

**Lampiran 1**  
**PENGANTAR KUESIONER**



**PENGARUH KARAKTERISTIK INDIVIDU DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

---

Kepada:  
Yth. Sdr/i Responden  
Di tempat

Dengan hormat,

Kuesioner ini ditujukan untuk responden guna memperoleh data yang akan dipergunakan untuk penulisan tugas akhir (skripsi) sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana. Adapun judul skripsi yang saya buat yaitu **“Pengaruh Karakteristik Individu Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Pada Karyawan Tetap Universitas Muhammadiyah Jember)”**. Dengan segenap kerendahan hati, saya memohon kesediaan Saudara/i untuk bersedia meluangkan waktu mengisi kuesioner ini dengan jujur dan apa adanya.

Informasi yang Saudara/i berikan hanya digunakan untuk kepentingan terbatas, dalam artian hanya diperlukan untuk penelitian ini saja. Peneliti menjamin rahasia pribadi juga jawaban Saudara/i dalam memberikan kebenaran data pada peneliti.

Atas bantuan dan kerjasamanya Saudara/i saya ucapkan terimakasih.

Hormat saya,

**APRILLICIA FADILA. A**

**LEMBAR KUESIONER**

## A.IDENTITAS RESPONDEN

Nama :  
Umur :  
Jenis Kelamin : Laki laki / perempuan (\*)  
Lama Bekerja :  
Pendidikan Terakhir :

## B. Petunjuk Pengisian

1. Mohon tulislah identitas diri anda
2. Mohon berilah jawaban dari setiap pertanyaan dengan tanda centang (√) pada kolom yang tersedia
3. Mohon berilah jawaban sesuai dengan keadaan yang ada, agar penelitian ini mendapatkan data yang valid
4. Pilihan jawaban terdiri dari:

No	Keterangan	Skor
1	Sangat Setuju (SS)	5
2	Setuju (S)	4
3	Cukup Setuju (CS)	3
4	Tidak Setuju (TS)	2
5	Sangat Tidak Setuju (STS)	1

## KUESIONER

### 1. Variabel Karakteristik Individu

No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
	<b>Sikap</b>					
1	Saya memiliki sikap yang sesuai dengan pekerjaan yang dijalankan dan harapan organisasi					
2	saya termasuk orang yang mudah bersosialisasi dengan rekan kerja					
3	Saya mampu menyelesaikan tugas yang diberikan oleh atasan					
4	Saya memiliki sikap yang terbuka sehingga dapat bekerja sama dengan siapa saja dalam sebuah tim atau kelompok					

### 2. Variabel Motivasi Kerja

No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
1	Saya mendapatkan penghargaan dari pimpinan berupa bonus karena hasil kerja saya yang sangat baik					
2	Saya telah memahami dengan benar tanggung jawab saya sebagai karyawan bagian produksi					
3	Saya diberi kesempatan untuk pengembangan diri sebagai karyawan bagian produksi					
4	Saya merasa diakui keberadaan saya sebagai karyawan di perusahaan ini					

### 3. Variabel Kinerja Karyawan

No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
1	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan					

	yang diberikan dengan baik					
2	Seluruh hasil pekerjaan yang saya kerjakan sesuai dengan yang diharapkan oleh organisasi					
3	Saya selalu bertanggung jawab atas pekerjaan yang saya lakukan					
4	Saya selalu bekerja sama dengan semua karyawan					



## Lampiran 2. Hasil Jawaban Responden

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y
1	4	5	3	5	4.25	4	5	5	4	4.50	4	3	5	3	3.75
2	4	4	3	5	4.00	5	4	4	5	4.50	4	5	4	5	4.50
3	5	5	5	4	4.75	5	4	5	4	4.50	5	5	5	4	4.75
4	5	5	5	5	5.00	4	2	3	4	3.25	5	4	4	4	4.25
5	5	4	5	4	4.50	3	3	4	4	3.50	3	3	4	4	3.50
6	5	5	5	5	5.00	3	3	3	3	3.00	3	3	4	4	3.50
7	4	4	3	5	4.00	5	4	5	4	4.50	4	3	3	4	3.50
8	4	5	3	4	4.00	4	5	4	5	4.50	4	5	4	5	4.50
9	4	4	3	4	3.75	4	3	3	3	3.25	1	1	2	1	1.25
10	5	5	5	5	5.00	4	5	4	4	4.25	4	5	4	5	4.50
11	3	3	2	3	2.75	3	2	3	4	3.00	2	3	3	3	2.75
12	1	1	1	3	1.50	1	2	2	1	1.50	1	1	1	1	1.00
13	5	5	3	5	4.50	4	3	5	5	4.25	4	5	4	5	4.50
14	4	2	3	2	2.75	5	4	4	3	4.00	4	3	5	4	4.00
15	5	5	4	5	4.75	5	4	3	5	4.25	5	5	3	4	4.25
16	5	4	5	4	4.50	5	4	5	5	4.75	5	4	4	5	4.50
17	5	3	5	4	4.25	5	4	5	5	4.75	5	4	4	5	4.50
18	5	4	3	4	4.00	3	3	3	3	3.00	4	3	4	3	3.50

19	5	5	5	5	5.00	3	3	5	4	3.75	4	3	4	3	3.50
20	4	3	4	3	3.50	4	3	4	4	3.75	5	4	4	4	4.25
21	5	5	4	5	4.75	4	4	3	4	3.75	4	5	5	4	4.50
22	4	4	3	4	3.75	3	3	4	3	3.25	4	4	2	3	3.25
23	3	3	3	3	3.00	4	3	4	4	3.75	4	3	3	3	3.25
24	4	4	4	3	3.75	4	3	4	3	3.50	4	3	5	4	4.00
25	4	3	5	4	4.00	3	2	3	2	2.50	1	5	2	2	2.50
26	4	4	3	4	3.75	2	2	2	3	2.25	3	4	3	2	3.00
27	4	2	3	3	3.00	3	4	3	3	3.25	4	4	3	3	3.50
28	3	3	3	2	2.75	3	2	4	4	3.25	3	4	3	3	3.25
29	4	3	4	4	3.75	4	4	4	5	4.25	4	5	4	4	4.25
30	5	4	3	4	4.00	4	3	4	3	3.50	4	3	4	4	3.75
31	3	2	2	3	2.50	3	2	3	4	3.00	3	3	3	2	2.75
32	4	3	2	3	3.00	3	2	4	4	3.25	2	3	3	1	2.25
33	5	2	1	2	2.50	4	4	4	3	3.75	5	4	2	5	4.00
34	5	4	5	4	4.50	4	4	4	5	4.25	5	4	5	5	4.75
35	3	4	4	4	3.75	4	3	4	3	3.50	4	3	5	4	4.00
36	3	5	3	5	4.00	4	4	4	4	4.00	4	5	3	4	4.00
37	3	4	3	4	3.50	3	3	3	3	3.00	4	5	3	4	4.00
38	4	3	5	3	3.75	4	5	4	5	4.50	5	4	5	5	4.75
39	3	5	2	5	3.75	3	2	5	4	3.50	4	4	2	3	3.25
40	4	3	4	3	3.50	4	4	4	5	4.25	5	4	4	4	4.25
41	4	4	5	3	4.00	5	3	3	4	3.75	5	4	4	4	4.25
42	4	3	3	4	3.50	4	4	4	5	4.25	5	4	5	4	4.50

43	4	4	1	4	3.25	4	4	4	4	4.00	4	3	3	4	3.50
44	4	4	3	4	3.75	2	3	2	5	3.00	4	4	4	3	3.75
45	4	5	5	4	4.50	3	2	3	4	3.00	5	3	3	5	4.00
46	3	3	5	3	3.50	3	4	4	4	3.75	3	5	5	2	3.75
47	4	3	2	5	3.50	4	3	4	3	3.50	5	3	4	1	3.25
48	4	3	3	3	3.25	1	5	1	2	2.25	4	5	2	4	3.75
49	3	5	4	5	4.25	5	4	5	3	4.25	2	5	5	3	3.75
50	4	4	4	4	4.00	4	4	4	3	3.75	4	4	5	4	4.25
51	4	5	4	5	4.50	4	5	5	4	4.50	5	5	5	3	4.50
52	4	5	4	5	4.50	5	4	4	5	4.50	5	4	4	5	4.50
53	5	4	5	5	4.75	5	4	5	5	4.75	4	4	4	4	4.00
54	5	5	5	5	5.00	4	3	4	4	3.75	5	4	5	4	4.50
55	5	4	5	4	4.50	3	4	5	3	3.75	4	3	4	4	3.75
56	3	4	3	4	3.50	3	3	3	3	3.00	4	4	5	4	4.25
57	4	5	4	5	4.50	5	4	5	5	4.75	3	3	4	3	3.25
58	5	5	5	5	5.00	5	5	3	4	4.25	3	4	3	5	3.75

## Rekapitulasi Responden

No	Usia	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir
1	25	P	S1
2	17	P	SMA
3	20	L	S1
4	45	L	SMA
5	19	L	SMA
6	54	L	S1
7	30	P	SMA
8	21	P	D3
9	46	P	S1
10	21	P	SMP
11	30	L	SMA
12	42	L	S1
13	24	P	SMA
14	54	L	SMP
15	20	P	SMA
16	55	L	D3
17	52	L	S1
18	44	L	SMP
19	27	P	SMA
20	27	L	D3
21	31	L	S1
22	28	L	SMA
23	25	P	S1
24	30	L	SMP
25	28	L	SMP
26	25	L	S1
27	42	L	SMA
28	27	P	SMA
29	30	P	SMA
30	40	L	S2
31	25	P	S1
32	40	L	S2
33	31	L	S1
34	26	P	S1
35	20	P	SMP



36	25	P	SMA
37	32	L	S2
38	35	L	S1
39	44	L	S2
40	32	L	SMP
41	28	P	SMA
42	26	P	S1
43	30	L	S1
44	44	P	S2
45	28	P	D3
46	30	L	S1
47	42	P	S2
48	40	L	SMA
49	33	L	SMA
50	50	P	SMA
51	36	P	SMA
52	25	P	S1
53	29	P	S1
54	24	P	S1
55	26	P	S1
56	25	P	S1
57	17	P	SMA
58	20	L	S1

Keterangan:

1. Usia
  - 1 = 17-29
  - 2 = 30-55
2. Jenis Kelamin
  - 1 = Laki-Laki
  - 2 = Perempuan
3. Pendidikan Terakhir
  - 1 = SMP-SMA
  - 2 = D3
  - 3 = S1-S2

### Lampiran 3. Hasil Uji Statistik Deskriptif

### Statistics

		Usia	Jenis kelamin	Pendidikan terakhir
N	Valid	58	58	58
	Missing	0	0	0

#### 1. Usia

##### Usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	17-29	32	55.2	55.2	55.2
	30-55	26	44.8	44.8	100.0
Total		58	100.0	100.0	

#### 2. Jenis Kelamin

##### Jenis kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	laki-laki	27	46.6	46.6	46.6
	perempuan	31	53.4	53.4	100.0
Total		58	100.0	100.0	

#### 3. Pendidikan Terakhir

##### Pendidikan terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMP-SMA	26	44.8	44.8	44.8
	D3	4	6.9	6.9	51.7
	S1-S2	28	48.3	48.3	100.0
	Total	58	100.0	100.0	



#### Lampiran 4. Frekuensi Hasil Jawaban Responden

#### 4. Karakteristik Individu

Statistics

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	Karakteristik Individu
N	Valid	58	58	58	58	58
	Missing	0	0	0	0	0

### X1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	1.7	1.7	1.7
	3	11	19.0	19.0	20.7
	4	27	46.6	46.6	67.2
	5	19	32.8	32.8	100.0
	Total	58	100.0	100.0	

### X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	1.7	1.7	1.7
	2	4	6.9	6.9	8.6
	3	14	24.1	24.1	32.8
	4	20	34.5	34.5	67.2
	5	19	32.8	32.8	100.0
	Total	58	100.0	100.0	

### X1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	3	5.2	5.2	5.2
	2	5	8.6	8.6	13.8

	3	20	34.5	34.5	48.3
	4	12	20.7	20.7	69.0
	5	18	31.0	31.0	100.0
	Total	58	100.0	100.0	

#### X1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	3	5.2	5.2	5.2
	3	13	22.4	22.4	27.6
	4	22	37.9	37.9	65.5
	5	20	34.5	34.5	100.0
	Total	58	100.0	100.0	

## 5. Motivasi Kerja

#### Statistics

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Motivasi Kerja
N	Valid	58	58	58	58	58
	Missing	0	0	0	0	0

#### X2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	2	3.4	3.4	3.4
	2	2	3.4	3.4	6.9
	3	17	29.3	29.3	36.2
	4	24	41.4	41.4	77.6
	5	13	22.4	22.4	100.0

**X2.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	2	3.4	3.4	3.4
2	2	3.4	3.4	6.9
3	17	29.3	29.3	36.2
4	24	41.4	41.4	77.6
5	13	22.4	22.4	100.0
Total	58	100.0	100.0	

**X2.2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	10	17.2	17.2	17.2
3	18	31.0	31.0	48.3
4	23	39.7	39.7	87.9
5	7	12.1	12.1	100.0
Total	58	100.0	100.0	

**X2.3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	1.7	1.7	1.7
2	3	5.2	5.2	6.9
3	15	25.9	25.9	32.8
4	26	44.8	44.8	77.6
5	13	22.4	22.4	100.0
Total	58	100.0	100.0	

**X2.4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	1.7	1.7	1.7
2	2	3.4	3.4	5.2
3	17	29.3	29.3	34.5
4	23	39.7	39.7	74.1
5	15	25.9	25.9	100.0
Total	58	100.0	100.0	

**6. Kinerja Karyawan****Statistics**

		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Kinerja Karyawan
N	Valid	58	58	58	58	58
	Missing	0	0	0	0	0

**Y1.1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	3	5.2	5.2	5.2
	2	3	5.2	5.2	10.3
	3	8	13.8	13.8	24.1
	4	27	46.6	46.6	70.7
	5	17	29.3	29.3	100.0
	Total	58	100.0	100.0	

### Y1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	2	3.4	3.4	3.4
	3	19	32.8	32.8	36.2
	4	22	37.9	37.9	74.1
	5	15	25.9	25.9	100.0
	Total	58	100.0	100.0	

### Y1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	1.7	1.7	1.7
	2	6	10.3	10.3	12.1
	3	14	24.1	24.1	36.2
	4	22	37.9	37.9	74.1
	5	15	25.9	25.9	100.0
	Total	58	100.0	100.0	

### Y1.4



		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	4	6.9	6.9	6.9
	2	4	6.9	6.9	13.8
	3	13	22.4	22.4	36.2
	4	25	43.1	43.1	79.3
	5	12	20.7	20.7	100.0
	Total	58	100.0	100.0	



## Lampiran 5. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas

### 1. Karakteristik Individu

#### Correlations

	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	Karakteristik Individu
X1.1 Pearson Correlation	1	.415**	.509**	.334*	.677**
Sig. (2-tailed)		.001	.000	.010	.000
N	58	58	58	58	58
X1.2 Pearson Correlation	.415**	1	.433**	.789**	.792**
Sig. (2-tailed)	.001		.001	.000	.000
N	58	58	58	58	58
X1.3 Pearson Correlation	.509**	.433**	1	.294*	.695**
Sig. (2-tailed)	.000	.001		.025	.000
N	58	58	58	58	58
X1.4 Pearson Correlation	.334*	.789**	.294*	1	.743**
Sig. (2-tailed)	.010	.000	.025		.000
N	58	58	58	58	58
Karakteristik Individu	.677**	.792**	.695**	.743**	1
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
N	58	58	58	58	58

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## 2. Motivasi Kerja

### Correlations

	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Motivasi Kerja
X2.1 Pearson Correlation	1	.446**	.611**	.536**	.792**
Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
N	58	58	58	58	58
X2.2 Pearson Correlation	.446**	1	.296*	.316*	.640**
Sig. (2-tailed)	.000		.024	.016	.000
N	58	58	58	58	58
X2.3 Pearson Correlation	.611**	.296*	1	.429**	.634**
Sig. (2-tailed)	.000	.024		.001	.000
N	58	58	58	58	58
X2.4 Pearson Correlation	.536**	.316*	.429**	1	.756**
Sig. (2-tailed)	.000	.016	.001		.000
N	58	58	58	58	58
Motivasi Kerja Pearson Correlation	.792**	.640**	.634**	.756**	1
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
N	58	58	58	58	58

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### 3. Kinerja Karyawan

#### Correlations

	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Kinerja Karyawan
Y1.1 Pearson Correlation	1	.354**	.436**	.631**	.829**
Sig. (2-tailed)		.006	.001	.000	.000
N	58	58	58	58	58
Y1.2 Pearson Correlation	.354**	1	.250	.430**	.603**
Sig. (2-tailed)	.006		.058	.001	.000
N	58	58	58	58	58
Y1.3 Pearson Correlation	.436**	.250	1	.344**	.592**
Sig. (2-tailed)	.001	.058		.008	.000
N	58	58	58	58	58
Y1.4 Pearson Correlation	.631**	.430**	.344**	1	.786**
Sig. (2-tailed)	.000	.001	.008		.000
N	58	58	58	58	58
Kinerj a Karya wan N	.829**	.603**	.592**	.786**	1
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
N	58	58	58	58	58

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### 1. Karakteristik Individu

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.766	4

### 2. Motivasi Kerja

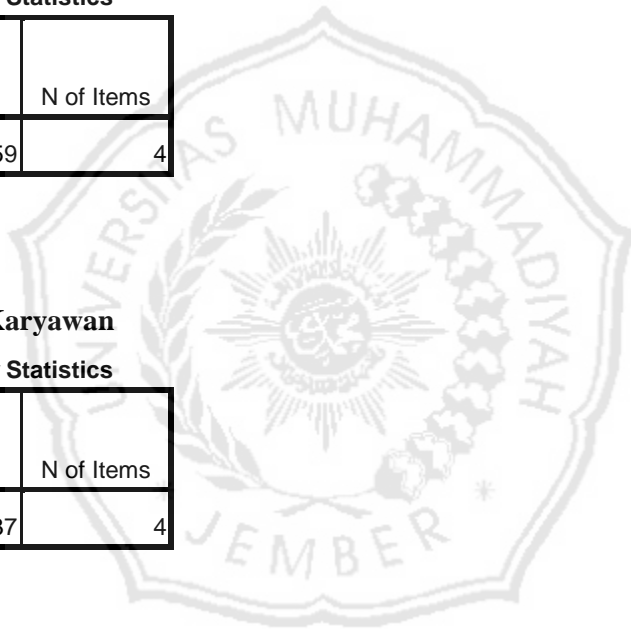
#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.759	4

### 3. Kinerja Karyawan

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.737	4



## Lampiran 6. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda

```

REGRESSION
  /DESCRIPTIVES MEAN STDDEV CORR SIG N
  /MISSING LISTWISE
  /STATISTICS COEFF OUTS R ANOVA COLLIN TOL
  /CRITERIA=PIN(.05) POUT(.10)
  /NOORIGIN
  /DEPENDENT Y1
  /METHOD=ENTER X1 X2
  /SCATTERPLOT=(*SRESID ,*ZPRED)
  /RESIDUALS DURBIN HIST(ZRESID) NORM(ZRESID)

  /SAVE RESID.
  
```

### Regression

**Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi Kerja, Karakteristik Individu <sup>a</sup>		Enter

- a. All requested variables entered.  
 b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.572 <sup>a</sup>	.327	.303	.64169	1.949

- a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Karakteristik Individu  
 b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	11.008	2	5.504	13.367	.000 <sup>a</sup>
	Residual	22.647	55	.412		
	Total	33.655	57			

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Karakteristik Individu

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	.956	.481		1.988	.052		
	Karakteristik Individu	.161	.106	.180	1.512	.136	.859	1.164
	Motivasi Kerja	.559	.139	.479	4.016	.000	.859	1.164

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

**Collinearity Diagnostics<sup>a</sup>**

Model	Dimensi on	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions		
				(Constant)	Karakteristik Individu	Motivasi Kerja
1	1	2.949	1.000	.00	.01	.00
	2	.032	9.552	.13	.99	.19
	3	.019	12.552	.86	.00	.80

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

**Residuals Statistics<sup>a</sup>**

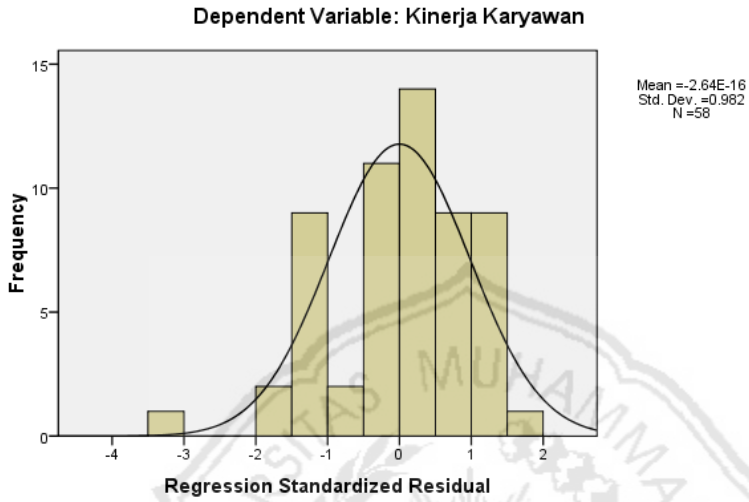
	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	1.6750	3.9930	3.3793	.43946	58
Std. Predicted Value	-3.878	1.396	.000	1.000	58
Standard Error of Predicted Value	.102	.344	.139	.045	58
Adjusted Predicted Value	1.9475	4.0699	3.3839	.42492	58
Residual	-2.11328	1.04730	.00000	.63033	58
Std. Residual	-3.293	1.632	.000	.982	58
Stud. Residual	-3.335	1.694	-.003	1.009	58
Deleted Residual	-2.16758	1.12852	-.00458	.66584	58
Stud. Deleted Residual	-3.700	1.724	-.011	1.037	58
Mahal. Distance	.445	15.411	1.966	2.345	58
Cook's Distance	.000	.209	.019	.033	58
Centered Leverage Value	.008	.270	.034	.041	58

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

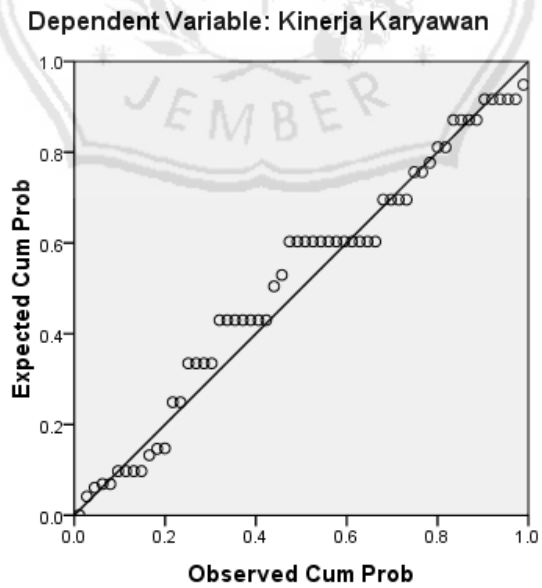


# Charts

## Histogram

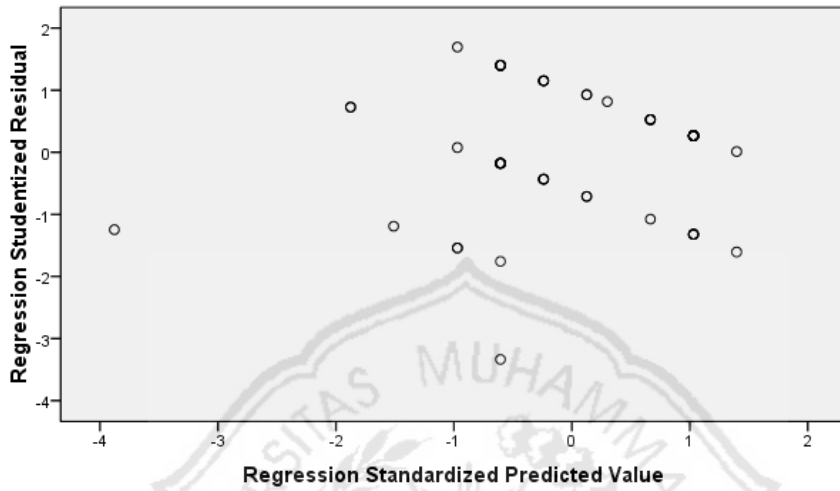


## Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



### Scatterplot

Dependent Variable: Kinerja Karyawan



## DOKUMENTASI

