

## LAMPIRAN 1: Kuesioner Penelitian



### **ANALISIS PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI MELALUI KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* (STUDI KASUS PADA PEGAWAI BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH KABUPATEN BONDOWOSO)**

Kepada Yth : Responden  
Di Tempat

Dengan Hormat,

Berkaitan dengan penelitian yang akan dilakukan dalam rangka menyelesaikan studi pada program Magister Ilmu Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember mengenai “**Analisis Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel *Intervening* (Studi Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Bondowoso)**”, maka dengan ini dimohon kesediaan dari Bapak/Ibu/Saudara/i untuk dapat mengisi kuesioner terlampir.

Penelitian ini diharapkan memberikan hasil yang bermanfaat maka dari itu dimohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner ini dengan sejujur-jujurnya dan jawaban yang anda berikan **dijamin kerahasiaannya** dan hanya akan digunakan untuk kepentingan ilmiah.

Atas kerja sama yang baik dan kesungguhan Bapak/Ibu/Saudara/i dalam mengisi kuesioner ini, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat Saya,  
Peneliti

DENY FRIYANTI  
NIM : 17 2041 2003

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel *Intervening* (Studi Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Bondowoso).

Maka dengan ini responden di harap mengisi identitas serta mengisi kuesioner yang telah disiapkan.

#### IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama :
2. Jabatan :
3. Jenis Kelamin :
4. Usia :
5. Pendidikan Terakhir :

Untuk pertanyaan berikut ini, saudara dimohon untuk memberikan jawaban dengan nilai 1-5 pada baris yang sudah tersedia dengan tanda *check* (√).

Dimana :

- 1 = Sangat Tidak Setuju (STS)
- 2 = Tidak Setuju (TS)
- 3 = Ragu-ragu atau Netral (R)
- 4 = Setuju (S)
- 5 = Sangat Setuju (SS)

No.	Uraian	STS	TS	R	S	SS
<b>Gaya Kepemimpinan (X1)</b>						
1.	Saya merasa pimpinan dalam bertindak sangat bijaksana dan penuh kharismatik					
2.	Saya merasa pimpinan selalu memberikan umpan balik yang positif saat kinerja baik					
3.	Saya merasa pimpinan menuntut untuk memberikan kinerja yang terbaik					
4.	Saya merasa pimpinan selalu berusaha mengutamakan kerjasama <i>teamwork</i> dalam usaha mencapai tujuan, senang menerima saran, pendapat dan kritikan dari bawahan					
<b>Lingkungan Kerja (X2)</b>						
5.	Saya merasa sarana dan prasarana yang tersedia saat ini cukup memadai untuk mendukung aktivitas kerja					
6.	Saya merasa keamanan dilingkungan tempat kerja sangat baik					
7.	Saya merasa pimpinan selalu memberikan pengarahan dan bimbingan					

8	Saya merasa kerjasama antar rekan kerja terjalin sangat baik					
9	Saya merasa antara sesama rekan kerja dan pimpinan terjalin komunikasi yang baik					
<b>Kepuasan Kerja (Y)</b>						
10	Saya merasa mempunyai kesempatan belajar dari atasan					
11	Saya merasa gaji yang diterima sesuai dengan beban kerja dan tanggungjawab					
12	Saya merasa semua karyawan diberi kesempatan untuk promosi					
13	Saya merasa pimpinan selalu memberikan pengarahan kepada pegawai dalam setiap pekerjaan					
14	Saya merasa hubungan dengan rekan kerja terjalin baik					
<b>Kinerja Pegawai (Z)</b>						
15	Saya merasa memiliki pengetahuan atas pekerjaan yang saya lakukan					
16	Saya merasa dapat menjalankan tugas pokok dibimbing oleh atasan dan didukung rekan kerja demi mendapatkan hasil kerja yang berkualitas.					
17	Saya merasa kerja sama antar rekan kerja sudah baik					
18	Saya merasa sistem kerja dan fasilitas yang diberikan organisasi sudah sesuai tugas pokok dan fungsi sebagai pegawai.					
19	Saya merasa dapat cepat beradaptasi dengan rekan kerja baru					

## LAMPIRAN 2

## DATA HASIL PENELITIAN

RESPONDEN	JK	Usia	Pendidikan	GOL	MASA KERJA	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1	AVERAGE
1	P	55	S2	IV/c	29	3	3	3	4	13	3,25
2	P	51	S2	IV/b	30	2	3	3	3	11	2,75
3	L	49	S2	IV/a	21	4	3	4	3	14	3,50
4	L	44	S1	IV/a	17	3	2	3	3	11	2,75
5	L	36	D IV	IV/a	17	3	4	4	3	14	3,50
6	L	47	S1	IV/a	16	4	5	3	3	15	3,75
7	P	58	SLTA	III/d	32	3	2	3	4	12	3,00
8	P	57	S1	III/d	29	4	3	4	3	14	3,50
9	L	54	D III	III/d	25	4	3	2	4	13	3,25
10	P	45	S1	III/d	17	3	3	4	4	14	3,50
11	L	43	S1	III/d	17	5	4	4	4	17	4,25
12	P	42	S1	III/d	17	5	4	4	4	17	4,25
13	P	44	S1	III/d	16	4	4	3	4	15	3,75
14	L	41	S1	III/d	14	3	4	4	4	15	3,75
15	P	56	S1	III/c	25	4	4	3	4	15	3,75
16	L	50	S1	III/d	23	5	4	5	5	19	4,75
17	P	43	S1	III/d	11	3	4	3	4	14	3,50
18	P	42	S1	III/c	10	4	4	4	4	16	4,00

RESPONDEN	JK	Usia	Pendidikan	GOL	MASA KERJA	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1	AVERAGE
19	P	34	S1	III/c	10	5	4	4	4	17	4,25
20	P	39	S2	III/c	9	4	4	4	4	16	4,00
21	P	36	S2	III/c	9	4	4	4	5	17	4,25
22	L	41	S2	III/d	17	5	4	4	4	17	4,25
23	P	56	S1	III/c	27	5	5	5	3	18	4,50
24	P	55	SLTA	III/b	29	4	5	3	4	16	4,00
25	P	54	SLTA	III/b	29	5	5	4	5	19	4,75
26	P	43	S1	III/c	9	4	4	4	4	16	4,00
27	P	45	S1	III/b	23	4	4	5	4	17	4,25
28	P	35	S1	III/c	8	4	4	4	5	17	4,25
29	L	43	SLTA	III/b	21	4	5	5	5	19	4,75
30	L	37	S1	III/b	16	5	4	4	4	17	4,25
31	P	34	S1	III/b	16	4	5	5	5	19	4,75
32	P	38	S1	III/b	14	5	4	4	4	17	4,25
33	P	49	S1	III/b	11	5	5	5	5	20	5,00
34	P	40	S1	III/b	5	5	5	5	5	20	5,00
35	L	41	S1	III/b	5	4	4	4	3	15	3,75
36	P	32	S1	III/b	4	5	5	5	5	20	5,00
37	L	47	S1	III/a	12	4	5	4	4	17	4,25
38	L	42	S1	III/a	11	4	5	4	4	17	4,25
39	P	39	S1	III/a	11	4	4	4	4	16	4,00
40	L	38	S1	III/a	14	4	5	5	5	19	4,75
41	L	43	D III	III/a	9	5	5	5	4	19	4,75

RESPONDEN	JK	Usia	Pendidikan	GOL	MASA KERJA	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1	AVERAGE
42	L	41	D III	III/a	9	5	5	5	5	20	5,00
43	P	32	D III	III/a	9	4	5	3	3	15	3,75
44	P	32	D III	III/a	9	5	5	4	5	19	4,75
45	P	33	D III	III/a	9	5	5	5	5	20	5,00
46	L	53	SLTA	II/d	13	4	5	5	4	18	4,50
47	L	48	SLTA	II/d	12	4	4	4	4	16	4,00
48	P	43	SLTA	II/c	11	4	4	4	5	17	4,25
49	L	44	SLTA	II/c	11	4	4	5	3	16	4,00
50	L	39	D III	II/d	5	5	5	5	5	20	5,00
51	L	42	SLTA	II/c	10	5	4	5	5	19	4,75
52	L	40	SLTA	II/c	10	5	5	5	5	20	5,00
53	L	38	SLTA	II/c	10	5	4	4	4	17	4,25
54	L	47	SLTA	II/c	10	4	4	4	5	17	4,25
55	L	37	SLTA	II/c	10	4	4	4	4	16	4,00
56	L	50	S1	III/c	13	5	5	5	5	20	5,00
57	P	36	SLTA	II/c	9	5	5	5	5	20	5,00
58	L	35	SLTA	II/c	9	5	5	5	5	20	5,00
59	L	35	SLTA	II/c	9	5	5	5	5	20	5,00
60	L	36	SLTA	II/c	9	5	5	4	5	19	4,75
61	L	45	SLTA	II/b	10	4	5	5	4	18	4,50

RESP	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2	AVERAGE	Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Z	AVERAGE	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y	AVERAGE
1	2	3	2	3	2	12	2,40	3	2	3	2	3	13	2,60	2	3	3	2	2	12	2,40
2	3	2	3	3	2	13	2,60	2	3	3	3	2	13	2,60	2	2	3	3	3	13	2,60
3	3	4	4	3	4	18	3,60	3	3	4	3	4	17	3,40	3	3	4	4	3	17	3,40
4	4	3	3	3	3	16	3,20	4	3	2	3	2	14	2,80	3	3	3	3	3	15	3,00
5	3	3	4	3	2	15	3,00	4	3	4	3	4	18	3,60	4	4	3	3	3	17	3,40
6	3	3	3	4	3	16	3,20	3	4	4	3	4	18	3,60	4	4	3	3	4	18	3,60
7	3	3	4	4	5	19	3,80	3	3	3	4	3	16	3,20	4	3	3	4	3	17	3,40
8	3	3	3	4	3	16	3,20	3	4	3	3	3	16	3,20	3	3	4	3	4	17	3,40
9	3	5	4	3	4	19	3,80	3	4	3	3	4	17	3,40	4	4	4	2	3	17	3,40
10	4	4	5	4	3	20	4,00	3	3	4	3	4	17	3,40	4	3	4	4	3	18	3,60
11	3	4	4	4	4	19	3,80	3	4	5	3	4	19	3,80	4	4	4	3	5	20	4,00
12	4	4	4	4	4	20	4,00	5	3	4	4	4	20	4,00	4	3	4	4	5	20	4,00
13	5	5	4	5	5	24	4,80	5	4	4	3	3	19	3,80	4	4	4	3	3	18	3,60
14	4	4	3	4	5	20	4,00	3	4	4	4	4	19	3,80	3	4	4	3	4	18	3,60
15	4	5	3	3	3	18	3,60	3	5	5	3	4	20	4,00	5	4	3	3	3	18	3,60
16	4	5	5	5	4	23	4,60	3	3	4	4	4	18	3,60	5	4	4	5	4	22	4,40
17	4	4	5	4	3	20	4,00	3	3	4	3	4	17	3,40	3	4	5	4	5	21	4,20
18	4	4	5	5	4	22	4,40	4	4	5	4	5	22	4,40	4	4	5	5	5	23	4,60
19	3	3	4	5	4	19	3,80	4	5	3	3	5	20	4,00	4	4	4	4	4	20	4,00
20	4	5	4	4	5	22	4,40	5	5	5	3	4	22	4,40	5	4	4	4	3	20	4,00
21	4	4	5	3	3	19	3,80	4	5	4	5	4	22	4,40	5	3	5	4	4	21	4,20

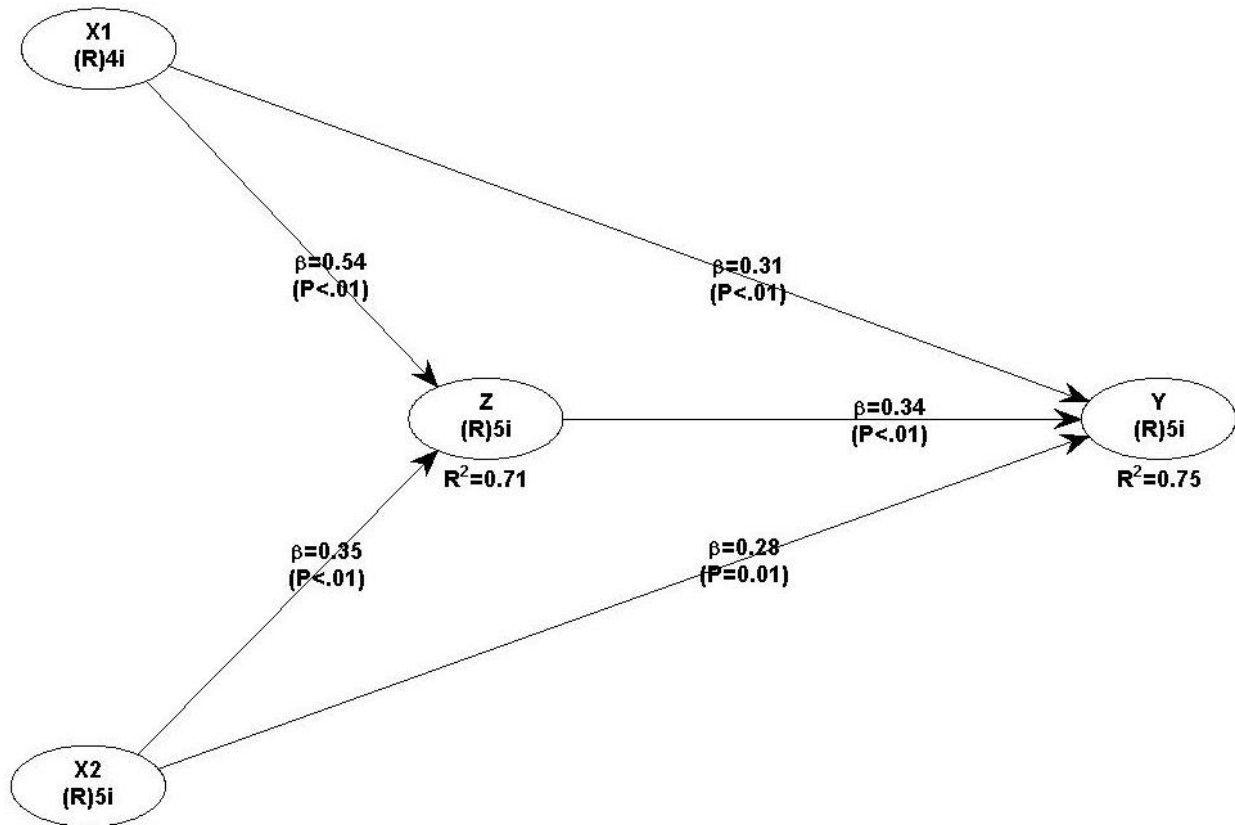
RESP	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2	AVERAGE	Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Z	AVERAGE	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y	AVERAGE
22	4	4	4	5	4	21	4,20	3	5	5	3	3	19	3,80	5	5	3	4	3	20	4,00
23	4	5	4	5	4	22	4,40	4	4	5	3	4	20	4,00	4	4	5	4	4	21	4,20
24	4	4	4	4	3	19	3,80	4	4	5	4	3	20	4,00	4	3	4	4	4	19	3,80
25	5	5	3	3	4	20	4,00	4	3	3	5	3	18	3,60	4	3	5	4	3	19	3,80
26	4	4	5	4	4	21	4,20	4	4	4	5	4	21	4,20	4	3	4	5	5	21	4,20
27	4	4	3	5	4	20	4,00	5	5	3	5	4	22	4,40	4	5	4	4	4	21	4,20
28	4	4	4	5	4	21	4,20	5	5	4	4	4	22	4,40	4	5	5	5	5	24	4,80
29	5	5	3	5	4	22	4,40	5	5	4	5	5	24	4,80	5	5	4	5	4	23	4,60
30	5	4	4	5	4	22	4,40	4	4	4	5	5	22	4,40	4	5	5	5	5	24	4,80
31	5	5	4	5	5	24	4,80	4	4	5	4	4	21	4,20	5	5	5	4	5	24	4,80
32	4	4	4	5	5	22	4,40	5	3	5	4	3	20	4,00	5	5	3	5	4	22	4,40
33	4	4	5	4	4	21	4,20	5	5	5	4	5	24	4,80	3	4	4	3	4	18	3,60
34	5	4	5	4	4	22	4,40	5	5	4	5	5	24	4,80	5	5	5	4	5	24	4,80
35	4	4	5	4	5	22	4,40	4	5	4	5	4	22	4,40	4	4	4	5	4	21	4,20
36	4	3	4	5	5	21	4,20	5	3	3	3	5	19	3,80	4	5	5	4	4	22	4,40
37	5	5	5	4	5	24	4,80	4	4	3	4	5	20	4,00	5	3	3	3	5	19	3,80
38	4	4	4	5	4	21	4,20	4	5	4	4	4	21	4,20	4	3	4	5	5	21	4,20
39	4	4	4	4	4	20	4,00	4	5	4	4	4	21	4,20	4	5	4	4	4	21	4,20
40	4	5	5	5	5	24	4,80	4	5	5	5	5	24	4,80	4	4	4	4	5	21	4,20
41	5	4	5	4	5	23	4,60	5	4	5	4	4	22	4,40	4	5	5	5	5	24	4,80
42	5	5	4	5	4	23	4,60	5	4	5	4	5	23	4,60	5	3	5	4	4	21	4,20
43	4	4	3	4	4	19	3,80	3	4	3	4	4	18	3,60	3	3	3	3	5	17	3,40
44	5	5	4	5	4	23	4,60	4	4	3	5	5	21	4,20	5	3	4	4	4	20	4,00



RESP	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2	AVERAGE	Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Z	AVERAGE	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y	AVERAGE
45	3	5	4	5	4	21	4,20	5	5	5	3	4	22	4,40	4	5	3	5	5	22	4,40
46	5	4	4	5	4	22	4,40	4	5	5	4	5	23	4,60	5	4	4	5	4	22	4,40
47	5	4	5	4	5	23	4,60	4	5	5	4	5	23	4,60	4	4	4	4	4	20	4,00
48	5	4	5	5	4	23	4,60	5	3	4	5	5	22	4,40	4	3	4	5	5	21	4,20
49	3	4	3	4	5	19	3,80	5	4	4	4	4	21	4,20	4	4	4	5	4	21	4,20
50	5	4	5	4	5	23	4,60	4	5	5	5	5	24	4,80	5	4	5	4	5	23	4,60
51	4	4	5	4	4	21	4,20	3	5	5	5	4	22	4,40	4	4	5	5	5	23	4,60
52	5	5	5	4	5	24	4,80	4	4	5	5	5	23	4,60	5	4	5	5	5	24	4,80
53	5	5	5	4	4	23	4,60	4	5	4	5	4	22	4,40	5	4	5	4	4	22	4,40
54	5	5	5	5	5	25	5,00	4	4	5	4	5	22	4,40	5	4	5	4	4	22	4,40
55	4	4	3	5	4	20	4,00	4	4	3	4	4	19	3,80	3	4	4	4	3	18	3,60
56	4	5	5	5	4	23	4,60	4	4	4	5	4	21	4,20	5	4	5	4	4	22	4,40
57	4	5	4	5	4	22	4,40	5	5	5	4	4	23	4,60	5	4	5	5	5	24	4,80
58	5	4	4	5	4	22	4,40	4	4	5	4	4	21	4,20	4	5	4	5	4	22	4,40
59	5	5	4	5	4	23	4,60	4	5	5	5	4	23	4,60	5	4	5	5	5	24	4,80
60	5	4	4	5	4	22	4,40	4	4	5	4	5	22	4,40	5	5	4	4	5	23	4,60
61	4	4	4	4	4	20	4,00	4	5	4	5	4	22	4,40	5	4	4	5	5	23	4,60

### LAMPIRAN 3

#### ANALISIS PARTIAL LEAST SQUARE



\*\*\*\*\*

\* General SEM analysis results \*

\*\*\*\*\*

#### General project information

-----

Version of WarpPLS used: 6.0  
 License holder: Trial license (3 months)  
 Type of license: Trial license (3 months)  
 License start date: 09-Feb-2019  
 License end date: 10-May-2019  
 Project path (directory): D:\DENY\  
 Project file: ANALISIS DENY.prj  
 Last changed: 29-Apr-2019 09:34:48  
 Last saved: Never (needs to be saved)  
 Raw data path (directory): D:\DENY\  
 Raw data file: DATA DENY3.txt

### Model fit and quality indices

-----

Average path coefficient (APC)=0.366, P<0.001

Average R-squared (ARS)=0.732, P<0.001

Average adjusted R-squared (AARS)=0.721, P<0.001

Average block VIF (AVIF)=3.105, acceptable if  $\leq 5$ , ideally  $\leq 3.3$

Average full collinearity VIF (AFVIF)=3.249, acceptable if  $\leq 5$ , ideally  $\leq 3.3$

Tenenhaus GoF (GoF)=0.622, small  $\geq 0.1$ , medium  $\geq 0.25$ , large  $\geq 0.36$

Sympson's paradox ratio (SPR)=1.000, acceptable if  $\geq 0.7$ , ideally = 1

R-squared contribution ratio (RSCR)=1.000, acceptable if  $\geq 0.9$ , ideally = 1

Statistical suppression ratio (SSR)=1.000, acceptable if  $\geq 0.7$

Nonlinear bivariate causality direction ratio (NLBCDR)=1.000, acceptable if  $\geq 0.7$

### General model elements

-----

Missing data imputation algorithm: Arithmetic Mean Imputation

Outer model analysis algorithm: PLS Regression

Default inner model analysis algorithm: Warp3

Multiple inner model analysis algorithms used? No

Resampling method used in the analysis: Stable3

Number of data resamples used: 100

Number of cases (rows) in model data: 61

Number of latent variables in model: 4

Number of indicators used in model: 19

Number of iterations to obtain estimates: 6

Range restriction variable type: None

Range restriction variable: None

Range restriction variable min value: 0.000

Range restriction variable max value: 0.000

Only ranked data used in analysis? No

\*\*\*\*\*

\* Path coefficients and P values \*

\*\*\*\*\*

### Path coefficients

-----

	X1	X2	Z	Y
Z	0,378	0,244		
Y	0,217	0,191	0,238	

P values

-----

	X1	X2	Z	Y
Z	<0.001	0.001		
Y	0.004	0.011	0.002	

\*\*\*\*\*

\* Standard errors for path coefficients \*

\*\*\*\*\*

	X1	X2	Z	Y
Z	0,074	0,078		
Y	0,080	0,081	0,079	

\*\*\*\*\*

\* Effect sizes for path coefficients \*

\*\*\*\*\*

	X1	X2	Z	Y
Z	0,308	0,188		
Y	0,176	0,151	0,196	

\*\*\*\*\*

\* Combined loadings and cross-loadings \*

\*\*\*\*\*

	X1	X2	Z	Y	Type (a)	SE	P value
X1.1	0,572	0.086	-0.249	0.032	Reflect	0.096	<0.001
X1.2	0,572	-0.108	0,279	-0.368	Reflect	0.096	<0.001
X1.3	0,569	-0.318	0.070	0,307	Reflect	0.096	<0.001
X1.4	0,524	0,256	-0.243	-0.113	Reflect	0.098	<0.001
X2.1	0.028	0,553	0.056	-0.113	Reflect	0.097	<0.001
X2.2	0,266	0,515	0.044	-0.678	Reflect	0.099	<0.001
X2.3	-0.551	0,424	0,101	0,357	Reflect	0,072	<0.001
X2.4	0,249	0,449	-0.350	0,321	Reflect	0,071	<0.001
X2.5	-0.264	0,530	0.080	-0.026	Reflect	0.098	<0.001
Z1	0,215	0.065	0,437	-0.045	Reflect	0,072	<0.001
Z2	-0.261	-0.367	0,510	-0.217	Reflect	0.099	<0.001
Z3	0,077	-0.020	0,416	0,173	Reflect	0,072	<0.001
Z4	-0.244	0,129	0,462	0,256	Reflect	0,071	<0.001
Z5	0,088	0,110	0,514	-0.279	Reflect	0.099	<0.001
Y1	0,111	0,364	0,158	0,476	Reflect	0,070	<0.001
Y2	0,159	-0.262	0.086	0,411	Reflect	0,072	<0.001
Y3	0,086	0,123	-0.336	0,476	Reflect	0,070	<0.001
Y4	-0.289	-0.165	-0.201	0,550	Reflect	0.097	<0.001
Y5	-0.137	-0.264	0,173	0,512	Reflect	0.099	<0.001

Notes: Loadings are unrotated and cross-loadings are oblique-rotated. SEs and P values are for loadings. P values < 0.05 are desirable for reflective indicators.

\*\*\*\*\*

\* Normalized combined loadings and cross-loadings \*

\*\*\*\*\*

	X1	X2	Z	Y
X1.1	0,436	0.088	-0.255	0.033
X1.2	0,428	-0.103	0,266	-0.350
X1.3	0,417	-0.383	0.084	0,370
X1.4	0,419	0,285	-0.271	-0.126
X2.1	0.033	0,428	0.066	-0.133
X2.2	0,212	0,446	0.035	-0.539
X2.3	-0.598	0,413	0,109	0,387
X2.4	0,343	0,385	-0.483	0,442
X2.5	-0.280	0,467	0.085	-0.028

Z1	0,461	0,097	0,400	-0.097
Z2	-0.171	-0.241	0,483	-0.143
Z3	0,184	-0.047	0,383	0,413
Z4	-0.390	0,206	0,389	0,409
Z5	0,107	0,133	0,415	-0.339
Y1	0,185	0,606	0,263	0,365
Y2	0,251	-0.414	0,094	0,421
Y3	0,103	0,148	-0.405	0,415
Y4	-0.203	-0.116	-0.142	0,447
Y5	-0.145	-0.279	0,183	0,420

Note: Loadings are unrotated and cross-loadings are oblique-rotated, both after separate Kaiser normalizations.

\*\*\*\*\*

\* Pattern loadings and cross-loadings \*

\*\*\*\*\*

	X1	X2	Z	Y
X1.1	0,651	0.086	-0.249	0.032
X1.2	0,619	-0.108	0,279	-0.368
X1.3	0,432	-0.318	0.070	0,307
X1.4	0,536	0,256	-0.243	-0.113
X2.1	0.028	0,581	0.056	-0.113
X2.2	0,266	0,684	0.044	-0.678
X2.3	-0.551	0,355	0,101	0,357
X2.4	0,249	0,172	-0.350	0,321
X2.5	-0.264	0,626	0.080	-0.026
Z1	0,215	0.065	0,235	-0.045
Z2	-0.261	-0.367	1441,000	-0.217
Z3	0,077	-0.020	0,220	0,173
Z4	-0.244	0,129	0,280	0,256
Z5	0,088	0,110	0,520	-0.279
Y1	0,111	0,364	0,158	-0.095
Y2	0,159	-0.262	0.086	0,362
Y3	0,086	0,123	-0.336	0,505
Y4	-0.289	-0.165	-0.201	1367,000
Y5	-0.137	-0.264	0,173	0,599

Note: Loadings and cross-loadings are oblique-rotated.

\*\*\*\*\*

\* Normalized pattern loadings and cross-loadings \*

\*\*\*\*\*

	X1	X2	Z	Y
X1.1	0,668	0.088	-0.255	0.033
X1.2	0,590	-0.103	0,266	-0.350
X1.3	0,521	-0.383	0.084	0,370
X1.4	0,599	0,285	-0.271	-0.126
X2.1	0.033	0,686	0.066	-0.133
X2.2	0,212	0,544	0.035	-0.539
X2.3	-0.598	0,385	0,109	0,387
X2.4	0,343	0,237	-0.483	0,442
X2.5	-0.280	0,664	0.085	-0.028
Z1	0,461	0,097	0,506	-0.097
Z2	-0.171	-0.241	0,656	-0.143
Z3	0,184	-0.047	0,526	0,413
Z4	-0.390	0,206	0,446	0,409
Z5	0,107	0,133	0,631	-0.339
Y1	0,185	0,606	0,263	-0.158
Y2	0,251	-0.414	0,094	0,572
Y3	0,103	0,148	-0.405	0,608
Y4	-0.203	-0.116	-0.142	0,668
Y5	-0.145	-0.279	0,183	0,633

Note: Loadings and cross-loadings shown are after oblique rotation and Kaiser normalization.

\*\*\*\*\*

\* Structure loadings and cross-loadings \*

\*\*\*\*\*

	X1	X2	Z	Y
X1.1	0,572	0,394	0,397	0,438
X1.2	0,572	0,382	0,466	0,414
X1.3	0,569	0,365	0,461	0,479
X1.4	0,524	0,410	0,390	0,400
X2.1	0,388	0,553	0,423	0,415
X2.2	0,374	0,515	0,361	0,328
X2.3	0,262	0,424	0,350	0,370
X2.4	0,397	0,449	0,348	0,417
X2.5	0,296	0,530	0,362	0,350
Z1	0,373	0,344	0,437	0,357

Z2	0,299	0,274	0,510	0,337
Z3	0,362	0,342	0,416	0,386
Z4	0,365	0,388	0,462	0,426
Z5	0,405	0,402	0,514	0,385
Y1	0,423	0,467	0,442	0,476
Y2	0,329	0,274	0,328	0,411
Y3	0,383	0,369	0,352	0,476
Y4	0,365	0,369	0,401	0,550
Y5	0,389	0,350	0,424	0,512

Note: Loadings and cross-loadings are unrotated.

\*\*\*\*\*

\* Normalized structure loadings and cross-loadings \*

\*\*\*\*\*

	X1	X2	Z	Y
X1.1	0,436	0,300	0,301	0,333
X1.2	0,428	0,286	0,349	0,310
X1.3	0,417	0,268	0,338	0,351
X1.4	0,419	0,328	0,311	0,319
X2.1	0,300	0,428	0,326	0,321
X2.2	0,324	0,446	0,313	0,284
X2.3	0,256	0,413	0,341	0,360
X2.4	0,341	0,385	0,298	0,358
X2.5	0,260	0,467	0,319	0,308
Z1	0,342	0,315	0,400	0,326
Z2	0,283	0,259	0,483	0,319
Z3	0,333	0,315	0,383	0,356
Z4	0,308	0,327	0,389	0,359
Z5	0,328	0,325	0,415	0,311
Y1	0,324	0,358	0,340	0,365
Y2	0,337	0,280	0,336	0,421
Y3	0,334	0,322	0,308	0,415
Y4	0,296	0,299	0,325	0,447
Y5	0,319	0,288	0,348	0,420

Note: Loadings and cross-loadings shown are unrotated and after Kaiser normalization.

\*\*\*\*\*

\* Indicator weights \*



\*\*\*\*\*

	X1	X2	Z	Y	Type (a	SE	P value	VIF	WLS	ES
X1.1	0,220	0.000	0.000	0.000	Reflect	0,080	0.004	1.811	1	0,182
X1.2	0,220	0.000	0.000	0.000	Reflect	0,080	0.004	1.828	1	0,181
X1.3	0,219	0.000	0.000	0.000	Reflect	0,080	0.004	1.778	1	0,179
X1.4	0,202	0.000	0.000	0.000	Reflect	0,081	0.007	1.507	1	0,153
X2.1	0.000	0,216	0.000	0.000	Reflect	0,080	0.004	1.676	1	0,172
X2.2	0.000	0,201	0.000	0.000	Reflect	0,081	0.008	1.503	1	0,149
X2.3	0.000	0,166	0.000	0.000	Reflect	0,082	0.024	1.268	1	0,101
X2.4	0.000	0,176	0.000	0.000	Reflect	0,081	0.017	1.327	1	0,114
X2.5	0.000	0,207	0.000	0.000	Reflect	0,080	0.006	1.531	1	0,158
Z1	0.000	0.000	0,192	0.000	Reflect	0,081	0.010	1.221	1	0,121
Z2	0.000	0.000	0,224	0.000	Reflect	0,079	0.003	1.422	1	0,164
Z3	0.000	0.000	0,182	0.000	Reflect	0,081	0.014	1.273	1	0,109
Z4	0.000	0.000	0,202	0.000	Reflect	0,081	0.007	1.338	1	0,134
Z5	0.000	0.000	0,225	0.000	Reflect	0,079	0.003	1.392	1	0,167
Y1	0.000	0.000	0.000	0,194	Reflect	0,081	0.010	1.346	1	0,133
Y2	0.000	0.000	0.000	0,167	Reflect	0,082	0.022	1.216	1	0,099
Y3	0.000	0.000	0.000	0,193	Reflect	0,081	0.010	1.338	1	0,133
Y4	0.000	0.000	0.000	0,224	Reflect	0,079	0.003	1.628	1	0,177
Y5	0.000	0.000	0.000	0,208	Reflect	0,080	0.006	1.500	1	0,153

Notes: P values < 0.05 and VIFs < 2.5 are desirable for formative indicators; VIF = indicator variance inflation factor;

WLS = indicator weight-loading sign (-1 = Simpson's paradox in l.v.); ES = indicator effect size.

\*\*\*\*\*

\* Latent variable coefficients \*

\*\*\*\*\*

R-squared coefficients

-----

X1	X2	Z	Y
		0,495	0,522

Adjusted R-squared coefficients

-----

X1	X2	Z	Y
		0,488	0,513

## Composite reliability coefficients

-----

X1	X2	Z	Y
0,612	0,582	0,560	0,575

## Cronbach's alpha coefficients

-----

X1	X2	Z	Y
0,569	0,526	0,486	0,513

## Average variances extracted

-----

X1	X2	Z	Y
0,451	0,355	0,317	0,342

## Full collinearity VIFs

-----

X1	X2	Z	Y
2.987	2.695	3.566	3.749

## Q-squared coefficients

-----

X1	X2	Z	Y
		0,475	0,511

## Minimum and maximum values

-----

X1	X2	Z	Y
-2.485	-3.240	-2.794	-3.113
1.294	1.608	1.426	1.354

## Medians (top) and modes (bottom)

-----

X1	X2	Z	Y
0.039	0.092	0,161	0,165

1.294 0,351 0,438 0,203

Skewness (top) and exc. kurtosis (bottom) coefficients

-----

X1	X2	Z	Y
-0.500	-1.148	-0.889	-0.825
-0.354	1.487	0,332	0,391

Tests of unimodality: Rohatgi-Székely (top) and Klaassen-Mokveld-van Es (bottom)

-----

X1	X2	Z	Y
Yes	Yes	Yes	Yes
Yes	Yes	Yes	Yes

Tests of normality: Jarque-Bera (top) and robust Jarque-Bera (bottom)

-----

X1	X2	Z	Y
Yes	No	No	No
Yes	No	No	No

\*\*\*\*\*

\* Correlations among latent variables and errors \*

\*\*\*\*\*

Correlations among l.vs. with sq. rts. of AVEs

-----

	X1	X2	Z	Y
X1	0,560	0,481	0,532	0,538
X2	0,481	0,497	0,516	0,522
Z	0,532	0,516	0,469	0,556
Y	0,538	0,522	0,556	0,488

Note: Square roots of average variances extracted (AVEs) shown on diagonal.

P values for correlations

-----

	X1	X2	Z	Y
X1	1.000	<0.001	<0.001	<0.001
X2	<0.001	1.000	<0.001	<0.001
Z	<0.001	<0.001	1.000	<0.001
Y	<0.001	<0.001	<0.001	1.000

Correlations among l.v. error terms with VIFs

	(e)Z	(e)Y
(e)Z	1.002	0.048
(e)Y	0.048	1.002

Notes: Variance inflation factors (VIFs) shown on diagonal. Error terms included (a.k.a. residuals) are for endogenous l.vs.

P values for correlations

	(e)Z	(e)Y
(e)Z	1.000	0,496
(e)Y	0,496	1.000

\*\*\*\*\*  
 \* Block variance inflation factors \*  
 \*\*\*\*\*

	X1	X2	Z	Y
Z	2.379	2.379		
Y	3.493	3.042	4.234	

Note: These VIFs are for the latent variables on each column (predictors), with reference to the latent variables on each row (criteria).

\*\*\*\*\*  
 \* Indirect and total effects \*  
 \*\*\*\*\*

Indirect effects for paths with 2 segments

	X1	X2	Z	Y
Y	0,129	0,084		

Number of paths with 2 segments

	X1	X2	Z	Y
Y	1	1		

P values of indirect effects for paths with 2 segments

	X1	X2	Z	Y
Y	0.016	0.085		

Standard errors of indirect effects for paths with 2 segments

	X1	X2	Z	Y
Y	0.085	0.087		

Effect sizes of indirect effects for paths with 2 segments

	X1	X2	Z	Y

Y            0,104    0.095

Sums of indirect effects

-----

              X1        X2            Z            Y

Y            0,129    0,084

Number of paths for indirect effects

-----

              X1        X2            Z            Y

Y            1            1

P values for sums of indirect effects

-----

              X1        X2            Z            Y

Y            0.016    0.085

Standard errors for sums of indirect effects

-----

              X1        X2            Z            Y

Y            0.085    0.087

Effect sizes for sums of indirect effects

-----

              X1        X2            Z            Y

Y	0,104	0.095		
---	-------	-------	--	--

Total effects

	X1	X2	Z	Y
Z	0,378	0,244		
Y	0,347	0,275	0,238	

Number of paths for total effects

	X1	X2	Z	Y
Z	1	1		
Y	2	2	1	

P values for total effects

	X1	X2	Z	Y
Z	<0.001	0.001		
Y	<0.001	<0.001	0.002	

Standard errors for total effects

	X1	X2	Z	Y
Z	0,074	0,078		
Y	0,075	0,078	0,079	

## Effect sizes for total effects

	X1	X2	Z	Y
Z	0,308	0,188		
Y	0,280	0,217	0,196	

\*\*\*\*\*

\* Causality assessment coefficients \*

\*\*\*\*\*

## Path-correlation signs

	X1	X2	Z	Y
Z	1	1		
Y	1	1	1	

Notes: path-correlation signs; negative sign (i.e., -1) = Simpson's paradox.

## R-squared contributions

	X1	X2	Z	Y
Z	0,308	0,188		
Y	0,176	0,151	0,196	

Notes: R-squared contributions of predictor lat. vars.; columns = predictor lat. vars.; rows = criteria lat. vars.; negative sign = reduction in R-squared.

## Path-correlation ratios

	X1	X2	Z	Y



Z	0,465	0,319	
Y	0,270	0,243	0,288

Notes: absolute path-correlation ratios; ratio > 1 indicates statistical suppression; 1 < ratio <= 1.3: weak suppression; 1.3 < ratio <= 1.7: medium; 1.7 < ratio: strong.

#### Path-correlation differences

-----

	X1	X2	Z	Y
Z	0,186	0,288		
Y	0,342	0,356	0,335	

Note: absolute path-correlation differences.

#### P values for path-correlation differences

-----

	X1	X2	Z	Y
Z	0.012	<0.001		
Y	<0.001	<0.001	<0.001	

Note: P values for absolute path-correlation differences.

#### Warp2 bivariate causal direction ratios

-----

	X1	X2	Z	Y
Z	0,657	1.023		
Y	0,674	1.021	0,692	

Notes: Warp2 bivariate causal direction ratios; ratio > 1 supports reversed link; 1 < ratio <= 1.3: weak support; 1.3 < ratio <= 1.7: medium; 1.7 < ratio: strong.

#### Warp2 bivariate causal direction differences

-----

	X1	X2	Z	Y
Z	0.044	0.017		
Y	0.024	0.016	0.004	

Note: absolute Warp2 bivariate causal direction differences.

#### P values for Warp2 bivariate causal direction differences

-----

	X1	X2	Z	Y
Z	0,253	0,310		
Y	0,294	0,313	0,340	

Note: P values for absolute Warp2 bivariate causal direction differences.

#### Warp3 bivariate causal direction ratios

-----

	X1	X2	Z	Y
Z	0,657	1.013		
Y	0,676	1.007	0,690	

Notes: Warp3 bivariate causal direction ratios; ratio > 1 supports reversed link; 1 < ratio <= 1.3: weak support; 1.3 < ratio <= 1.7: medium; 1.7 < ratio: strong.

#### Warp3 bivariate causal direction differences

-----

	X1	X2	Z	Y
Z	0.044	0.010		
Y	0.022	0.005	0.005	

Note: absolute Warp3 bivariate causal direction differences.

P values for Warp3 bivariate causal direction differences

-----

	X1	X2	Z	Y
Z	0,253	0,326		
Y	0,301	0,335	0,336	

Note: P values for absolute Warp3 bivariate causal direction differences.