

SKRIPSI

IMPLEMENTASI STRATEGI BERSAING DALAM PERENCANAAN USAHA DI MACARINA JEMBER



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2019**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Pita Arumsari

NIM : 1510411245

Prodi : S1 – Manajemen Pemasaran

Menyatakan dengan sebenar - benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul “IMPLEMENTASI STRATEGI BERSAING DALAM PERENCANAAN USAHA DI MACARINA JEMBER “ adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun, dan saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak – pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 01 April 2019
Yang menyatakan ,

Pita Arumsari
NIM. 15 1041 11245

SKRIPSI

IMPLEMENTASI STRATEGI BERSAING DALAM PERENCANAAN USAHA DI MACARINA JEMBER



Oleh:

Pita Arumsari

15.1041.1245

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2019**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Pita Arumsari

NIM : 1510411245

Prodi : S1 – Manajemen Pemasaran

Menyatakan dengan sebenar - benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul “IMPLEMENTASI STRATEGI BERSAING DALAM PERENCANAAN USAHA DI MACARINA JEMBER “ adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun, dan saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak – pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 01 April 2019
Yang menyatakan ,

Pita Arumsari
NIM. 15 1041 11245

PERSETUJUAN SKRIPSI



IMPLEMENTASI STRATEGI BERSAING DALAM PERENCANAAN USAHA DI MACARINA JEMBER

Oleh:

Pita Arumsari

NIM. 15.1041.1245

Dosen Pembimbing;

Pembimbing Utama : Drs. Akhmad Suharto. M.P

Pembimbing Pendamping : Akhmad Fahrur Rozi.SE,MM

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Penelitian	16
Gambar 3.1 Matrik Internal Eksternal Analisis Dalam Perencanaan Strategis	26
Gambar 3.2 Tabel Matrik Swot	27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi UMKM Macarina Tahun 2019.....	30
Gambar 4.2 Posisi SWOT Macarina Jember 2019	43
Gambar 4.3: Matrik SWOT	43



PENGESAHAN

Skripsi berjudul “IMPLEMENTASI STRATEGI BERSAING DALAM PERENCANAAN USAHA DI MACARINA JEMBER” telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 25 April 2019

Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,

Seno Sumowo, S.E., M.M

NPK 01 09 288

Anggota I

Anggota II,

Drs. Akhmad Suharto. M.P

NPK 89 06 242

Akhmad Fahrur Rozi.SE,MM

NPK 19900201.1.1703798

Mengesahkan,

Dekan

Ketua Program Studi

Dr. Arik Susbiyani, M.Si

NPK. 01 09 289

Haris Hermawan,SE,MM.

NPK 15 03 643

PERSEMBAHAN

Sebuah dakian menuju puncak impian yang terkikis sedikit demi sedikit. Ketidakpercayaan atas kemampuan dalam mewujudkan kewajiban dalam agama-Mu (menuntut ilmu), Alhamdulillah telah Engkau kabulkan mimpiku Ya Allah. Akhirnya, kupersembahkan skripsi ini untuk:

1. Allah SWT yang senantiasa selalu memberikan hamba segala kekuatan untuk menjalani hidup didunia dengan iman dan islam.
2. Ayah tercinta Purdiono dan Mama Wiwin Wahyuni yang selalu senantiasa mendoakan dan memberikan dukungan terbaik. Serta berjuang memberikan segala yang terbaik hingga sukses nanti.
3. Drs. Akhmad Suharto. M.P dan Akhmad Fahrur Rozi. SE, MM terimakasih atas bimbingan sampai saya bisa menyelesaikan skripsian ini.
4. Macarina Jember, terimakasih yang telah banyak memberikan informasi
5. Almamater Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember
6. Teman-teman Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember angkatan 2015, terutama untuk kelas F yang tak akan pernah terlupakan, dukungan, perhatian dan semangat yang tiada henti.
7. Teman teman KKN 06, Desa Petung Bangsalsari, terimakasih atas segala bantuan dan dukungan yang menguatkan.
8. Sahabat-sahabat terdekatkuku yang selalu menemani dan memberikan dukungan sampai sejauh ini.
9. Calon pendampingku Dany Rizqi Puiyanto, terimakasih telah menemani dan selalu memberikan semangat tiada henti selama ini.
10. Kalian yang pernah hadir di masa-masa kuliah, terimakasih atas segala perhatian dan segalanya.

MOTTO

“Yakinlah Ada Sesuatu Yang Menantimu Selepas Banyak Kesabaran (Yang Kau Jalani) Yang Akan Membuatmu Terpana Hingga Kau Lupa Pedihnya Rasa Sakit”

(Imam Ali Abi Thalib As)

“Menjadi Kuat Bukan Berarti Kamu Tahu Segalanya, Bukan Berarti Kamu Tidak Bisa Hancur. Kekuatanmu Ada Pada Kemampuanmu Bangkit Lagi Setelah Berkali-Kali Jatuh. Jangan Pikirkan Kamu Sampai Dimana Dan Kapan. Tidak Ada Yang Tahu.

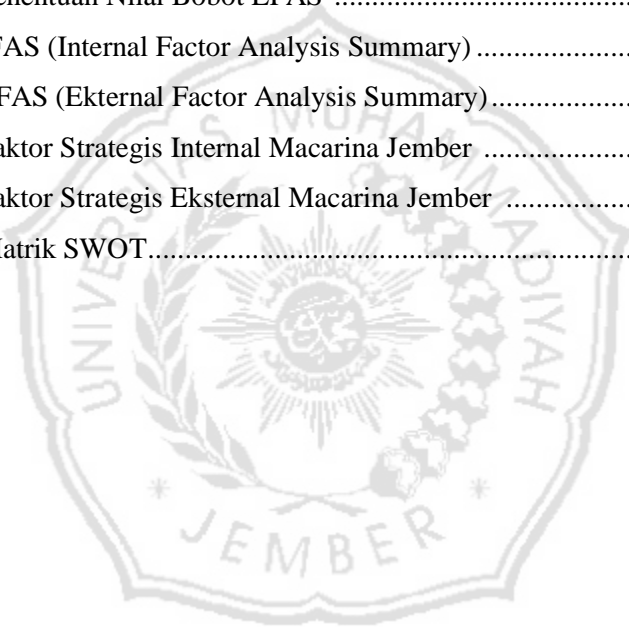
(Dee, Supernova : Partikel)

“Akulah Yang Harus Datang Sebab Ilmu Itu Didatangi, Bukan Mendatangi”

(Ibnu ‘Abbas)

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Harga dan Penjualan bersih di tiap outlet Macarina di Jember	3
Tabel 1.2 Tabel SWOT Macarina Jember	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 3.2 Contoh IFAS	22
Tabel 3.3 Contoh EFAS	23
Tabel 4.2 Penentuan Nilai Bobot IFAS	32
Tabel 4.3 Penentuan Nilai Bobot EFAS	34
Tabel 4.4 IFAS (Internal Factor Analysis Summary)	35
Tabel 4.5 EFAS (Ekternal Factor Analysis Summary).....	37
Tabel 4.6 Faktor Strategis Internal Macarina Jember	41
Tabel 4.7 Faktor Strategis Eksternal Macarina Jember	42
Tabel 4.8 Matrik SWOT.....	44



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillahirabbilalamin, banyak nikmat yang Allah berikan, tetapi sedikit sekali yang kita ingat. Segala puji hanya layak untuk Allah Tuhan seru sekalian alam atas segala berkah, rahmat, taufik, serta hidayah-Nya yang tiada terkira besarnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul " Implementasi Strategi Bersaing Dalam Perencanaan Usaha Di Macarina Jember".

Maksud dan tujuan dari penulisan dan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Program Studi Ekonomi (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- a. Dr. Arik Susbiyani. SE, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
- b. Haris Hermawan, SE, MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
- c. Drs. Akhmad Suharto, M.P, selaku dosen pembimbing I dan Akhmad Fahrur Rozi. SE, MM, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan hingga tersusunnya skripsi ini.
- d. Seno Sumowo, S.E., M.M, selaku dosen penguji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
- e. Seluruh Staf Pengajar/dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis, khususnya Staf Pengajar Jurusan Manajemen.
- f. Kedua orang tua tercinta, untuk semua cinta yang mengagumkan, doa, integritas, dukungan, dan perhatiannya yang tak terbatas. Terima kasih untuk segalanya, baru ini yang bisa saya persembahkan, semoga menjadi awal yang baik.
- g. Saudara-saudaraku, atas dukungan dan doanya, semoga kalian sukses dalam menjalani hidup.
- h. Teman-teman seperjuangan Prodi Manajemen angkatan 2015 yang telah memberikan semangat dan dukungan.
- i. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan semua namanya yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dari sanalah semua kesuksesan ini berawal, semoga semua ini bisa memberikan sedikit kebahagiaan dan menuntun pada langkah yang lebih baik lagi. Meskipun penulis berharap isi dari skripsi ini bebas dari kekurangan dan kesalahan, namun selalu ada yang kurang. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini dapat lebih baik lagi. Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi semua pembaca.

Jember, April 2019
Penyusun

Pita Arumsari

