

## **SKRIPSI**

### **PENERAPAN CUSTOMER SATISFACTION INDEX (CSI) DAN ANALISIS GAP PADA KUALITAS PELAYANAN DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL KABUPATEN SITUBONDO**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Oleh:

NUR RISQI SRI RAHAYU  
NIM : (1510411004)

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2019**

## **PERSETUJUAN SKRIPSI**



### **PENERAPAN CUSTOMER SATISFACTION INDEX (CSI) DAN ANALISIS GAP PADA KUALITAS PELAYANAN DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL KABUPATEN SITUBONDO**

Oleh:

NUR RISQI SRI RAHAYU  
NIM : (1510411004)

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Drs.Akhmad Suharto, M.P

Dosen Pembimbing Pendamping: Yohanes Gunawan.W, SE.MM

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nur Risqi Sri Rahayu

Nim : 1510411004

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : **PENERAPAN CUSTOMER SATISFACTION INDEX (CSI) DAN ANALISIS GAP KUALITAS PELAYANAN DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCACATAN SIPIL KABUPATEN SITUBONDO** adalah karya saya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sangsi akademik dan siap dituntut dimuka hukum. Jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember , 20 Maret 2019  
Yang menyatakan

Nur Risqi Sri Rahayu  
1510411004

## **PENGESAHAN**

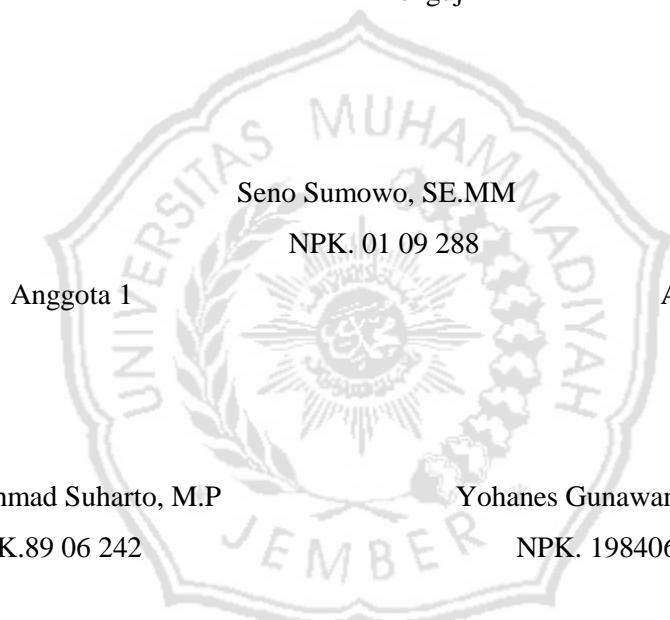
Skripsi berjudul : *Penerapan Customer Satisfaction Index (CSI) dan Analisis Gap Kualitas Pelayanan Dinas Kependudukan dan Pencacatan Sipil Kabupaten Situbondo* telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari :

Tanggal :

Tempat :

Tim Penguji



Drs. Akhmad Suharto, M.P

NPK.89 06 242

Yohanes Gunawan Wibowo, SE.MM

NPK. 1984060.1.11703794

Mengesahkan

Dekan

### Ketua Program Studi,

Dr. Arik Susbiyani M.Si.

NPK. 01 09 289

Drs. Anwar,M.Sc

NPK. 85 03 125

## MOTTO

“ Dan Allah bersama orang-orang yang sabar”  
(QS-Al-Anfal : 66)

“Berlomba-lombalah dalam kebaikan”  
(QS-Al Baqarah : 148)

“Terkadang hinaan itu penting untuk memotivasi diri agar dapat kehormatan”  
(Sultan, 2016)

“Tanpa mengalami kekalahan kita tidak akan mendapatkan kemenangan yang sesungguhnya”  
(Inazuma Eleven)

“Cintai diri sendiri dan percayai diri sendiri, itulah definisi orang yang kuat”  
(Garra/Naruto)

“Arti menjadi laki-laki adalah sekali kau menetapkan hatimu, kau tidak boleh mengingkarinya”  
(Oga Tatsumi)

“Meski kau tidak punya apa-apa lagi dihidupmu, ada satu hal yang bisa kau lindungi, yaitu harga dirimu”  
(Gintama)

“Waktu yang tepat untuk menanam pohon adalah 20 tahun yang lalu, dan waktu yang tepat kedua untuk mulai menanamnya adalah saat ini”  
(Attack On Titan)

## **PERSEMBAHAN**

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala nikmat, rahmat dan hidayahNya, hingga akhirnya saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Allah SWT yang telah memberikat petunjuk, ilmu, kesehatan dan kesabaran dalam proses mengerjakan skripsi ini hingga dapat di selesaikan
2. Ayah saya Alm. Bapak Kamsu yang selalu memberi nasehat yang berarti bagi saya dan *suport* yang tak henti-hentinya di berikan kepada saya walaupun ayah saya telah tiada.
3. Ibu saya yang sangat saya sayangi Ibu Ramlah yang selalu memberikan dukungan, doa dan semangat agar selalu tekun dalam segala hal yang bermanfaat.
4. Ibu dosen Akhmad Suharto dan Yohanes Gunawan Wibowo yang tak pernah lelah dalam membimbing dan memberikan ilmunya kepada saya dalam proses menyelesaikan skripsi.
5. Teman kontrakan yang selalu menghibur dikala pikiran suntuk saat mengerjakan skripsi.

## **Nur Risqi Sri Rahayu**

Jurusmanajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

### **ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah mengetahui kepuasan masyarakat pada Dinas Kependudukan dan Pencacatan Sipil Kabupaten Situbondo, yang diukur dengan metode *Customer Satisfaction Index* (CSI) dan Analisis Gap. Penelitian ini dilakukan dengan menyebarkan kuesioner pada masyarakat kepada 75 responden. Pada metode *Customer Satisfaction Index* (CSI) untuk mengetahui tingkat kepuasan secara menyeluruh, nilai yang diperoleh sebesar 0,76 atau 76% dalam kategori kurang puas. Hasil perhitungan Analisis Gap pada hasil variabel *tangibles* sebesar (-0,32) dinyatakan tidak puas, hasil variabel *reliability* sebesar (-1,13) dinyatakan tidak puas, hasil variabel *responsiveness* sebesar (-0,14) dinyatakan tidak puas, hasil variabel *assurance* sebesar (-0,38) dinyatakan tidak puas dan hasil variabel *empathy* sebesar (-0,08) dinyatakan tidak puas.

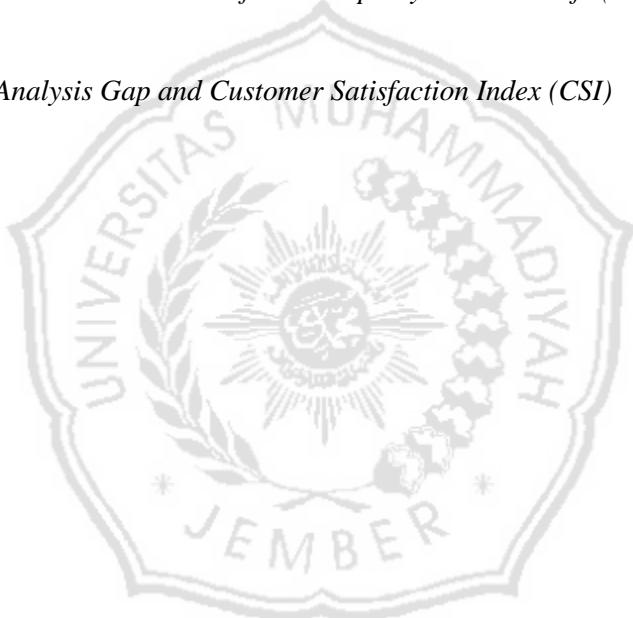
**Kata kunci :** *Analysis Gap and Customer Satisfaction Index (CSI)*



## **ABSTRACT**

*The purpose of this study was to find out the satisfaction of the community at (Dinas Kependudukan dan Pencacatan Sipil Kabupaten Situbondo), as measured by the Customer Satisfaction Index (CSI) and Gap Analysis method. This research was conducted by distributing questionnaires to the community to 75 respondents. In the Customer Satisfaction Index (CSI) method to determine the overall level of satisfaction, the value obtained is 0.76 or 76% in the less satisfied category. The calculation results of Gap Analysis on tangibles variable results of (-0.32) are declared dissatisfied, the results of the reliability variable of (-1.13) are declared dissatisfied, the results of the responsiveness variable of (-0.14) are declared dissatisfied, the variance of assurance results amounting to (-0.38) is declared dissatisfied and the results of the empathy variable of (-0.08) are declared dissatisfied.*

**Keyword :** Analysis Gap and Customer Satisfaction Index (CSI)



## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah, Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya kepada peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi yang berjudul “Penerapan Customer Satisfaction Index dan Analisis GAP Kualitas Pelayanan Dinas Kependudukan dan Pencacatan Sipil Kabupaten Situbondo”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana akuntansi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen, Universitas Muhammadiyah Jember.

Seiring harapan peneliti, semoga Skripsi ini bermanfaat dalam memberikan kontribusi bagi perkembangan ilmu akuntansi. Skripsi ini juga diharapkan dapat menambah khasanah pengetahuan dan pemahaman serta dapat dijadikan sebagai referensi pengetahuan bagi pembaca.

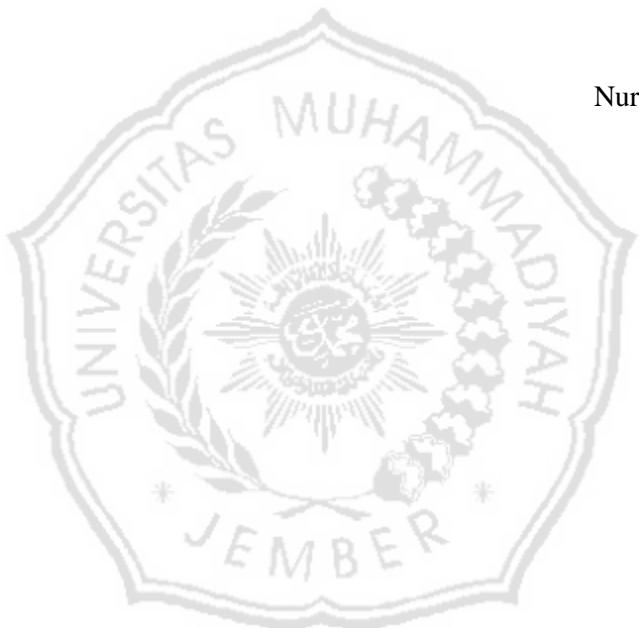
Dalam penelitian skripsi ini tentu saja tidak terlepas dari bimbingan, bantuan, serta kerja sama berbagai pihak. Oleh karena itu tidak lupa peneliti menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada :

1. Allah SWT, atas anugerah dan rahmat-Nya yang telah diberikan kepada peneliti.
2. Bapak Drs.Akhmad Suharto,M.P selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan bimbingan, arahan serta saran.
3. Bapak Yohanes Gunawan Wibowo SE. MM.Akun selaku dosen pembimbing 2 yang telah menyediakan waktu untuk memberikan saran dan bimbingannya.
4. Ayah dan Ibu tercinta, beserta seluruh keluargaku yang selama ini senantiasa membimbing dan memberi dorongan semangat serta dukungan spiritual, terima kasih atas semuanya
5. Teman-teman Manajemen kelas A angkatan 2015, yang merupakan teman seperjuangan dalam menuntut ilmu, bertukar pikiran dan bersosialisasi selama menempuh studi ini
6. Teman hidup “Candy Widi Priyono” yang selalu mendukung saya dan membantu saya dalam proses pembuatan skripsi.

Seperti kata pepatah “ Tak Ada Gading Yang Tak Retak “ peneliti menyadari bahwa Penyusunan Skripsi ini belumlah sempurna dan masih banyak kekurangan yang perlu adanya perbaikan, karena itu peneliti mengharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun demi sempurnanya penyusunan Skripsi ini. Namun madah-mudahan skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada para pembaca dan perkembangan ilmu pengetahuan pada umumnya dan penulis pada khususnya.

Jember, 20 Maret 2019  
Peneliti

Nur Risqi Sri Rahayu  
1510411004



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOT.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xvi</b>

### **BAB 1. PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusun Masala.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4

### **BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Landasan Teori.....	5
2.1.1 Pengertian Manajemen Pemasaran.....	5
2.1.2 Pengertian Pemasaran Jasa.....	5
2.1.2.1 Konsep Inti Pemasaran.....	6
2.1.3 Konsep Kualitas Pelayanan.....	7
2.1.4 Kepuasan Masyarakat.....	9
2.1.5 Kualitas Pelayanan Publik.....	10
2.1.6 Pengukur Analisis Gap.....	14
2.1.7 <i>Customer Satisfaction Index (CSI)</i> .....	15
2.2 Penelitian Terdahulu.....	16
2.3 Kerangka Konseptual.....	17

### **BAB 3. METODE PENELITIAN**

3.1 Identifikasi Variabel.....	19
3.2 Definisi Operasional Variabel.....	19
3.3 Desain Penelitian.....	20
3.4 Jenis Data Penelitian.....	20
3.4.1 Data Primer.....	20

3.4.2 Data Sekunder .....	20
3.5 Teknik Pengambilan Sampel.....	21
3.5.1 Populasi.....	21
3.5.2 Sampel.....	21
3.6 Teknik Penambilan Data.....	21
3.7 Teknik Analisis Data.....	22
3.7.1 Analisis Kuantitatif.....	22
3.7.2 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	22
3.7.1.1 Uji Validitas.....	22
3.7.1.2 Uji Reliabilitas.....	22
3.7.3 <i>Customer Satisfaction Index (CSI)</i> .....	24
3.7.4 Analisis Gap.....	25

#### **BAB 4. PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	27
4.1.1 Gambaran Umum Dispencapil Kabupaten Situbondo.....	27
4.1.2 Visi dan Misi Dispencapil Tahun 2016-2021.....	28
4.1.3 Struktur Organisasi Dispencapil Kabupaten Situbondo.....	29
4.2 Analisis Deskriptif.....	39
4.2.1 Deskripsi Statistik Karakteristik Responden.....	39
4.2.2 Responden Menurut Jenis Kelamin .....	40
4.2.3 Responden Menurut Umur.....	40
4.2.4 Statistik Deskriptif Responden.....	40
4.2.4.1 <i>Tangible</i> Kuesioner Kinerja.....	41
4.2.4.2 <i>Reliability</i> Kuesioner Kinerja.....	42
4.2.4.3 <i>Responsiveness</i> Kuesioner Kinerja.....	43
4.2.4.4 <i>Assurance</i> Kuesioner Kinerja.....	44
4.2.4.5 <i>Empathy</i> Kuesioner Kinerja.....	46
4.2.4.6 <i>Tangible</i> Kuesioner Harapan.....	46
4.2.4.7 <i>Reliability</i> Kuesioner Harapan.....	47
4.2.4.8 <i>Responsiveness</i> Kuesioner Harapan.....	48
4.2.4.9 <i>Assurance</i> Kuesioner Harapan.....	49
4.2.4.10 <i>Empathy</i> Kuesioner Harapan.....	50
4.3 Analisis Data.....	52
4.3.1 Hasil Uji Validitas.....	52
4.3.2 Uji Reliabilitas.....	54
4.4 <i>Customer Satisfaction Index (CSI)</i> .....	55
4.4.1 Menentukan <i>Mean Importance Score (MIS)</i> .....	56
4.4.2 Membuat <i>Weight Factors (WF)</i> atau faktor tertimbang.....	57
4.4.3 Membuat <i>Weight Score (WS)</i> atau skor tertimbang.....	58

4.4.4 Menentukan <i>Customer Satisfaction Index</i> (CSI).....	58
4.5 Analisis Gap.....	59
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	61
<b>BAB 5. PENUTUP</b>	
5.1 Kesimpulan.....	64
5.2 Saran.....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN 1</b>	
<b>LAMPIRAN 2</b>	
<b>LAMPIRAN 3</b>	
<b>LAMPIRAN 4</b>	
<b>LAMPIRAN 5</b>	
<b>LAMPIRAN 6</b>	
<b>LAMPIRAN 7</b>	
<b>LAMPIRAN 8</b>	



## DAFTAR TABEL

2.2	Tabel Penelitian Terdahulu .....	16
3.6	Tabel Skala Pertanyaan .....	22
3.7.3	Tabel Kriteria Nilai <i>Customer Satisfaction Index (CSI)</i> .....	25
4.2.2	Tabel Responden Menurut Jenis Kelamin .....	40
4.2.3	Tabel Responden Menurut Umur .....	40
4.2.4.1	Tabel Frekuensi Pernyataan Responden terhadap <i>Tengibles</i> .....	41
4.2.4.2	Tabel Frekuensi Pernyataan Responden terhadap <i>Reliability</i> .....	42
4.2.4.3	Tabel Frekuensi Pernyataan Responden terhadap <i>Responsiveness</i> .....	43
4.2.4.4	Tabel Frekuensi Pernyataan Responden terhadap <i>Assurance</i> .....	44
4.2.4.5	Tabel Frekuensi Pernyataan Responden terhadap <i>Empathy</i> .....	45
4.2.4.6	Tabel Frekuensi Pernyataan Responden terhadap <i>Tengibles</i> .....	46
4.2.4.7	Tabel Frekuensi Pernyataan Responden terhadap <i>Reliability</i> .....	47
4.2.4.8	Tabel Frekuensi Pernyataan Responden terhadap <i>Responsiveness</i> .....	48
4.2.4.9	Tabel Frekuensi Pernyataan Responden terhadap <i>Assurance</i> .....	50
4.2.4.10	Tabel Frekuensi Pernyataan Responden terhadap <i>Empathy</i> .....	51
4.3.1.1	Hasil Tabel Uji Validitas Kuensioner Kinerja .....	52
4.3.1.2	Hasil Uji Validitas Kuensioner Harapan .....	53
4.3.2.1	Hasil Uji Reliabilitas Kuensioner Kinerja .....	54
4.3.2.2	Hasil Uji Reliabilitas Kuensioner Harapan .....	55
4.4.1	Tabel Menuntukan <i>Mean Importance Score (MIS)</i> .....	56
4.4.2	Tabel <i>Weight Factors (WF)</i> atau faktor tertimbang .....	57
4.4.3	Tabel <i>Weight Score (WS)</i> atau skor tertimbangan .....	68
4.5.3	Tabel Perhitungan Analisis Gap .....	60

## **DAFTAR GAMBAR**

2.1.5.1 Penilaian Kualitas Pelayanan Menurut Konsumen .....	12
2.1.5.2 Gambar <i>Conceptual Model Of Service Quality</i> .....	14
4.1.4 Stuktur Organosasi Dispencapil Kabupaten Situbondo .....	29



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- LAMPIRAN 1 : Pengantar Kuesioner
- LAMPIRAN 2 : Petunjuk Pengisian Kuesioner Penelitian
- LAMPIRAN 3 : Kuesioner Penelitian
- LAMPIRAN 4 : Rekapitulasi Kuesioner
- LAMPIRAN 5 : Uji Validitas
- LAMPIRAN 6 : Uji Reliabilitas
- LAMPIRAN 7 : Data Kuesioner CSI dan Analisis Gap
- LAMPIRAN 8 : Dokumentasi

