN TREN MULTIPERIODE BIAYA MUTU INDIVIDUAL**  
**PABRIK GULA PANJI SITUBONDO**  
 Tahun 2016-2018

<b>Periode Tahun</b>	<b>Biaya Pencegahan (%)</b>	<b>Biaya Penilaian (%)</b>	<b>Biaya Kegagalan Internal (%)</b>	<b>Biaya Kegagalan Eksternal (%)</b>
<b>2016</b>	17,26%	0,00%	7,42%	0%
<b>2017</b>	24,59%	2,02%	9,45%	0%
<b>2018</b>	16,21%	1,44%	7,46%	0%

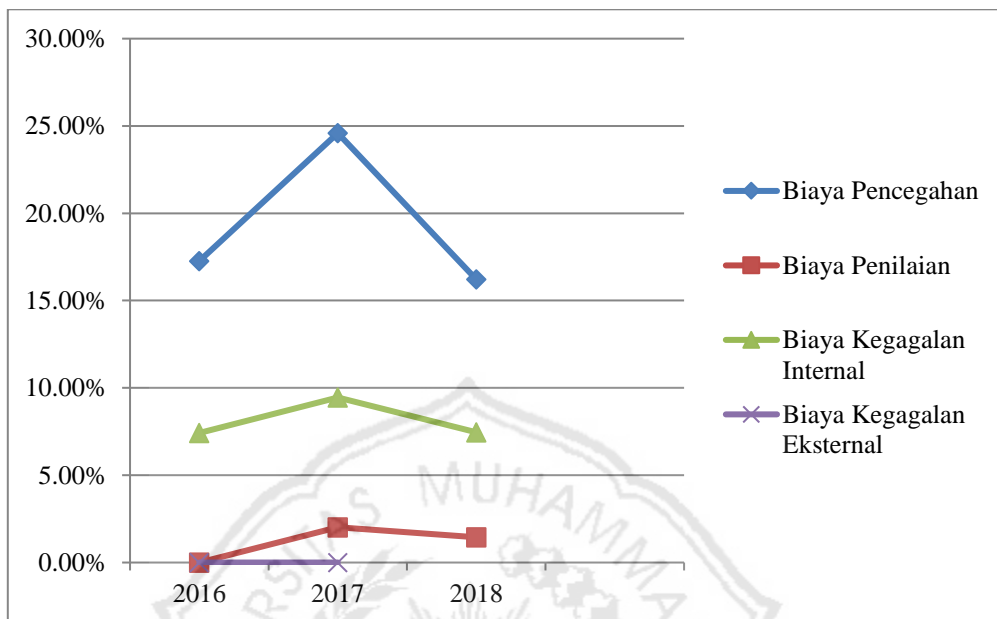
Sumber : Data diolah, 2019 (Laporan Keuangan Pabrik Gula Panji Situbondo)

## Lampiran 15. Gambar Grafik Tren Multiperiode Total Biaya Mutu



Sumber : Data diolah, 2019

Lampiran 16. Gambar Grafik Tren Multiperioda Total Biaya Mutu



Sumber : Data diolah, 2019

Lampiran 17. Laporan Gula Reproses Tahun

#### Laporan Gula Reproses Pabrik Gula Panji Situbondo

Tahun	Jumlah Produk
2016	987.62 Kui
2017	800.00 Kui
2018	757.50 Kui

Sumber : Data diolah, 2019 (Laporan Keuangan Pabrik Gula Panji Situbondo)

## Lampiran 18. Surat Izin Penelitian



Nomor : BA-RUPA\*/P-B/19.057 Surabaya, 9 April 2019

Kepada Yth :  
DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
di  
**JEMBER**

**IJIN PENELITIAN**

Berdasarkan surat Saudara No. 613/AU/FE/F2019 tentang permohonan Ijin Penelitian, dengan ini diberitahukan bahwa Direksi PT Perkebunan Nusantara XI memberi ijin kepada :

➤ **Nur Fitratul Jamil** **NIM : 1510421085**

Mahasiswa Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember, untuk melaksanakan Penelitian di Pabrik Gula Pandjie - PT Perkebunan Nusantara XI.

Adapun ketentuan-ketentuan yang harus ditaati adalah sebagai berikut :

1. Waktu pelaksanaan Penelitian mulai : **22 April – 22 Juli 2019**
2. Pemandokan selama Penelitian tidak disediakan oleh PT Perkebunan Nusantara XI
3. Biaya yang dikeluarkan untuk keperluan tersebut tidak menjadi tanggungan PT Perkebunan Nusantara XI
4. **Tidak diperkenankan** mengambil data yang berhubungan dengan keuangan dan rahasia Perusahaan
5. Dalam waktu selambat-lambatnya 2 (dua) bulan setelah selesai melaksanakan Penelitian, yang bersangkutan wajib mengirimkan laporan hasil Penelitian ditandatangani General Manager Pabrik Gula Pandjie - PT Perkebunan Nusantara XI serta disahkan Dosen Pembimbing kepada PT Perkebunan Nusantara XI dalam hal ini ke Divisi Sumber Daya Manusia dan Umum di Jalan Merak No.1 Surabaya

Demikian untuk menjadikan maklum.

**PT PERKEBUNAN NUSANTARA XI**  
DIVISI SUMBER DAYA MANUSIA DAN UMUM

  
**Yuda Feriantika**  
Kaur. Pengembangan

Tindasan  
➤ GM PG. Pandjie

**Kantor Pusat :**  
Jalan Merak No.1 - Surabaya  
T : +62-31-3524596 • F : +62-31-3532525  
W : www.ptpn11.co.id • E : sekretariat@ptpn11.co.id

**Jujur • Tulus • Ikhlas**