



**PERBEDAAN KINERJA KEUANGAN SEBELUM DAN
SESUDAH AKUISISI**

(Studi Empiris Pada PT. BTPN SYARIAH Tbk. Di INDONESIA)

SKRIPSI

**Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1)
dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi**

Oleh:

Rayna Rika Ruspita

NIM. 1410412002

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
Oktober, 2018**

PENGESAHAN

Skripsi berjudul; Perbedaan Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Akuisisi (Studi Empiris pada PT. BTPN Syariah Tbk di Indonesia) , telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 30 Oktober 2018

Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,

Trias Setyowati. SE., SH., M.M
NPK 05 09 477

Anggota 1,

Anggota 2,

Dra.Retno Endah Supeni, MM
NPK 95 10 256

Achmad Hasan Hafidzi, SE, MM
NPK 15 09 647

Mengesahkan:

Dekan,

Ketua Jurusan,

Dr. Arik Susbiyani. SE, M.Si
NPK 01 09 289

Drs. Anwar. M.Sc
NPK 85 03 125

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillah rabbilalamin, banyak nikmat yang Allah berikan, tetapi sedikit sekali yang kita ingat. Segala puji hanya layak untuk Allah Tuhan seru sekalian alam atas segala berkah, rahmat, taufik, serta hidayah-Nya yang tiada terkira besarnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul ” Perbedaan Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Akuisisi (Studi Empiris Pada PT. BTPN Syariah Tbk Di Indonesia) ”.

Maksud dan tujuan dari penulisan dan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Program Studi Ekonomi (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- a. Dr. Ir. Mmhammad Hazmi, DESS selaku rektor Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan fasilitas sepenuhnya untuk mengikuti proses pendidikan.
- b. Dr. Arik Susbiyani. SE, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan izin penelitian kepada penulis.
- c. Drs, Anwar M.Sc, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan izin penelitian kepada penulis.
- d. Dra.Retno Endah Supeni, MM, selaku dosen pembimbing I dan Achmad Hasan Hafidzi, SE, MM, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan hingga tersusunnya skripsi ini.
- e. Trias Setyowati. SE., SH., M.M, selaku dosen penguji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.

- f. Seluruh Staf Pengajar/dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammdiyah Jember yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis, khususnya Staf Pengajar Jurusan Manajemen.
- g. Kedua orang tua tercinta, untuk semua cinta yang mengagumkan, doa, integritas, dukungan, dan perhatiaannya yang tak terbatas. Terima kasih untuk segalanya, baru ini yang bisa saya persembahkan, semoga menjadi awal yang baik.
- h. Saudara-saudaraku, atas dukungan dan doanya, semoga kalian sukses dalam menjalani hidup.
- i. Teman-teman seperjuangan Prodi Manajemen kelas sore angkatan 2014 yang telah memberikan semangat dan dukungan.
- j. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan semua namanya yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dari sanalah semua kesuksesan ini berawal, semoga semua ini bias memberikan sedikit kebahagiaan dan menuntun pada langkah yang lebih baik lagi. Meskipun penulis berharap isi dari skripsi ini bebas dari kekurangan dan kesalahan, namun selalu ada yang kurang. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini dapat lebih baik lagi. Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi semua pembaca.

Jember, Oktober 2018

Penyusun

Rayna Rika Ruspita

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PEMBIMBINGAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Pengertian Bank	11
2.1.1 Pengertian Bank Syariah	11
2.1.2 Fungsi dan Peran Bank Syariah	12
2.1.3 Tujuan Bank Syariah.....	13
2.1.4 Landasan Hukum Perbankan Islam.....	13
2.1.5 Produk Perbankan Syariah	16
2.1.6 Pembiayaan Di Bank Syariah	19
2.2 Pengertian Analisis Kinerja Keuangan.....	28
2.2.1 Pengertian Analisis Rasio Keuangan	28
2.2.2 Analisis Kinerja Keuangan dengan Metode RGEC	29
2.2.3 Tujuan dan Manfaat Analisis Laporan Keuangan..	33
2.3 Pengertian Akuisisi	34

2.3.1 Alasan Melakukan Akuisisi	35
2.3.2 Tujuan Melakukan Akuisisi	37
2.3.3 Keunggulan dan Kelemahan Akuisisi	37
2.3.4 Faktor-Faktor Keberhasilan dan Kegagalan Akuisisi	38
2.4 Penelitian Terdahulu	43
2.5 Kerangka Konseptual	47
2.6 Hipotesis.....	48
BAB III METODE PENELITIAN	49
3.1 Jenis Penelitian.....	49
3.2 Teknik Pengumpulan Data	49
3.3 Definisi Operasional Penelitian.....	49
3.4 Teknik Analisis Data	62
BAB IV HASIL DAN PENBAHASAN	64
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	64
4.1.1 Profil PT. BTPN Syariah Tbk	64
4.1.2 Sejarah PT. BTPN Syariah Tbk	64
4.1.3 Pemilik PT. BTPN Syariah Tbk.....	65
4.1.4 Visi, Misi Dan Nilai-Nilai Bank	66
4.1.5 Produk-Produkdan Jasa PT. BTPN Syariah Tbk ...	67
4.1.5.1 Pendanaan.....	68
4.1.5.2 Pembiayaan.....	69
4.1.5.3 Wow IB.....	69
4.2 Penyajian Data PT. BTPN Syariah Tbk.....	70
4.2.1 Data Laporan Keuangan Sebelum Akuisisi	70
4.2.2 Data Laporan Keuangan Sesudah Akuisisi.....	70
4.2.3 Data Tata Kelola	71
4.3 Hasil dan Pembahasan	71
4.3.1 Penilaian Tingkat kesehatan	71
4.3.2 Uji <i>Paired Sample T Test</i>	94
4.3.3 Pembahasan.....	101
4.3.3.1 Risk Profile	101
4.3.3.2 GCG.....	104

4.3.3.3 Earnings	105
4.3.3.4 Capital.....	109
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	113
5.1 Kesimpulan	113
5.2 Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA	115



DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN 1 : Data Rasio Keuangan Sebelum Akuisisi
- LAMPIRAN 2 : Data Rasio Keuangan Sesudah Akuisisi
- LAMPIRAN 3 : Data Tata Kelola
- LAMPIRAN 4 : Penilaian Tingkat Kesehatan PT.BTPN Syariah Tbk Tahun 2012
- LAMPIRAN 5 : Penilaian Tingkat Kesehatan PT.BTPN Syariah Tbk Tahun 2013
- LAMPIRAN 6 : Penilaian Tingkat Kesehatan PT.BTPN Syariah Tbk Tahun 2014
- LAMPIRAN 7 : Penilaian Tingkat Kesehatan PT.BTPN Syariah Tbk Tahun 2015
- LAMPIRAN 8 : Penilaian Tingkat Kesehatan PT.BTPN Syariah Tbk Tahun 2016
- LAMPIRAN 9 : Penilaian Tingkat Kesehatan PT.BTPN Syariah Tbk Tahun 2017
- LAMPIRAN 10 : Penilaian Tingkat Kesehatan PT.BTPN Syariah Tbk Tahun 2018
- LAMPIRAN 11 : Hasil Uji Paired Sample T Test NPF GROS
- LAMPIRAN 12 : Hasil Uji Paired Sample T Test NPF NET
- LAMPIRAN 13 : Hasil Uji Paired Sample T Test FDR
- LAMPIRAN 14 : Hasil Uji Paired Sample T Test ROA
- LAMPIRAN 15 : Hasil Uji Paired Sample T Test ROE
- LAMPIRAN 16 : Hasil Uji Paired Sample T Test NOM
- LAMPIRAN 17 : Hasil Uji Paired Sample T Test BOPO
- LAMPIRAN 18 : Hasil Uji Paired Sample T Test KPMM
- LAMPIRAN 19 : Laporan Keuangan PT.BTPN Syariah Tbk 2012-2018
- LAMPIRAN 20 : Laporan Tata Kelola PT.BTPN Syariah Tbk
- LAMPIRAN 21 : Surat Edaran (SE) Bank Indonesia No.13/24/DPNP tanggal 25 Oktober 2011 tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum



DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Moin, *Merger, Akuisisi, & Divestasi: Edisi kedua*, Yogyakarta: Ekonisia, 2010.
- Adrian Sutedi, *Perbankan Syariah Tinjauan dan Beberapa Segi Hukum*, Bogor: Ghalia Indonesia, Edisi I, 2009.
- Agus N. Cahyo. 2013. *Panduan Aplikasi Teori-Teori Belajar Mengajar*. Diva Press, Jogjakarta.
- Amalia Nasuha, *Dampak Kebijakan Spin-Off terhadap Kineja Bank Syariah* (2012).
- Adiwarman A. Karim, *Bank Islam Analisis Fiqh dan Keuangan*, (Jakarta: Raja Grafindo, 2004), hal. 98
- Bambang Rianto Rustam, *Manajemen Risiko Perbankan Syariah di Indonesia*, Jakarta: Salemba Empat, Edisi I, 2013
- Cahyo Halim Istiqlal, *Penilaian Kinerja Keuangan Perbankan Syariah Dengan Metode Balance Scorecard* (2009)
- Coyle, E.A., & Prince, R.A., 2008, *Urinary Tract Infections and Prostatitis*, in Dipiro J.T., et al, *Pharmacotherapy A Pathophysiologic Approach*, 7 th Edition, The Mc Graw-Hill Medical Inc, New York.
- C.S.T Kamsil, dkk, *Pokok-pokok Pengetahuan Hukum Dagang Indonesia*, (Jakarta: Sinar Grafika, 2002), cet. Ke-1, hal. 311-313
- Danang Bayu Irawanto dan Tri Yuniati, *Analisis Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah PT.Bank Rakyat Indonesia Tbk.*(2016) Akuisisi
- Dharmasetya MM.,BKP,Lani dan Vonny Sulaimin.,(2009),*Merger dan Akuisisi Tinjauan dari Sudut dan Perpajakan*,Jakarta,PT Elex Media Komputindo KOMPAS GRAMEDIA
- Dhiaz Idea Meilina dan Nur Laily, *Analisis Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Akuisisi Pada PT Alam Sutera Realty* (2017)
- Djazuli dan Yadi Yanuari, *Lembaga-lembaga Perekonomian Umat* (Sebuah Pengenalan), (Jakarta: Rajawali Press, 2001), hal. 53
- Drs. S. Munawir. (2010).*Analisa Laporan Keuangan*. Yogyakarta: Liberty.
- Harahap, Sofyan Syafri. 2009. "Analisis Kritis Atas Laporan Keuangan". Jakarta: RajaGrafindo Persada

- Ida Ayu Gede Kesuma Dewi dan Ni Ketut Purnawati, *Analisis Kinerja Keuangan Perbankan Sebelum dan Sesudah Akuisisi pada Bank Sinar Bali* (2016)
- Ima Akmalia Nur Muharomah, *“Perbandingan Kinerja Keuangan Bank Syariah Sebelum dan Sesudah Pemisahan / Spin-Off”*, Skripsi Sarjana Fakultas Syari’ah Dan Hukum 2013.
- Imamul Arifin, *Membuka Cakrawala Ekonomi*, (Jakarta: Setia Purna Inves 2007), hal. 14
- Ismail, *Perbankan Syariah*, Jakarta: Prenadamedia Group, Edisi I, 2011, h. 32.
- Kasmir. 2013. *Analisis Laporan Keuangan*. Rajawali Pers : Jakarta
- Khaerul. Umam. 2010. *Perilaku Organisasi*. Bandung: Pustaka Setia
- Khotibul Umam, *Trend Pembentukan Bank Umum Syariah*, Yogyakarta: BPF-YOGYAKARTA, Edisi I, 2009.
- Khotibul Umam dan Veri Antoni, *Coorporate Action Pembentukan Bank Syariah (Akuisisi, Konversi, dan Spin-Off)*, Yogyakarta: Gadjah Mada University Press, Edisi I, 2015.
- Kotter, John P., Heskett, James L., 1992. *Corporate Culture and Performance*, The Free Press, New York.
- L. M, Samryn. 2011. Pengantar Akutansi: Mudah Membuat Jurnal dengan Pendekatan Siklus Transaksi (Edisi 1) Jakarta : Rajawali Pers**
- Malayu, S.P. Hasibuan, *Dasar-Dasar Perbankan*, Jakarta: PT Bumi Aksara, Edisi V, 2006,
- Muhammad Firdaus NH, dkk, *Konsep & Implentasi Bank Syariah*, (Jakarta: Renaisan, 2005), hal. 18
- Muhammad Ibn Ahmad Ibnu Muhammad Ibnu Rusyd (Beirut: Bidayatul Mujtahid Wa Nihayatul Muqtashid Darul Qalam, 1988), hal. 216.
- Neil, M. Kay. (1997). *Pattern In Corporate Evolution*. New York. Oxford University Press.
- Peraturan Bank Indonesia Nomor 15/14/PBI/2013 tentang Unit Usaha Syariah
- Pringle, J.J., and Harris, R.S., . (1987). *Esentials of Managerial Finance*. 2nd ed., Illinois London..

Pusat Komunikasi Ekonomi Syariah, *Perbankan Syariah*, (Jakarta: PKES Publishing, 2008), hal. 36

Pusat Komunikasi Ekonomi Syariah, *Perbankan Syariah...*, hal. 37-39

Robins, S.T. (2000). *Organizational Behavior*. New Jersey. Prentice Hall Inc.

Sonya Ayu Septiananda, Analisis Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Akuisisi Pada PT. Indospring, Tbk (2017)

Schein, E.H.,. (1997). *Organizational Culture and Leadership*. Fransisco : Jossey-Bass.

Sugiyono. 2014. Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D. Bandung: Alfabeta.

Susilo, Sri Y,dkk, 2000. Bank dan Lembaga Keuangan Lain, Salemba Empat, Jakarta.

Taswan. 2010. Manajemen Perbankan Konsep, Teknik, dan Aplikasi. Yogyakarta: UPP STIM YKPN

T.M. Hasbi Ash-Shiddieqy, *Pengantar Fiqh Mu'amalah, cet. II* (Jakarta: Bulan Bintang, 1984), Hal. 24.

Undang – undang Republik Indonesia No. 10 Tahun 1998, tentang perubahan atas UU No.7 Tahun 1992. 10 November 1998. Jakarta.

Undang-undang No.23 Tahun 1999 tentang Bank Indonesia. 17 Mei 1999. Jakarta.

Undang-undang No.21 Tahun 2008 tentang perbankan syariah. 16 Juli 2008. Jakarta.

Undang – Undang No. 10 tahun 1998 pengertian perbankan.

Undang – Undang No. 7 Tahun 1992 pengertian pembiayaan.