



**Lampiran 1****Analisis Matrik IFE dan EFE****Matrik IFE (Kekuatan Kelemahan)**

Faktor Internal	Bobot	Peringkat	Skor bobot
Kekuatan :			
-	XX	XX	XX
-			
Kelemahan :			
-	XX	XX	XX
-			
Total	XX	XX	XX

Sumber : David (2012)

**Matrik EFE (Peluang Ancaman)**

Faktor Eksternal	Bobot	Peringkat	Skor bobot
Peluang :			
-	XX	XX	XX
-			
Ancaman :			
-	XX	XX	XX
-			
Total	XX	XX	XX

Sumber : David (2012)

## Lampiran 2

### Kuesioner Penilaian Strategi dengan SWOT

#### IDENTITAS RESPONDEN

Nama :  
 Jabatan :  
 Lama Bekerja :

#### PENENTUAN RATING FAKTOR INTERNAL DAN EKSTERNAL

Petunjuk Pengisian:

1. Berikan rating (peringkat) pada masing-masing faktor internal (kekuatan/kelemahan) yang ada dalam perusahaan sesuai dengan keadaan perusahaan saat ini dengan menggunakan parameter angka sebagai berikut  
 Nilai 1 = kelemahan utama  
 Nilai 2 = kelemahan kecil  
 Nilai 3 = kekuatan kecil  
 Nilai 4 = kekuatan utama
2. Berikan tanda ( √ ) pada kolom-kolom rating sesuai dengan pilihan yang menurut anda benar.

Keterangan	Rating			
	1	2	3	4
<b>I. Kekuatan</b>				
1. Harga produk yang diterapkan terjangkau				
2. Pelayanan pada konsumen maksimal				
3. Sumber daya manusia yang kompeten				
4. Segmentasi yang luas				
5. Produk berkualitas				
6. Memiliki varian rasa beragam				
7. Promosi berbasis media sosial				
<b>II. Kelemahan</b>				
1. Sumber daya alam /bahan baku terbatas				
2. Tidak ada laporan keuangan				
3. Legalitas usaha yang kurang				
4. Alat produksi kurang modern				
5. Belum ada peran pemerintah				
6. Minim modal yang dimiliki				
7. Lokasi yang kurang strategis				

3. Alternatif pemberian rating terhadap faktor-faktor strategi eksternal perusahaan (peluang/ancaman) adalah sebagai berikut

Pemberian nilai peringkat didasarkan pada kemampuan UD. Mutiara Rasa Jember dalam meraih peluang yang ada. Pemberian nilai peringkat didasarkan pada keterangan berikut:

Nilai 4 = jika respon perusahaan sangat bagus terhadap faktor tersebut

Nilai 3 = jika respon perusahaan diatas rata-rata terhadap faktor tersebut

Nilai 2 = jika respon perusahaan rata-rata terhadap faktor tersebut

Nilai 1 = jika respon perusahaan dibawah rata-rata terhadap faktor tersebut

Keterangan	Rating			
	1	2	3	4
III. Peluang				
1. Sebagai makanan oleh-oleh Khas Jember				
2. Bertambahnya populasi penduduk				
3. Berkembangnya internet/sosmed				
4. Regulasi perdagangan dalam negeri				
5. Laju pertumbuhan penduduk				
6. Perkembangan teknologi dalam memperluas produk				
IV. Ancaman				
1. Harga/bahan baku tidak stabil				
2. Wilayah distribusi terbatas				
3. Produk baru yang lebih inovatif				
4. Pola hidup masyarakat yang sudah modern				
5. Tingkat persaingan tinggi				

### Lampiran 3

#### Rekap Perhitungan Bobot dan Rating Matrik IFE

Keterangan	Jumlah	Rating	Bobot	Skor
<b>I. Kekuatan</b>				
1. Harga produk yang diterapkan terjangkau	52	0,105	4	0,421
2. Pelayanan pada konsumen maksimal	49	0,099	3,5	0,347
3. Sumber daya manusia yng kompeten	43	0,087	3	0,261
4. Segmentasi yang luas	50	0,101	3	0,304
5. Produk berkualitas	50	0,101	3,5	0,354
6. Memiliki varian rasa beragam	51	0,103	3,5	0,361
7. Promosi berbasis media social	50	0,101	3	0,304
<b>II. Kelemahan</b>				
1. Sumber daya alam /bahan baku terbatas	19	0,036	1	0,038
2. Tidak ada laporan keuangan	26	0,053	2	0,105
3. Legalitas usaha yang kurang	25	0,051	2	0,101
4. Alat produksi kurang modern	18	0,038	1	0,036
5. Belum ada peran pemerintah	21	0,043	1,5	0,064
6. Minim modal yang dimiliki	21	0,043	1,5	0,064
7. Lokasi yang kurang strategis	19	0,038	1	0,038
<b>TOTAL</b>	<b>494</b>	<b>1</b>	<b>33,5</b>	<b>2,8</b>

Perhitungan jumlah untuk faktor kekuatan pada no. 1 di dapat dari total jawaban 14 responden yaitu:

$$4+4+4+4+3+4+4+4+4+3+3+3+4+4 = 52$$

Total IFEdi dapat dari total jumlah jawaban 14 responden dari faktor kekuatan dan kelemahan. Perhitungannya adalah:

$$52+49+43+50+50+51+50+19+26+25+18+21+21+19 = 494$$

Perhitungan bobot untuk faktor kekuatan no.1 didpat dari total jawaban 14 responden dibagi dengan total IFE perhitungannya adalah:

$$\text{Bobot} = \frac{52}{494} = 0,105$$

Perhitungan rating untuk kekuatan pada no.1 didapat dari total jumlah jawaban 14 responden dibagi dengan jumlah responden. Perhitungannya adalah:

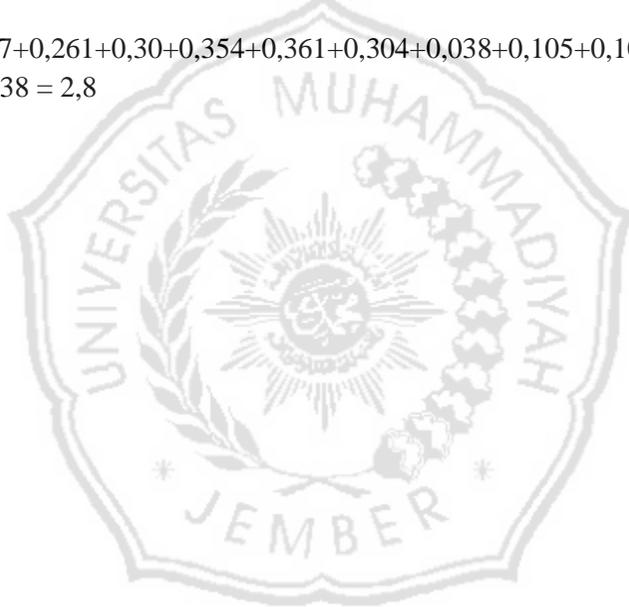
$$\text{Rating} = \frac{52}{14} = 3,7 = 4$$

Perhitungan skor kekuatan pada no.1 didapat dari perkalian Bobot dan Rating. Perhitungannya adalah:

$$\text{Bobot} \times \text{Rating} = 0,105 \times 4 = 0,421$$

Total perhitungan Skor untuk matrik IFE didapat dari penjumlahan (B X R) pada faktor kekuatan dan kelemahan. Perhitungannya adalah:

$$0,421+0,347+0,261+0,30+0,354+0,361+0,304+0,038+0,105+0,101+0,036+0,064+0,064+0,038 = 2,8$$



#### Lampiran 4

#### Rekap Perhitungan Bobot dan Rating Matrik EFE

Keterangan	Jumlah	Rating	Bobot	Skor
III. Peluang				
1. Sebagai makanan oleh-oleh Khas Jember	55	0,122	4	0,488
2. Bertambahnya populasi penduduk	31	0,069	2	0,137
3. Berkembangnya internet/sosmed	42	0,093	3	0,279
4. Regulasi perdagangan dalam negeri	39	0,086	3	0,259
5. Laju pertumbuhan penduduk	36	0,080	2,5	0,199
6. Perkembangan teknologi dalam memperluas produk	46	0,102	3	0,305
IV. Ancaman				
1. Harga/bahan baku tidak stabil	31	0,069	2	0,137
2. Wilayah distribusi terbatas	38	0,084	2,5	0,210
3. Produk baru yang lebih inovatif	46	0,102	3	0,305
4. Pola hidup masyarakat yang sudah modern	46	0,102	3	0,305
5. Tingkat persaingan tinggi	42	0,093	3	0,279
TOTAL	452	1	31	2,903

Perhitungan jumlah untuk faktor peluang pada no.1 didapat dari total jawaban 14 responden yaitu:

$$4+4+4+4+4+4+4+4+3+4+4+4+4+4 = 55$$

Total EFE didapat dari total jumlah jawaban 14 responden dari faktor peluang dan ancaman. Perhitungannya adalah:

$$55+31+42+39+36+46+31+38+46+46+42 = 452$$

Perhitungan bobot untuk faktor peluang no.1 didapat dari total jawaban 14 responden dibagi dengan total IFE perhitungannya adalah:

$$\text{Bobot} = \frac{55}{452} = 0,122$$

Perhitungan rating untuk peluang pada no.1 didapat dari total jumlah jawaban 14 responden dibagi dengan jumlah responden. Perhitungannya adalah:

$$\text{Rating} = \frac{55}{14} = 3,9 = 4$$

Perhitungan skor peluang pada no.1 didapat dari perkalian Bobot dan Rating. Perhitungannya adalah:

$$\text{Bobot X Rating} = 0,122 \times 4 = 0,488$$

Total perhitungan Skor untuk matrik EFE didapat dari penjumlahan (B X R) pada faktor peluang dan ancaman. Perhitungannya adalah:

$$0,488+0,137+0,279+0,259+0,199+0,305+0,137+0,210+0,305+0,305+0,279 = 2,903$$



## Lampiran 5

## Rekap Perhitungan Kuesioner Faktor Kekuatan (Strenghts)

Kekuatan (Strength)								
Responden	F1	F2	F3	F4	F5	F6	F7	Total
1	4	3	3	4	4	4	4	
2	4	3	4	4	4	4	3	
3	4	4	3	4	4	4	3	
4	4	4	3	4	4	4	4	
5	3	4	3	3	4	4	3	
6	4	4	3	4	4	4	4	
7	4	4	3	4	4	4	3	
8	4	3	3	4	4	4	4	
9	4	4	3	4	3	3	4	
10	3	3	3	3	3	4	3	
11	4	3	3	4	4	4	4	
12	4	3	3	4	4	4	4	
13	4	4	3	4	4	4	4	
14	4	3	3	4	4	4	4	
<b>TOTAL</b>	<b>54</b>	<b>49</b>	<b>43</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>55</b>	<b>51</b>	<b>360</b>

## Lampiran 6

Rekap Perhitungan Kuesioner Faktor Kelemahan (*Weakness*)

Kelemahan (weakness)								
Responden	F1	F2	F3	F4	F5	F6	F7	Total
1	2	1	1	2	2	1	2	
2	1	2	2	2	1	2	2	
3	1	1	1	1	1	1	1	
4	1	1	1	2	1	1	2	
5	1	1	1	2	1	1	2	
6	1	2	2	1	1	2	2	
7	1	2	2	2	1	2	2	
8	1	2	2	1	1	2	1	
9	2	1	1	1	2	2	2	
10	1	1	1	1	2	2	2	
11	2	1	1	2	2	1	2	
12	2	1	1	2	2	2	2	
13	1	2	2	1	2	1	2	
14	2	1	1	2	2	1	2	
<b>TOTAL</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>26</b>	<b>147</b>

## Lampiran 7

Rekap Perhitungan Kuesioner Faktor Peluang (*Opportunity*)

Peluang (Opportunity)							
Responden	F1	F2	F3	F4	F5	F6	Total
1	4	2	3	3	2	4	
2	4	3	3	4	3	3	
3	4	3	3	1	3	3	
4	4	1	4	2	4	3	
5	4	3	3	3	3	2	
6	4	1	2	2	3	3	
7	4	3	3	4	3	3	
8	4	2	4	4	1	4	
9	3	2	2	2	3	1	
10	4	3	3	2	2	4	
11	4	2	3	3	2	4	
12	4	2	3	3	3	4	
13	4	2	3	3	2	4	
14	4	2	3	3	2	4	
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>31</b>	<b>42</b>	<b>39</b>	<b>36</b>	<b>46</b>	<b>249</b>

## Lampiran 8

Rekap Perhitungan Kuesioner Faktor Ancaman (*Threats*)

Ancaman ( <i>Threats</i> )						
Responden	F1	F2	F3	F4	F5	Total
1	3	3	2	3	4	
2	1	3	4	4	4	
3	2	4	4	4	4	
4	4	3	4	4	3	
5	1	3	3	2	3	
6	2	3	2	3	2	
7	1	3	4	4	4	
8	1	1	4	4	2	
9	2	2	3	3	3	
10	2	1	2	3	2	
11	3	3	2	3	4	
12	3	3	2	3	4	
13	3	3	4	3	3	
14	3	3	2	3	4	
<b>TOTAL</b>	<b>31</b>	<b>38</b>	<b>42</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>203</b>