

**Analisis Strategi Dan Keunggulan Bersaing Pada Industri Rumahan
Ikan Asin Puger Dengan Pendekatan SCP (*Structure Conduct
Performance*)**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana
Manajemen**



Oleh :

**MERDINI DWI UNTARI
NIM. 1510411009**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2019**

SKRIPSI

Analisis Strategi Dan Keunggulan Bersaing Pada Industri Rumahan Ikan Asin Puger Dengan Pendekatan SCP (*Structure Conduct Performance*)



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2019**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Merdini Dwi Untari

NIM : 1510411009

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : Analisis Strategi Dan Keunggulan Bersaing Pada Industri Rumah Ikan Asin Puger Dengan Pendekatan SCP (*Structure Conduct Performance*) ; adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, Juli 2019

Yang menyatakan,

Mateai
6000

Merdini Dwi Untari
NIM. 1510411009

**Analisis Strategi Dan Keunggulan Bersaing Pada Industri Rumahan
Ikan Asin Puger Dengan Pendekatan SCP (*Structure Conduct
Performance*)**



Oleh:

**MERDINI DWI UNTARI
NIM. 1510411009**

Pembimbing:

Dosen Pendamping Utama : Trias Setyowati, SE, SH, MM

Dosen Pembimbing Pendamping : Ahmad Izzudin, SE, MM

PENGESAHAN

Skripsi berjudul; Analisis Strategi Dan Keunggulan Bersaing Pada Industri Rumahan Ikan Asin Puger Dengan Pendekatan SCP (*Structure Conduct Performance*), telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari :

Tanggal :

Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,

Seno Sumowo, S.E., M.M

NPK 01 09 288

Anggota 1,

Anggota 2,

Trias Setyoati, SE, SH MM

NPK 05 09 477

Ahmad Izzudin, SE, MM

-

Mengesahkan:

Dekan,

Ketua Jurusan,

Dr. Arik Susbiyani, SE, M.Si

NPK 01 09 289

Haris Hermawan, SE., MM

NPK 15 03 640

MOTTO

**Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantara kamu dan orang-orang yang berilmu pengetahuan beberapa derajat.
Dan Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan**

(Al-Mujadillah:11)

“Barang siapa keluar untuk mencari ilmu maka dia berada di jalan Allah “

(HR.Turmudzi)



PERSEMBAHAN

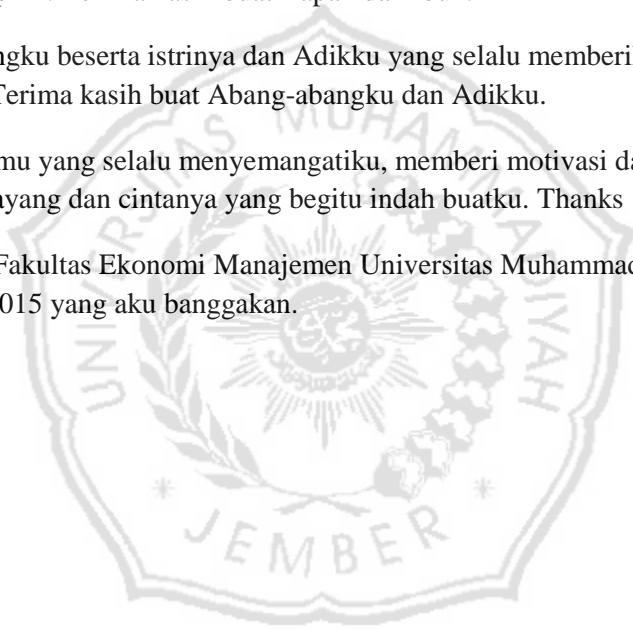
Sujud syukur ku persembahkan pada ALLAH yang maha kuasa, berkat dan rahmat detak jantung, denyut nadi, nafas dan putaran roda kehidupan yang diberikan-Nya hingga saat ini saya dapat mempersembahkan skripsi ku pada orang-orang tersayang:

Kedua orang tua ku Tercinta yang tak pernah lelah membesarkan ku dengan penuh kasih sayang, serta memberi dukungan, perjuangan, motivasi dan pengorbanan dalam hidup ini. Terima kasih buat Bapak dan Ibuk.

Abang-abangku beserta istrinya dan Adikku yang selalu memberikan dukungan, dan semangat. Terima kasih buat Abang-abangku dan Adikku.

Kepada Kamu yang selalu menyemangatiku, memberi motivasi dan dukungan, Doa serta rasa sayang dan cintanya yang begitu indah buatku. Thanks

Sahabatku Fakultas Ekonomi Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember Angkatan 2015 yang aku banggakan.



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui struktur pasar, perilaku pasar dan kinerja pasar industri ikan asin. Data yang digunakan adalah data sekunder dan data primer. Data sekunder ini bersumber dari pelaku industri ikan asin Kecamatan Puger Kabupaten Jember. Data primer diperoleh dari kuesioner yang dibagikan kepada 19 responden di Puger. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif dan analisis kualitatif melalui pendekatan teoritis Produk Struktur-Kinerja. Hal ini terjawab dengan dihitung dengan nilai CR4 pada industri kecil dan menengah ikan asin di Puger sebesar 35,35% dengan demikian dapat dilihat bahwa nilai $CR4 < 40\%$ maka struktur pasar industri kecil dan menengah ikan asin di Puger berada pada pasar persaingan monopolistik. Hasil dari penghitungan *indeks herfindahl-hirschman* (IHH) juga didapat bahwa nilai IHH industri kecil dan menengah ikan asin di Puger yakni sebesar 562,82% artinya bahwa nilai IHH berkisar antara 100-1000 yang artinya industri kecil dan menengah ikan asin di Puger berada pada tipe pasar monopolistik.

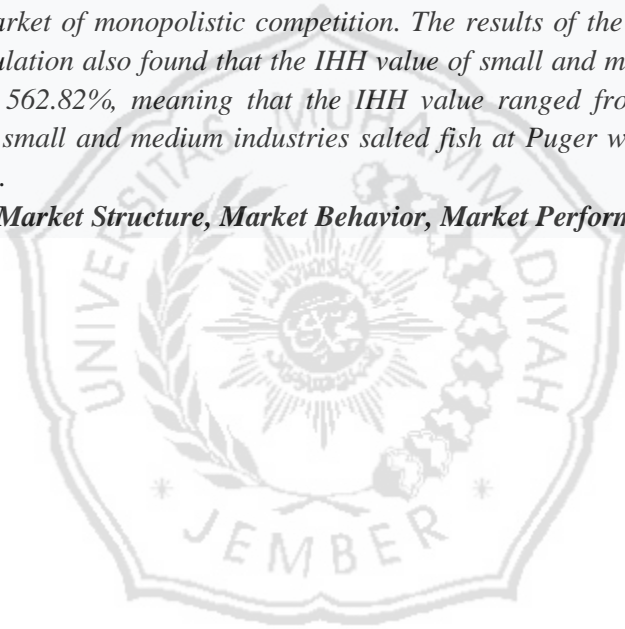
Kata kunci: Struktur Pasar, Perilaku Pasar, Kinerja Pasar



ABSTRACT

This study aims to determine the market structure, market behavior and performance of the salted fish industry. The data used are secondary data and primary data. This secondary data is sourced from the salted fish industry in Puger District, Jember Regency. Primary data obtained from questionnaires distributed to 19 respondents at Puger. The data analysis method used in this study is descriptive analysis and qualitative analysis through a theoretical approach to Product Structure-Performance. This is answered by calculating the value of CR4 in small and medium industries of salted fish at Puger at 35.35%, thus it can be seen that the value of CR4 <40%, the market structure of small and medium salted fish at Puger is in the market of monopolistic competition. The results of the Hierarchical Index (IHH) calculation also found that the IHH value of small and medium salted fish in Puger was 562.82%, meaning that the IHH value ranged from 100-1000 which means that small and medium industries salted fish at Puger were at monopolistic market type.

Keywords: *Market Structure, Market Behavior, Market Performance*



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillahirabbilalamin, banyak nikmat yang Allah berikan, tetapi sedikit sekali yang kita ingat. Segala puji hanya layak untuk Allah Tuhan seru sekalian alam atas segala berkah, rahmat, taufik, serta hidayah-Nya yang tiada terkira besarnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul " Analisis Strategi Dan Keunggulan Bersaing Pada Industri Rumahan Ikan Asin Puger Dengan Pendekatan SCP (*Structure Conduct Performance*)".

Maksud dan tujuan dari penulisan dan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Program Studi Ekonomi (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- a. Dr. Arik Susbiyani. Msi selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
- b. Haris Hermawan, SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
- c. Trias Setyoati. SE, SH MM selaku dosen pembimbing I dan Ahmad Izzudin, SE,MM , selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan hingga tersusunnya skripsi ini.
- d. Seno Sumowo, SE, MM, selaku dosen penguji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
- e. Seluruh Staf Pengajar/dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis, khususnya Staf Pengajar Jurusan Manajemen.
- f. Kedua orang tua tercinta, untuk semua cinta yang mengagumkan, doa, integritas, dukungan, dan perhatiannya yang tak terbatas. Terima kasih untuk segalanya, baru ini yang bisa saya persembahkan, semoga menjadi awal yang baik.
- g. Saudara-saudaraku, atas dukungan dan doanya, semoga kalian sukses dalam menjalani hidup.
- h. Teman-teman seperjuangan Prodi Manajemen angkatan 2015 yang telah memberikan semangat dan dukungan.
- i. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan semua namanya yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dari sanalah semua kesuksesan ini berawal, semoga semua ini bias memberikan sedikit kebahagiaan dan menuntun pada langkah yang lebih baik lagi. Meskipun penulis berharap isi dari skripsi ini bebas dari kekurangan dan kesalahan, namun selalu ada yang kurang. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini dapat lebih baik lagi. Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi semua pembaca.

Jember, Juli 2019
Penyusun

Merdini Dwi Untari



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PEMBIMBINGAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 SCP (<i>Structure Conduct Performance</i>).....	7
2.1.2 Struktur Pasar.....	8
2.1.3 Perilaku Pasar.....	9
2.1.4 Kinerja Pasar.....	10
2.1.5 Hubungan Struktur Dengan Kinerja	12
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu	13
2.3 Kerangka Konseptual	15
BAB 3 METODE PENELITIAN	16
3.1 Identifikasi Variabel	16
3.2 Definisi Operasional Variabel	16
3.3 Desain Penelitian	17
3.3.1 Populasi dan Sampel	17
3.3.2 Populasi	17
3.3.3 Sampel	17
3.3.4 Tehnik Pengambilan Sampel	17
3.4 Jenis dan Sumber Data	18

3.4.1 Data Sekunder	18
3.4.2 Data Primer	18
3.4.3 Teknik Pengumpulan Data	18
3.5 Teknik Analisis Data	19
3.5.1 Analisis Struktur Pasar	19
3.5.2 Pangsa Pasar	19
3.5.3 Konsentrasi Pasar	19
3.5.4 Hambatan Masuk Pasar	19
3.5.5 Analisis Perilaku Pasar	20
3.5.6 Strategi Harga	20
BAB 4 HASIL DAN PENBAHASAN	21
4.1 Gambaran Umum Kota Jember	21
4.1.1 Gambaran Umum Kondisi Daerah	21
4.1.2 Hasil Analisis Data	21
4.1.3 Hasil Uji Struktur Pasar	21
4.2 Analisis Perilaku	23
4.3 Analisis Kinerja	24
4.4 Hasil Dan Pembahasan	25
4.4.1 Struktur Pasar	25
4.4.2 Perilaku Industri	26
4.4.3 Kinerja Pasar	27
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	28
5.1 Kesimpulan	28
5.2 Saran	28
DAFTAR PUSTAKA	30

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1: Perkembangan Volume Penjualan Ikan Asin.....	4
Tabel 1.2: Daftar Pengusaha Ikan Asin Puger.....	5
Tabel 2.1: Perbandingan Dengan Penelitian Terdahulu	13
Tabel 4.1: Perhitungan <i>Market Share</i>	22
Tabel 4.2: Perhitungan <i>Indeks Herfiendhal –Hirschman (HHI)</i>	23
Tabel 4.3: Perhitungan <i>Capital to Labour Ratio</i>	24
Tabel 4.4: Perhitungan <i>Price Cost Margins</i>	25



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1: Kerangka Struktur, Perilaku, Kinerja Industri.....	8
Gambar 2.2: Kerangka Pemikiran Penelitian	15



DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN 1: Pengantar Kuesioner
LAMPIRAN 2: Rekap Data Industri Rumahan Ikan Asin Puger 2019
LAMPIRAN 3: Frekuensi Jawaban Responden
LAMPIRAN 4: Dokumentasi Penelitian



DAFTAR PUSTAKA

- Afrianto, Eddy. 2013. *Pakan Ikan*. Yogyakarta: Kanisius.
- Arikunto, Suharsimi. 2010. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. PT Rineka Cipta, Jakarta.
- Bain, J. S. 2006. *Industrial Organization*. Edisi Kedua. New York: John Wiley & Sons, Inc.
- Cramer, Gail L., and Clarence W. Jensen. 2006. *Agricultural Economics and Agribusiness 6th Edition*. John Wiley and Sons, Inc. New York.
- Ghozali, Imam. 2015. *Aplikasi Analisis Multivariat dengan Program IBM SPSS 21 Update PLS Regresi*. Universitas Diponegoro. Semarang.
- Glueck, William F. dan Jauch, Lawrence R. *Manajemen Strategis dan Kebijakan Perusahaan*. Jakarta: Erlangga, 2006.
- Hasibuan S.P. Malayu. 2006, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Jakarta, Gunung Agung.
- Ilyas, Wirawan. 2013. *Perikanan Indonesia*. Jakarta: Salemba Empat.
- Jaya, Wihana Kirana. 2006. *Ekonomi Industri*. BPFE. Yogyakarta.
- Koch I, 2006, *Income Smoothing : An Experiment, The Accounting Review*, Vol 1 No 2 (Juli) Hal 575-585.
- Kuncoro, Mudrajat. 2007. *Metode Riset Untuk Bisnis & Ekonomi*. Erlangga. Jakarta.
- Martin, 2006 “An ERP Strategy”, *Fortune*, February 1998, pp.95-97.
- Nursyafira. 2015, “*Principle and Practice of Structural Equation Modeling*”, Third Edition. New York Guilford Press.
- Putra, 2017. *Analisis Industri Pangan Sub Sektor Industri Makanan Ringan Kue Bangkit Dan Bolu (Dengan Menggunakan Metode SCP)*. Universitas Riau.
- Pratama, 2017. *Analisis Stucture Conduct Performance Pada Industri Kecil Dan Menengah Makanan Olahan Kota Pekanbaru (Studi Kasus Pada IKM Tahu Di Kecamatan Payung Sekaki)*. Universitas Riau.

- Sholeh dan Rakhmawati (2017). *Analisis Industri Televisi Lokal Swasta TV-9 Jawa Timur Dengan Pendekatan SCP (Structure Conduct Performance)*. Universitas Trunojoyo Madura.
- Siregar (2017). *Analisis SCP (Structure Conduct Performance) Pada Industri Tekstil dan Produk Tekstil di Indonesia*.
- Slade, Michelle. A. 2006. *Psychological Plan For Perinatal Care. The British Psychological Society Article* vol.23. 194-197
- Soekartawi, 2007, *Prinsip Dasar Manajemen Pemasaran Hasil – Hasil Pertanian Teori dan Aplikasinya*, Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Sugiyono, 2012. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R & D*. Alfabeta. Bandung.
- Teguh.2010.*Manajemen Sumber Daya Manusia*.Jakarta:Graha Ilmu.
- Tjiptono, Fandy 2007. *Strategi Pemasaran (Edisi II)*. Penerbit Andi, Yogyakarta.

